

УДК 94(470)

В.П. Светлакова

**ОСОБЕННОСТИ СТАНОВЛЕНИЯ РОССИЙСКОГО БАНКОВСКОГО  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ПОРЕФОРМЕННОЕ ВРЕМЯ (СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ)**

*Реформы 60-х гг. XIX в. открыли путь для свободного развития частной инициативы, предпринимательства и конкуренции. В стране учреждаются первые коммерческие банки, почва для их возникновения была подготовлена, и потребность в них давно чувствовалась. В числе лиц, занимавшихся банковским предпринимательством, были и представители науки, врачи, адвокаты, инженеры и др. Путь в бизнес у формирующейся российской банковской элиты был разный: а) для «старых» банкиров переход к банковскому бизнесу был плавный, поскольку имелся огромный опыт и навыки в своем деле; б) «молодые» банкиры, попав в нужную среду, начинали с «нуля», бизнес привлекал их перспективами самореализации в работе и независимостью.*

Ключевые слова: банки, реформы, Россия.

Как показывает мировой опыт, народное хозяйство не может существовать без кредита. Кредитные отношения, выделяясь из массы экономических явлений в особую экономическую группу, становятся предметом социальной предпринимательской деятельности. На ее основе возникает банковское дело, представленное предпринимателями-банкирами.

Реформы 60-х гг. XIX в. открыли путь для свободного развития частной инициативы, предпринимательства и конкуренции. В стране учреждаются первые коммерческие банки, почва для их возникновения была подготовлена, и потребность в них давно чувствовалась. Так как Россия приступила к индустриализации своей экономики с некоторым опозданием по сравнению с ведущими западными странами (Англия, Франция), то государство вынуждено было чаще опираться в своем утверждении не столько на экономические, сколько на административные методы и опеку банковскую систему путем административного надзора. Так, первый акционерный коммерческий банк – Санкт-Петербургский частный – открылся в 1864 г., да и то с помощью Правительства. Рост сети акционерных банков шел очень медленно. В 1866 г. открылся один – Московский купеческий, в 1868 г. два – Харьковский Торговый и Киевский частный банк. Но затем, когда стала известна полученная акционерами банка крупная прибыль, началась банковская горячка, и в ближайшие 4 года открылось тридцать банков. Желание поставить столь важную отрасль народно-торговой жизни, как частный коммерческий кредит, в здоровые и правильные условия развития, привело к изданию в 1872 г. Положения о частных коммерческих банках [1. С. 8]. Необходимость дальнейшего роста банковской сети живо ощущалась со-

временниками. Так, на одном заседании первого Всероссийского промышленного съезда в 1870 г. было высказано пожелание, чтобы «было представлено более широкое развитие банковым учреждениям, ибо таковым развитием обуславливаются успехи фабричной и заводской промышленности» [2. С. 257]. К 1899 г. в России действовало уже 39 акционерных банков, из них 27 имели филиалы в разных городах. Характерной чертой в истории русской промышленности было отсутствие крупного предпринимательского класса. В отличие от Запада, где развитие тяжелой промышленности на протяжении нескольких поколений было тесно связано с отдельными предприятиями владельцев-предпринимателей, в России этот процесс развивался в течение короткого времени и проявлялся сразу в акционерной форме. В ряде случаев банкам приходилось самим выдвигать крупные предпринимательские фигуры в области тяжелой промышленности, что характерно для стран с поздно развившейся промышленностью, когда еще финансовый капитал не успел полностью развернуться для предпринимательской деятельности. В это время происходит процесс сращивания многих российских банков с промышленностью. «С одной стороны, по мере активации отношений с промышленностью, банки стали вводить в состав своих руководящих органов наиболее влиятельных промышленных деятелей. С другой стороны, банки стали направлять в руководящие органы финансируемых ими предприятий своих представителей» [3. С. 277]. Банк стремился к установлению производственных связей между предприятиями смежных отраслей, входящих в его сферу интересов, что в целом создавало благоприятные условия для развивающегося промышленного производства.

