Н. М. ПАШКОВ

# ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАРТИЙНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ЗАПАДНОЙ СИБИРИ ПО СОЗДАНИЮ И РАЗВИТИЮ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА

1964 — 1980 гг.

Деятельность партийных организаций Западной Сибири по созданию и развитию нефтегазового комплекса. 1964—1980 гг. /Под ред. проф. В. В. Алексеева. — Томск: Изд-во Том. ун-та. 1988. — 241 с. — 2 р. 10 к. 1000 экз. 090204010.

В книге рассматриваются вопросы партийного руководства созданием нефтегазового комплекса в Западной Сибири, анализируется деятельность партийных, советских, хозяйственных, общественных организаций по развитию материально-технической базы, внедрению достижений научно-технического прогресса, формированию трудовых коллективов, подготовке и повышению профессиональной квалификации инженерно-технических и рабочих кадров, социальному развитию районов нового промышленного освоения.

Для партийных, советских, профсоюзных работников, ученых, аспирантов, пропагандистов, студентов.

Рецензент — д-р ист. наук,
проф. Л. Е. Киселев

ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ
им. ЛЕНИНСКОГО КОМСОМОЛА

П. М. ПАШКОВ

# ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАРТИЙНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ЗАПАДНОЙ СИБИРИ ПО СОЗДАНИЮ И РАЗВИТИЮ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА 1964—1980 ГГ.

Под редакцией д-ра исторических наук,
профессора В. В. Алексеева

ИЗДАТЕЛЬСТВО ТОМСКОГО УНИВЕРСИТЕТА

Томск — 1988

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение . . . . . 3

Глава 1. Открытие нефти и газа в Западной Сибири — последовательное воплощение курса КПСС на интенсивное развитие восточных районов СССР . . 15

Глава 2. Деятельность партийных организаций по развитию материально-технической базы нефтегазового комплекса . . . . . 35

Глава 3. Партийное руководство формированием кадров нефтегазового комплекса . . . . . 88

Глава 4. Партийные организации во главе борьбы за социальное развитие нефтегазового комплекса . . 130

Глава 5. Социалистическое соревнование в трудовых коллективах сибирских нефтяников . . . . 160

Глава 6. Идеологическая и массово-политическая работа партийных организаций . . . . . 190

Глава 7. Партийные организации нефтегазового комплекса Западной Сибири: образование и укрепление . . . . . 214

Заключение . . . . . 237

## ВВЕДЕНИЕ

Важнейшим итогом великих завоеваний советского народа после Октября 1917 г. стало построение нового общества. «Упорный труд советского народа, крупные успехи в экономике, социальной и политической сферах, науке и культуре вывели нашу страну на новые исторические рубежи, открывшие этап развитого социализма» [1]. Его дальнейшее совершенствование предполагает в качестве главной задачи последовательное проведение курса на повышение благосостояния советских людей. Реализация этой задачи требует глубоких сдвигов прежде всего в решающей сфере человеческой деятельности — экономике. Поэтому XXVII съезд КПСС поставил задачу «перевести производство на преимущественно интенсивный путь развития и на этой основе ускорить темпы экономического роста» [2].

В увеличении экономического потенциала страны все большую роль играют восточные районы страны, за счет которых с середины 70-х годов обеспечивается весь прирост добычи нефти и газа, производства алюминия, свыше 90% прироста добычи угля, около 80% производства меди, 45% целлюлозы, 60% картона [3]. На основе богатых сырьевых и природных ресурсов за Уралом создаются крупные территориально-производственные комплексы, одним из которых стал нефтегазовый комплекс Западной Сибири. В 1964 г. здесь были добыты первые 208 тыс. тонн нефти, 2,5 млн. кубометров природного газа, а в 1985 г. добыча нефти достигла 368 млн. тонн, газа — 380 млрд. кубометров, что составляет, соответственно, 62 и 59% общесоюзной добычи этих видов углеводородного сырья [4].

Столь стремительных темпов роста не знал ни один нефтегазодобывающий район страны.

Создание в суровых условиях Севера Западной Сибири крупнейшего комплекса имеет огромное **экономическое** значение, оно позволило коренным образом улучшить топливно-энергетический баланс страны, расширить сырьевую базу нефтехимической и нефтеперерабатывающей промышленности, создать более благоприятные условия для дальнейшего развития всей материально-технической базы.

Исключительно велико **социальное** значение комплекса, развитие которого изменило облик огромного края площадью в 1,75 млн. квадратных километров с населением в 3,7 млн. человек. Среди болот и тайги вырос мощный индустриальный центр. За годы освоения месторождений на карте Тюменской и Томской областей появилось 15 новых городов и около 50 рабочих поселков, более чем вдвое увеличилась численность населения, сформировался крупный отряд промышленного рабочего класса, изменился уклад жизни коренных народов Обского Севера — хантов, манси, ненцев, коми, селькупов.

Велика и **внешнеполитическая** значимость нефтегазового комплекса Западной Сибири. Он способствует укреплению международных позиций СССР и стран социализма, расширяет их возможности в экономическом соревновании с миром капитализма, служит важным элементом улучшения отношений между странами и народами, поскольку нефть и газ Западной Сибири во внешнеэкономическом сотрудничестве СССР с другими странами занимают одно из центральных мест.

Осуществляя руководство созданием и развитием нефтегазового комплекса, Коммунистическая партия существенно обогатила опыт решения сложных управленческих, организационных, хозяйственно-экономических и социально-политических проблем в районах нового промышленного освоения. Он имеет исключительно важное значение и для дальнейшего развития самого топливно-энергетического комплекса Западной Сибири, и для создания новых крупных ТПК, особенно за Уралом, так как «составной частью экономической стратегии партии, — подчеркивается в новой редакции Программы КПСС, — было и остается ускоренное развитие производительных сил Сибири и Дальнего Востока» [5].

Обобщению и анализу опыта партийного руководства освоением нефтяных и газовых месторождений посвящена довольно обширная литература, которую можно условно подразделить

на 4 группы. К первой из них относятся книги партийных работников[6]. Они содержат ценные фактические данные по истории открытия и освоения нефтегазовых месторождений. В них раскрываются отдельные аспекты партийного руководства созданием материально-технической базы комплекса, повышением творческой активности тружеников, постановкой идейно-воспитательной работы в трудовых коллективах, решением проблем социального развития районов нового промышленного освоения Западной Сибири. Поскольку большая часть этих работ написана в основном в период крутого подъема нефтегазовой промышленности Западной Сибири, в них преобладает восхищение успехами освоения и очень слабо дан критический анализ деятельности партийных, хозяйственных, советских, общественных организаций, замалчиваются недостатки и просчеты. Если они и отмечались, то, как правило, применительно к деятельности министерств, ведомств, плановых органов. Такой подход вместе с недостатком объективной информации, отмечал М. С. Горбачев в выступлении на совещании партийно-хозяйственного актива Тюменской и Томской областей в сентябре 1985 г., явился одной из причин спада в нефтяной промышленности Западной Сибири в первой половине 80-х годов[7].

Вторая группа работ принадлежит хозяйственным руководителям — непосредственным участникам создания нефтегазового комплекса[8]. В них рассматриваются преимущественно технико-экономические проблемы разведки и освоения подземных богатств, обустройства месторождений, перспективы развития нефтегазовой промышленности Западной Сибири, пути формирования кадров, повышения их творческой активности. К сожалению, эти вопросы в большинстве случаев излагаются по упрощенной схеме «рубежи — итоги», без освещения деятельности партийных, советских, общественных организаций по их реализации. Вопросы партийного руководства затрагиваются в самом общем виде и сводятся к ссылкам на решения съездов, областных партийных конференций, пленумов ЦК КПСС, постановлений партии и правительства по развитию нефтегазового комплекса. Отмеченные недостатки снижают их ценность, но не перечеркивают большого познавательного и практического значения. К этой группе примыкают работы Г. М. Левина, Г. К. Петрова, А. Д. Шакшина, В. С. Глебова, В. Д. Младенова, В. С. Сторожева, М. М. Шаляпина[9]. Это бригадиры строительных и буровых бригад, рядовые инженеры. Они рассматривают проблемы становления производствен-

ных коллективов на уровне участков и бригад, организации в них социалистического соревнования, борьбу за повышение производственной и трудовой дисциплины, изучение и распространение передового опыта. При этом подробно освещают деятельность партийных групп, профсоюзных и комсомольских групп в совершенствовании организации труда, быта и отдыха бригад, формировании в них нормального морально-психологического климата. Их работы не претендуют на широкие обобщения, но представляют большой интерес как взгляд изнутри на место и роль трудового коллектива в реализации поставленных задач.

**Третью** группу составляют издания экономического характера, в которых в определенной мере отражена деятельность партии и советского народа по созданию и развитию нефтегазового комплекса, повышению технико-экономических показателей производства, решению социальных проблем в районах нового освоения [10].

Работы **четвертой** группы представлены публикациями историко-партийного характера, преимущественно в виде научных статей [11]. В них дан анализ деятельности партийных, советских, профсоюзных, комсомольских и хозяйственных органов по развитию геолого-разведочных работ на нефть и газ, созданию топливно-энергетического комплекса, подготовке инженерно-технических и рабочих кадров, развертыванию социалистического соревнования и движения за коммунистическое отношение к труду. Значительное место в работах занимает анализ партийного руководства формированием и укреплением Советов, профсоюзов, комсомола, других общественных объединений трудящихся в районах нового промышленного освоения. Уделено серьезное внимание вопросам формирования производственной и социальной инфраструктуры с постановкой нерешенных проблем. В меньшей степени освещены вопросы партийного строительства и идеологической работы.

В последние годы появились первые исследования историко-партийного характера, в которых дана аргументированная критика буржуазной историографии по проблемам индустриального развития Сибири и формирования нефтегазового комплекса [12].

Заметным явлением стала публикация работ А. М. Чемакина, В. В. Веселкиной, Л. Е. Киселева [13]. В них авторы рассматривают влияние комплекса на изменение условий труда, быта и отдыха, образа жизни коренных народов Обского Се-

вера, развитие традиционных отраслей народного хозяйства -- оленеводства, пушного и рыболовного промысла, формирование индустриальных рабочих и специалистов из числа хантов, манси, ненцев и других. Из работ этого направления особый интерес представляют публикации В. В. Веселкиной, в которых дается анализ влияния комплекса на коренные народы как в положительном, так и в негативном аспектах, и на этой основе предложены практические рекомендации по регулированию этого процесса.

Таким образом, в опубликованной литературе нашли освещение отдельные важные аспекты деятельности партии и советского народа по созданию и развитию новой топливно-энергетической базы страны в Западной Сибири [4]. Однако эта проблема нуждается в дальнейшей разработке, так как имеющиеся работы, **во-первых**, очень слабо освещают многогранную деятельность ЦК КПСС, Советского правительства по созданию комплекса; **во-вторых**, в большинстве исследований не анализируется работа партийных организаций нефтяных районов Томской области, **в-третьих**, практически не дана комплексная разработка таких проблем, как организационно-партийная и партийно-политическая работа, партийное руководство созданием материально-технической базы, ускорением научно-технического прогресса, развертыванием геологопоисковых работ на нефть и газ, решением проблем социального развития районов нового промышленного освоения; **в-четвертых**, работы хронологически охватывают в основном начальный период освоения месторождений, ограниченный преимущественно рамками восьмой пятилетки.

Между тем комплексная разработка этой темы, тщательный анализ и обобщение опыта партийного руководства деятельностью советских, профсоюзных, комсомольских, хозяйственных организаций по созданию мощной топливно-энергетической базы в Западной Сибири имеют большое научное, теоретическое, практическое и познавательное значение. Это позволило бы извлечь необходимые уроки, чтобы в дальнейшем развитии комплекса, как отмечал М. С. Горбачев, в полной мере использовать положительный опыт и избежать многих ошибок, которые осложнили освоение нефтегазовых месторож-

дений в начале 80-х годов [15]. Дали бы возможность более полно раскрыть революционно-преобразующую роль партии в реализации сложной народнохозяйственной задачи, проследить проявление общих закономерностей и специфических особенностей социально-экономического и общественно-политического развития в районах нового промышленного освоения, предложить практические рекомендации по улучшению деятельности партийных, государственных, общественных организаций, в чем как раз и состоит великое предназначение общественных наук в целом и историко-партийной, в частности [16].

Изучение опыта имеет также исключительную значимость в плане борьбы с буржуазными фальсификаторами истории и политики КПСС, проблем развития советского общества.

Для глубокой научной разработки этой проблемы в историко-партийном аспекте в настоящее время имеется основательная источниковая база. Это прежде всего решения XX—XXVII съездов КПСС [17]. В них в качестве составной части программы развития производительных сил восточных районов страны определялись основные направления формирования нефтегазового комплекса в Западной Сибири, подводились итоги большой работы на каждом историческом рубеже. Об огромном внимании партии и правительства к проблеме освоения нефтегазовых месторождений свидетельствует ряд специальных постановлений ЦК КПСС, Политбюро, Совета Министров СССР [18], в которых определены конкретные задачи по реализации решений съездов о создании новой топливно-энергетической базы, дается анализ деятельности партийных, советских, хозяйственных и общественных организаций по их выполнению.

К настоящему времени уже отложилось большое количество документальных материалов в фондах центральных и местных партийных архивов. Многие из них еще не введены в научный оборот. Это прежде всего материалы конференций и пленумов, заседаний бюро Тюменского и Томского областных, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого окружных горкомов и райкомов КПСС нефтегазодобывающих районов Западной Сибири, парткомов предприятий. Они отражают практически все аспекты партийного руководства созданием комплекса на разных уровнях — от обкомов КПСС до цеховых парторганизаций и партийных групп. Следует отметить, что материалы

по работе низовых звеньев парторганизаций в архивах представлены довольно скромно, а некоторые, особенно по начальному периоду освоения, отсутствуют вовсе.

Документы, отражающие деятельность государственных органов по созданию нефтегазового комплекса, в большом количестве отложились в фондах Миннефтепрома, Мингазпрома, Миннефтегазстроя, Мингео СССР и других министерств Центрального государственного архива народного хозяйства — ЦГАНХ СССР, в Центральном государственном архиве — ЦГА РСФСР. Это годовые отчеты и пояснительные записки к ним, информация главков и других подразделений о выполнении сибирскими нефтяниками плановых заданий и социалистических обязательств, решении технических и социальных проблем, формировании производственных коллективов. Многие документы отчетного и особенно информационного характера, отложившиеся в разных архивах по одному и тому же вопросу, порой далеко не идентичны по содержанию и нуждаются в серьезной и многократной перепроверке, сопоставлении на предмет достоверности.

Большое количество материалов документального характера опубликовано в различных сборниках [19], статистических ежегодниках «Народное хозяйство СССР» (РСФСР) за соответствующие годы, сборниках Тюменского и Томского областных статуправлений. Они представляют особую ценность, так как тщательно выверены и достоверны, хотя отдельные сведения несколько различны по одному и тому же периоду и показателю в сборниках разных лет.

Важным источником по данной проблеме являются многочисленные публикации в центральной и местной периодической печати, ведомственных, теоретических и общественно-политических журналах, многотиражных газетах предприятий нефтяной и газовой промышленности, геологических и строительных организаций Западной Сибири. Особая ценность этих материалов состоит в том, что они зачастую подготовлены по горячим следам событий и освещают такие из них, которые нередко не находят отражения в архивных документах.

При подготовке данной книги кроме перечисленных были использованы и данные конкретно-социологических обследований, проводимых в трудовых коллективах нефтегазового комплекса в разные годы, в том числе и с участием автора.

Таким образом, использование различных по характеру и ценности источников вполне позволяет проанализировать многогранную деятельность Коммунистической партии и советского народа по поискам и открытию нефтяных месторождений Западной Сибири, что справедливо оценивается как главная сенсация XX века, объективно изложить историю борьбы за сибирскую нефть и газ.

Данная работа — один из первых результатов комплексной разработки проблемы, осуществляемой в рамках программ «Сибирь» СО АН СССР и «Нефть и газ Западной Сибири» Минвуза РСФСР. Она не претендует на исчерпывающее освещение темы, преследуя цель лишь познакомить читателя с основными вехами освоения нефтяной целины.

[1] Программа Коммунистической партии Советского Союза. Новая редакция. М., 1987, с. 11.

[2] Материалы XXVII съезда КПСС. — М., 1986, с. 273.

[3] Основные направления развития народного хозяйства СССР на 1976—1980 годы. — М., 1976, с. 76.

[4] Тюменская правда, 1986, 28 янв., Красное Знамя, 1986, 4 февр.

[5] Программа КПСС, Новая редакция, с. 32.

[6] Бахилов В. В. Дорога к нефти. — Свердловск, 1975; Лутошкин Г. Д. Испытание Севером. — Свердловск, 1979; Маров Н. И. Газета и нефть. — Свердловск, 1975; Миронов К. Н. Утро газовой целины. — Свердловск, 1982; Смородинсков Д. А. Высокое вдохновение. Коммунисты Тюмени в борьбе за нефть и газ, — Свердловск, 1974; Щербина Б. Е. Тюменский меридиан. — Свердловск, 1966; Он же. Рубежи нефтяного края. — Свердловск, 1972.

[7] См.: Горбачев М. С. Сибири — ускоренный шаг, с. 7.

[8] Байбаков Н. К. Большая нефть Тюмени. — Свердловск, 1965; Баталин Ю. П. К нефти пришел строитель. — Свердловск, 1966; Гурари Ф., Острый Г. Нефтяная целина Сибири. — Новосибирск, 1965; Курамин В. П. Западная Сибирь в одиннадцатой пятилетке. — Свердловск, 1983; Муравленко В. И. Нефтяной гигант Сибири. — Свердловск, 1966; Нефть Сибири. — М., 1973; Тюменская стройка. — М., 1981; Оруджев С. А. Голубое золото Западной Сибири. — М., 1981; Салманов Ф. К. Ускорение поиска. — М., 1985; Топчев Ю. П. Шаги газового исполина. — Свердловск, 1983; Сибирская нефть. М., 1977; Эрвье Ю. Г. Сибирские горизонты. — Свердловск, 1968; Он же. Открытие века — В кн.: Рукопожатие пятилеток. М., 1981, с. 132—154.

[9] Левин Г. М. Штурмуем недра Самотлора. — М., 1974; Петров Г. К. Каждый становится героем. — Свердловск, 1979; Шакшин А. Д. Будущее вырастает здесь. — Свердловск, 1981; Глебов В. С. Край с комсомольским значком. — Свердловск, 1983; Младенов В. Д. Магистраль мира — Свердловск, 1984, Сторожев В. С. Вышки над урманами. — Свердловск, 1976; Шаляпин М. М. Путь к высоким скоростям бурения. — Свердловск, 1971.

