

УДК 94 (571.15)  
DOI: 10.17223/19988613/66/3

К.А. Брумм

**К ВОПРОСУ ОБ АДАПТАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ  
ПРОМЫШЛЕННОГО СЕКТОРА АЛТАЙСКОГО КРАЯ К РЫНОЧНОЙ  
МОДЕЛИ ЭКОНОМИКИ В ПЕРВОЙ ПОЛОВИНЕ 1990-х гг.  
(НА ПРИМЕРЕ ОАО «БАРНАУЛЬСКИЙ АППАРАТУРНО-МЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД»)**

Предпринята попытка рассмотреть проблемные аспекты процесса трансформации командно-административной экономической модели в промышленном секторе Алтайского края на примере крупнейшего в регионе предприятия по производству газосварочной продукции ОАО «БАЗМ». Также уделяется внимание особенностям адаптации предприятия, созданного на основе плановых принципов организации финансовой деятельности, к рыночной экономике в условиях становления федеративной системы государственного управления.

**Ключевые слова:** реформирование промышленности; приватизация; история Алтайского края; газосварочное оборудование.

Экономические реформы первой половины 1990-х гг. привели к изменению финансовой модели Алтайского края. Перед руководством региональных заводов была поставлена задача по организации финансовой деятельности в условиях свободной конкуренции. Предприятиям промышленного сектора края предстояло переориентировать весь производственный процесс. Реализацию данной задачи осложняли разрыв прежних производственных связей, потеря позиций на международных рынках, низкая покупательная способность потребителей, гиперинфляция и др.

Промышленность Алтайского края была ориентирована на потребительский рынок всего Советского Союза и государств-партнеров. Заводы обеспечивали работу объектов социально-культурного назначения, а часть производственных объединений имела статус градообразующих. Барнаульский аппаратурно-механический завод входил в число крупнейших предприятий СССР по производству газосварочного оборудования, арматуры и других изделий. Его продукция использовалась в авиастроительной, химической и строительной отраслях.

Завод был основан в 1942 г. на базе эвакуированных московского завода «Арматура» и ленинградского завода им. Матвеева [1. С. 52]. На протяжении второй половины XX в. структура завода менялась. В 1956 г. она включала в себя 11 отделов, среди которых 6 цехов, энергетический комплекс, конструкторская служба, лаборатории, вычислительный центр [2]. В 1992 г. завод был приватизирован и преобразован в ОАО «БАЗМ». В 2013 г. ОАО «БАЗМ» было ликвидировано, а основные производственные фонды переведены на баланс ООО «Барнаульский аппаратурно-механический завод». Основным видом деятельности ООО «Барнаульский аппаратурно-механический завод» стала сдача внаем собственного нежилого недвижимого имущества [3]. Производством газосварочной продукции и изготовлением арматуры данная компания не занималась.

Изучение процесса становления рыночных механизмов на предприятиях промышленного сектора Алтайского края представляет научный интерес ввиду слабого освещения данного вопроса. В научной литературе вопросу реформирования промышленного сектора Алтайского края в первой половине 1990-х гг. посвящены исследования, в которых ученые рассматривали общие вопросы экономического, юридического, управленческого характера. При этом исторические аспекты преобразования отдельных промышленных предприятий представлены слабо.

Экономист И.А. Голощапова, анализируя особенности развития промышленного комплекса в Алтайском крае, пришла к выводу, что в результате интенсивного промышленного развития уже к началу 1970-х гг. в регионе были сформированы крупные отраслевые промышленные комплексы: тракторное и сельскохозяйственное машиностроение, дизелестроение, энергетическое машиностроение, станкостроение, радиоэлектроника и приборостроение, производство химических и синтетических волокон и нитей, резинотехнических и асбестотехнических изделий, автомобильных и авиационных шин, военно-технической продукции [4. С. 7–8].

Изучением проблемных аспектов реформирования промышленного сектора Алтайского края в 1990–2000-е гг. занималась Л.В. Родионова. Исследователь отмечала, что в 1990-е гг. особенностью социально-экономического развития края являлось хроническое отставание непродуцированной сферы от уровней, достигнутых Россией, Западной Сибирью и соседними регионами [5].

В монографии В.А. Бородина выделены и исследованы основные периоды становления, развития и последовавшего в 1990-е гг. глубокого кризиса алтайской промышленности. На базе обширного фактологического материала им проанализированы важнейшие тенденции, определявшие трансформационные изменения в промышленности края, выявлены основ-

ные факторы, влиявшие на их темпы и эффективность. В работе дана оценка состояния ресурсного потенциала промышленных предприятий, уровня их конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках, представлены прогнозы развития ситуации в промышленном комплексе Алтая на среднесрочную перспективу, а также предложены основные направления промышленной политики [6].

Исследователи А.Я. Троцкий и Н.А. Чертов провели мониторинг финансового состояния промышленного сектора Алтайского края в конце 1980-х – первой половине 1990-х гг. и выявили ряд ключевых факторов, отрицательно повлиявших на реформирование экономической модели в регионе [7]. Оценивая результаты «чековой» приватизации в Алтайском крае, авторы отмечали, что в большинстве случаев акции предприятий не продавались, а фактически распределялись как атрибут экономической власти, при этом вложения населения в экономический капитал носили вынужденный характер [Там же. С. 34].

Экономист С.Г. Потапов в своем докладе на конференции «Проблемы рыночной адаптации приватизированных предприятий» уделил внимание вопросу адаптации приватизированных предприятий к условиям рыночной экономики. По мнению автора, для организации успешной финансовой деятельности руководству акционерных обществ следовало уделить внимание работе подразделений по сбыту продукции и формированию маркетинговой стратегии компаний [8. С. 46–51].

Источниковую базу данной статьи составили материалы периодической печати, статистические отчеты органов исполнительной власти Алтайского края и отчеты структурных подразделений Барнаульского аппаратно-механического завода. Впервые введены в научный оборот данные фонда Р-757 Государственного архива Алтайского края за 1989–1992 гг., текущих архивов Фонда имущества Алтайского края за 1993–1994 гг. и Управления Алтайского края по промышленности и энергетике за 1995 г.