Кто же представлял банковскую российскую элиту середины – конца XIX в. и начала XX в.? Предпринимательскую среду наряду с представителями старых купеческих династий пополняли выходцы из крестьян, мещан, цеховых ремесленников, иностранные коммерсанты, а также российские дворяне. Например, корни банкиров-промышленников Рябушинских уходят в исторические глубины русского крестьянства, и свое происхождение они ведут из крепостных Боровско-Пафнутьева монастыря. Акционерный Московский банк Рябушинских выступал в качестве влиятельной силы на промышленном рынке, призванной направлять полученный капитал на создание «здоровых» предприятий. Они придерживались мнения, что только частная инициатива в экономике даст России возможность развить свои производительные силы и выйти на широкую дорогу национального расцвета и богатства. Предки Найденовых также были из крестьянского рода, которые в 1863 г. основали семейный торговый дом, через некоторое время преобразованный в Московское торгово-промышленное предприятие. А Николай Александрович Найденов являлся одним из учредителей и председателем Московского торгового банка. Такие же славные династии были у Морозовых, Крестовниковых, Гучковых и многих других выдающихся торгово-промышленных и банкирских деятелей. В конце XIX в. произошел процесс реформирования производящего капитализма в финансово-капиталистический, что привело к изменениям в предпринимательской среде по вероисповеданию. Значительное число банкиров-предпринимателей было из еврейской буржуазии, например династия московских банкиров-братьев Поляковых. Среди предпринимательских династий заметное место занимали и иностранцы (по происхождению или подданные). Многие из них являлись составной частью деловой элиты России и были неразрывно связаны с банкирскими операциями. Многомиллионными капиталами обладали Мейеры – банкиры и владельцы Санкт-Петербургского металлического завода. Адольф Юльевич Ротштейн – еврей, бельгийский подданный, был ведущим директором Санкт-Петербургского международного коммерческого банка, который на рубеже XIX–XX вв. под его руководством превратился в один из наиболее влиятельных банков России. Весомые результаты торгово-промышленной деятельности привлекли внимание к предпринимательству и представителей из чиновничьей среды. В царствование Александра II правительство в связи с острой нехваткой специалистов в предпринимательстве не пре-

пятствовало совмещению государственных должностей с частной деловой практикой, особенно в банковском деле. Но после того, как деятельность крупнейших государственных служащих, участвующих в акционерных компаниях, привела чиновников к использованию своего служебного положения в личных целях, вышел указ от 3 декабря 1884 г., запрещающий лицам высших пяти классов какое-либо совместительство. После принятия указа произошел приток государственных чиновников в правления акционерных компаний, в частности в коммерческие банки. Подобные явления получили развитие и в начале XX в., когда капитализм в России постепенно становился финансово-монополистическим. В это время имена известных чиновников (особенно чиновников экономических министерств) фигурируют в советах и правлениях многих коммерческих банках (А.И. Вышнеградский, А.Н. Путилов, Я.И. Уткин, С.С. Хрулев и др). Алексей Николаевич Путилов, будучи на государственной службе, занимал пост директора Общей канцелярии Министерства финансов, товарища министра финансов и управляющего Крестьянским и Дворянским поземельными банками. Он в 1906 г. по протекции графа Витте возглавил правление полугосударственного Русско-Китайского банка, а в 1910 г. становится председателем правления одного из крупнейших банков страны – Русско-Азиатского. Как отмечал известный русский библиограф и публицист Н.А. Рубакин, в 1912 г. «дворянско-бюрократические сферы превратились в один из важнейших социальных источников пополнения деловой элиты России» [4. С. 32]. Возникшая на определенном этапе связь торгово-промышленного предпринимательства с «дворянско-бюрократическими сферами» показала, что «социальный слой ... представляет собой вовсе не искусственный агломерат класса правящего и торгово-промышленного, единое целое, связанное очень определенными материальными интересами» [5. С. 112].

В числе лиц, занимавшихся банковским предпринимательством, были и представители науки, врачи, адвокаты, инженеры и др. К примеру, в число учредителей московского «Промышленного банка» входили профессор минералогии и геодезии Г.Е. Щуровский, профессор зоологии А. Богданов, математик А. Давыдов. А. Давыдов был одной из самых известных фигур в мире крупного капитала. Он окончил физико-математический факультет Петербургского университета, начинал свою карьеру в чине младшего помощника столоначальника, а в годы предвоенного подъема занимал посты члена правления Петербургского част-