[10] Аганбегян А. Г. Западная Сибирь на рубеже веков. — Свердловск, 1984; Аганбегян А., Ибрагимова З. Сибирь на рубеже веков. М., 1984; Аджиев М. Э. Сибирь: XX век. — М., 1983; Акиньшин Н. Н., Алимов Ю. П. Край, устремленный в будущее. — М., 1984; Будьков С. Т. Тюменский меридиан. — Свердловск, 1982; Проблемы и перспективы развития нефтегазовых комплексов Сибири. — Новосибирск, 1984; Проблемы развития Западно-Сибирского нефтегазового комплекса. — Новосибирск, 1983; Тенденция экономического развития Сибири. — Новосибирск, 1980; Энергетический комплекс СССР. — М., 1983.

[11] История Сибири с древнейших времен и до наших дней. В 5-ти томах. Т. 5. — Л., 1969; Из истории коммунистических организаций Урала. Т. 2. — Свердловск, 1974. с. 392—395; Очерки истории партийных организаций Тюменской области. — Свердловск,

1965, гл. 12; СССР в 70-е годы. — М., 1981, с. 103—111; Алексеев В. В., Пашков Н. М. Партийное руководство созданием и развитием нефтегазового комплекса в Западной Сибири. — Вопросы истории КПСС, 1983, № 6, с. 55—68; Они же. Нравственное воспитание в идеологической работе партийных организаций нефтегазового комплекса Западной Сибири. — В кн.: Теория и практика управления нравственным воспитанием в трудовом коллективе. — Новосибирск, 1982, с. 158—175; Гайшин И. А. Партийное руководство соревнованием нефтяников Тюмени в первые годы восьмой пятилетки. — В кн.: Идеологическая работа партийных организаций Западной Сибири и Урала в условиях строительства социализма и коммунизма. — Тюмень, 1975; с. 181—196; Он же. Деятельность партийных организаций нефтяных районов Тюмени по ускорению научно-технического прогресса в годы восьмой пятилетки. — В кн.: История КПСС — марксизм-ленинизм в действии. М., 1974, с. 185—198; Ним Б. А. Партийное руководство развитием геолого-разведочных работ на нефть и газ в Западной Сибири. — В кн.: Коммунисты Западной Сибири. 1917—1967 гг. — Тюмень, 1967, с. 83—90; Он же. Из опыта работы по подбору кадров для нефтегазодобывающей промышленности Западной Сибири: на материалах Тюменской области. — В кн.: Из истории партийных организаций Западной Сибири. 1917—1967 гг. — Омск, 1969, с. 196—203; Он же. Изменение численности и состава нефтяников Западной Сибири в условиях развитого социализма. В кн.: Численность и состав рабочего класса Сибири в условиях развитого социализма. 1959—1975 гг. Материалы к «Истории рабочего класса Сибири». — Новосибирск, 1977, с. 68—77; Пашков Н. М. Партийное руководство образованием и укреплением профсоюзов в нефтегазодобывающих районах Тюменской области. 1964—1970 гг. Тюмень, 1974; Он же. Социалистическое соревнование в коллективах нефтегазовой промышленности Западной Сибири. — В кн.: Трудовые коллективы Сибири: проблемы формирования и развития. — Новосибирск, 1985, с. 94—109; Он же. Из опыта работы партийных, хозяйственных, профсоюзных организаций по распространению передовых достижений в нефтегазодобывающей промышленности Тюменской области. — В кн.: Социально-экономические особенности комплексного освоения районов севера Тюменской области. — Тюмень, 1977, с. 71—82; Карпов В. П. Экономическая подготовка в трудовых коллективах Западно-Сибирского нефтегазового комплекса. — В кн.: Трудовые коллективы Сибири: проблемы формирования и развития. — Новосибирск, 1985, с. 83—94; Пашкова Л. А. Из опыта работы партийных, советских, хозяйственных органов и профсоюзов по улучшению жилищно-бытовых условий трудящихся в начальный период освоения нефтегазовых месторождений Тюменской области. — В кн.: Социально-экономические особенности комплексного освоения районов севера Тюменской области. — Тюмень, 1977, с. 82—89; Радченко Н. Д. Трудовая активность коммунистов в нефтегазодобывающих районах Тюменской области. 1966—1970 гг. — В кн.: Борьба партийных организаций Урала за повышение социальной активности рабочего класса, 1946—1976 гг. — Свердловск, 1980, с. 107—119 и другие.

[12] Алексеев В. В., Зубков К. И. Проблемы индустриального освоения Сибири в современной буржуазной историографии. — История СССР, 1984, № 2, с. 186—197; Они же. Критика современной буржуазной историографии индустриального освоения Сибири. Новосибирск, 1985; Веденяпин Я. С. Советская энергетика на современном этапе и ее буржуазные критики. — История СССР, 1986, № 1, с. 209—217.

[13] Чемакин А. М. Мулымья — земля расколдованная. — Свердловск, 1965; Веселкина В. В. Социальное развитие народов Обского Севера в условиях интенсивного промышленного освоения. — В кн.: Социальные аспекты индустриального развития Сибири. — Новосибирск, 1983, с. 167—184; Она же. Нефтегазовый комплекс и коренные народы Тюменского Севера. — Тюмень, 1984; Киселев Л. Е. От патриархальщины к социализму. — Свердловск, 1974.

[14] О других работах по данной проблеме см.: Радченко Н. Д. Деятельность Тюменской областной партийной организации по созданию и развитию нефтегазовой промышленности в Западной Сибири. Краткий историографический обзор. — В кн.: Организаторская и идеологическая работа партийных организаций Урала и Западной Сибири в период строительства социализма и коммунизма. — Тюмень, 1979, с. 97—105.

[15] См.: Горбачев М. С. Сибири — ускоренный шаг, с. 6.

[16] См.: Программа КПСС. Новая редакция, с. 57.

[17] См.: XX съезд Коммунистической партии Советского Союза. Стенографический отчет. — М., 1956, т. 2, с. 442, 484; XXIII съезд Коммунистической партии Советского Союза. Стенографический отчет. — М., 1966, т. 11, с. 19—22; 334, 365; XXIV съезд Коммунистической партии Советского Союза. Стенографический отчет. — М., 1971, т. 1, с. 87—92; т. 2, с. 11, 258, 292—293; XXV съезд Коммунистической партии Советского Союза. Стенографический отчет, — М., 1976, т. 1, с. 55; т. 2, с. 352; XXVI съезд Коммунистической партии Советского Союза. Стенографический отчет. — М., 1981, т. 1, с. 51—56, 349—353; т. 2, с. 6—7, 20, 113—115, 156, 171—173, 176, 209—211; XXVII съезд Коммунистической партии Советского Союза. Стенографический отчет. — М., 1986, т. 1, с. 212—215, 497—498; т. 2, с. 251, 276.

[18] О широком распространении опыта работы передовых буровых бригад в нефтяной промышленности и геологоразведочных организациях: Постановление ЦК КПСС 5 января 1971 г. — В кн.: КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК, Изд. 8-е, т. 8, с. 282—284; Об инициативе тружеников нефтяной и газовой промышленности Тюменской области по досрочному выполнению плана добычи 1 млн. тонн нефти и 1 млрд. кубометров газа в сутки: Постановление ЦК КПСС 13 августа 1981 г.—Там же, т. 14, с. 439; О мерах по ускоренному развитию нефтедобывающей промышленности в Западной Сибири: Постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР 11 декабря 1969 г. — Там же, т. 7, с. 579—583; О мерах по усилению геологоразведочных работ на

нефть и газ в районах Западной Сибири: Постановление Совета Министров СССР 19 мая 1962 г. — В кн.: Решения партии и правительства по хозяйственным вопросам. — М., 1968, т. 5, с. 87—89; Об организации подготовительных работ по промышленному освоению открытых нефтяных и газовых месторождений и о дальнейшем развертывании геологоразведочных работ в Тюменской области: Постановление Совета Министров СССР 4 декабря 1963 г. — Там же, с. 427.

[19] Нефть и газ Тюмени в документах. — Свердловск, 1971—1979, т. 1—3; Летопись открытия: документы, письма, репортажи... — Свердловск, 1979; Продолжение подвига: документы, дневники, воспоминания, письма. — Свердловск, 1982; Тюменская поступь: документы и материалы. — Свердловск, 1976.

## ГЛАВА I

# ОТКРЫТИЕ НЕФТИ И ГАЗА В ЗАПАДНОЙ СИБИРИ — ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОЕ ВОПЛОЩЕНИЕ КУРСА КПСС НА ИНТЕНСИВНОЕ РАЗВИТИЕ ВОСТОЧНЫХ РАЙОНОВ СССР

Создание и стремительное развитие нефтегазового комплекса в Западной Сибири — результат многолетних усилий КПСС и Советского государства по разведке, использованию сырьевых и природных ресурсов в восточных районах страны. Сегодня дебаты о нефтегазовых богатствах сибирских недр стали делом прошлого. Однако даже после открытия первых месторождений газа в Березове и нефти — в Колпашеве и Шаиме находилось немало скептиков, кто склонен был называть их локальными, ограниченными, а сами открытия случайными, тогда как за этой «случайностью» стоит история почти полувековых настойчивых поисков геологов, которая, к сожалению, в отличие от истории освоения открытых нефтегазовых месторождений, не стала еще предметом исследования, получив освещение лишь в немногочисленных публикациях [1].

Между тем сразу же после победы Великого Октября среди множества неотложных задач партия рассматривает в качестве первоочередной преодоление топливного кризиса. Его «надо преодолеть, — отмечал В. И. Ленин, — во что бы то ни стало, иначе нельзя решить ни продовольственной задачи, ни военной, ни общехозяйственной» [2]. Позже, подчеркивая возрастающую потребность народного хозяйства в топливе, он писал, что только на его основе «может быть постановка круп-

ной промышленности, способной служить базой для социалистического общества»[3].

Учитывая важность проблемы, партия и правительство принимали энергичные меры по восстановлению бакинских нефтяных промыслов. Одновременно по указанию В. И. Ленина были организованы геолого-поисковые экспедиции в Урало-Волжский, Ухтинский и другие районы страны. В последующие годы Коммунистическая партия, исходя из ленинских указаний, по мере роста материальных и технических возможностей расширяла масштабы геолого-поисковых работ на нефть в восточных районах страны и, в частности, в Западной Сибири. В этой работе можно выделить ряд этапов.

Первый этап охватывает 1930—1943 годы. Это годы первых пятилеток, когда Коммунистическая партия, осуществляя ленинский план построения социализма, взяла последовательный курс на создание мощной индустриальной базы, в том числе и в восточных районах страны. Требовались интенсивные поиски сырьевых и природных ресурсов. XVI съезд ВКП(б) в резолюции о выполнении первого пятилетнего плана подчеркнул «необходимость придать такие темпы геолого-разведочному делу, которые должны значительно опередить темпы развития промышленности с целью заблаговременной подготовки минерального сырья. Для этого необходимо сделать решительный перелом в геолого-разведочных работах и полностью обеспечить это дело материальной базой, пересмотрев в этом отношении пятилетку геолого-разведочного дела»[4].

В специальном постановлении от 30 ноября 1930 г. «О положении в нефтяной промышленности» ЦК ВКП(б) дал глубокий анализ состояния этой отрасли, наметил перспективы ее развития, которые предусматривали к концу первой пятилетки увеличение добычи нефти почти в пять раз по сравнению с уровнем 1913 г. В связи с этим предстояло шире развернуть геолого-разведочные работы в новых районах, обратив «особое внимание на поиски и разведки нефтеносных площадей в восточной части СССР...»[5].

В годы первых пятилеток начались геолого-разведочные работы и на территории Западной Сибири. Научно обоснованную гипотезу о наличии здесь нефти впервые высказал академик И. М. Губкин. В беседе с корреспондентом «Правды» он заявил, что «пора начать систематические поиски нефти на восточном склоне Урала. Геологические условия позволяют предполагать, что поиски нефти и газа на восточных склонах Урала не останутся безрезультатными». В заключение И. М. Губ-

кин отметил: «Перспективы и значение разработки нефти в этих районах огромны. Добыча нефти может обеспечить потребности не только Урало-Кузнецкого комбината, но всего народного хозяйства СССР»[6].

В 1933—1934 гг. в ряде статей, опубликованных в периодической печати и научных журналах, была поддержана гипотеза академика И. М. Губкина. В частности, в справке краеведа П. А. Россомахина на имя секретаря Обь-Иртышского обкома ВКП(б)[7] В. К. Фомина, в «Геологическом очерке Уральского Севера» геолога А. Хархардиной, в статьях инженера-геолога В. Васильева, проверявшего сообщения местного населения о выходах нефти на территории Остяко-Вогульского национального (ныне Ханты-Мансийского автономного) округа, наличие нефти подтверждалось как реальный факт и высказывалась мысль о развертывании в этом районе широких геологоразведочных работ»[8].

В июне 1934 г. Обь-Иртышский обком ВКП(б) в постановлении «О геолого-разведочных и поисковых работах» обратил особое внимание на необходимость тщательной проверки сведений о наличии нефти в Самаровском и Березовском районах. Летом этого же года в Остяко-Вогульский национальный округ, от населения которого поступило около 100 сообщений о выходах нефти, трест Востокнефть[9] снарядил первую крупную экспедицию под руководством В. Г. Васильева. Обследовав выходы нефти на реках Белая и Большой Юган, Васильев на бюро Остяко-Вогульского окружкома ВКП(б), а позже в газетной публикации и на совещании геологов, созванном по настоянию И. М. Губкина в декабре 1934 г. в Москве, высказал твердую уверенность в нефтеносности Западно-Сибирской низменности.

Результаты экспедиции В. Васильева были положительно оценены на совещании геологов в Главнефти, которое рекомендовало тресту Востокнефть продолжить изыскания. Для этой цели выделялось 150 тыс. рублей, что позволило в 1935 г. направить в Сургутский и Верхне-Тавдинский районы две крупные по тем временам экспедиции в составе 84 человек под руководством В. Г. Васильева и Р. Ф. Гуголя. По указанию партийных органов работа экспедиции широко освещалась в печати. За сезон геологи смогли пробурить более 80 скважин. В ходе изысканий удалось получить новые данные, подтверждающие перспективность на нефть районов Западно-Сибирской низменности[10].

Ряд мер по дальнейшему развертыванию геолого-поисковых работ был предпринят в 1939 г. В директивах XVIII съезда ВКП(б) предусматривалась необходимость расширения поисковых работ в новых районах добычи нефти: между Волгой и Уралом, в Сибири, на Дальнем Востоке, на Украине, в Средней Азии, Казахской ССР [11].

В июне 1939 г. I Сибирская научная конференция по изучению и освоению производительных сил Сибири вынесла рекомендации усилить поиски нефти [12]. Позднее в приказах народного комиссариата нефтяной промышленности СССР «Об организации геофизической экспедиции и геологоразведочных работ на нефть в Сибири», были предусмотрены конкретные меры по организации экспедиций, определены районы и основные направления поисков нефти. В 1940 г. с этой целью создан Западно-Сибирский геолого-разведочный трест. Великая Отечественная война не позволила в полной мере реализовать поставленные задачи, однако начатые работы, как свидетельствуют объяснительная записка правительству начальника бюро Сибнефти Главгеологии Г. Е. Рябухина от 12 августа 1941 г. и приказ по Главнефтеразведке от 12 июня 1942 г. о форсировании разведочных работ на нефть в Западной Сибири, дали обнадеживающие результаты [13]. Крайнее напряжение сил в войне на рубеже 1942—1943 гг. не дало возможности продолжить работы, которые были временно прекращены.

Таким образом, в первый период поисковых и геолого-разведочных работ — с 1930 по 1943 год — открытие сибирской нефти не состоялось. Этому помешал ряд обстоятельств: слабая геологическая изученность районов поиска нефти, недостаточная материально-техническая база, которая не дала возможности широким фронтом развернуть глубокое разведочное бурение на огромной территории Западно-Сибирской низменности, малонаселенной, не развитой в промышленном отношении, с суровыми природно-климатическими условиями, агрессия гитлеровской Германии.

Однако значение первого периода поисковых работ исключительно велико: накоплен определенный опыт ведения геолого-разведочных работ, получены ценные материалы, подтверждающие перспективы нефтегазоносности ряда районов Западной Сибири.

Еще до завершения Великой Отечественной войны в поисках нефти за Уралом начинается **второй этап, охватывающий 1944—1961 годы.** В течение первых четырех лет велась подго-

товительная работа по возобновлению активных геолого-разведочных изысканий в Западной Сибири. В 1943 г. горно-геологическое управление Главсевморпути снарядило экспедицию под руководством М. Ф. Данилова для проверки сообщений колхозников Тюменской области о выходах нефти в Тазовской губе. Проверив данные, начальник одного из отрядов экспедиции В. Н. Сакс (впоследствии член-корреспондент АН СССР) писал, что наиболее вероятные районы поисков нефти на Севере Западной Сибири — **в Приенисейской и Нижнеобской впадинах, захватывая и бассейн Надыма** [14].

В начале 1944 г. совместным приказом народного комиссариата нефтяной промышленности, комитета по делам геологии при СНК СССР и Главсевморпути соответствующим научным учреждениям под руководством Всесоюзного научно-исследовательского института (ВНИИнефти) было поручено обобщить геологические материалы предыдущих лет по нефтеносности Сибири, Дальнего Востока и Арктики. По Западной Сибири, как и по другим районам, была создана бригада во главе со специалистами ВНИИнефти М. В. Двали и А. В. Тыжновым [15].

Необходимость дальнейшего возобновления поисковых работ подчеркнута в решениях комиссии по нефти и газу Академии наук СССР и рекомендациях I сессии ее Западно-Сибирского филиала [16]. В 1944—1947 гг. проведено тщательное изучение материалов, полученных в довоенные годы. На основе их анализа технический совет Министерства геологии СССР в декабре 1947 г. принял решение о проведении геолого-разведочных работ и бурении ряда опорных скважин в ряде областей Западной Сибири, в том числе и в районах нынешних Тюменской и Томской областей [17].

С этой целью в Главнефтегеологии в 1948 г. образованы Центральная Западно-Сибирская (в Новосибирске) и Тюменская (в Тюмени) нефтеразведочная экспедиции. Позже в Тюмени организуются два самостоятельных треста: Тюменьнефтегеология и Запсибнефтегеофизика. Несмотря на ограниченные материальные, технические, кадровые возможности их коллективы смогли выполнить значительный объем работ. В 1948—1954 гг. на территории Тюменской области было пробурено около 40 скважин, проходка горных пород превысила 125 тыс. метров [18].