В период с 1989 по 1991 г. в промышленном секторе Алтайского края начался процесс перехода от системы управления народным хозяйством, основанной на государственном планировании и жестком регулировании народнохозяйственных связей, к управлению экономикой с использованием рыночных механизмов [6. С. 24].

Созданные во второй половине XX в. предприятия промышленного сектора Алтайского края способствовали изменению экономической специализации региона.

К концу 1980-х – первой половине 1990-х гг. Алтайский край представлял собой крупнейший индустриально-аграрный регион России. По площади он занимал 18-е место (с учетом вхождения в его состав Горно-Алтайской автономной области), а по численности населения – 14-е место среди 74 регионов страны.

Регион имел определенные позиции в общесоюзном разделении труда, что позволяло ему играть заметную роль в экономике России. По данным Агентства деловой информации, в 1990 г. по совокупному общественному продукту край занимал 22-е место из 74, по произведенному национальному доходу – 25-е, по национальному доходу, использованному на потребление и накопление, – 18-е, по продукции промышленности – 24-е, по валовой продукции сельского хозяйства – 4-е, по капитальным вложениям (1986–1990) – 23-е, по рыночному обороту – 21-е место.

Существенной была роль края в производстве сельскохозяйственной и промышленной продукции. Так, здесь выпускалось 12,5% химических волокон и нитей, 5,8% шин, 22% грузовых вагонов, 11,3% тракторов и т.д. [7]. Производство газосварочного оборудования также являлось важной составляющей в линейке промышленных товаров региона.

На протяжении 1980–1990-х гг. промышленность являлась неотъемлемой составляющей экономической системы Алтайского края. Помимо выполнения общесоюзных плановых показателей по выпуску продукции, заводы обеспечивали работу большинства социальных и культурно-бытовых учреждений в регионе. На производственных объединениях промышленного сектора действовали специальные программы по материальной поддержке сотрудников и финансированию социально-культурных учреждений. На балансе ПО «БМЗ» состояли детский сад-ясли, ЖКХ, магазин, клуб, школа и больница [9. С. 4].

С 1989 по 1990 г. на Барнаульском аппаратно-механическом заводе наблюдалась положительная динамика показателей финансово-хозяйственной деятельности. Производство продукции выросло на 9%, затраты на производство снизились на 10%, незначительно увеличилась прибыль (табл. 1) [10. Л. 44].

В 1990 г. заводом были изготовлены товары на сумму 39 264 тыс. руб., 97% из них было реализовано в текущем году. Показатель «Производство, освоенная в СССР», впервые составил 6% (2 367 тыс. руб.). Прибыль предприятия достигла 9,5 млн руб. На отчетный период на производственном объединении работали 1 874 чел. [Там же].

Таблица 1

Технико-экономические показатели Барнаульского аппаратно-механического завода, 1989–1992 гг.

Наименования показателей	1989	1990	1991	1992
Производство товарной продукции в действующих ценах, млн руб.	35,8	39,2	1 279,5	1 093,2
Затраты на рубль товарной продукции, коп.	65	59	81	76
Прибыль, млн руб.	9,57	9,58	10,53	330,35
Среднесписочная численность производственных рабочих, чел.	1 877	1 874	1 900	2 110
Объемы реализации продукции, млн руб.	–	–	61,7	920,8
Средняя зарплата на одного работника, руб.	–	–	358,5	7 176,3

Руководство «Барнаульского аппаратно-механического завода» придавало большое значение выполнению плановых показателей. В период с 1985 по 1990 г.

на ПО «БМЗ» полностью выполнили государственное задание по производству основной продукции и изготовили товаров народного потребления на сумму

14 105 тыс. руб. при плане 12 050 тыс. руб., производительность труда рабочих составила 164% при плане 150% [10. Л. 44].

Помимо основной продукции завод произвел товары народного потребления на сумму 4 035 тыс. руб. и оказал платных услуг населению на 247 тыс. руб. [Там же]. Показатель рентабельности по «чистой продукции» был высоким – 57 коп. Подобные результаты были достигнуты благодаря работе по повышению эффективности производства. В 1990 г. по данному направлению было проведено 21 мероприятие, экономический эффект от которых позволил увеличить прибыль на 80,4 тыс. руб. [Там же. Л. 45]. Основной целью данной работы стали улучшение конструкции изделий, снижение металлоемкости и трудоемкости [Там же. Л. 46]. Большое внимание уделялось механизации ручного труда. К 1990 г. на производственном объединении «Барнаульский аппаратно-механический завод» удельный вес рабочих, занятых ручным трудом, составил 46,8% [Там же. Л. 48].

В 1990 г. сотрудники завода успешно справились с выполнением государственного плана по темпам производительности. С 1989 по 1990 г. в показателях производительности труда на заводе отмечалась положительная динамика. Фактическая выработка нормативно-чистой продукции на одного работника увеличилась с 1989 г. на 8%, производительность труда на 10,5%, средняя заработная плата на 7,3% [Там же. Л. 55].

На предприятии значительное внимание уделялось вопросам поощрения труда и социальному развитию. Отчисления в фонд материального поощрения в 1990 г. составили 975 тыс. руб. (16% от общего фонда заработной платы). В фонд социально-культурных мероприятий и жилищного строительства было перечислено 754 тыс. руб. при запланированных 728 тыс. руб. [Там же. Л. 56]

На балансе производственного объединения числился детский сад на 150 мест и пионерский лагерь на 170 мест. Для поддержания здоровья сотрудников функционировали здравпункт, стоматологический, наркологический и физиотерапевтический кабинеты. Ежегодно проводилась диспансеризация [Там же. Л. 62]. Работникам предоставлялись путевки в санатории и пансионаты. За 1990 г. из средств завода было приобретено 99 путевок.