ного и члена правления Московского частного банков, члена правления банка «Французский кредит» в Париже. Другой представитель банковского предпринимательства – Иван Кондратьевич Бабст – профессор Московского университета. Его перу принадлежат «Письма о банках», где он подробно излагал свои взгляды на перспективы банковского дела в России. Еще один профессор Московского и Петербургского университетов, доктор финансового права И.Х. Озеров. Наряду с ученой деятельностью он проявлял большой интерес к практическим финансово-биржевым делам. В своих работах он пропагандировал идеи о благоприятном влиянии крупной промышленности и монополистических объединений на экономическую жизнь в стране, а также о роли банкира – «хорошо осведомленного в экономической нашей жизни, – деятеля нового типа ... широко смотрящего на развитие России, могущего учитывать будущие конъюнктуры и понимающего, какие предприятия жизнеспособны и какие нет» [6. С. 365].

В начале XX в. ряды делового мира интенсивно пополнялись представителями инженерного корпуса, юристами и другими лицами свободных профессий, ранее не имевшими каких-либо связей с предпринимательской средой. Видными фигурами в финансовых деловых кругах становятся горный инженер А.П. Мещерский – член Совета Международного банка и член правления 8 компаний; инженер путей сообщения Э.К. Грубе – Председатель правления Сибирского торгового банка, главный инженер Общества Таврические дороги, чиновник особых поручений министра финансов, и другие. К банкирам с ученой степенью принадлежал и А.И. Алиханов – кандидат права, председатель правления Тифлисского коммерческого банка; И.М. Кон – кандидат математических наук, директор распорядитель Русского торгово-промышленного банка и другие.

Таблица

**Социальная структура предпринимателей в финансовой сфере в 1913 г. (чел.).**

№ п/п	Социальные группы	Москва	Петербург
1	Купцы	36	130
2	Почетные граждане	22	60
3	Крестьяне	5	9
4	Мещане	22	18
5	Дворяне	2	24
6	Чиновничество	1	4
7	Иностранцы	5	13
8	Лица свободных профессий, в том числе интеллигенция	9	25
9	Прочие	2	7
	ВСЕГО	104	290

Статистические данные, раскрывающие социальную структуру предпринимателей в 1913 г. в Петербурге и Москве и распределение их по производственным занятиям, в частности финансам, представлены в таблице [7. С. 224].

Таким образом, можно заключить, что на рубеже веков управленческая группа коммерческих банков представляла пестрый социальный слой, состоящий из буржуазии, дворянства и высшего чиновничества, из лиц свободных профессий, а также представителей иностранных кругов.

Характерной чертой российского общества времен перестройки являлась социальная мобильность, когда возможны не только «вертикальный» путь в элиту (восхождение из внеэлитных групп в элиту), но и перемещения из одной группы в другую (например, научной элиты в финансовую). На Западе одним из условий при выдаче банку лицензий является наличие соответствующего образования и профессионализма у лиц, возглавляющих банк. Поэтому среди банкиров там не «встретишь вчерашних химиков или стоматологов». В России того периода с реорганизацией банковской системы было не редкостью, когда коммерческим банком руководит человек, не имеющий финансового или экономического образования. Путь в бизнес у формирующейся российской банковской элиты был разный. Те, кто постарше, возглавили банковские структуры после реорганизации государственных банков. Другие, не добравшие и до сорокалетия, становятся инициаторами создания новых коммерческих банков [8. С. 5]. Первые – это преимущественно выходцы из районных центров, которые после окончания экономического института прошли путь от рядового сотрудника банка до руководителей крупных структурных подразделений Госбанка России. Это – профессионалы-финансисты. Реорганизация банковской системы СССР осуществлялась при их активном участии. По мнению банковских экспертов, коммерческие банки возглавляемые «старыми» банкирами, наиболее стабильны и консервативны (Прошедшие 20 лет подтвердили их мнение). Возглавляемые ими банки, по данным информационного центра «Рейтинг», входили в группу А – высшая категория надежности. Один из примеров банкиров этой группы Виктор Константинович Якунин – председатель правления коммерческого банка развития оптовой торговли «ТоКобанка» с 1990 г., окончил Московский финансовый институт, более 20 лет проработал в системе Госбанка СССР, с 1997 г. председатель совета директоров Московского национального банка. Банкирам этой группы «пришлось» спокойствие, уравновешенность, трезвое от-

ношение к себе и окружающей жизни. На их мышление сильный отпечаток наложил советский период жизни – они не скрывают и не чужаются этого, напротив, считают достоинством приобретенные в это время качества – профессионализм, работоспособность, преданность своему делу, своей стране. Они в наибольшем противостоянии с криминальными структурами, противодействуют их контролю над финансовой деятельностью» [9. С. 17].