Однако долгое время не удавалось получить убедительных данных, подтверждающих наличие промышленных запасов нефти. Связано это с тем, что геологическое строение большей

части, особенно северной, Западно-Сибирской низменности было еще недостаточно изучено, геолого-разведочные работы велись в основном в южных районах, примыкающих к Транссибирской железнодорожной магистрали, на севере, в частности, на территории Ханты-Мансийского округа они осуществлялись разрозненными усилиями и в ограниченных объемах. Однако хотя нефть еще и не была найдена, значение геолого-разведочных работ было огромно. В ходе их были получены ценные результаты: открыты воды большой бальнеологической ценности, более полным стало представление о геологическом строении Западно-Сибирской низменности; дана отрицательная оценка перспективности на нефть и газ южных районов, получены новые обнадеживающие данные относительно нефтегазоносности Севера.

Шаг за шагом геологи исследовали недра Сибири. Были открыты крупные месторождения торфа, каменного угля, металлических руд, строительных материалов. Не было нефти. Все громче становились голоса тех, кто ратовал за прекращение ее поисков в северных районах Тюменской и Томской областей. Их точка зрения нашла отражение в рекомендациях совещания геологов, геофизиков и нефтяников Министерства геологии и Академии наук СССР, проведенного в ноябре 1960 г в Новосибирске. Оно ориентировано на проведение геолого-разведочных работ в южной части Западно-Сибирской низменности. Правда, совещание приняло решение провести комплекс геофизических исследований районов Тюменской и Томской областей, где ныне добываются десятки миллионов тонн нефти [19].

В трудных условиях разведчики недр продолжали упорно работать За 1953 год они пробурили 14 скважин вместо 10 по плану, испытали 12 вместо 6, обследовали 50 объектов на ряде площадей [20]. 21 сентября на имя управляющего трестом Тюменьнефтегеология А. К. Шиленко поступила срочная телеграмма начальника Березовской буровой партии Г. Д. Суркова, в которой сообщалось о выбросе инструмента при испытании скважины мощным газоводяным фонтаном, укрощение которого потребовало затем немалых усилий и времени. В заключении комиссии Министерства нефтяной промышленности СССР по Березовской опорной скважине была дана высокая оценка открытию. В нем подчеркивалось, что вскрыта не локальная, а мощная газовая залежь [21].

Открытие газа в Березове во многом повлияло на развертывание геолого-разведочных работ на территории Западной Сибири. Уже в 1954 г. в Тюменской области предусматривалось пробурить 8,5 тыс. метров разведочных скважин, провести широкий комплекс геофизических и геологических исследований в регионе, распространив их на территорию Ямало-Ненецкого национального округа [23]. Вчетверо был увеличен отряд тюменских геологов, составивший к концу 1954 г. 1874 человека, в том числе 1426 рабочих и 288 инженерно-технических работников [23].

Особенно круто стал возрастать объем геолого-разведочных работ после XX съезда КПСС, который предусмотрел расширить в 1956—1960 гг. поиски новых месторождений нефти и газа в восточных районах страны, **подготовить к промышленной эксплуатации Березовское газовое месторождение** [24]. В постановлении ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 15 августа 1958 г. «О дальнейшем развитии газовой промышленности и газоснабжении предприятий и городов СССР» ставилась задача довести к 1965 г. разведанные запасы газа в Тюменской области до 100 млрд. кубометров [25].

Реализация решений партии и правительства требовала существенного увеличения темпов геолого-разведочных работ. В связи с этим управляющие трестов Тюменьнефтегеология и Запсибнефтегеофизика А. Шиленко и Ю. Грачев, главные геологи Л. Ровнин и А. Ракитов в июле 1956 г. в письме Тюменскому обкому КПСС, отметив повышение перспектив нефтегазоносности по мере продвижения разведки в центральные и северные районы области, поставили вопрос об укреплении материально-технической базы геологических организаций, форсировании поисковых работ.

Оказание помощи и поддержки, отмечают руководители геологических организаций, **позволит создать сырьевую базу для строительства крупнейших в СССР объектов нефтяной, газовой и химической промышленности, которые в будущем станут основой экономики Тюменской области** [26].

Госплан и правительство РСФСР разработали меры по укреплению материально-технической базы геологических организаций, обеспечению их квалифицированными кадрами. Правительство Российской Федерации выделило крупные капиталовложения, сумма которых на 1959—1965 гг. составила

100 млн. рублей, т. е. в 3 раза больше, чем в предшествующее семилетие. Геологи получили значительное количество станков и оборудования для глубокого бурения и геофизических работ, транспортных средств, в том числе вездеходной техники [27].

С целью организационного укрепления геологической службы и совершенствования ее структуры нефтеразведочный и геофизический тресты были объединены в геолого-разведочный трест, преобразованный в декабре 1957 г. в Тюменское территориальное геологическое управление, которое возглавил Ю. Г. Эрвье. К середине 1959 г. в его составе работало более 50 поисково-геологических и сейсморазведочных партий, в том числе 21 партия глубокого и структурно-поискового бурения [28]. Численность тюменских геологов в 1954—1962 гг. возросла с 1,8 до 12 тыс. человек — почти в 7 раз [29].

Это позволило значительно расширить масштабы и темпы геолого-разведочных работ. Только в Сургутском районе — основном районе поисков — предстояло пробурить 87,2 тыс. глубоких и 165,5 тыс. структурно-поисковых колонковых скважин [30]. Программа дальнейшего развертывания геолого-разведочных работ на территории Западно-Сибирской низменности была определена на ряде региональных совещаний геологов в Новосибирске, Тюмени. В 1958 году она воплотилась в конкретных рекомендациях секции нефти и газа экспертно-геологического совета Министерства геологии и охраны недр СССР [31].

Постоянная помощь и поддержка партии и правительства позволили развернуть геолого-разведочные работы на нефть и газ широким фронтом. Уже в 1960 г. объем буровых работ почти вдвое превысил уровень 1954—1955 гг. Всего за 1956—1961 гг. было пробурено свыше 525 тыс. метров горных пород, закончено бурение 278 скважин — больше, чем за все предшествующие годы поисков на Тюменском Севере. Сейсморазведчики подготовили около 100 структур, перспективных на нефть и газ. Свыше 80 из них были введены в разведку [32]. В результате последовало открытие новых газовых месторождений, а в июне 1960 г. было открыто первое промышленное месторождение нефти в Шаиме, Кондинского района, в октябре 1961 года — в Усть-Балыке, Сургутского района. К концу 1961 г. было открыто уже 17 месторождений, в том числе 12 газовых и 5 нефтяных [33].

Таким образом, научная гипотеза академика И. М. Губкина и других ученых, предположения и прогнозы геологов-прак-

тиков о нефтегазоносности недр огромной территории Западной Сибири получили убедительное подтверждение.

Коллегия Министерства геологии и охраны недр СССР заслушала в августе 1961 г. доклады ученых о перспективах нефтегазоносности Западно-Сибирской низменности, руководителей Тюменского и Новосибирского геологоуправлений о результатах геолого-разведочных работ и мерах по их усилению в Тюменской, Новосибирской, Томской и Омской областях. Высоко оценив их, коллегия отметила, что **они не только рассеяли ложные впечатления о бедности недр этих обширных территорий, но и создали реальные предпосылки для открытия здесь уникальной нефтегазоносной провинции не только в СССР, но и в мире**. Коллегия определила основные направления дальнейшего развития геолого-разведочных работ [34].

1962—1970 гг. — **третий этап** геолого-поисковых работ на нефть и газ в Западной Сибири. Для него характерно многократное увеличение масштабов геологоразведки, перемещение центра поисков в Ханты-Мансийский и Ямало-Ненецкий округа Тюменской, северные районы Томской областей. Конкретная программа разведки недр определена в постановлениях Совета Министров СССР 1962—1963 гг. «О мерах по усилению геолого-разведочных работ на нефть и газ в районах Западной Сибири», «Об организации подготовительных работ по промышленному освоению открытых нефтяных и газовых месторождений и о дальнейшем развитии геолого-разведочных работ в Тюменской области» [35].

В целях быстрейшего выявления в Западной Сибири промышленных запасов нефти и газа Совету Министров РСФСР и Министерству геологии было поручено обеспечить условия для широких научно-исследовательских, геолого-поисковых, комплексных геофизических и геолого-разведочных работ, осуществить подготовку к глубокому разведочному бурению, объем которого должен был составить в целом по Западной Сибири 1080 тыс. метров, в том числе 920 тыс. по Тюменской области. К 1970 г. объем бурения предстояло довести до 700—800 тыс. метров в год [36].

В составе Тюменского геологоуправления для выполнения большой программы образуются новые нефтеразведочные экспедиции, формируются их трудовые коллективы. В 1970 г. функционировало уже 12 крупных экспедиций, численность тюменских геологов превысила 15 тыс. человек [37]. Для усиления научно-исследовательских работ в Тюмени создается Западно-Сибирский научно-исследовательский геолого-разведочный неф-

тяной институт (ЗапСибНИИГНИ), который в сентябре 1969 г. был передан в состав Тюменского геологоуправления [38]. В соответствии с постановлениями Совета Министров СССР укреплена материально-техническая база, приняты меры по улучшению жилищных и культурно-бытовых условий геологов.

Помощь и поддержка со стороны партии и правительства вызвали подъем трудовой активности геологов. Взяв обязательство досрочно завершить семилетку, они пробурили в 1963—1965 гг. 986 тыс. метров, закончив 465 скважин, из которых около 200 оказались продуктивными. В целом за семилетку пробурено 735 скважин, более 300 из которых дали приток нефти и газа. В результате плановые задания по приросту запасов газа были перевыполнены в 5,4 раза, нефти — в 2,6 раза [39].

Среди наиболее выдающихся достижений семилетки — открытие в 1965 г. бригадами Г. Н. Норкина и Ф. З. Хафизова из Мегионской нефтеразведочной экспедиции уникального Самотлорского нефтяного месторождения. Достигнутые успехи были высоко оценены. Начальнику Тюменского геологоуправления Ю. Г. Эрвье и первооткрывателю сибирской нефти буровому мастеру Шаимской нефтеразведочной экспедиции С. Н. Урусову в 1963 г. было присвоено звание Героя Социалистического Труда. В 1964 г. большая группа ученых и геологоразведчиков — В. В. Ансимов, С. Г. Белкина, А. Г. Быстрицкий, В. П. Казаринов, М. К. Коровин, В. Д. Наливкин, Т. Н. Осыко, Л. Н. Ровнин, Н. Н. Ростовцев, А. Г. Савельев, Л. Г. Цибулин, Ю. Г. Эрвье, А. Г. Юдин — были удостоены Ленинской премии. Тюменское геологоуправление по итогам семилетки награждено орденом Ленина.

Масштабы геолого-разведочных работ еще более возросли в годы восьмой пятилетки в связи с решениями XXIII съезда КПСС о создании крупного нефтегазодобывающего комплекса в Западной Сибири [40]. Чтобы обеспечить надежную сырьевую базу, подчеркнула XV Тюменская партийная конференция в феврале 1966 г., необходимо широко развернуть поисковые работы на газ в северных районах области, подготовить запасы нефти и газа, обеспечивающие намеченный уровень добычи [41]. При этом особая роль отводилась увеличению разведанных запасов газа, основные направления поисков которого были определены в постановлении Совета Министров СССР (июль 1966 г.) «Об усилении газоразведочных работ на газ и освоении выявленных крупных газовых месторождений в северных районах Тюменской области» [42]. В плане реализации постанов-

ления Министерство геологии РСФСР установило на пятилетку объем бурения в 1,1 млн. метров, выделив для этого значительные материально-технические ресурсы. Тюменские геологи в социалистических обязательствах на пятилетку предусмотрели обеспечить прирост запасов газа в 2 трлн. кубометров, что намного превышало плановые задания [43]. Их усилия в этом направлении увенчались значительными успехами. Уже в 1966—1967 гг. были открыты крупнейшие газовые месторождения — Уренгойское, Заполярное, Комсомольское, Медвежье. Вместе с ранее выявленными запасами они выдвинули Западную Сибирь в число газоносных провинций мирового значения. К концу восьмой пятилетки разведанные запасы природного газа превысили 9 трлн. кубометров, что в 10 раз превышало плановые задания [44].

Одновременно с интенсивными поисками газа значительно расширились масштабы геолого-разведочных работ на нефть. В 1966—1970 гг. было открыто 20 нефтяных месторождений, осуществлена детальная разведка и оконтуривание Самотлорского месторождения. Выполняя постановление Тюменского обкома КПСС об ускорении его ввода в промышленную разработку (1968 г.), геологи сосредоточили здесь лучшие силы, значительные материальные ресурсы. За короткий срок на Самотлор было перебазировано с других площадей 5 буровых установок, направлены лучшие буровые бригады Главтюменьгеологии коммунистов С. Л. Малыгина, Ф. З. Хафизова. Всего на Самотлоре с 1965 по 1970 г. было пробурено геологами 70 скважин, из которых 55 оказались продуктивными [45]. Детальная разведка месторождения позволила определить его запасы нефти. Самотлор сегодня — самый крупный промысел страны.

Опираясь на помощь и поддержку партии и правительства, постоянное внимание со стороны областной партийной организации, коллектив тюменских геологов сумел в 1962—1970 гг. значительно расширить масштабы поисковых работ. В 2,4 раза — с 160,6 тыс. в 1961 г. до 392 тыс. метров — в 1970 г.— увеличился объем бурения, возросли темпы геофизических исследований. За этот период было открыто 73 новых месторождения, в том числе 44 нефтяных, 27 газовых и 2 газоконденсатных. Общее число подземных кладовых в Тюменской области составило в 1970 г. 90. Особенно значительны успехи геологов в разведке газовых месторождений. К концу восьмой пятилетки более 30 месторождений нефти открыли томские гео-

логи [46]. Геофизики выявили десятки новых структур, перспективных на нефть и газ. Геолого-разведочные работы отличала высокая эффективность. Объем буровых работ Главтюменьгеологии составил около 5,6%, а прирост запасов — 54% от общесоюзного уровня [47].

Таким образом, в результате широкого развертывания разведочных работ была обеспечена надежная сырьевая база для создания нового топливно-энергетического района страны.

Достижения геологов были высоко оценены партией и правительством. В 1971 г. за открытие нефтяных месторождений группа ученых и практиков — В. А. Абазаров, Л. Н. Кабаев, И. И. Нестеров, Ф. К. Салманов, газовых — Г. П. Богомяков, И. Я. Гиря, К. В. Кавалеров, А. Г. Краев, В. Т. Подшибякин, В. В. Соболевский — удостоены Ленинской премии. Геологам Н. И. Григорьеву, М. И. Косенко, Л. И. Ровнину, Л. Г. Цибулину за открытие газовых месторождений присвоено звание Героев Социалистического Труда [48]. Мегионская нефтеразведочная экспедиция за открытие и разведку Самотлорского нефтяного месторождения награждена орденом «Знак Почета». Высокие правительственные награды получили сотни геологов Западной Сибири.

Отмечая значительные успехи геологов в 1962—1970 гг., следует подчеркнуть, что в конце этого периода наблюдается тенденция к ограничению масштабов разведочных работ на нефть и газ. Сокращаются объемы глубокого бурения. Хотя в целом они возросли более чем вдвое, превысив в 1970 г. 500 тыс. метров, тем не менее это составило 75% от уровня объемов разведочного бурения, определенных постановлением Совета Министров СССР от 19 мая 1962 г. «О мерах по усилению геолого-разведочных работ на нефть и газ в районах Западной Сибири». Геологи Ямала довели объем буровых работ на газ к концу восьмой пятилетки до 80 тыс. метров вместо 300 тыс. метров по плану, значительно сократилась численность геологов. Так, коллектив Главтюменьгеологии увеличился с 9 тыс. в 1961 г. до 17,3 тыс. — в 1966 г., а к 1971 г. сократился почти на 15%, составив немногим более 15 тыс. человек [49].

Недопустимость ограничения масштабов геолого-разведочных работ подчеркнула научная конференция по проблемам развития производительных сил Сибири, организованная в 1968 г. Сибирским отделением АН СССР, в рекомендациях которой отмечалась необходимость увеличения в 1971—1975 гг.

ежегодных объемов капиталовложений в геологоразведку до 600—700 млн рублей [50].

Особое внимание на дальнейшее развертывание поисковых работ было обращено в решениях XXIV съезда партии, постановлении ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 11 декабря 1969 г. «О мерах по ускоренному развитию нефтедобывающей промышленности в Западной Сибири», которые предусматривали увеличить в девятой пятилетке добычу нефти и газа в 1 раза [51].

Настойчиво выступали за усиление разведочных работ с целью выявления высокоэффективных месторождений и местные партийные органы. Об этом свидетельствуют решения XIV Тюменской и XIV Томской областных партийных конференций в начале 1971 г., которые ориентировали геологические организации на расширение поисков нефти и газа [52].

Тем не менее, четвертый этап геолого-поисковых работ в Западной Сибири, охватывающий 1971—1974 гг., в целом характеризуется их существенным ограничением. Плановые органы, считая открытые запасы достаточными для развития нефтегазовой промышленности Западной Сибири, с 1969 г. ограничивали капиталовложения в геолого-разведочные работы. В результате материально-техническая база нефтеразведочных экспедиций обновлялась медленно, ухудшалось обеспечение геологов жильем, объектами соцкультбыта, что усилило текучесть кадров. Имели место серьезные промахи в организации труда и быта геологов со стороны хозяйственных органов Главтюменьгеологии, Томского геологоуправления, медленно внедрялись технические достижения и новинки в разведочном бурении, слабо изучались и распространялись передовые методы работы лучших коллективов.

В силу этих причин плановые задания 1971—1974 гг. по глубокому разведочному бурению не были выполнены. За 4 года задолженность только по Главтюменьгеологии составила около 180 тыс. метров горных пород, ухудшились технико-экономические показатели геологических работ. И хотя плановые задания по приросту запасов нефти и газа в целом выполнялись, темпы прироста резко снизились [53].

Сложившаяся ситуация вызывала серьезную озабоченность. Тюменский обком, проанализировав деятельность Главтюменьгеологии, рассмотрел этот вопрос на бюро обкома в октябре 1972 г. и обязал руководителей геолого-разведочных организаций увеличить объемы поисковых работ на нефть и газ [54]. В ноябре 1973 г. на собрании партийно-хозяйственного актива

геологических организаций Тюменской области был обсужден ход выполнения директив XXIV съезда КПСС по повышению эффективности геолого-разведочных работ на нефть и газ. Актив наметил ряд мер по ускорению темпов разведки, внедрению достижений научно-технического прогресса, формированию новых производственных коллективов, коренному улучшению жилищно-бытовых и культурных условий геологов [55].