Система общественного питания была представлена двумя столовыми, двумя буфетами, кафетерием, пунктом раздачи молочной продукции, магазинами «Кулинария» и «Продовольственные товары».

В 1990 г. на производственном объединении «Барнаульский аппаратно-механический завод» фонды черного и цветного металла реализовали на 100%. Осложняли финансовую деятельность низкая потребность в металлических профилях на 200–300 кг, выпускаемых заводом, отсутствие механизации в ряде цехов, а также отсутствие постоянного поставщика алюминиевого сырья и кабельной продукции [Там же. Л. 64].

Проблемным местом в производстве оставалось плохое взаимодействие между основными цехами и вспомогательными службами. Основными факторами,

снижающими производственную мощность, стали перебои в материально-техническом снабжении, слабое ведение учета движения деталей в основных цехах производства, некомплект рабочих основных профессий – токарей-автоматчиков и агрегатчиков, слабая материальная база по обслуживанию и ремонту оборудования, отсутствие подготовки кадров по ремонту и обслуживанию высокопроизводительного оборудования [Там же. Л. 55].

Модернизация производственного процесса и разработка образцов новых изделий в промышленном секторе Алтайского края осуществлялась через ведомства Государственного комитета Совета министров СССР по делам изобретений и открытий. В 1990 г. сотрудники ПО «БАМЗ» получили 5 положительных решений по поданным заявкам новых образцов. Экономический эффект от внедрения изобретений в 1990 г. составил 267,4 тыс. руб. [11. Л. 1]. Призеров соревнований и участников, подавших заявки на предполагаемые изобретения, награждали денежными премиями из фондов материального поощрения завода.

Комплексная работа руководства предприятия, направленная на улучшение условий труда, социальную поддержку сотрудников и совершенствование производственной линейки продукции, позволила заводу сохранить высокие темпы производства при том, что с конца 1990 г. на большинстве заводов Алтайского края отмечался спад основных показателей финансово-хозяйственной деятельности [6. С. 25].

К 1992 г. отраслевая структура промышленного производства оказалась весьма уязвимой в условиях рыночной трансформации, поскольку монополизм крупного товарного промышленного производства, сформированный в результате ликвидации мелкотоварной промышленности в начале 1940-х гг., снизил практически до нуля устойчивость экономики Алтайского края в целом к влиянию неблагоприятных внешних факторов. Промышленность, по существу, была выключена из системы естественных внутривнутрихозяйственных связей на территории Алтайского края и близлежащих регионов и ориентирована на народнохозяйственные связи в масштабах страны [Там же].

Внедрение рыночных механизмов в экономическую систему Алтайского края вызвало негативные последствия на ранних этапах своего становления. На протяжении второй половины XX в. производственные объединения промышленного сектора региона были ориентированы на постоянный спрос по основным направлениям производства. Успешность же функционирования производственных объединений в конкурентной среде во многом определялась интересом потребителей к отдельным видам товаров и услуг. В период с 1991 по 1992 г. руководству Барнаульского аппаратно-механического завода предстояло оперативно определить перспективные направления работы предприятия. К 1991 г. показатель «рентабельность производства» на заводе снизился на 28% по сравнению с предыдущим годом (см. табл. 1). В 1991 г. ПО «БАМЗ» выпустило большой объем изделий, которые не пользовались спросом на рынке (на заводе произвели изделий на сумму 1 279,5 млн руб., а реализовали

всего на 61,7 млн руб.) Непроданная продукция складировалась. Заводу удалось завершить финансовый год с прибылью 10,53 млн руб., однако подобная ситуация требовала внесения серьезных коррективов в работу производственного объединения [12. Л. 72].

Высокий уровень роста цен в конце 1991 г. привел к тому, что у предприятий и организаций региона не было средств для оплаты изделий ПО «БАМЗ». К 1992 г. на складе сбыта и в цехах основного производства скопилось большое количество продукции. 1 сентября на заводе было принято решение о приостановке выпуска ряда изделий (базы вентилей и базы редукторов), а также товаров широкого потребления (за исключением вентилей запорных ДУ-15 и ДУ-20) [9. Л. 71]. С сентября по ноябрь 1992 г. общий спад производительности труда промышленно-производственного персонала Барнаульского аппаратурно-механического завода составил 14% [12. Л. 72]. В ноябре 1992 г. значительно вырос спрос на комплекты резаков и газовых горелок. Руководством технологического отдела было принято решение о переоборудовании становочного парка цеха № 3 на механическую обработку деталей для резаков и горелок. Уже к концу 1992 г. рабочими завода было произведено 48 тыс. горелок (в 1991 г. произвели 7 тыс. шт.) и 65 тыс. резаков (1991 г. – 1,9 тыс. шт.). [Там же. Л. 73].

Быстрая переориентация производственного процесса на выпуск востребованной продукции позволила обеспечить занятость сотрудников на приостановленных направлениях производства и увеличить среднесписочную численность персонала до 2 110 человек (см. табл. 1) за счет приобретения в собственность совхоза «Юбилейный» в Калманском районе Алтайского края.

Большая работа была проделана отделом по сбыту продукции. Уровень реализации основной продукции вырос на 77,3% [Там же]. За год работы заводу удалось повысить рентабельность основных изделий на 25%, а рентабельность по всей группе товаров на 9% [Там же. Л. 62]. Прибыль предприятия составила 330,35 млн руб. (с учетом коэффициента инфляции на 1992 г.). Расширение рынков сбыта в условиях снижения покупательной способности на отечественном рынке позволило частично решить проблему наполненности складских помещений готовой продукцией.

Для оптимизации линейки производимой продукции руководством ПО «БАМЗ» было принято решение ориентироваться на данные отдела сбыта продукции при формировании объемов производства [Там же. Л. 80]. Для сокращения сроков внедрения в производство товаров народного потребления были внесены изменения в процедуру их утверждения. Кроме того, устанавливались меры материального поощрения работников, изготавливающих опытные образцы продукции, в размере 5–15% от суммы, полученной при реализации. Для автора изделия с повышенным спросом полагалась разовая выплата в размере 5–15% от реализации первой партии [13. Л. 45]. Подобные нововведения в большей степени отвечали рыночной стратегии управления. Акцент на реальный спрос и стимулирование разработчиков товаров народного потребления,

с одной стороны, повышали конкурентоспособность ряда изделий, а с другой – увеличивали заинтересованность промышленно-производственного персонала в результатах трудовой деятельности.