Бакиров второй группы можно разделить на две подгруппы – профессионалов и не имеющих специального образования. Профессионалы банковского дела в отличие от банкиров первой группы в силу своего возраста не успели достигнуть столь заметных высот на государственной службе (средний возраст в тот временной период 36 лет). Людям старшего поколения памятливы рекламные ролики исторической тематики банка «Империал», Председателем правления которого был Сергей Родионов, который окончил Московский финансовый институт, защитил кандидатскую диссертацию, работал в Госбанке РСФСР. В 1996 г. он основал Издательский дом Родионова, в состав которого входят журналы «Профиль», «Компания», «Крестьянка» и другие. «Непрофессионалы» до того, как организовать и возглавить коммерческие банки, руководили кооперативами и совместными предприятиями, происходили в основном из технической интеллигенции, имели инженерное образование или были выходцами из «общественных» организаций (ВЛКСМ). К наиболее ярким представителям относятся Михаил Ходорковский (ныне заключенный) и Владимир Гусинский. Михаил Ходорковский являлся председателем совета директоров банка «Менатеп», одного из крупнейших банков России того времени, организованного в 1988 г. на базе одного из центров ИТТМ. Он окончил Московский химико-технологический институт им. Менделеева, продолжил образование в юридическом институте, где проучился 2,5 года, а также на курсах переподготовки в институте народного хозяйства им. Плеханова. По его мнению, «банкир не может быть специалистом во всем, поэтому он часто вынужден принимать решение, исходя из экспертных оценок». Владимир Гусинский (ныне гражданин Испании и Израиля, «невозвращенец») – в 90-е гг. возглавлял «Мост-

банк», который являлся признанным лидером на российском финансовом рынке тех лет. Образование у В. Гусинского инженерно-техническое и гуманитарное, стажировался в США по специальности финансовый менеджмент. Эта подгруппа банкиров была более политизирована, более свободна в выборе средств для своей деятельности, более агрессивна. Если сравнивать эти две группы банкиров, то можно сделать вывод: а) для «старых» банкиров переход к банковскому бизнесу был плавным, поскольку имелся огромный опыт и навыки в своем деле; б) «молодые» банкиры, попав в нужную среду, начинали с «нуля», бизнес привлекал их перспективами самореализации в работе и независимостью.

На сегодняшний день в России образовался мощный слой банкирских администраторов, контролирующих колоссальный капитал, сформировалась достаточно мощная и многочисленная финансовая элита. Банковская сфера сегодня, как и много лет назад, манит к себе все больше соискателей успешной карьеры. И это не случайно: только на финансовом поприще открываются столь радужные перспективы быстрого личностного и карьерного роста. По мнению Евгения Петрова, заместителя директора Приволжского филиала ОАО «Меткомбанка», «современный банкир – это, прежде всего, профессионал своего дела. Это человек с активной жизненной позицией: он мобилен, открыт всему новому, он постоянно развивается, совершенствуется, оперативно реагирует и подстраивается под изменения рыночной ситуации».

#### ЛИТЕРАТУРА

1. *Евзлин З.П.* Банки и банкирские конторы в России. СПб., 1904.
2. *Левин И.И.* Акционерные коммерческие банки в России. Пг. 1917. Т. 1.
3. *Бовыкин В.И.* Зарождение финансового капитала в России. М., 1967.
4. *Боханов А.Н.* Деловая элита России. 1914. М., 1994.
5. *Рубакин Н.А.* Россия в цифрах. СПб., 1912.
6. *Озеров И.Х.* «Что делать?» М., 1993.
7. *Россия 1913 год.* Статистико-документальный справочник / Под ред. А.П. Корелина. СПб., 1995.
8. *Крыштановская О.* Кто чит «Золотого Тельца» // Куранты. 1994. № 109.
9. *Куколев И.В.* Современная бизнес-элита России // Вестник Московского университета. Сер. 18. Социология и политология. 1995. №4.