Тюменский обком партии и руководство Главтюменьгеологии обратились в ЦК КПСС с предложениями по усилению геолого-разведочных работ в области. По его поручению этот вопрос был рассмотрен в Совете Министров и Госплане СССР, которые выделили необходимые материальные и финансовые ресурсы. Мероприятия Главтюменьгеологии по развертыванию поисков нефти и газа рассмотрела коллегия Министерства геологии СССР и на их основе утвердила перспективный план до 1980 года [56].

Эти решения положили начало пятому этапу геолого-поисковых работ, который охватывает 1974—1980 годы. Геологи Тюменской области значительно повысили темпы разведки уже в 1974—1975 гг., выполнив плановые задания по приросту запасов углеводородного сырья. Существенно возросли объемы глубокого бурения, превысив в девятой пятилетке 2 млн. метров. Было открыто 55 новых месторождений. Среди них крупные нефтяные: Федоровское, Холмогорское, Северо-Варьеганское [57]. Принципиальное значение имело открытие залежей нефти, а также обнаружение ее на газовых месторождениях Ямала.

В десятой пятилетке масштабы геолого-разведочных работ еще более возросли. В соответствии с решениями XXV съезда КПСС добычу нефти в Западной Сибири предстояло в 1980 г. увеличить в 2 раза, газа — в 4 раза по сравнению с 1975 г. В связи с этим в основных направлениях развития народного хозяйства СССР на 1976—1980 годы было предусмотрено «**ускорить выявление и разведку новых месторождений нефти, природного газа, конденсата прежде всего в Среднем Приобье и на Севере Тюменской области...**»[58] (Подчеркнуто мной.—Н. П).

Реализация поставленных задач требовала решительного укрепления материально-технической базы геологических пред-

приятий, максимального использования внутренних резервов, повышения эффективности геолого-поисковых работ. Подчеркнув эти направления в качестве главных, XVI Тюменская областная партконференция в январе 1976 г. обязала партийные, хозяйственные, общественные организации Главтюменьгеологии обратить внимание на совершенствование управления, улучшение жилищно-бытовых и производственных условий разведчиков недр [59].

Выполняя задания партии и правительства, решения местных партийных органов, геологи Западной Сибири провели большую работу по укреплению материально-технической базы производства. За пятилетку получены и освоены новое оборудование, транспортные средства и механизмы на сотни миллионов рублей. На вооружение поступили высокопроизводительные буровые установки, основные фонды возросли в 2,6 раза. Коренным образом изменена система управления работой нефтеразведочных экспедиций. В составе Главтюменьгеологии образованы 5 крупных объединений, которые стали решать повседневные вопросы, а главк сосредоточил свое внимание на узловых проблемах организации геолого-поисковых работ. Вместо мелких цехов в составе экспедиций создаются специализированные вышкомонтажные и испытательные конторы, геофизические и транспортные предприятия [60]. Значительно увеличился состав нефтеразведочных экспедиций в объединении Томскнефтегазгеология.

В десятой пятилетке широко развернулось жилищно-бытовое строительство. Только в 1978—1980 гг. геологи получили жилья больше, чем за предыдущие 10 лет, а в целом за пять лет его сооружено около 420 тыс. квадратных метров. Введены десятки объектов соцкультбыта [61]. Это дало возможность сократить текучесть кадров, стабилизировать коллективы, сформировать новые. За 1974—1980 гг. количество нефтеразведочных экспедиций увеличилось в 1,5 раза. В составе Главтюменьгеологии их насчитывалось более 20, вдвое (с 40 до 80) возросло число буровых бригад. За это же время коллектив тюменских нефтяников значительно увеличился. Особенно быстро росла численность геологов на Ямале. Здесь было образовано 2 крупных объединения. В их состав вошли 13 экспедиций, 7 из которых организованы в десятой пятилетке [62].

Партийные, хозяйственные, профсоюзные организации геологических предприятий в рассматриваемый период стали больше внимания уделять развитию творческой активности трудящихся. К концу десятой пятилетки свыше 96% геологов активно участвовали в социалистическом соревновании, около 42% в движении за коммунистическое отношение к труду, против 84 и 38% в 1973 г. В ходе социалистического соревнования родились ценные почины. Коллектив Карской экспедиции первым начал внедрять сквозной подряд в сооружении скважин, объединив в единый технологический поток вышкомонтажников, буровиков, испытателей, транспортников. Это дало возможность за пятилетку на 20% сократить сроки сооружения буровых, на 40 % увеличить проходку на бригаду. Внедрение сквозного подряда во всех экспедициях Ямалнефтегазгеологии позволило объединению вдвое увеличить объемы бурения уже в 1979 г., а за пятилетку — втрое [63].

Многие буровые коллективы, в совершенстве изучив технику и технологию проходки скважин, широко внедряя передовые приемы организации труда, добились выдающихся результатов. Бригады В. Макара, В. Исаева, В. Соловьева, В. Панкова, Н. Глебова, А. Халина выполнили за пятилетку по 8—9 годовых заданий. Буровые бригады В. Макара, А. Халина довели проходку до 30 тыс., М. Сережкина — до 35 тыс. в год при средней по Главтюменьгеологии немногим более 12 тыс. метров [64]. Изучение и внедрение опыта передовиков способствовало досрочному выполнению плановых заданий пятилетки 20 подразделениями, почти 50 — бригадами Главтюменьгеологии [65].

Широкий комплекс организационно-технических и социальных мероприятий, высокая творческая активность разведчиков недр позволили значительно повысить темпы геолого-поисковых работ в районах нефтегазового комплекса Западной Сибири. Главтюменьгеология в 1,7 раза увеличила объем бурения и в 1980 г. впервые перешагнула рубеж в 1 млн. метров проходки горных пород. Это в 2 раза превышало уровень 1975 года. В целом за пятилетку было пробурено 3,6 млн. метров против 2,1 млн. за девятую пятилетку. В результате было открыто 50 новых месторождений, выявлено 100 залежей на уже открытых месторождениях. Запасы нефти и конденсата увеличились на 45%, газа — на 60% [66]. В целом о масштабах открытий тюменских геологов можно судить по следующим данным (табл. 1.1 ).

Таблица 1.1.

**Количество месторождений, открытых в 1953—1980 гг. в Тюменской области***

| Тип месторождения | 1953—1961 гг. | 1962—1970 гг. | 1971—1975 гг. | 1976—1980 гг. | 1953—1980 гг. |
|---|---|---|---|---|---|
| Нефтяное | 5 | 44 | 41 | 27 | 117 |
| Газовое | 13 | 27 | 10 | 19 | 69 |
| Газонефтяное | — | 2 | 4 | 5 | 11 |
| Всего | 18 | 73 | 55 | 51 | 197 |

* Нефть и газ Тюмени в документах. — Свердловск, 1971—1979, т. 1—3; Тюменская правда, 1981, 5 апр. (подсчет).

Значительных успехов добились геологоразведчики Томской области. Увеличив в 1,4 раза эффективность поисковых работ, они открыли 9 новых месторождений, выявили кладовые газа, увеличив прирост его запасов на 35 млрд. кубометров [67].

Таким образом, благодаря усилиям геологов была создана надежная сырьевая база для развития нефтегазовой промышленности Западной Сибири, которая позволила круто наращивать добычу нефти и газа.

Открытие нефтяных и газовых месторождений в Западной Сибири справедливо расценивается как «открытие века». К началу одиннадцатой пятилетки на счету геологов Западно-Сибирского региона их более 270, в том числе 197 — в Тюменской области, свыше 50 — в Томской. Обнаружены промышленные месторождения углеводородного сырья в Новосибирской, Омской областях. Их открытие — результат последовательного курса партии и правительства на интенсивное развитие производительных сил Сибири, использование ее богатств, результат возросших материальных, технических и научных возможностей страны, героического труда геологов.

[1] Гурари Ф., Острый Г. Нефтяная целина Сибири. — Новосибирск, 1965, Нефть Сибири. — М.: Недра, 1973, с. 35—53. Ним Б. А. Периодизация и основные направления деятельности Тюменской областной парторганизации по развитию геологоразведочной работы на нефть и газ. — В кн.: На путях строительства коммунизма — Тюмень, 1968, с. 64—79; Он же. К вопросу о периодизации истории создания нефтегазодобывающей базы в Западной Сибири. — В кн.: Ленин в наших свершениях. — Тюмень, 1971, с. 84—89; Пашков Н. М. Открытие сибирской нефти. — В кн.: Сибирь в прошлом, настоящем и будущем. Вып. II. Сибирь социалистическая. — Новосибирск, 1981, с. 59—62; Эрвье Ю. Г. Открытие века. — В кн.: Рукопожатие пятилеток. — М.: Политиздат, 1981, с. 132—153.

[2] Ленин В. И. Полн. собр. соч., т. 39, с. 306.

[3] Ленин В. И. Полн. собр. соч., т. 44, с. 317.

[4] КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК. — М.: Политиздат, 1970, т. 4, с. 416.

[5] Решения партии и правительства по хозяйственным вопросам. — М.: Политиздат, 1967, т. 2, с. 217.

[6] Нефть и газ Тюмени в документах. 1901—1965 гг., с. 19—20.

[7] В результате районирования 20—30 годов Тюменская (ранее Тобольская губерния вошла в состав Уральской области с центром в Свердловске. В январе 1934 г. она выделяется в самостоятельную единицу под названием Обь-Иртышская область с центром в Тюмени, а в январе 1935 г. включается в состав Омской области. Нынешняя Тюменская область образована в 1944 г.

[8] См.: Нефть и газ Тюмени в документах. 1901—1965 гг., с. 23, 27—29, 32.

[9] Партийный архив Тюменского обкома КПСС. — ПАТюО, ф. 23, оп. 2, д. 216, л. 3 об.

[10] Нефть и газ Тюмени в документах. 1901—1965 гг., с. 32—33, 37.

[11] КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК, т. 5, с. 357.

[12] Труды научной конференции по изучению и освоению производительных сил Сибири. — Томск, 1940, т. 1, с. 99—100.

[13] Нефть и газ Тюмени в документах. 1901—1965 гг., с. 48—55.

[14] Красный Север (Салехард), 1978, 5 янв.

[15] ЦГАНХ, ф. 8627, оп. 9, д. 2361, л. 136.

[16] Нефть и газ Тюмени в документах. 1905—1965 гг., с. 56—60.

[17] Нефть Сибири. — М.: Недра, 1973, с. 43.

[18] Ним Б. А. Периодизация и основные направления деятельности Тюменской областной парторганизации по развитию геологоразведочной работы на нефть и газ. — В кн.: На путях строительства коммунизма. — Тюмень, 1968, с. 70.

[19] Нефть и газ Тюмени в документах. 1961—1965 гг., с. 75—78.

[20] ПАТюО, ф. 124, оп. 110, д. 23, лл. 72—73.

[21] Нефть и газ Тюмени в документах. 1901—1965 гг., с. 95—96, 98—101.

[22] ПАТюО, ф. 124, оп. 110, д. 28, л. 16.

[23] Нефть и газ Тюмени в документах. 1901—1965 гг., с. 111.

[24] КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК, т. 7, с. 125—168.

[25] Решения партии и правительства по хозяйственным вопросам, т. 4, с. 446.

[26] Нефть и газ Тюмени в документах. 1901—1965 гг., с. 128, 135—137.

[27] ПАТюО, ф. 124, оп. 134, д. 72, л. 31; д. 76, лл. 61—62.

[28] Нефть и газ Тюмени в документах. 1901—1965 гг., с. 144—145, 169.

[29] Государственный архив Тюменской области—ГАТюО, ф. 1809, оп. 1, д. 279, л. 4; д. 399, л. 9.

[30] ПАТюО, ф. 113, оп. 8, д. 255, л. 69.

[31] Нефть и газ Тюмени в документах. 1901—1965 гг., с. 150—154.

[32] Ним Б. А. Периодизация и основные направления деятельности Тюменской областной парторганизации по развитию геологоразведочной работы на нефть и газ. — В кн.: На путях строительства коммунизма. — Тюмень, 1968, с. 71 (подсчет).

[33] ПАТюО, ф. 124, оп. 140, д. 31, лл. 281—282.

[34] Нефть и газ Тюмени в документах. 1901—1965 гг., с. 223—227.

[35] Решения партии и правительства по хозяйственным вопросам, т. 5, с. 87—89, 427—433.

[36] Там же, с. 239.

[37] ГАТюО, ф. 1809, оп. 1, д. 868, л. 193.

[38] Нефть и газ Тюмени в документах. 1966—1970 гг. — Свердловск, 1973, т. 2, с. 211—212.

[39] Тюменский геолог (Тюмень), 1966, 4 апр.

[40] См.: XXIII съезд Коммунистической партии Советского Союза. Стеногр. отчет. — М.: Политиздат, 1966, т. 2, с. 365.

[41] ПАТюО, ф. 124, оп. 189, д. 54, лл. 320—320об.

[42] Известия, 1966, 17 июля.

[43] Геология нефти и газа, 1967, № 4, с. 10—11.

[44] Нефть и газ Тюмени в документах, т. 2, с. 8.

[45] Радченко Н. Д. Роль первичных партийных организаций трудовых коллективов в освоении Самотлорского месторождения нефти. 1966—1970 гг. — В кн.: Из истории партийных организаций Западной Сибири и Урала. 1917—1980 гг.. — Тюмень, 1981, с. 93.

[46] Красное знамя (Томск), 1971, 20 февр.; Нефть и газ Тюмени в документах, т. 2, с. 8.

[47] Нефть и газ Тюмени в документах, т. 2, с. 190.

[48] См.: Правда, 1968, 24 янв., 1971, 21 апр.

[49] ГАТюО, ф. 1809, оп. 1, д. 279, л. 4; д. 583, л. 181; д. 868, л. 193 (подсчет).

[50] Нефть и газ Тюмени в документах, т. 2, с. 183, 190.

[51] См.: Решения партии и правительства по хозяйственным вопросам, т. 7, с. 579—580.

[52] Тюменская правда, 1971, 6 марта; Красное знамя, 1971, 20 февр.

[53] ПАТюО, ф. 124, оп. 205, д. 87, л. 65; Тюменская правда, 1975, 15 июня.

[54] Нефть и газ Тюмени в документах. — Свердловск, 1979, т. 3, с. 116—118.

[55] ПАТюО, ф. 124, оп. 205, д. 87, л. 66.

[56] Нефть и газ Тюмени в документах. т. 3, с. 177—178, 181, 202—203.

[57] Нефть и газ Тюмени в документах, т. 3, с. 9.

[58] Материалы XXV съезда КПСС. — М.: Политиздат, 1981, с. 183, 226.

[59] Тюменская правда, 1976, 24 янв.

[60] Правда, 1980, 13 дек., Тюменская правда, 1981, 5 апр.

[61] Тюменская правда, 1980, 27 дек., 1981, 5 апр.

[62] Тюменская правда, 1980, 25 мая; Красный Север, 1981, 14 апр.

[63] Красный Север, 1980, 5 апр., Тюменская правда, 1981, 15 янв.

[64] Правда, 1980, 13 дек,. Тюменская правда, 1981, 5 апр.

[65] Блокнот агитатора (Тюмень), 1981, № 4—5, с. 31.

[66] Тюменская правда, 1981, 15 янв.

[67] Красное Знамя, 1980, 24 дек., 1981, 8 янв.

## ГЛАВА 2

# ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАРТИЙНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО РАЗВИТИЮ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА

Открытия геологов доказали высокую перспективность новой нефтегазоносной провинции. Опираясь на них, Коммунистическая партия поставила задачу исключительной важности — создать в короткий срок новый крупный топливно-энергетический комплекс страны в Западной Сибири.

В деятельности КПСС по ее реализации можно выделить два крупных этапа. **Первый** из них охватывает 1962 — середину 70-х годов. На данном этапе предстояло значительно расширить масштабы геолого-поисковых работ; осуществить обустройство и начать промышленную эксплуатацию месторождений, создав на их основе крупную нефтегазодобывающую базу; построить трубопроводную систему для транспортировки нефти в районы Сибири и Дальнего Востока, газа — в индустриальные центры Урала.

**Второй**, качественно новый, этап начался с середины 70-х годов. Он характеризуется высокими темпами развития нефтегазовой промышленности Западной Сибири, широким выходом нефти и газа в центральные районы страны; расширением их поставок за границу, прежде всего в братские страны, постепенным превращением топливно-энергетической базы в **нефтегазовый комплекс**, связанный не только с увеличением добычи, но и с началом переработки на месте углеводородного сырья в готовую продукцию.

В декабре 1961 г. Тюменский обком КПСС, стремясь быстрее поставить богатства недр на службу Родине, обратился в Центральный Комитет с запиской, в которой просил поручить Госплану СССР и Госэкономсовету разработать мероприятия по усилению геолого-поисковых работ в Западно-Сибирской низменности, организации нефтегазодобывающей и химической промышленности [1].

Совет Министров СССР по поручению ЦК КПСС рассмотрел эти вопросы и в постановлениях от 19 мая 1962 г. «О мерах по усилению геолого-разведочных работ на нефть и газ в районах Западной Сибири», от 4 декабря 1963 г. «Об организации подготовительных работ по промышленному освоению открытых нефтяных и газовых месторождений и о дальнейшем развитии геолого-разведочных работ в Тюменской области» определил конкретную программу работ. Она предусматривала резкое увеличение объемов разведочного бурения, ввод в эксплуатацию ряда нефтяных месторождений. На эти цели были выделены необходимые ресурсы, крупные капиталовложения[2].

С первых дней освоения месторождений непосредственным организатором борьбы за выполнение ответственных заданий партии и правительства стала Тюменская областная партийная организация. В декабре 1964 г. XI областная партийная конференция подчеркнула, что быстрейшее освоение нефтегазовых месторождений — первоочередная задача всех коммунистов и трудящихся области [3].

Реализация ее требовала выполнения в максимально короткий срок большого объема работ по обустройству месторождений, развитию материально-технической базы производства. Эти вопросы находились в центре внимания Тюменского обкома, Ханты-Мансийского окружкома, райкомов КПСС нефтегазодобывающих районов. В 1964—1965 гг. они были обсуждены на двух пленумах, девяти заседаниях бюро обкома, двух совещаниях областного партийно-хозяйственного актива [4].

Для оперативного руководства и координации, систематического контроля за ходом работ при обкоме партии был образован отдел нефтяной, газовой промышленности и геологии, непосредственно на обустройстве месторождений действовали штабы. Создание материально-технической базы нефтяной промышленности заняло одно из главных мест в деятельности райкомов КПСС. В 1964 -1965 гг. Сургутский райком рассмотрел по этой проблеме на бюро и пленумах 13 вопросов, в том числе такие, как организаторская работа парторганизаций по

выполнению планов капитального строительства, о ходе сооружения объектов на Усть-Балыкском нефтяном месторождении, предусмотрев в постановлениях меры по улучшению организации труда, координации деятельности хозяйственных и партийных организаций, создав штабы для оперативного решения вопросов[5]. Подобным образом строили свою работу Нижневартовский, Березовский райкомы.