Традиционным направлением в работе предприятия в 1992 г. стали внедрение новых образцов продукции и механизация ручного труда. Руководством был взят курс на создание автоматизированных рабочих мест с использованием систем персональных ЭВМ типа IBM PC. Также осуществлялись работы по созданию программного обеспечения для бухгалтерии и отделов реализации [12. Л. 69].

Переход на оплату продукции свободно конвертируемой валютой негативно отразился на внешнеэкономических связях ПО «БАМЗ». В 1992 г. на заводе сократились экспортные поставки. Так, в начале года продукция прославлялась в 19 стран, однако уже к концу года число импортеров сократилось до 6 [9. Л. 80]. Для частичного восстановления торговых позиций на постсоветском пространстве и обеспечения потребителей Республики Казахстан продукцией ПО «БАМЗ», а также улучшения ее сервисного обслуживания в октябре 1992 г. директором завода В.А. Рахмановым были даны распоряжения о проработке вопроса по созданию совместного российско-казахстанского предприятия с уставным фондом 2 млн руб. Каждая из сторон выделяла на реализацию данного проекта по 1 млн руб. [13. Л. 45].

Реформирование экономической модели в первой половине 1990-х гг. привело к изменению основных производственных процессов в промышленном секторе Алтайского края. Экономист В.А. Бородин отмечал положительную роль рыночных реформ в создании механизмов для самосовершенствования и саморазвития промышленного производства региона. Для успешной адаптации производственных объединений к функционированию в условиях свободной конкуренции был необходим длительный переходный период протяженностью 5–7 лет, в течение которого должны были произойти «встраивание» субъектов промышленности в механизмы рыночного хозяйствования и рождение новой парадигмы экономического роста, основанной на эффективном хозяйствовании, исходя из рыночных потребностей.

На первом этапе приватизации (март 1992 – июль 1994) в Алтайском крае форму собственности сменили 69% госпредприятий [14. С. 10]. Величина уставного капитала определялась на основании данных баланса на 1992 г. [Там же].

Накануне приватизации на предприятии работали 2 138 человек (среднесписочная численность). Прибыль в июле 1992 г. после налогообложения составила 95,5 млн руб. [9. С. 10].

Производственное объединение «БАМЗ» подлежало разгосударствлению в декабре 1992 г. Оно выпустило 181 460 акций номинальной стоимостью 300 руб. Привилегированные акции типов А и Б составили 70% от общего числа [15. С. 2].

Доля привилегированных акций типа А насчитывала 25% (45 367 шт.) Их владельцы имели право голоса на общем собрании акционеров в случаях изменения

устава и изменения дивиденда по данным ценным бумагам, который составлял 10% от чистой прибыли акционерного общества по итогам финансового года, деленный на число акций [15. С. 3]. Привилегированные акции типа А были распределены среди членов трудового коллектива на безвозмездной основе в зависимости от трудового стажа.

Привилегированные акции типа Б – 45% (81 653 шт.) – передавалась Фонду имущества Алтайского края бесплатно для дальнейшей реализации среди физических и юридических лиц [16]. Доходы от их продажи направлялись в бюджетную систему Алтайского края. ОАО «БАЗМ» брало на себя обязательство выплачивать дивиденды по привилегированным акциям, не получив при этом средств за их продажу.

Завод выпустил 54 440 обыкновенных акций типа А. С февраля по март 1993 г. началась закрытая подписка на приобретение ценных бумаг завода, к которой допускались члены трудового коллектива. Номинальная стоимость одной акции составила 300 руб., а фактическая – 210 руб. К закрытой подписке было выпущено 18 147 акций. Общий спрос на ценные бумаги аппаратно-механического завода намного превышал предложение. 1 марта 1993 г. рабочая комиссия по приватизации зафиксировала 2 479 заявок на покупку акций общей численностью 29 989 штук. Средняя величина пакета варьировала от 3 до 20 акций [17]. Общий доход от продажи составил 3,6 млн руб. Пакет размером 36 293 обыкновенных акций типа А подлежал свободной продаже потенциальным инвесторам номинальной стоимостью 300 руб. за единицу [9. С. 11]. Таким образом, при продаже всего объема ценных бумаг на счета ОАО «БАЗМ» должно было поступить 14,6 млн руб.

Подобное распределение акций стало возможным благодаря тому, что трудовой коллектив ПО «БАЗМ» отклонил второй и третий варианты льготной продажи ценных бумаг [Там же. С. 10]. В подобных случаях, в соответствии с Методическими рекомендациями для государственных предприятий, преобразующихся в акционерные общества [18], Фонд имущества Алтайского края назначал первый вариант льгот для сотрудников завода. Первый вариант был выгоден прежде всего членам трудового коллектива ОАО «БАЗМ», поскольку 25% привилегированных акций типа А было передано им бесплатно, также они получили скидку на обыкновенные акции. Руководство завода сохранило свои позиции в управлении предприятием. Продажа акций по номинальной стоимости позволила оперативно их реализовать, но при этом предприятие получило минимальную сумму инвестиций.

Успешность трансформации производственной модели предприятия с командно-административной на рыночную во многом зависела от качества производимых изделий. Многим предприятиям промышленного сектора Алтайского края требовались средства на капитальное обновление основных производственных фондов. Установление минимальной стоимости акций в первую очередь отвечало интересам мелких вкладчиков и не способствовало крупным инвестициям.

Большинство промышленных предприятий Алтайского края было расположено в крупных городах. Так,

доля акционерных компаний, созданных в Барнауле, в данный период составила 61% от всего количества по краю [14. С. 162]. В покупке акций принимали участие преимущественно физические лица, как правило, трудовые коллективы. Из 531 предприятия края доля юридических лиц, купивших ценные бумаги, составила всего 38% [Там же. С. 163]. Следовательно, уровень материального благосостояния жителей города существенно влиял на спрос ценных бумаг, в том числе и в промышленном секторе.

Высокие темпы инфляции в первой половине 1990-х гг. обесценили денежные доходы населения и финансовые ресурсы предприятий, а также явились одной из причин сильного инвестиционного кризиса и низкого уровня жизни населения Алтайского края. Снижение деловой и инвестиционной активности предопределило нарастание масштабов бедности населения края. После резкого падения в 1992 г. уровень жизни основной массы жителей продолжал оставаться на крайне низком уровне. Реальные денежные доходы населения к уровню 1991 г. снизились на 75%, среднемесячный доход одного работника увеличился к 1991 г. в 663 раза, тогда как уровень инфляции за этот же период возрос в 2 862 раза. Согласно данным официальной статистики на конец 1993 г. среднедушевой доход ниже величины прожиточного минимума имели 23% жителей региона [19].

Приватизация промышленного сектора Алтайского края имела высокие темпы реализации, притом что нормативное обеспечение процесса на федеральном и региональном уровнях было весьма ограничено [14. С. 20]. Разгосударствление в большей степени регламентировалось локальными нормативными актами предприятий и Фонда имущества Алтайского края. Как правило, заводские комиссии по приватизации формировались из сотрудников предприятий, которые не имели опыта по проведению мероприятий подобного характера, и многие аспекты приватизации регламентировались типовыми положениями, в которых не были учтены реальные особенности производственных объединений.

После приватизации перед руководством «Барнаульского аппаратно-механического завода» была поставлена задача – избежать банкротства предприятия и организовать финансовую деятельность в условиях формирования рыночной инфраструктуры.

Глава Администрации Алтайского края, работавший в данной должности в 1994–1996 гг., Л.Н. Коршунов высказал мнение о том, что в период «чековой» приватизации в промышленном секторе Алтайского края были установлены рыночные механизмы, управление которыми осуществлялось командно-административными методами. Это стало одной из главных причин падения темпов производства [8. С. 4–5].

Первый год работы в статусе акционерного общества трудовой коллектив Барнаульского аппаратно-механического завода завершил с прибылью 2 968,4 млн руб. Рентабельность производства повысилась на 29% по сравнению с предыдущим годом, в том числе и за счет сокращения численности сотрудников на 187 человек (табл. 2) [20. С. 1].

Таблица 2

## Технико-экономические показатели Барнаульского аппаратурно-механического завода, 1993–1995 гг.

Наименования показателей	1993	1994	1995
Производство товарной продукции в действующих ценах, млн руб.	2 968,4	4 678,2	32 063
Затраты на рубль товарной продукции, коп.	54	74	98
Прибыль, млн руб.	1 211,01	497,1	1 554,3
Среднесписочная численность производственных рабочих, чел.	1 923	2 027	1 951
Себестоимость товарной продукции, млн руб.	1 584,8	3 480,5	31 040
Средняя зарплата на одного работника, руб.	1 334 778	29 126	–

В период с 1993 по 1994 г. ОАО «БАМЗ» увеличило объемы производства продукции с 2,9 до 4,6 млрд руб. Штат сотрудников был пополнен на 104 человека [20. С. 1]. Экономический кризис негативно отразился на финансовом положении потребителей продукции завода, которые не имели возможности своевременно оплатить приобретенные изделия. Задержки по выплатам за купленные товары привели к временному прекращению оплаты труда работникам. Рентабельность производства снизилась на 28% и почти достигла показателей 1992 г. К концу финансового года часть должников ОАО «БАМЗ» выполнила свои финансовые обязательства, что позволило закончить отчетный период с прибылью [21]. По мнению директора ОАО «БАМЗ» В. Рахманова, в период с 1993 по 1994 г. на заводе произошел спад производства. К 1995 г. предприятию удалось частично стабилизировать финансовое положение. Реализация готовой продукции увеличилась в два с половиной раза по сравнению с 1994 г., а прибыль выросла втрое. Высокие количественные показатели нивелировались уровнем инфляции. Производственные мощности завода были загружены на 80%. Причинами ухудшения экономического положения В. Рахманов назвал высокую налоговую нагрузку и неплатежеспособный спрос покупателей. Компания находилась в сложном положении, задолженность по налоговым отчислениям составляла 4,5 млрд руб. Для экономии собственных средств многие сотрудники были вынуждены отказаться от питания в столовой [22]. Повышения прибыли в 1995 г. удалось достичь во многом за счет реализации изделий, выпущенных в 1994 г. Задолженности по налогам и снижению рентабельности производства до уровня 98 коп. на 1 руб. товарной продукции свидетельствовали о сложном финансовом положении завода. Тем не менее к концу первой половины 1990-х гг. руководству предприятия удалось избежать банкротства и сохранить большую часть промышленно-производственного персонала.

Таким образом, в конце 1980-х гг. промышленное производство являлось базовой составляющей финансовой системы Алтайского края. Предприятия обеспечивали потребности общесоюзного рынка. Высокая доля промышленной продукции отправлялась на экспорт. Производственные объединения промышленного сектора осуществляли финансовое обеспечение объектов социальной сферы и культурно-бытового назначения. В 1989–1991 гг. на заводах края были отмечены высокие темпы производства. В этот период особое внимание уделялось вопросам механизации ручного труда, социальному обеспечению трудового коллектива, повышению эффективности работы отделов по сбыту изделий, разработке новых образцов изделий и улучшению условий труда.