Успеху дел способствовало образование в 1965 г. главных производственных управлений по разработке и обустройству нефтегазовых месторождений — Главтюменьнефтегаз и Главтюменьнефтегазстрой, которые стали направлять деятельность хозяйственных организаций. В результате уже в 1964—1965 гг. были решены крупные задачи: введены в эксплуатацию три нефтяных и одно газовое месторождения, завершены основные работы на трассах нефтепровода Шаим — Тюмень, газопровода Игрим — Серов, усилиями тюменских судостроителей создан нефтеналивной флот. Добыча нефти за 2 года составила 1,162 тыс. тонн, в том числе 953 тыс. тонн в 1965 г., что почти вчетверо превышало первоначальные плановые задания[6].

Таким образом, на практике была доказана принципиальная возможность создания нового нефтегазодобывающего района страны в суровых условиях Севера Западной Сибири, накоплен ценный опыт обустройства месторождений, подготовлены предпосылки для широкого наступления на подземные богатства.

На этой основе XXIII—XXIV съезды партии, ЦК КПСС и Совет Министров в постановлении от 11 декабря 1969 г. «О мерах по ускоренному развитию нефтедобывающей промышленности в Западной Сибири» четко определили конкретные задачи ее дальнейшего развития на первом этапе. Было предусмотрено довести добычу нефти до 20—25 млн. тонн в 1970 г., до 120—125 млн. тонн — в 1975 г., газа, соответственно, до 16—26 и 40 млрд. кубометров, развернуть строительство крупных нефтеперерабатывающих предприятий в Тобольске и Томске, выполнить огромный объем строительных работ[7].

Решения партии и правительства стали программой деятельности Тюменской и Томской областных партийных организаций. Разрабатывая меры по ее реализации, сибирские нефтяники приняли более высокие встречные планы, с учетом которых XIII Тюменская областная конференция в феврале 1968 г. постановила довести объем добычи нефти до 28—30 млн. тонн к концу восьмой пятилетки. Для этого, подчеркивалось в

ее решениях, необходимо ускорить внедрение новой техники, прогрессивных методов в обустройстве месторождений, широко развернуть автоматизацию производства, обеспечив за счет этого крутой рост производительности труда, улучшение технико-экономических показателей [8].

В связи с началом разработки нефтяных месторождений в Томской области партийная организация на XIII партконференции в феврале 1968 г. определила в качестве главной задачи ускоренное обустройство и сооружение промысловых объектов. Она постановила довести к концу пятилетки добычу нефти до 3 млн. тонн [9].

Развитие материально-технической базы производства, ее техническое совершенствование стали одним из главных дел партийных организаций нефтегазодобывающей промышленности Западной Сибири. Большую работу в этом направлении проводили парторганизация и коллектив нефтепромыслового управления Юганскнефть. Выполняя постановление V пленума Тюменского обкома от 3 июня 1967 г. «О мерах по ускорению ввода нефтепровода Усть-Балык — Омск и резкому увеличению добычи нефти», коллектив управления за пятилетку внедрил 6 новых технологических процессов, около 30 видов нового оборудования, приборов, ввел в эксплуатацию автоматические кустовые и подземные станции. В результате добыча нефти возросла в 11,4 раза при росте численности промышленно-производственного персонала в 1,5 раза. Опыт коллектива был изучен на семинаре секретарей парторганизаций, который организовал в Нефтеюганске Ханты-Мансийский окружком КПСС [10].

С целью быстрого наращивания добычи нефти Тюменский обком партии в июне 1968 г. принял постановление «О мерах по ускорению ввода в разработку Самотлорского месторождения» [11], реализуя которое, партком нефтепромыслового управления Нижневартовскнефть мобилизовал коллектив на интенсивное развитие материальной базы и прежде всего на строительство промысловых скважин.

Партийные и хозяйственные органы стремились обеспечить высокие темпы буровых работ и на других месторождениях, чтобы создать необходимый фонд эксплуатационных скважин, которые являются одним из главных элементов основных фондов в нефтегазодобывающей промышленности.

Эта задача решалась совместными усилиями вышкомонтажников и буровиков Западной Сибири, многих предприятий дру-

гих районов страны, выполняющих заказы сибиряков. С высокой ответственностью отнеслись к ним коллективы Волгоградского завода «Баррикады» и Уралмаша, увеличивая с каждым годом выпуск надежных буровых станков, парк которых в 1970 г. составлял уже 90 единиц [12].

Эффективность дорогостоящего оборудования зависела прежде всего от работы вышкомонтажников, задача которых состояла в том, чтобы обеспечить высокие темпы монтажа станков, надежный фронт работы буровым бригадам. Рабочие и специалисты вышкомонтажных контор в короткий срок разработали технологию сооружения буровых с учетом условий Западной Сибири, внедрили индустриальные методы монтажа с применением крупноблочных оснований, на которых в заводских условиях устанавливается основное и вспомогательное оборудование. Производство крупноблочных оснований было освоено коллективом ремонтно-механического завода Главтюменьнефтегаз, созданного на базе предприятия по выпуску металлической посуды. Это позволило повысить темпы вышкомонтажных работ. Если в 1965 г. было смонтировано 110 буровых станков, то в 1970 г. — уже 489, а всего за годы восьмой пятилетки — 1649. Срок монтажа буровой сократился более чем в 2,5 раза — с 15 до 5,8 дней [13].

Таким образом, был обеспечен фронт работ для бурения скважин. Тщательно изучив горно-геологические условия, опыт геологов по проводке скважин, буровики смогли обеспечить высокие темпы проходки горных пород, пробурив в восьмой пятилетке свыше 3,2 млн. метров [14]. Фонд эксплуатационных скважин стал быстро возрастать. Если в 1965 г. буровики сдали несколько десятков скважин, то в 1970 г. — более 350. В результате уже к концу 1970 г. в эксплуатации находилось более 1160 скважин. Наибольшим фондом скважин располагали Шаимское и Нефтеюганское нефтегазодобывающие управления, имея соответственно 389 и 283 ствола. Буровики построили и передали свыше сотни скважин Томскому нефтедобывающему управлению, создав условия для эксплуатации Советско-Сосновского месторождения [15].

Последовательно, хотя и более медленными темпами, шло разбуривание газовых кладовых. В годы восьмой пятилетки удалось ввести в эксплуатацию Похромское, Игримское месторождения. К концу 1970 г. здесь было построено более 50 эксплуатационных скважин [16].

Одновременно с разбуриванием месторождений партийные и хозяйственные органы прилагают большие усилия для уско-

рения их обустройства. Предметом особой заботы стало строительство нефте- и газопроводов, мощных установок по подготовке нефти и газа, товарных парков, кустовых насосных и компрессорных станций, представляющих собой сложные инженерные сооружения. Тюменский обком КПСС в годы восьмой пятилетки неоднократно рассматривал на бюро и пленумах вопросы по ускорению ввода в эксплуатацию нефтепровода Усть-Балык — Омск и обустройству нефтяных месторождений, о мерах по разработке Самотлорского месторождения, о ходе строительства нефтепровода Нижневартовск — Сургут и наращивании мощности нефтепровода Усть-Балык — Омск. В принятых постановлениях внимание партийных и хозяйственных организаций было обращено на необходимость сокращения сроков строительства важнейших объектов нефтегазовой промышленности. Томский обком партии неоднократно рассматривал вопросы обустройства Советско-Соснинского месторождения, развития строительной индустрии области [17].

Непосредственно в нефтегазодобывающих районах большую работу по обустройству месторождений и созданию материально-технической базы, в авангарде которой шли коммунисты, развернули партийные и хозяйственные органы Нижневартовска, Стрежевого, Сургута, Урая. Объединенный партком Шаимских нефтепромыслов (с 1969 г. — Урайский горком КПСС), сосредоточив коммунистов на решающих участках производства, мобилизовал все коллективы города на досрочное выполнение пятилетки. В 1966—1970 гг. здесь было обустроено и введено в разработку 4 нефтяных месторождения, построено 6 кустовых и дожимных насосных станций, головные сооружения нефтепровода Шаим — Тюмень, 100 километров внутрипромысловых нефтепроводов, пробурено свыше 1 млн. горных пород. Это создало благоприятные возможности для наращивания добычи нефти и реализации плановых заданий в ноябре 1970 г.

Нижневартовская партийная организация развернула настойчивую борьбу за выполнение постановления Тюменского обкома от 21 июня 1968 г. об ускоренном вводе в разработку Самотлора. За пятилетку, главным образом в 1968—1970 гг., был проделан огромный объем работ: освоено около 270 млн. капиталовложений, введено основных фондов на 174 млн. рублей, построены десятки эксплуатационных скважин, 170 км внутрипромысловых нефтепроводов и много других объектов. Это позволило уже в 1970 г. довести добычу нефти до 14 млн. тонн.

Особенно быстро в годы восьмой пятилетки шло обустройство Сургутской группы нефтяных месторождений. Объем капиталовложений здесь вырос в 5 раз — с 36 до 176 млн. рублей, превысив в целом за пятилетку 613 млн. рублей. Кроме сотен нефтепромысловых объектов введены в строй линия электропередач Тюмень — Сургут, первая очередь крупного домостроительного комбината, во многом определяющие темпы развития нефтегазовой промышленности всей Западной Сибири, развернуто строительство Сургутской ГРЭС [18].

Напряженная работа партийных, хозяйственных, общественных организаций районов нового промышленного освоения, повседневная помощь и поддержка со стороны партии и правительства позволили обеспечить высокие темпы обустройства месторождений, создать производственный потенциал.

В целом объем капиталовложений в народное хозяйство Тюменской области составил 4,8 млрд. рублей (больше, чем за все предыдущие годы Советской власти), в том числе 2,6 млрд. рублей в нефтяную промышленность, введены основные фонды на сумму 3,2 млрд. рублей, построено свыше 20 крупнейших промышленных предприятий [19].

В нефтегазодобывающих районах Западной Сибири заново была создана база строительной индустрии, в развитие которой вложено за пятилетку 230 млн. рублей. Она позволила обеспечить 50% объемов гражданского и 60% промышленного строительства. Опираясь на нее, Главтюменьнефтегазстрой более чем в 3 раза увеличил объем строительно-монтажных работ с 65 млн. в 1965 г. до 219 млн. в 1970 г. Только на сооружении объектов газовой промышленности он освоил более 340 млн. рублей [20].

Большой объем строительных работ собственными силами выполнили газовики и нефтяники. В результате в 1964—1970 гг. введено в строй около 80 установок подготовки нефти, кустовых и дожимных насосных станций, 1200 км линий электропередач, 4500 км промысловых трубопроводов, в том числе 1000-километровый нефтепровод Усть-Балык — Омск, к которому были подключены 8 месторождений Среднего Приобья, что позволило начать круглогодичную добычу нефти, доставку ее в крупнейший центр сибирской нефтехимии — Омск. Природный газ по 735-километровому газопроводу Игрим — Серов стал поступать в промышленные центры Урала [21].

Таким образом, уже в годы восьмой пятилетки в Западной Сибири был создан второй после Татарии нефтедобывающий район страны с объемом добычи нефти 31,4 млн. тонн, газа — до 9,3 млрд. кубометров, что равно их союзной добыче соответственно в 1940 и 1965 годах. Большим достижением явилось начало эксплуатации нефтяных месторождений Томской области. 12 июня 1966 г. в нефтеналивные баржи были загружены и отправлены первые 1,5 тыс. тонн нефти, а в 1970 г. объем добычи ее составил 3,4 млн. тонн [22].

Народнохозяйственное значение новой топливно-энергетической базы страны было исключительно велико. Подчеркивая его, Председатель Совета Министров СССР А. Н. Косыгин в докладе XXIV съезду КПСС о директивах развития народного хозяйства на 1971—1975 гг. отметил: «Богатейшие тюменские месторождения полностью обеспечивают нефтью быстро растущее хозяйство Сибири и Дальнего Востока. Еще недавно нефть доставлялась в Сибирь с Запада, а теперь Сибирь сама направляет часть нефтяных ресурсов по трубопроводам на запад и на восток» [23].

Оценивая создание нового топливно-энергетического района страны как исключительно большой успех Коммунистической партии и советского народа, следует отметить, что не удалось в полной мере реализовать задачи, поставленные XXIII съездом партии. В частности, не были выполнены задания по добыче газа, объем которой составил немногим более 9,3 млрд. кубометров вместо 16—26 млрд., предусмотренных директивами [24]. Это обусловлено несвоевременным вводом в строй ряда важнейших объектов газовой промышленности, в первую очередь сборных пунктов на Пунгинском месторождении, неподготовленностью к приему сибирского газа промышленных предприятий Урала, медленным строительством скважин, которых было пробурено немногим более 50 вместо 90 по плану [25]. В годы восьмой пятилетки наука и практика организованно и технически еще не были готовы в полной мере к освоению крупнейших месторождений газа в суровых природно-климатических и сложных горно-геологических условиях Западной Сибири.

Сдерживалось и обустройство нефтяных месторождений. В 1966—1970 гг. в Тюменской области не удалось ввести основных фондов на 227 млн. рублей, 250 тыс. квадратных метров жилья [26]. Главные причины этого: слабость строительной базы на месте, отсутствие опыта промышленного и гражданского

строительства на Севере, сети железных и автомобильных дорог, нехватка кадров.

Проанализировав в декабре 1969 г. мероприятия Тюменского обкома КПСС по работе с партийными организациями нефтегазовой промышленности и в целом положительно оценив их, ЦК КПСС и Совет Министров в постановлении «О мерах по ускоренному развитию нефтедобывающей промышленности в Западной Сибири» обязали министерства и ведомства, плановые органы принять меры по комплексному освоению месторождений, дальнейшему развитию материальной базы на основе новейшей техники и технологии производства [27].

В апреле 1971 г. XXIV съезд КПСС определил основные направления развития нового топливно-энергетического района страны, предусмотрев за пятилетку вчетверо увеличить добычу нефти и газа. Решения съезда, постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР стали программой деятельности партийных, хозяйственных, общественных организаций нефтегазодобывающих районов Западной Сибири. Обсудив их на пленумах и совещаниях партийно-хозяйственных активов, партийные организации Тюменской и Томской областей сосредоточили внимание трудовых коллективов на повышении темпов обустройства месторождений, эффективности использования капиталовложений, сокращении сроков ввода и освоения мощностей, ликвидации бесхозяйственности и расточительства. Эти направления были закреплены в решениях XIV Томской и XIV Тюменской областных конференций по вопросам развития нефтегазовой промышленности в девятой пятилетке [28].

В плане их реализации на всех предприятиях топливно-энергетического комплекса под руководством парторганизаций были составлены и утверждены после обсуждения на партийно-хозяйственных активах организационно-технические мероприятия. По контролю за их выполнением при Нижневартовском райкоме, Нефтеюганском, Сургутском, Урайском горкомах создаются комиссии, деятельность которых направлял Ханты-Мансийский окружком КПСС [29].

Предметом особой заботы партийных и хозяйственных органов в годы девятой пятилетки стало повышение темпов капитального строительства в целом и сооружение объектов соцкультбыта, в особенности строительство крупнейших нефтепроводов Самотлор — Курган — Уфа — Альметьевск, Александровское — Анжеро-Судженск; ввод в разработку новых месторождений, прежде всего газового месторождения Медвежье; интенсификации буровых работ, особенно на Самотлоре.

С сознанием высокой ответственности приступили коллективы предприятий нефтегазового комплекса к реализации заданий партии и правительства. После большой подготовительной работы многотысячный коллектив Главтюменьнефтегазстроя и другие подразделения Миннефтепромстроя приступили к сооружению нефтепроводов. Эти стройки исключительной значимости находились под постоянным контролем областных парторганизаций.

Тюменский обком КПСС дважды на бюро, трижды на секретариатах рассматривал вопросы строительства нефтепровода Самотлор — Курган — Альметьевск. Оперативное руководство стройкой осуществляли городские и районные комитеты, непосредственно на трассе — партийные группы [30]. Большую помощь строителям магистрали оказывали обкомы КПСС Курганской и Челябинской областей, Татарской и Башкирской АССР. Напряженная организаторская и массово-политическая работа позволила завершить сооружение линейной части нефтепровода протяженностью в 2119 км менее чем за год вместо 4 лет по норме. Сибирская нефть получила выход в центр страны. Досрочно было завершено и строительство нефтепровода Александровское — Анжеро-Судженск, который вступил в строй в апреле 1972 г.

В девятой пятилетке резко возросли темпы освоения газовых месторождений. На эти цели были выделены крупные капиталовложения. Уже в 1971 г. они составили более 80 млн. рублей, а в 1975 г. почти 730 млн. рублей — в 4 раза больше, чем за всю восьмую пятилетку [31]. Основная часть их была направлена на развитие материально-технической базы мощного газового месторождения Медвежье в Надымском районе, Ямало-Ненецкого округа. Это позволило начать здесь интенсивное разбуривание. За пятилетку объемы бурения возросли в 30 раз с 2 до 59,9 тыс. метров. Всего в 1971—1975 гг. было сдано почти 500 скважин [32].

Под руководством Надымского горкома КПСС и парткома вновь созданного треста Надымпромстрой коллектив его быстрыми темпами обустраивал месторождение Медвежье. Используя блочный метод в строительстве, широко развернув социалистическое соревнование, он построил за пятилетку 5 мощных установок комплексной подготовки газа, 9 компрессорных станций, десятки других объектов, создав необходимые условия для вывода месторождения на проектную мощность [33]. В конце девятой пятилетки этот же коллектив начал обустройство крупнейшего в СССР Уренгойского газового месторождения.

В 1971 – 1975 гг. большую работу по обустройству месторождений и укреплению материально-технической базы проводили нефтяники. Значительно обновился и увеличился парк буровых установок, составив в 1975 г. 133 единицы — в 1,4 раза больше, чем в 1970 г. Около 90% из них были переведены на электропривод. Это дало возможность, совершенствуя технологию проходки скважин, в 1,7 раза увеличить производительность труда в бурении, построить более 3420 новых скважин [34]. Интенсивно велось обустройство новых месторождений. Основные подрядные подразделения Миннефтегазстроя, Минтрансстроя, Минпромстроя, Минэнерго и Миннефтепрома за годы пятилетки более чем в 7 раз увеличили объемы строительно-монтажных работ. Если в начале пятилетки они осваивали 240—250 млн. рублей, то в конце уже свыше 1,7 млрд. рублей.