Большинство предприятий промышленного сектора края изменило форму собственности в период «чековой приватизации». Нормативное обеспечение процесса не отличалось детальной регламентацией. Порядок распределения ценных бумаг был в большей степени ориентирован на наполнение бюджета региона и на улучшение материального положения трудового коллектива. Продажа акций по номинальной стоимости значительно сократила объемы инвестиционных вложений, необходимых для переориентации производства на выпуск конкурентной продукции. Короткие сроки реализации ценных бумаг промышленных компаний региона создали ситуацию, в которой предложение на фондовой бирже значительно превышало спрос на акции среди потенциальных инвесторов.

Становление рыночных механизмов отрицательно сказалось на сбыте для промышленных предприятий региона. Изменение системы расчетов за продукцию с зарубежными партнерами негативно отразилось на внешнеэкономических связях большинства заводов Алтайского края. Отказ государства от участия в процессе ценообразования на товары и услуги спровоцировал гиперинфляцию. Организация финансовой деятельности предприятий промышленного сектора в период экономического кризиса осложнялась отсутствием у директоров опыта работы в подобных условиях. Нарушение сроков оплаты за поставленную продукцию было распространенным явлением во взаимодействии между покупателями и продавцами промышленных товаров. Переориентация промышленного производства на рыночные механизмы в условиях экономического кризиса сопровождалась снижением основных показателей финансово-хозяйственной деятельности. Многие заводы края были вынуждены сократить объемы выпуска продукции.

Становление рыночных механизмов в производственном процессе Барнаульского аппаратурно-механического завода сопровождалось ухудшением уровня материального благосостояния сотрудников, сокращением зарубежных рынков сбыта продукции и снижением общих объемов производства. Работа в условиях рыночной конкуренции привела к оптимизации линейки производимых товаров, в результате этого сборка ряда единиц техники была прекращена. С 1991 г. руководство предприятия провело большую работу по совершенствованию механизмов внедрения новых образцов изделий в производственный процесс. Акцент ставился на выпуске товаров, которые пользовались спросом. Внимание уделялось расширению рынков сбыта «нормативно чистой» продукции и товаров народного потребления. В период с 1992 по 1995 г. одной из ключевых задач для предприятия стало со-

хранение промышленно-производственного персонала, которое обеспечивалось за счет мер материальной поддержки. Достижение положительных показателей по прибыли и рентабельности производства в период экономического кризиса свидетельствовало о частич-

ной адаптации производства к условиям работы в рыночной среде. При этом понижение рентабельности ОАО «БМЗ» в 1995 г. и рост задолженности по налоговым отчислениям в значительной степени осложняло его дальнейшее функционирование.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Энциклопедия Алтайского края : в 2 т. / редкол.: В.Т. Мищенко (гл. ред.) и др. Барнаул : Пикет, 1997. Т. 2. 488 с.
2. Барнаульский аппаратно-механический завод управления Главкислородмаш министерства химического и нефтяного машиностроения СССР // Государственный архив Алтайского края (ГААК). Ф. Р-757. Предисловие к оп. № 4. Л. 2.
3. Открытое акционерное общество «Барнаульский аппаратно-механический завод» // Сведения о государственной регистрации юридических лиц, индивидуальных предпринимателей, крестьянских (фермерских) хозяйств / Федеральная налоговая служба. URL: <https://egrul.nalog.ru/download/3E7F36150670A7FB56A054477397996D607424C3103882C1A7DB93C970A96114A7C01FDBD50B9C9767690B3AA406FCD672589112464D177181C64BE446170D43> (дата обращения: 01.03.2018).
4. Голощапова И.А. Промышленная политика агропромышленного региона // Вестник алтайской науки. 2012. № 2. С. 6–14.
5. Родионова Л.В. Социально-экономические аспекты реформирования в Алтайском крае в 90-е годы / под ред. А.Я. Троцкого. Новосибирск : ИЭиОПП СО РАН, 2001. 248 с.
6. Бородин В.А. Промышленность Алтая. XX век. Барнаул : Изд-во АлтГТУ, 2001. 159 с.
7. Троцкий А.Я., Чертов Н.А. Стартовое положение экономики край накануне реформ 1990-х гг. // Образование и социальное развитие региона. 2001. № 1-2. С. 34–38.
8. Проблемы рыночной адаптации приватизированных предприятий : тез. и докл. Рос. науч.-практ. конф. / редкол.: М.А. Черных, С.Г. Потопов, Т.В. Бобровская и др. Барнаул : Алтай, 1995. 239 с.
9. План приватизации Барнаульского аппаратно-механического завода // Текущий архив Фонда имущества. Папка Барнаульского аппаратно-механического завода.
10. Пояснительная записка к годовому отчету за 1990 год по Барнаульскому аппаратно-механическому заводу // ГААК. Ф. Р-757. Оп. 6. Д. 1399.
11. Приказы директора завода по производственным вопросам 8 января – 16 мая 1990 года // ГААК. Ф. Р-757. Оп. 6. Д. 1409.
12. Годовой баланс завода по основной деятельности и пояснительная записка к нему за 1992 год // ГААК. Ф. Р-757. Оп. 6. Д. 1455.
13. Приказы директора завода по производственным вопросам 4 января – 11 декабря 1990 года // ГААК. Ф. Р-757. Оп. 6. Д. 1436.
14. Приватизация в Алтайском крае: состояние и социально-экономические последствия / Администрация Алт. края, Ин-т экономики и ОПП СО РАН, Алт. краев. ком. гос. статистики; науч. ред. А.Я. Троцкий, Н.А. Чертов. Барнаул : Изд-во АГУ, 1997. 210 с.
15. Устав АО «БМЗ» // Текущий архив Фонда имущества. Папка Барнаульского аппаратно-механического завода.
16. О введении в действие Государственной программы приватизации государственных и муниципальных предприятий в Российской Федерации на 1992 год : постановление Верховного Совета Российской Федерации от 11.06.1992 № 2980-1. URL: <https://base.garant.ru/10104902/> (дата обращения: 01.03.2018).
17. Протокол о результатах закрытой подписки на акции АО «Барнаульский аппаратно-механический завод» // Текущий архив Фонда имущества. Папка № 3: Протокол о одновременном размещении привилегированных акций типа «А» Барнаульского аппаратно-механического завода.
18. Методические рекомендации для государственных предприятий, преобразующихся в акционерные общества : рекомендации Госкомимущества РФ от 04.01.1992. URL: <https://bazanpa.ru/goskomimushchestvo-rossii-rekomendatsii-ot01011992-h186147/> (дата обращения: 01.03.2018).
19. Об утверждении Плана социально-экономического развития Алтайского края на 1998–2000 годы и на период до 2005 года : постановление Алтайского краевого Законодательного Собрания от 01.04.1998 г. № 116. URL: <http://docs.cntd.ru/document/940705579> (дата обращения: 01.03.2018).
20. Промышленность. Основные итоги по приватизированным промышленным предприятиям Алтайского края за 9 месяцев 1993 года. Барнаул, 1994. 12 с.
21. Технично-экономические показатели по ОАО «БМЗ» // Текущий архив Управления Алтайского края по промышленности и энергетике. Папка 1995 г.
22. Рахманов В. Зарплату получаю последним // Молодежь Алтая. 1995. 15 сент. № 38. С. 5.