Особенно значительный вклад в обустройство внесли коллективы Миннефтегазстроя, создав за пятилетку резервуарный парк объемом 770 тыс. кубометров, установки для подготовки нефти мощностью около 63 млн. тонн, 80 кустовых, дожимных и компрессорных станций, почти 3 тыс. трубопроводов. Более 10 тыс. трубопроводов, нефтесборных коллекторов построили предприятия Запсибнефтестроя, смонтировали 760 замерных установок и станков-качалок, соорудили 56 кустовых и дожимных станций, много других объектов. В целом за годы пятилетки ввод основных фондов только по Главтюменьнефтегазу составил 3,1 млрд. рублей [35]. Количество месторождений, введенных в эксплуатацию, увеличилось в 2,5 раза. В результате к концу первого этапа освоения добыча нефти и газа увеличилась вчетверо, составив в 1975 г. соответственно 148 млн. тонн 38 млрд. кубометров [36]. Западная Сибирь стала самым крупным топливно-энергетическим районом страны.

Решения XXV съезда КПСС положили начало новому этапу в его развитии. В «Основных направлениях развития народного хозяйства СССР на 1976—1980 годы» съезд предусмотрел довести добычу нефти к концу пятилетки до 300—310 млн. тонн, газа — до 125—155 млрд. кубометров, что превышало уровень 1975 г. соответственно в 2 и 4 раза; развернуть строительство крупных предприятий по переработке на месте углеводородного сырья, мощных трубопроводов для транспортировки нефти и газа в центральные районы страны [37].

Чтобы реализовать поставленные задачи, сибирские нефтяники и газовики должны были ввести в эксплуатацию более 20 новых месторождений, выполнить огромный объем строительных работ. На эти цели выделялось 35 млрд. рублей капи-

таловложений. Особенно значительные средства были направлены на развитие производства в автономных округах Тюменской области. По Ямало-Ненецкому округу они превысили 4 млрд., Ханты-Мансийскому — 12 млрд. рублей — в 1,5 раза больше, чем за предыдущее десятилетие[38].

Выполняя программу, определенную XXV съездом КПСС, парторганизации Тюменской и Томской областей первостепенное внимание уделяют дальнейшему укреплению материально-технической базы нефтегазовой промышленности. В связи с этим особое значение приобретает капитальное строительство, темпы которого еще не в полной мере отвечали масштабам освоения месторождений. Тюменский обком партии, обсудив этот вопрос в ноябре 1977 г. на пленуме, обязал партийные и хозяйственные органы принять меры по укреплению материальной базы строительных предприятий, своевременному вводу новых мощностей, повышению качества сооружений [39].

Вопросы ускорения капитального строительства стали одними из центральных в деятельности парторганизаций нефтегазодобывающих районов. Много внимания им уделял Ямало-Ненецкий окружком, направляя и координируя работу почти 30-тысячной армии строителей 42 предприятий, в том числе 15 трестов. В 1976—1979 гг. ход и меры по ускорению сооружения важнейших объектов нефтегазовой промышленности он 15 раз обсуждал на бюро и пленумах. Для усиления партийного руководства в строительство было направлено 4 тыс. членов КПСС — каждый четвертый коммунист округа [40].

За первые два года пятилетки около 2 тыс. коммунистов направила на важнейшие стройки Ханты-Мансийская окружная парторганизация, сосредоточив здесь 45% своего состава. Члены партии среди 80 тыс. строителей составляли 10% [41].

Под руководством партийных организаций была проведена большая работа по развитию материально-технической базы строительной индустрии. В десятой пятилетке вводятся в строй крупные предприятия, наращивают мощности существующие. Среди них Сургутский завод железобетонных изделий, Надымский комбинат ячеистого бетона, Локосовский кирпичный завод, цех по производству дорожных плит Харпского дробильно-щебеночного предприятия, Надымский завод крупнопанельного домостроения. Это дало возможность Главтюменьнефтегазстрою увеличить к концу десятой пятилетки производство сборного железобетона в 8, столярных изделий — в 5, щебня — в 61 раз. На предприятиях главка по сравнению с 1965 г.

в 6,6 раза вырос парк экскаваторов, в 6,8 раза — бульдозеров [42].

В целом по Тюменской области мощности по выпуску сборного железобетона возросли до 1,7 млн. тонн, керамзита — до 830 тыс. кубометров, кирпича — до 460 млн. штук, крупнопанельного домостроения — до миллиона квадратных метров. 206 млн. рублей вложено в развитие материальной базы строительной индустрии Томской области — в 2,2 раза больше, чем в девятой пятилетке. В результате значительно возрос выпуск стройматериалов. В 1970—1980 гг. производство кирпича в области увеличилось в 2,4 раза, сборного железобетона — в 2,6 раза, извести — более чем в 5 раз [43].

Одновременно с наращиванием производства строительных материалов предприятия стройиндустрии с каждым годом получали все больше машин и механизмов, о чем свидетельствуют данные табл. 2.1.

Таблица 2.1

**Парк машин и механизмов в строительных организациях Тюменской области в 1965—1980 гг.***

| Наименование машин и механизмов | 1965 г. | 1970 г. | 1975 г. | 1980 г. |
|---|---|---|---|---|
| Автогрейдеры, шт. | 122 | 158 | 203 | 308 |
| Бульдозеры, шт | 320 | 1157 | 2781 | 3558 |
| Краны, шт., | 447 | 1298 | 3441 | 5611 |
| в т. ч. трубоукладчики | — | 322 | 1261 | 1766 |
| Скреперы, шт. | 22 | 121 | 198 | 186 |
| Тракторы, шт. | 558 | 1569 | 2258 | 3135 |
| Экскаваторы, шт. | 228 | 894 | 1794 | 2926 |

* Народное хозяйство Тюменской области за годы восьмой пятилетки. 1966—1970 гг. Стат. сб. — Омск, 1971; Тюменская область в цифрах. 1971—1975 гг. Стат. сб. — Свердловск, 1976; Он же. 1976—1980 гг. (подсчет).

Таким образом, парк автогрейдеров в 1965—1980 гг. вырос почти в 2,6 раза, бульдозеров — более чем в 11 раз, кранов —

в 12 раз, скреперов в 8,5 раз, тракторов — в 5,6, экскаваторов в 12,8 раза.

Одной из труднейших задач в создании нефтегазового комплекса явилось обеспечение надежного электроснабжения. В первые годы эту проблему решали с помощью дизельных электростанций, которых к концу 1965 г. на промыслах функционировало более 10 общей мощностью 1615 кВт. В связи с ростом объемов добычи нефти и газа в восьмой пятилетке в районы нового освоения поступают более надежные источники электроэнергии — энергопоезда, стационарные и передвижные газотурбинные электростанции. К концу 1971 г в нефтяных районах действовало 17 передвижных электростанций ПАЭС-2500, ПАЭС-1600, которые в 1969—1971 гг выработали 25 млн. кВт.-ч. электроэнергии. Энергоснабжение становится более надежным с вводом в строй в начале 1970 г линии электропередач Тюмень — Сургут, что позволило снабжать промыслы Среднего Приобья электроэнергией с Тюменской ТЭЦ. Тем не менее растущие потребности в электроэнергии газовиков и нефтяников далеко не удовлетворялись. Укрепление материально-технической базы строительной индустрии позволило приступить в 1968 г к сооружению первой очереди Сургутской ГРЭС-1, работающей на попутном нефтяном газе. Первый агрегат ее вступил в строй действующих в 1972 г. К концу 1975 г. работало уже 6 агрегатов суммарной мощностью 1200 млн кВт.-ч. В десятой пятилетке была завершена вторая очередь, что позволило увеличить мощности более чем в 2,5 раза, а выработку электроэнергии в Тюменской области довести до 19 млрд. кВт.-ч. против 7,5 млрд. в 1975 г. Для передачи электроэнергии построено 6 тыс. километров высоковольтных линий[4]. Ряд районов нового промышленного освоения получили надежное электроснабжение.

Укрепление базы строительной индустрии и развитие электроэнергетики способствовало повышению темпов обустройства нефтегазовых месторождений. Особенно настойчивую работу в этом направлении проводили партийные и хозяйственные органы Нижневартовского, Надымского, Сургутского районов. Под руководством Нижневартовского горкома партии было успешно завершено обустройство и разбуривание Самотлора. В 1976 г фонд промысловых скважин здесь составил 729 единиц, а к концу пятилетки — уже свыше 1820. Были введены крупные мощности по поддержанию пластового давления, установки по подготовке нефти, резервуарные парки. В результате

добыча нефти в 1976—1980 гг. возросла со 100 до 160 млн. тонн. Объединение Нижневартовскнефтегаз одновременно с освоением Самотлора ввело в эксплуатацию 8 новых месторождений. За пятилетку коллектив объединения добыл более 830 млн. тонн нефти, в том числе 45 млн. тонн сверх плана [45].

Надымская районная парторганизация активно занималась дальнейшим развитием газового месторождения Медвежье, возглавила борьбу за обустройство новых газовых кладовых — Уренгоя и Вынгапура. О размахе работ можно судить хотя бы по тому, что в освоение месторождений было вложено 2 млрд. рублей, ввод основных фондов составил около 1,8 млрд. рублей. За пятилетку было построено больше 1000 газопроводов, 7 крупных установок комплексной подготовки газа, 450 тыс. километров линий электропередач. Основной объем работ выполнялся на Уренгое, где было сдано в эксплуатацию 6 установок комплексной подготовки газа, пробурено 190 эксплуатационных скважин. К концу десятой пятилетки в разработке находилось 5 газовых месторождений, 15 мощных установок по подготовке газа, 470 скважин. В результате доля Тюменского газа в общесоюзной добыче возросла с 5% — в 1972 г. до 34% — в 1980 году [46]. Нефтяники Главтюменьнефтегаза за пятилетку ввели в число действующих 23 новых месторождения, в том числе 4 — в Ямало-Ненецком округе, откуда извлечено в 1980 г. 4,6 млн. тонн нефти. На месторождениях было пробурено 23 млн. метров горных пород, что позволило увеличить фонд эксплуатационных скважин почти на 2 тыс. Это составило соответственно почти 29% общесоюзных объемов бурения, 43% скважин [47].

На обустройстве месторождений наибольший объем работ выполнили производственные подразделения Главтюменьнефтегазстроя и Главсибтрубопроводстроя. Коллектив Главтюменьнефтегазстроя за пятилетку освоил 2,4 млрд. капиталовложений, обустроив 20 нефтяных и 2 газовых месторождения. На них было сооружено 12 нефтеперекачивающих и 13 кустовых насосных станций, 10 установок комплексной подготовки газа. Более 3 млрд. рублей, в том числе 0,4 млрд. рублей сверх плана, освоил Главсибтрубопроводстрой, построив 10 тыс. магистральных и нефтепромысловых трубопроводов, подключив к ним 23 месторождения [48].

В годы десятой пятилетки крупным нефтяным районом стала Томская область. В связи с освоением месторождений выросли капиталовложения в народное хозяйство. В 1966—

1980 гг. они увеличились в 3,3 раза по сравнению со всеми предшествующими годами Советской власти [49]. Используя их, Томская партийная организация направляла усилия на интенсивное обустройство группы месторождений Александровского и Каргасокского районов Особенно интенсивно велись работы в последние годы десятой пятилетки. В 1979—1980 гг. буровые бригады объединения Томскнефть пробурили свыше 740 тыс. метров, сдав в эксплуатацию около 260 скважин и увеличив их почти до 740. Это дало возможность удвоить добычу нефти и довести ее в 1980 г. до 9,8 млн. тонн [50].

Одна из важнейших особенностей десятой пятилетки в деле развития материально-технической базы нефтяной и газовой промышленности Западной Сибири — создание мощностей по переработке углеводородного сырья На месторождениях Тюменской области был сооружен комплекс заводов по переработке нефтяного попутного газа мощностью 10 млрд. кубометров Утилизация газа составила более половины, а по Самотлорскому месторождению — 73%, что превышало общесоюзный уровень [51].

В центре внимания Томской парторганизации стало сооружение крупнейшего в стране завода нефтехимии. Он был объявлен главной стройкой области в десятой пятилетке. Обком КПСС сконцентрировал почти все силы управления Химстрой и монтажных организаций. Эта работа опиралась на прочную материальную основу, крупные капиталовложения на сумму 100 млн. рублей Постепенный ввод с конца десятой пятилетки химического завода дал мощный толчок развитию всей индустрии области [52]

**Строительство предприятий по переработке углеводородного сырья способствовало превращению нефтегазодобывающей базы в мощный топливно-энергетический комплекс.**

Отмечая успешную деятельность партийных, общественных организаций по созданию материально-технической базы нефтегазовой промышленности, следует указать и на определенное отставание капитального строительства, которое не справлялось с растущими объемами работ. Этому мешала относительная слабость строительной индустрии в районах нового промышленного освоения, устаревшая система планирования, которая толкала строителей на выполнение заданий по освоению капиталовложений, а не по сданным в эксплуатацию объектам. Строители объектов нефтегазового комплекса в Ханты-Мансийском округе в завершающем году десятой пятилетки освоили более 3 млрд. рублей, а план ввода основных фондов выполнили

лишь на 71%. Ямало-Ненецкого округа соответственно около 618 млн. рублей и 94,9%. Велик был объем незавершенного строительства, составляя по округам свыше 75%.

Отрицательно сказывались на сооружении объектов нефтегазового комплекса, особенно Томского химкомбината и Тобольского нефтехимкомплекса ведомственные барьеры. В результате первоначальные сроки их ввода в строй были сорваны, равно как и Сургутского деревообрабатывающего комбината, а также других важных объектов[54]. Не проявляли порой должной настойчивости в преодолении недостатков капитального строительства партийные организации нефтегазодобывающих районов.

Однако, несмотря на недостатки, усилиями партийных, советских, хозяйственных организаций была проделана огромная работа по созданию, развитию и укреплению материально-технической базы топливно-энергетического комплекса Западной Сибири, о масштабах которой можно судить по объемам капиталовложений и вводу основных фондов (табл. 2.2).

Таблица 2.2

**Динамика роста капиталовложений и ввода основных фондов в Тюменской и Томской областях в 1966—1980 гг.***

| Год | Тюменская обл. | | Томская обл. | | Капит. вложения млн. руб. | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | капит. вложен., млн. руб. | ввод осн. фондов, млн. руб. | капит. вложен., млн. руб. | ввод осн. фондов, млн. руб. | нефтян. промышленность | газовая промышленность |
| 1966—1970 | 4826,0 | 3772,0 | 1617,0 | 1201,0 | 1078,0 | 171,2 |
| 1971—1975 | 11592,0 | 9693,0 | 2707,6 | 2480,0 | 3508,7 | 2214,0 |
| 1976—1980 | 25354,0 | 21936,8 | 3604,9 | 2947,0 | 8282,9 | 6112,0 |
| 1966—1980 | 41772,0 | 36401,8 | 7929,8 | 6628,0 | 12869,6 | 8497,2 |

* Тюменская область в цифрах. 1971—1975 гг. — Стат. сб.— Свердловск, 1976, с. 81; Он же. 1976—1980 гг. — Свердловск, 1981, с. 105; Народное хозяйство Томской области за 1971—1975 гг. Стат. сб. — Новосибирск, 1976, с. 55; Он же. 1976—1980 гг. — Новосибирск, 1982, с. 54 (подсчет).

Таким образом, страна направила в 1966—1980 гг. в Тюменскую и Томскую области почти 50 млрд. рублей, т. е. четверть всех капиталовложений в народное хозяйство Сибири.

Среднегодовой объем капитальных затрат в десятой пятилетке увеличился по Тюменской области до 5 млрд. рублей против 300 млн. рублей в 1961—1965 гг. — в 18 раз, по Томской области — до 721 млн. рублей с 250 млн. рублей — в 2,9 раза. Ввод основных фондов за этот же период возрос в 20 раз по Тюменской и в 3 раза — по Томской областям. Основная часть капиталовложений и ввода основных фондов приходится на новые отрасли.

В Тюменской области основные фонды возросли с 1965 по 1980 годы в электроэнергетике в 18,5 раза, промышленности стройматериалов — в 22, топливной промышленности — в 275 раз. В Томской области только в десятой пятилетке они увеличились соответственно в 1,5; 1,2 и 2,3 раза [55]. В рассматриваемый период в необжитых глухих районах был создан огромный промышленный потенциал, масштабы которого по некоторым направлениям отражены в табл. 2.3.

Таблица 2.3

**Ввод производственных мощностей в Тюменской области в 1966—1980 гг.***

| Ввод мощностей | Восьмая пят-ка | Девятая пят-ка | Десятая пят-ка | Всего за 1966—1980 гг. |
|---|---|---|---|---|
| Сургутская ГРЭС-1, квт. | — | 1254 | 1260 | 2514 |
| Линии электропередач, км | 2573 | 3079 | 6899 | 12621 |
| Эксплуатац. скважины: | | | | |
| в том числе: нефтяные | 1319 | 3635 | 10512 | 15398 |
| газовые | 68 | 123 | 516 | 639 |
| Нефтепроводы магистр., км | 1923 | 486 | 2462 | 4871 |
| Газопроводы и отводы, км | 1145 | 3296 | 5289 | 9730 |
| Газопереработ. заводы, млрд. куб. м | — | 2,0 | 13,0 | 15,0 |

* ЦГАНХ. ф. 70, оп. 1, д. 482, 1021; ф. 458, оп. 1, д. 239, 658, 1176, 2221, 2718, 3082; Народное хозяйство Тюменской области в годы восьмой пятилетки. 1966—1970 годы. Стат. сборник.—Омск, 1971; Тюменская область в цифрах. 1976—1980 годы. — Свердловск, 1981 (подсчет).

Он позволил обеспечить к концу 1980 г. 10% мировой и половину общесоюзной добычи углеводородного сырья. В десятой пятилетке добыча нефти увеличилась на 165 млн. тонн, газа — на 122 млрд. кубометров [56].

Западно-Сибирский топливно-энергетический комплекс с каждым годом увеличивал поставки топливно-энергетического сырья для народного хозяйства страны, о чем можно судить по данным табл. 2.4.