*Konstantin A. Brumm*, Altai State Pedagogical University (Barnaul, Russian Federation). E-mail: kas-1294@yandex.ru

#### **THE QUESTION OF ADAPTATION OF MANUFACTURING GROUPS BELONGING TO THE INDUSTRIAL SECTOR OF ALTAI KRAI TO THE MARKET ECONOMY MODEL DURING THE FIRST HALF OF 1990S AS EXEMPLIFIED BY BARNAUL INSTRUMENT AND MECHANICAL PLANT (OAO BAMZ)**

**Keywords:** industrial reforms, privatization, history of Altai Krai, gas welding equipment.

The article investigates reforms of industrial sector enterprises of Altai Krai during the first half of 1990s as exemplified by the largest gas welding equipment factory.

The aim of this research is the analysis of the reforming process in manufacturing groups of Altai Krai as exemplified by Barnaul Instrument and Mechanical Plant. The author studies the financial condition of the Manufacturing Group *BAMZ* on the verge of the reforms, implementation of the privatization program of the instrument and mechanical plant, strives to uncover the main reasons behind the decrease in key indicators of *OAO BAMZ* financial activity in 1993–1994. This article is based on printed media reporting and statistical reports of the Altai Krai executive authorities. Data from fund R-757 of the State Archive of Altai Krai (years 1989–1992) and from current archive of the Property Fund of Altai Krai (years 1993–1994) are introduced into scientific usage.

In the course of the investigation the author concluded that on the verge of market-type reforms manufacturing enterprises of Altai Krai took up leading positions in regional economic system. Starting with years 1990–1992 Barnaul Instrument and Mechanical Plant successfully fulfilled the state quota. Strategic goals of the enterprise during that period were the increase in production rate, enhanced production quality, modernization of the production process, working on improvement of working conditions and social and cultural benefits for the staff members.

Reforms of the economy model in Altai Krai led to decrease in manufacturing rate of industrial products. Many factories were forced to interrupt their manufacturing activities and reduce the number of production personnel. Privatization of *OAO BAMZ* was carried out under conditions of economic crisis. Hyperinflation affected negatively the purchasing power of small investors. Securities of Barnaul Instrument and Mechanical Plant were allotted between the personnel and the Property Fund of Altai Krai. Shares were sold at nominal

price, corporate employees were granted additional preferences. The amount of finance resulting from the sale of common shares was negligible and the plant's debt in dividend payout increased. The company was in a difficult financial situation. Firm customers of the main products were short of funds for payment for the goods. During the crisis, the plant's administration provided material support for its employees. Constant work was conducted to improve the production quality and the sales of products on the domestic and foreign markets. The enterprise was able to elude bankruptcy and partially stabilize the financial situation by the end of 1994, increasing the overall production in 1995. However, decrease in profitability of Barnaul Instrument and Mechanical Plant during 1995 alongside with increasing tax liabilities severely complicated further operation of the plant.