Таблица 2.4

**Добыча нефти и газа в СССР и в Западной Сибири***

| Год | Добыча нефти, млн. тонн | | | | | Добыча газа, млрд. куб. м | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | СССР | Зап. Сибирь | в том числе: Тюм. обл. | в том числе: Томск. обл. | В % к союзной добыче | СССР | Зап. Сибирь | В % к союзной добыче |
| 1965 | 242,8 | 0,9 | 0,9 | — | 0,4 | 126,7 | 0,003 | — |
| 1970 | 359,0 | 31,4 | 28,5 | 2,9 | 8,7 | 197,9 | 9,5 | 4,7 |
| 1975 | 490,0 | 148,0 | 143,2 | 4,8 | 29,6 | 289,0 | 38,0 | 13,2 |
| 1980 | 603,0 | 312,6 | 307,9 | 4,7 | 51,8 | 435,0 | 160,0 | 36,8 |
| 1985 | 595,0 | 368,0 | 361,0 | 7,0 | 62,0 | 643,0 | 381,0 | 59,0 |

* Народное хозяйство в 1980 году. Стат. ежегодн. — М.: Статистика, 1981, с. 170—171; Тюменская область в цифрах, 1976—1980 гг. — Стат. сбор. — Свердловск, 1981, с. 28; Материалы XXVI съезда КПСС. — М.: Политиздат, 1981, с. 149—150.

Добыча попутного нефтяного газа в Томской области составила 188 млн. кубометров; более половины нефти объединение Томскнефть извлекало из недр Тюменской области, добыв за десятую пятилетку 41 млн. тонн.

Создание материально-технической базы нефтегазового комплекса осуществлялось на более высоком, чем в старых районах нефтегазодобычи, техническом уровне. Партийные и хозяйственные органы проблемам научно-технического прогресса уделяли большое внимание. Это было обусловлено тем, что, во-первых, многие традиционные методы обустройства месторождений, добычи нефти и газа в Западной Сибири или не годились вовсе, или требовали коренных изменений с учетом суровых

природно-климатических и сложных горно-геологических условий. Во-вторых, проблемы освоения новых районов можно было решить лишь на основе широкого внедрения высокопроизводительной техники и технологии, механизации и автоматизации производства, учитывая слабую обеспеченность региона трудовыми ресурсами.

С целью координации усилий по широкому внедрению достижений научно-технического прогресса Тюменский обком КПСС в начале восьмой пятилетки создает координационный совет под председательством секретаря обкома, куда вошли представители партийных, хозяйственных, научных организаций. Несколько позже такой Совет под эгидой Сибирского отделения АН СССР был образован по инициативе Томского обкома партии [57]. Советы определили тематику проблем по комплексному освоению и эксплуатации нефтегазовых, лесных и прочих богатств региона. К их разработке привлекаются крупные научные силы. В Тюмени организуются Западно-Сибирский научно-исследовательский геолого-разведочный нефтяной институт (ЗапСибНИИГНИ), институт Гипротюменьнефтегаз. Первый из них в ноябре 1969 г., второй — в июле 1970 г. вошли в состав Тюменского геологоуправления и Главтюменьнефтегаза, что позволило объединить в едином комплексе науку и производство, ускорить разработку и внедрение технических достижений. Деятельность институтов после их создания проанализировал и обсудил Тюменский обком КПСС. В принятых постановлениях отмечена значительная работа по разработке научно-технических проблем геологоразведки, обустройства и освоения нефтегазовых месторождений, указано на необходимость повышения качества научных и проектных разработок, их практической ценности [58].

В 70-е годы в Тюмени и Томске, Сургуте и Нижневартовске открываются филиалы всесоюзных отраслевых научно-исследовательских, проектных, конструкторских организаций, самостоятельные НИИ и КБ, такие, как Гипротюменьнефтегаз, СибНИИНП, ВНИИнефтемаш, ВНИИгаз. Привлекаются к разработке проблем освоения месторождений организации других районов. К концу восьмой пятилетки только для Главтюменьнефтегаза вели научно-технические разработки более 50 научно-исследовательских и конструкторских учреждений [59]. Их тесная связь с производством способствовала подъему творческой активности инженерно-технических работников, что в свою очередь позволяло более широким фронтом вести работу по разработке и внедрению научно-технических новинок.

Уже в первые годы освоения нефтегазовых месторождений в этом направлении была проделана большая работа. Партийные и хозяйственные организации Главтюменьгеологии и Томского геологоуправления осуществили комплекс мероприятий по внедрению новой технологии в сейсморазведку. Разработав и внедрив «сейсмический поток», предусматривающий оптимальное техническое оснащение всех бригад, организацию их работы по четко согласованным графикам, тюменские сейсморазведчики смогли достичь рекордной производительности сейсмических работ до 360 км профилей в месяц при средней производительности в стране 36 км. Новый метод был одобрен Министерством геологии и получил широкое распространение [60].

Под руководством парторганизаций вышкомонтажных контор рабочие и специалисты активно внедряют блочный метод монтажа буровых станков, разработанный группой инженеров под руководством Л. И. Вязовцева, В. С. Варпацкого, П. И. Фрайштеттера, лежнево-сланевые основания под буровые и дороги для их перемещения, ледовые площадки для сооружения станков, перемещение их на новые площадки в неразобранном виде, сетевой график монтажа. Применяя новую технологию монтажа, совершенствуя организацию работ, бригада Героя Социалистического Труда А. Г. Тимченко в 1967 г. смогла смонтировать 25 станков, досрочно выполнив плановые задания. Широкое внедрение новой технологии монтажа позволило круто поднять производительность труда. В 1966—1970 гг. средняя продолжительность монтажа сократилась почти вдвое — с 10 до 5,8 дня, а количество сооружаемых станков — со 172 до 489 в год [61]. Эти достижения позволили создать благоприятные условия для развертывания буровых работ.

В свою очередь, буровики Главтюменьнефтегаза успешно осваивают новую буровую технику — станки БУ-80БрД, технологию наклонно-направленной проходки скважин, кустовое бурение и другие новшества, которые дали возможность коренным образом улучшить технико-экономические показатели в бурении, увеличить среднюю проходку на бригаду с 19,1 тыс. метров в 1966 г. до 34,4 тыс. — в 1970 г., а в передовых бригадах А. Д. Шакшина, М. И. Сергеева, Г. М. Левина, Г. К. Петрова, С. Ф. Ягофарова, В. А. Леванова, В. М. Агафонова — до 45—60 тыс. метров [62]. Их достижения получили высокую оценку в постановлении ЦК КПСС от 5 января 1971 г. «О широком распространении опыта передовых буровых бригад в нефтяной промышленности и геологических орга-

низациях» и были рекомендованы к широкому распространению в отраслях [63].

Среди важнейших проблем, которые решали производственники и ученые на промыслах Западной Сибири, являлись сохранение энергии пласта и подготовки нефти. Применяемые для поддержания пластового давления стационарные кустовые насосные станции дорогие, сроки их сооружения 2—3 года, установок по обезвоживанию нефти — 3—4 года. В ходе поисков решения проблемы были разработаны блочно-комплектные кустовые насосные станции и подземные КНС, которые можно было легко транспортировать и монтировать на месторождениях за 3—4 месяца. Их внедрение позволило создать мощности по закачке воды в пласт с 2,4 млн. кубометров в 1966 г. до 222,8 млн. — в 1970 г. В результате долгое время на месторождениях сохранялось высокое давление, а около 80% скважин давали нефть фонтанным способом [64].

Партийные и хозяйственные организации Нефтеюганска, Сургута, Урая мобилизовали коллективы специалистов и рабочих на создание экономичных установок по обезвоживанию нефти. Усилиями производственников с помощью ученых они были созданы и начали широко внедряться на промыслах уже в восьмой пятилетке, что позволило увеличить поставку высококачественной нефти потребителям. Больше половины отправляемой на переработку нефти содержало воды менее 1%.

Последовательный, планомерный, комплексный подход к техническому совершенствованию производства характеризует деятельность парткомов и администрации нефтепромысловых управлений Шаимнефть, Юганскнефть, Сургутнефть. В 1966—1970 гг. на промыслах Шаима впервые в СССР были опробованы и внедрены газотурбинные установки с использованием попутного газа, высокопроизводительные компрессоры для них, групповые замерные установки «Спутник», телемеханическая система «Кентавр» и другие виды нового оборудования. Это позволило досрочно выполнить плановые задания и социалистические обязательства по добыче нефти в восьмой пятилетке [65].

В управлении Юганскнефть за пятилетку выполнено свыше 50 крупных мероприятий по ускорению научно-технического прогресса. В результате удалось внедрить 6 новых технологических процессов, 30 видов новой техники, в том числе 17 подземных кустовых насосных станций, 17 групповых замерных установок «Спутник» и ряд других новшеств, что позволило увеличить добычу нефти в 11,4 раза при росте промышленно-производственного персонала в 1,5 раза [66].

В целом по Главтюменьнефтегазу от внедрения мероприятий по автоматизации и механизации производства за пятилетку получен эффект более чем в 33 млн. рублей, установлено свыше 300 грузоподъемных механизмов, автоматизированы 33 групповые замерные установки, 7 кустовых насосных станций, начался монтаж промысловой автоматики и телемеханики на Усть-Балыкском и Шаимском месторождениях [67].

Определенных успехов в борьбе за внедрение достижений научно-технического прогресса добились строители. В тресте Сургутгазстрой были разработаны и внедрены установки по термовлажной обработке железобетонных изделий без котельной, по сушке древесины, которые позволили существенно поднять производительность труда, обеспечить экономию в расчете на год около 360 тыс. рублей [68]. Строители Сургутской ГРЭС значительно сократили сроки и трудозатраты на сооружении объектов за счет внедрения буронабивных свай вместо ленточных фундаментов, новых материалов и конструкций. Это дало возможность за первые два года строительства станции сэкономить 400 тыс. рублей, на 30% снизить затраты на конструкции, уменьшить количество перевозимых грузов на 100 тыс. тонн, объем земляных работ на 200 тыс. кубометров, создав условия для досрочного пуска первого блока. В Нефтеюганске строителями под руководством и по идее главного инженера СМУ-6 В. Б. Емельянова была разработана и внедрена новая технология монтажа деревянных многоквартирных домов из готовых блоков. В результате срок монтажа сократился с 2 месяцев до 2,5 недель [69].

Начинает получать все большее распространение блочный метод сооружения нефтегазопромысловых объектов, в частности, кустовых насосных станций (КНС). По предложению специалистов комсомольско-молодежного монтажного управления № 1 треста Тюменьгазмонтаж В. Матвеева, Н. Панова, Ю. Солдаткина в Нижневартовске был смонтирован первый 140-тонный блок и за 2 дня доставлен на Самотлор [70].

В строительстве за пятилетку существенно повысился уровень механизации. К концу 1970 г. в Главтюменьнефтегазстрое земляные работы были механизированы на 95,3%, погрузочно-разгрузочные — на 94%, по монтажу строительных конструкций — на 98,6%, сооружению трубопроводов — на 71,6% [71].

Широкое внедрение новой техники и технологии позволило обеспечить высокие темпы обустройства нефтегазовых месторождений, быстро наращивать добычу углеводородного сырья

при значительной экономии материальных ресурсов. В целом добычу нефти удалось увеличить с 6 млн. тонн в 1967 г. до 31,4 млн. — в 1970 г. Татарии для этого потребовалось 6 лет при увеличении фонда скважины в 6 раз, промышленно-производственного персонала — в 4 раза. Нефтяники Сибири решили эту задачу за 3,5 года при увеличении промышленно-производственного персонала в 1,7 раза. При этом затраты оказались на 1 млрд. руб. меньше, чем для обеспечения таких же объемов добычи нефти традиционными методами[72].

Вместе с тем темпы научно-технического прогресса, учитывая масштабы освоения в восьмой пятилетке, нельзя признать достаточными. Пленум Тюменского обкома КПСС, рассмотрев в ноябре 1970 г. вопрос «О задачах партийных организаций по внедрению комплексной автоматизации и механизации на предприятиях промышленности, строительства и транспорта», отметил определенные успехи в этом направлении. Одновременно он указал на серьезные недостатки: некомплексный подход к решению проблем научно-технического прогресса на нефтяных и газовых промыслах, слабое внедрение средств автоматизации и механизации во вспомогательном производстве, строительстве, отсутствие должной согласованности в проведении важной работы между производственниками и научно-исследовательскими, проектными, конструкторскими организациями, недостаточный контроль за ней со стороны партийных органов[73]. В результате ни один промысел не был автоматизирован полностью. В силу этого в ряде случаев затраты на автоматизацию превышали полученный эффект. Медленно осуществлялась механизация, поэтому свыше 13 тыс. человек в Главтюменьнефтегазе (почти 60% всех рабочих главка) работали вручную[74]. Особенно неблагополучно положение дел складывалось в строительстве. В Главтюменьнефтегазстрое по отдельным производственным подразделениям объем ручного труда составлял от 50 до 80%. К началу 1971 г. такие трудоемкие операции, как приготовление раствора, бетонные, штукатурные и малярные работы, были механизированы от 62,6 до 72,6%, погрузка и выгрузка цемента — на 56,8%[75].

Пленум Тюменского обкома обязал партийные и хозяйственные органы нефтегазодобывающих районов обеспечить широкую механизацию ремонтных и транспортно-складских работ, завершить комплексную автоматизацию промыслов, осуществить техническое перевооружение трубопроводного транспорта, перевести на автоматический режим насосные станции, на телемеханическое управление перекачку нефти. Партийные орга-

низации предприятий нефтегазовой промышленности должны иметь конкретные планы работ по ускорению научно-технического прогресса, контролируя их безусловное выполнение [76]. Необходимость ускорения научно-технического прогресса подчеркнули в своих решениях XIV Тюменская и XIV Томская областные партийные конференции [77].

Внимание к решению этой проблемы со стороны партийных и хозяйственных органов особенно возросло в 70-е годы в связи с решениями партии и правительства увеличить за десятилетие добычу нефти в 10, газа — в 17 раз.

В постановлении ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 11 декабря 1969 г. «О мерах по ускоренному развитию нефтедобывающей промышленности в Западной Сибири» отмечалось, что «развитие нефтедобывающей промышленности должно осуществляться на базе новейших достижений науки и техники, с применением самых современных высокоэффективных методов разработки нефтяных месторождений и бурения скважин, с широкой механизацией и автоматизацией всех производственных процессов и использованием высокопроизводительного оборудования» [78].

Конкретные пути реализации поставленных задач были сформулированы в решениях XXIV—XXV съездов КПСС. Они предусматривали широко использовать в обустройстве месторождений блочно-комплектные установки с высокой степенью заводской готовности, повысить эффективность буровых работ за счет внедрения буровых установок универсальной монтажеспособности, новых типов долот, забойных двигателей, высокопрочных обсадных и бурильных труб; разработать и внедрить прогрессивные средства и методы добычи, транспортировки, хранения газа и конденсата, в том числе для применения в условиях Крайнего Севера, обеспечить сооружение газопроводов и труб большого диаметра, рассчитанных на рабочее давление не менее 75 атмосфер, компрессорных станций мощностью до 25 тыс. киловатт, довести добычу нефти на автоматизированных промыслах до 85%, газа — в полном объеме [79].

Для реализации этих задач в нефтегазодобывающих районах Западной Сибири были созданы определенные предпосылки: накоплен опыт по разработке и внедрению научно-технических достижений, выделены крупные капиталовложения, общий объем которых составил в 70-е годы 43 млрд. рублей, в том числе почти 37 млрд — в народное хозяйство Тюменской и свыше 6 млрд рублей — Томской областей, большая часть ко-

торых была направлена в новые отрасли [80]. К решению научно-технических проблем комплекса привлечено около 100 научно-исследовательских, проектных, конструкторских организаций страны, более 30 из них сосредоточены непосредственно в районах нового промышленного освоения [81]. Конкретнее стало руководство техническим перевооружением производства со стороны партийных организаций нефтегазового комплекса, численность коммунистов в которых возросла в 1971—1980 гг. с 12,5 до 50 тыс. человек [82].

Более благоприятные условия позволили партийным и хозяйственным органам усилить работу по внедрению достижений научно-технического прогресса. Конкретные направления ее были определены в ряде решений Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого окружных, районных комитетов партии, парткомов, предприятий Ханты-Мансийский окружком, обсудив на пленуме в апреле 1971 г. вопрос об ускорении научно-технического прогресса в свете решений XXIV съезда КПСС, утвердил комплекс мероприятий, предусматривающий уже в 1971 г. автоматизацию 46 замерных установок, 19 дожимных и кустовых насосных станций, более 50 установок «Спутник», строительство 142 км линий телемеханики, телемеханизацию 43 нефтепромысловых объектов, 20 дожимных и кустовых насосных станций.

Ямало-Ненецкий окружком рассмотрел вопросы технического перевооружения нефтеразведочных экспедиций, строительных организаций, обратив особое внимание на ликвидацию ручного труда [83]. Непосредственный контроль за выполнением намеченных мероприятий и повседневное руководство работой партийных и хозяйственных организаций осуществляли советы по техническому прогрессу, созданные при окружкомах, райкомах КПСС, парткомах предприятий.

Инициаторами борьбы за повышение эффективности производства, внедрение новой техники и технологии, комплексную механизацию и автоматизацию стали коллективы нефтегазодобывающего управления Юганскнефть, треста Нефтеюганскгазстрой, Южно-Кондинского леспромхоза Ханты-Мансийского округа. Партком НГДУ Юганскнефть по предложению Совета по техническому прогрессу утвердил программу, которая предусматривала уже в первый год девятой пятилетки ввести 3 подземных КНС, 1 блочную станцию для поддержания пластового давления, оборудовать 17 скважин для совместно-раздельной эксплуатации нефти и закачки воды, установить в скважинах 40 насосов, автоматизировать Усть-Балыкское месторождение, осуществить ряд других мероприятий, за счет

которых обеспечить на 25% повышение производительности труда, получить 7·1% прироста добычи нефти. В плане парткома НГДУ Сургутнефть на девятую пятилетку была намечена автоматизация 10 групповых замерных установок, 4 насосных станции, перевод 50 скважин на механизированную добычу[84]. Перспективные планы по внедрению достижений научно-технического прогресса были разработаны буровиками, строителями, геологами.

Партийные органы принимают меры к широкому распространению передового опыта в решении важной проблемы. С этой целью в областных, окружных, районных газетах постоянными стали рубрики «Дорогу новому», «Новинки на буровых», «Технический прогресс — наши крылья». Ханты-Мансийский окружком провел ряд конференций, семинаров секретарей парторганизаций. В мае 1971 г. состоялся такой семинар в Нефтеюганске по изучению опыта коллектива НГДУ Юганскнефть и других предприятий города по техническому перевооружению производства. Секретари парторганизаций заслушали сообщения главных инженеров Усть-Балыкской конторы бурения, треста Нефтеюганскгазстрой Р. Хакимова, А. Барского, ознакомились на предприятиях с внедрением научно-технических достижений. Совет по техническому прогрессу при Сургутском горкоме партии подготовил и выпустил многотиражный плакат, обобщив передовой опыт по совершенствованию техники и технологии в нефтяной промышленности, геологических и строительных организациях района[85].