## REFERENCES

1. Mishchenko, V.T. et al. (eds) (1997) *Entsiklopediya Altayskogo kraja: v 2 t.* [Encyclopedia of Altai Territory: In 2 volumes]. Vol. 2. Barnaul: Piket.
2. Anon. (n.d.) *Barnaul'skiy apparaturno-mekhanicheskiy zavod upravleniya Glavkislorodmash ministerstva khimicheskogo i neftyanogo mashinostroeniya SSSR* [Barnaul Glavkislorodmash Instrument and Mechanical Plant of the USSR Ministry of Chemical and Oil Engineering]. The State Archives of Altai Krai (GAAK). Fund R-757. Preface to List № 4. p. 2.
3. Federal Tax Service of Russia. (n.d.) Otkrytoe aktsionerное obshchestvo "Barnaul'skiy apparaturno-mekhanicheskiy zavod" [Open Joint Stock Company "Barnaul Instrument and Mechanical Plant"]. In: *Svedeniya o gosudarstvennoy registratsii yuridicheskikh lits, individual'nykh predprinimateley, krest'yanskikh (fermerskikh) khozyaystv* [Information on state registration of legal entities, individual entrepreneurs, peasant (farmer) households]. [Online] Available from: <https://egrul.nalog.ru/download/3E7F36150670A7FB56A054477397996D607424C3103882C1A7DB93C970A96114A7C01FDBD50B9C9767690B3AA406FCD672589112464D177181C64BE446170D43> (Accessed: 1st March 2018).
4. Goloshchapova, I.A. (2012) Promyshlennaya politika agropromyshlennogo regiona [Industrial policy of the agro-industrial region]. *Vestnik altayskoy nauki*. 2. pp. 6–14.
5. Rodionova, L.V. (2001) *Sotsial'no-ekonomicheskie aspekty reformirovaniya v Altayskom krae v 90-e gody* [Socio-economic aspects of reforming in the Altai Territory in the 1990s]. Novosibirsk: SB RAS.
6. Borodin, V.A. (2001) *Promyshlennost' Altaya. XX vek* [Altai industry. The 20th century]. Barnaul: Altai State University.
7. Trotskovsky, A.Ya. & Chertov, N.A. (2001) Startovoe polozhenie ekonomiki kray nakanune reform 1990-kh gg. [The starting position of the region's economy on the eve of the reforms of the 1990s]. *Obrazovanie i sotsial'noe razvitiye regiona*. 1-2. pp. 34–38.
8. Chernykh, M.A., Potapov, S.G., Bobrovskaya, T.V. et al. (eds) (1995) *Problemy rynochnoy adaptatsii privatizirovannykh predpriyatiy* [Problems of Market Adaptation of Privatized Enterprises]. Barnaul: Altay.
9. The Property Fund. (n.d.) *Plan privatizatsii Barnaul'skogo apparaturno-mekhanicheskogo zavoda* [The plan of privatization of the Barnaul Instrument and Mechanical Plant]. The Current Archive of the Property Fund. The Folder of the Barnaul Instrument and Mechanical Plant.
10. Anon. (n.d.) *Poyasnitel'naya zapiska k godovomu otchetu za 1990 god po Barnaul'skomu apparaturno-mekhanicheskomu zavodu* [Explanatory note to the annual report for 1990 for the Barnaul Instrument and Mechanical Plant]. The State Archive of Altai Territory. Fund R-757. List 6. File 1399.
11. Anon. (1990) *Prikazy direktora zavoda po proizvodstvennym voprosam 8 yanvarya – 16 maya 1990 goda* [Orders of the director of the plant on production issues January 8 – May 16, 1990]. The State Archive of the Altai Territory. Fund R-757. List 6. File 1409.
12. Anon. (1992) *Godovoy balans zavoda po osnovnoy deyatelnosti i poyasnitel'naya zapiska k nemu za 1992 god* [The annual balance sheet of the plant for the main activity and its explanatory note for 1992]. The State Archive of the Altai Territory. Fund R-757. List 6. File 1455.
13. Anon. (1990) *Prikazy direktora zavoda po proizvodstvennym voprosam 4 yanvarya – 11 dekabrya 1990 goda* [Orders of the plant director on production issues January 4 – December 11, 1990]. The State Archive of the Altai Territory. Fund R-757. List 6. File 1436.
14. Trotskovsky, A.Ya. & Chertov, N.A. (eds) (1997) *Privatizatsiya v Altayskom krae: sostoyaniye i sotsial'no-ekonomicheskie posledstviya* [Privatization in the Altai Territory: State and Socio-Economic Consequences]. Barnaul: Altai State University.
15. The Barnaul Hardware and Mechanical Plant. (n.d.) *Ustav AO "BAMZ"* [The Charter of the Barnaul Instrument and Mechanical Plant]. The Current Archive of the Property Fund. The Folder of the Barnaul Hardware and Mechanical Plant.
16. The Supreme Council of the Russian Federation. (1992) *O vvedenii v deystviye Gosudarstvennoy programmy privatizatsii gosudarstvennykh i munitsipal'nykh predpriyatiy v Rossiyskoy Federatsii na 1992 god: postanovleniye Verkhovnogo Soveta Rossiyskoy Federatsii ot 11.06.1992 № 2980-1* [On the implementation of the State Program of Privatization of State and Municipal Enterprises in the Russian Federation for 1992: Resolution No. 2980-1 of the Supreme Council of the Russian Federation of June 11, 1992]. [Online] Available from: <https://base.garant.ru/10104902/> (Accessed: 1st March 2018).
17. The Barnaul Instrument and Mechanical Plant. (n.d.) *Protokol o rezul'tatakh zakrytoy podpiski na aktsii AO "Barnaul'skiy apparaturno-mekhanicheskiy zavod"* [Protocol on the results of a closed subscription to shares of JSC Barnaul Instrument and Mechanical Plant]. The Current Archive of the Property Fund. Folder № 3: Protocol on a one-time placement of type A preferred shares of the Barnaul Hardware and Mechanical Plant.
18. The State Property Committee of the Russian Federation. (1992) *Metodicheskie rekomendatsii dlya gosudarstvennykh predpriyatiy, preobrazuyushchikhsya v aktsionerные obshchestva: rekomendatsii Goskomimushchestva RF ot 04.01.1992* [Guidelines for state-owned enterprises transforming into joint-stock companies: recommendations of the State Property Committee of the Russian Federation dated January 4, 1992]. [Online] Available from: <https://bazanpa.ru/goskomimushchestvo-rossii-rekomendatsii-ot01011992-h186147/> (Accessed: 1st March 2018).
19. The Altai Territory Legislative Assembly. (1998) *Ob utverzhdenii Plana sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya Altayskogo kraja na 1998–2000 gody i na period do 2005 goda: postanovleniye Altayskogo kraevogo Zakonodatel'nogo Sobraniya ot 01.04.1998 g. № 116* [On approval of the Plan of socio-economic development of the Altai Territory for 1998–2000 and up to 2005: Resolution No. 116 of the Altai Territory Legislative Assembly dated April 1, 1998]. [Online] Available from: <http://docs.cntd.ru/document/940705579> (Accessed: 1st March 2018).
20. Anon. (1994) *Promyshlennost'. Osnovnye itogi po privatizirovannym promyshlennym predpriyatiyam Altayskogo kraja za 9 mesyatsev 1993 goda* [Industry. The main results of the privatized industrial enterprises of the Altai Territory for 9 months of 1993]. Barnaul, 1994. 12 s.
21. The Barnaul Instrument and Mechanical Plant. (1995) *Tekhniko-ekonomicheskie pokazateli po OAO "BAMZ"* [Technical and economic indicators for OAO BAMZ]. The Current Archive of the Altai Territory Administration for Industry and Energy. Folder 1995.
22. Rakhmanov, V. (1995) Zarplatu poluchayu poslednim [I am the last to get my salary]. *Molodezh' Altaya*. 15th September.