Значительную роль в ускорении технического прогресса сыграли университеты технического прогресса. Первый из них открыт в декабре 1969 г. в Сургуте на базе НПУ (с 1971 г.— НГДУ) Сургутнефть. К началу девятой пятилетки на четырех факультетах занималось 200 инженеров, техников, начальников участков и служб управления. Для них был организован общий цикл лекций по проблемам научно-технического прогресса, который включал такие темы, как «Применение новой техники и технологии на промыслах Среднего Приобья», «Новая техника в бурении», «Геологические условия и технология проходки скважин в Западной Сибири» и другие. Опыт университета обобщен и рекомендован к распространению Ханты-Мансийским окружкомом КПСС. Университеты технического прогресса были организованы в Нижневартовске, Нефтеюганске, Урае, Стрежевом. В 1971—1975 гг. в них прошли подготовку свыше 1200 человек[86].

Важную роль в изучении и распространении научно-технических достижений сыграли научно-технические общества нефтяников и геологов. НТО нефтяников им. И. М. Губкина в 1971—1975 гг. издало свыше 60 материалов, организовало более 9 тыс. лекций, провело 2900 научно-технических конференций и совещаний, направило в командировки и экскурсии на родственные предприятия и ВДНХ около 11 тыс. человек[87].

Организаторская работа дала возможность ускорить разработку и внедрение на промыслах Западной Сибири новой техники и технологии. Большое количество новых технических решений было найдено и использовано в обустройстве нефтегазовых месторождений строителями Главтюменьнефтегазстроя. Уже в 1971 г. главком полностью или частично осуществлены 39 мероприятий по внедрению новой техники и технологии строительства[88]. Среди наиболее важных достижений — широкое распространение блочного метода. Применение блочных устройств с использованием облегченных алюминиевых панелей позволило в 2—3 раза сократить сроки сооружения объектов, в 3—4 раза повысить производительность и значительно улучшить условия труда, в 5 раз снизить вес зданий и сооружений, в 2 раза — трудозатраты, достичь большой экономии материальных ресурсов[89].

Большой эффект удалось получить за счет замены фундаментов под резервуары по отстою нефти из монолитного железобетона с двойными основаниями, бесканальной прокладки теплосетей с применением гидрофобной битумокерамической изоляции труб. Это обеспечило снижение затрат на каждый километр теплотрасс в 4 раза, повышение производительности труда в 10 раз, увеличение срока службы трубопроводов в 2—3 раза. Существенные выгоды строители получили за счет выноса на поверхность эстакады инженерных коммуникаций, внедрения протекторной защиты резервуарных емкостей с применением эпоксидных смол вместо традиционных антикоррозийных покрытий, позволившей в 10 раз снизить трудозатраты, исключить ручные работы по очистке их от ржавчины, производства керамзита из местных глин, вспученного перлита, что дало возможность только на транспортировке теплоизоляционных материалов ежегодно экономить 600 тыс. рублей. Технические разработки вместе с мерами по совершенствованию организации труда и управления привели к крутому повышению темпов обустройства месторождений. Так, трест Надымпромстрой, созданный для обустройства газового месторождения Медвежье, применил в комплексе новинки техники, технологии, новые строй-

материалы, сократил сроки сооружения газопромысловых объектов. Одну из первых установок комплексной подготовки газа (УКПГ-2) он построил за 12 месяцев вместо 26 по норме, сэкономив 1,4 млн. рублей. Последующие строились за несколько месяцев [90]. Это позволило за девятую пятилетку ввести в строй 5 УКПГ и 9 компрессорных станций. В результате месторождение значительно раньше было выведено на проектную мощность [91].

Об эффективности внедрения в строительство нефтепромысловых объектов технических достижений можно судить по данным табл. 2.5.

Таблица 2.5

**Плановые и фактические сроки строительства нефтепромысловых объектов в 1971—1975 гг.***

| Нефтепромысловые объекты | Мощность | Планов. сроки строит., дни | Фактич. срок монтажа, дни | Сокращ. сроков монтажа, дни | Увелич. темпов стр-ва, раз |
|---|---|---|---|---|---|
| Кустовые насосные станции | 7200 м³/сут. | 510 | 100 | 410 | 5 |
| Групповые замерные установки | 3000 т/сут. | 300 | 60 | 240 | 5 |
| Дожимные насосные станции | 2000 т/сут. | 300 | 100 | 200 | 3 |
| Печи термохимических установок | 5,4 млн. ккал./ч | 180 | 30 | 150 | 6 |
| | 6,3 млн. ккал./ч | 180 | 20 | 160 | 9 |
| Электроподстанции | 500 кВА | 360 | 100—200 | 240 | 3,6 |
| Газотурбинные электростанции | 2500 кВт | 440 | 120 | 320 | 3,3 |

* Сибирская нефть, с. 110.

Высокие темпы обустройства дали возможность в 1966—1975 гг. увеличить объем строительно-монтажных работ с 47,4 до 344 млн. рублей — в 7,3 раза при увеличении численности рабочих в 2,2 раза [92].

В девятой пятилетке развернулось строительство мощных трубопроводов для транспортировки нефти в центральные и восточные районы страны, газа — на промышленные предприятия Урала и центра. Нефтепроводы стали сооружаться из труб большого диаметра — 1020, 1220 мм, газопроводы — 1220, 1420 мм. Это потребовало коренных изменений в технике и технологии строительства, оборудовании магистралей. В 1970 г. развернулось сооружение I очереди нефтепровода Александровское — Анжеро-Судженск протяженностью более 800 км, в 1972 г. — Самотлор — Тюмень — Альметьевск протяженностью в 1936 км. Сюда направляется высокопроизводительная техника. На трассе Александровское — Анжеро-Судженск ее было сосредоточено свыше 900 единиц, в том числе мощные плетевозы, бульдозеры, роторные экскаваторы, трубоукладчики, подъемные краны, изолировочные и очистные, сварочные агрегаты. Широкое использование новой техники и технологии в сочетании с большой организаторской и массово-политической работой парторганизаций Томской области позволило завершить стройку за 1,5 года вместо 3 лет по норме [93].

В еще более широких масштабах использовались достижения научно-технического прогресса на строительстве нефтепровода Самотлор — Альметьевск. Здесь нашли широкое применение взрывные методы прокладки траншей, использование синтетической пленки, стеклохолста для изоляции труб, что резко повысило производительность труда. В результате сооружение нефтепровода заняло 18 месяцев вместо 4 лет по норме. Использование новой техники и технологии строительства позволило за годы девятой пятилетки ввести в эксплуатацию 5,4 тыс. магистральных нефте- и газопроводов [94].

Особенно возросли темпы внедрения научно-технических достижений в 1976—1980 гг. В связи с крутым увеличением масштабов трубопроводного строительства особенно существенные изменения происходят в сварочном производстве. Ручная сварка заменяется комплексом электроконтактной, вместо поворотной сварки на ручных стеллажах внедряются высокопроизводительные установки ПАУ-1001, механизированные сварочно-сборные стенды, двухсторонняя автосварка труб диаметром 1420 мм на трубосварочных базах БТС-142, БТС-143, станки для механической обработки торцов труб, более совершенные трубогибочные агрегаты, винтовые и анкерные пригрузы вместо седловых и другие технические новинки. Для доставки труб используются мощные автомобили-трубовозы

МАЗ-7910, автопоезда ПЛ-31 повышенной проходимости с навесным устройством, очистные и изоляционные комбайны [95].

Особенно много внимания внедрению достижений научно-технического прогресса в трубопроводном строительстве уделяли партийные и хозяйственные органы трестов Севертрубопроводстрой, Сургуттрубопроводстрой, Уренгойтрубопроводстрой Главсибтрубопроводстроя. В тресте Севертрубопроводстрой эффект от технического перевооружения в 1976—1979 гг. составил 1148 млн. рублей [96]. Трест Сургуттрубопроводстрой сэкономил 30 млн. рублей, в том числе только за счет выполнения 70% сварочных работ в стационарных условиях, а не на трассе 1,5 млн. рублей. Широко применяя технические новшества, больших успехов добился трест Уренгойтрубопроводстрой. Так, бригада Б. Дидука в конце девятой пятилетки сооружала за сезон 30—40 км трубопровода, а к концу десятой пятилетки уже 120—130 км, осваивая до 16 млн. рублей капиталовложений — программу крупного строительного управления [97].

Вместе с коренными изменениями в технике и технологии трубопроводного строительства в десятой пятилетке все более широко внедряются научно-технические достижения непосредственно в обустройстве месторождений. В сооружении нефтегазопромысловых объектов преобладающим становится блочный метод.

С целью более широкого использования его преимуществ создаются специализированные структурные подразделения — проектный институт СибНИПИгазстрой, объединение Сибкомплектмонтаж, строительные специализированные тресты и управления. В 60-е — начале 70-х годов блочный метод использовался преимущественно в проектировании и сооружении вспомогательных объектов. Позже он получает распространение в строительстве основных объектов — кустовых насосных и компрессорных станций, установок комплексной подготовки газа, где применялись крупноразмерные блоки по 200—300 тонн. Крупноблочное строительство позволило многократно поднять производительность труда, существенно снизить стоимость объектов. В объединении Сибкомплектмонтаж в десятой пятилетке бригада в 45—50 человек за год монтировала 4 нефтеперекачивающие станции, тогда как по прежней технологии на сооружение каждой требовалось почти 1000 человек в течение 18—20 месяцев. При этом экономия средств составляла 350—380 тыс. рублей на каждый миллион. В комсомольско-молодежном монтажном управлении № 1 треста Тюменьгазмонтаж численность работающих в 70-е годы увеличилась с 250 до

290 человек, объем монтажа — с 1 до 12 млн. рублей[98]. В целом объединение Сибкомплектмонтаж соорудило блочным методом на Тюменских промыслах свыше 400 крупных объектов, сэкономив 2 млрд. рублей. Только в десятой пятилетке было смонтировано 30 кустовых и дожимных, десятки компрессорных станций, 12 пунктов сбора и подготовки нефти, 652 котельные полной заводской готовности. К 1981 г. Сибкомплектмонтаж на стройплощадках выполнял лишь 20% работ, остальное — в заводских условиях[99].

Интенсивно внедряли научно-технические достижения в сооружение нефтегазопромысловых объектов партийные и хозяйственные организации трестов Сургутнефтепромстрой, Спецнефтегазстрой, Самотлорнефтепромстрой, Мегионнефтепромстрой. Используя блочный метод, они внесли и ряд других технических новшеств, позволивших повысить темпы обустройства месторождений. В частности, большой выигрыш в темпах, средствах и времени дала замена железобетонных массивных площадок под агрегаты и насосы компрессорных станций металлическими основаниями на сваях. В результате на 85% сократился объем земляных работ, в 4 раза — сроки строительства, в 2,5 раза — расход железобетона. Это новшество вместе с другими — изготовлением в заводских условиях деталей инженерных коммуникаций, бесканальным способом укладки трубопроводов, использованием прогрессивных стройматериалов — дало возможность 4 вышеназванным трестам досрочно выполнить задания пятилетки, освоив около 600 млн. рублей капиталовложений, в том числе 100 млн. рублей сверх плана. В целом в строительстве объем работ в 1976—1980 гг. увеличился почти в 2 раза, производительность труда — на 32%. В строй были введены 17 крупных предприятий, 8 тыс. магистральных газопроводов 7 тыс. ЛЭП, 1,4 тыс. км дорог, газоперерабатывающие заводы мощностью 13 млрд. кубометров, десятки других объектов[100].

Резкое увеличение масштабов освоения нефтегазовых месторождений в Западной Сибири в 70-е годы вызывало необходимость технического перевооружения в бурении, нефтегазопромысловом хозяйстве. Прежде всего по-новому предстояло решить многие вопросы, связанные с монтажом бурового оборудования в заболоченных местах (а к таковым относится практически большая часть Западно-Сибирской низменности), строительство промысловых дорог и искусственных оснований под буровые станки, прокладка ЛЭП и трасс для транспортировки оборудования. Еще в годы восьмой пятилетки на месторождениях шли поиски сооружения надежных оснований под

буровые. Использовались различные варианты: отсыпка на торфяную залежь минеральных грунтов, монтаж на трубчатых и винтовых сваях, промораживание и консервация вечной мерзлоты, сооружение лежневых настилов из бревен. Практика показала, что наиболее экономичны и достаточно надежны насыпные основания и площадки с промороженными основаниями. Эти способы в 70-е годы стали преобладающими. Поскольку сооружение оснований под каждую скважину дело дорогостоящее, в Западной Сибири получает распространение кустовое бурение, когда с одного основания наклонно-направленным бурением осуществлялась проходка нескольких скважин. Уже в годы восьмой пятилетки доля его возросла с 16 до 47%, на Усть-Балыкских месторождениях — до 60—65%, на Самотлорском оно стало основным [101]. В 70-е годы доля наклонного бурения возрастает. Уже к концу девятой пятилетки оно составляло 92%, на Самотлоре — 95—98% общих объемов бурения [102]. В связи с этим с каждым годом растет объем работ по сооружению искусственных кустовых оснований. В 1970 г. их было построено 50 с общим числом скважин 157, в 1975 г. уже соответственно 216 и 1089, что составило около 29% общей проходки скважин [103].

Бурение нескольких стволов с одного куста поставило перед специалистами Главтюменьнефтегаза задачу разработать способы перемещения буровой в пределах площадки. Они разрабатывают эффективные передвижные основания на железнодорожных тележках, которые позволяли бы быстро перемещать буровую в пределах куста на новую точку. Широко применяется и другой, принципиально новый способ перемещения буровых с использованием полиспастной системы буровых лебедок, позволяющий передвигать станок с минимальным объемом демонтажа—монтажа за 20—30 минут. Специалистами ЦНИЛ Главтюменьнефтегаза и объединения Запсиббурнефть были разработаны и транспортные средства для транспортировки буровых с куста на куст, достоинства которых заключаются в возможности перевозки буровых станков крупными блоками по дорогам с проезжей частью до 7 м вместо 20 м для традиционных транспортных средств, использования их в качестве оснований для установок.

Большую работу пришлось проделать партийным и хозяйственным органам по техническому совершенствованию бурового оборудования. Специальная программа работ в этом направлении предусматривала индустриализацию монтажа, внедрение

крупноблочных оснований, модернизацию серийных буровых установок применительно к условиям Западной Сибири. Реализация ее позволила перейти от неэкономичного и трудоемкого монтажа буровых поагрегатным и мелкоблочным способами к крупноблочному. Уже в девятой пятилетке 80% буровых монтировалось из крупных блоков. Были внедрены единые монтажные схемы с унификацией узлов, большая часть которых изготовлялась в заводских условиях, быстроразъемные соединения, панельные каркасы укрытий привышечных сооружений и другие новшества. Это позволило существенно сократить сроки монтажа установок, повысить производительность и улучшить условия труда, сэкономить значительные средства. Лучшие бригады вышкомонтажников Главтюменьнефтегаза А. Тимченко, З. Мифтахова из Нефтеюганского вышкомонтажного управления, П. Лачинова, В. Дмитриева из Нижневартовского ВМУ к концу девятой пятилетки строили по 100 и более буровых в год. Всего в 1971—1975 гг. их было смонтировано 7220, в том числе 2865 в срок и досрочно. Монтаж буровой сократился с 4,5 до 1,3 дня [104]. Таким образом, внедрение достижений научно-технического прогресса в вышкостроении дало возможность обеспечить широкий фронт работ для буровых бригад, которые с каждым годом увеличивали объемы проходки, интенсивно внедряя, в свою очередь, технические достижения и новинки в бурении.

С начала девятой пятилетки в Западную Сибирь начинают поступать более совершенные буровые станки БУ-80 БрД Волгоградского завода «Баррикады», специально выпускаемые для Западной Сибири. Ежегодно их поступало по 20—25 комплектов. Они снабжались мощными насосами У8-6М Уралмашзавода, что позволяло перейти на качественно новые режимы бурения [105]. В десятой пятилетке на вооружение буровиков поступают высокопроизводительные установки Уралмаш-3000 ЭУК, специально предназначенные для бурения на просторах Западной Сибири. К концу 1980 г. ими была оснащена половина буровых бригад Главтюменьнефтегаза [106]. Активно внедряются высокоэффективные типы породоразрушающих инструментов, многие из которых были разработаны совместными усилиями специалистов Главтюменьнефтегаза, Куйбышевского долотного завода, ВНИИБТ, забойных двигателей с более надежными турбобурами, промывочных жидкостей, растворов и т. д. Освоение новой техники стало одним из главных направлений в деятельности партийных и хозяйственных органов нефтегазодобывающих районов. Именно на этом заострили внимание XIV

Тюменская, XIV Томская областные, XVIII районная партийные конференции, состоявшиеся в начале 1971 г.[107] Вопросы технического прогресса регулярно рассматривались на бюро и пленумах Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого окружкомов, Урайского, Нефтеюганского, Сургутского, Надымского, Стрежевского горкомов КПСС, парткомах предприятий.

Учитывая ведущую роль Самотлорского месторождения в наращивании добычи нефти, партком Нижневартовского УБР в апреле 1971 г. вынес на партсобрание вопрос об ускорении научно-технического прогресса. На основании его рекомендаций технический совет предприятия разработал перспективный план, в котором предусматривался перевод буровых на электропривод, внедрение телеконтроля за проводкой скважин и ряд других мероприятий [108].

Много внимания уделяла техническому прогрессу партийная организация Сургутского УБР. В 1971 г. этот вопрос неоднократно обсуждался на партийных и рабочих собраниях. На этой основе был составлен план технических мероприятий на пятилетку, реализация которого постоянно контролировалась [109]. С большим вниманием к внедрению новой техники и технологии бурения относились партийные и хозяйственные организации Стрежевского УБР, Сургутской и Западной нефтеразведочных экспедиций, объединения Тюменгазпром.

Активное внедрение достижений научно-технического прогресса способствовало существенному повышению темпов бурения. Нижневартовское УБР № 1 за годы девятой пятилетки выполнило полтора плана. Завершив перевод буровых на электропривод, внедрив мощные грязевые насосы, тихоходные турбобуры с турбинками точного литья, новые долота из стали электрошлакового переплава, ряд мероприятий организационно-технического характера, нижневартовцы в 1977 году довели объем до наивысшего в отрасли уровня — свыше 600 тыс. метров, а бригада В. Громова — до 78 тыс. метров, установив всесоюзный рекорд [110]. Использование новой техники и технологии в бурении вместе с мерами по совершенствованию организации труда позволило добиться значительных успехов сургутским буровикам. В 1971—1975 гг. эффект от внедрения достижений научно-технического прогресса составил около 5 млн. рублей[111]. Особенно весомые результаты характеризовали работу Сургутского УБР № 2. В 1979 г. коллективы Нижневартовского № 1 и Сургутского № 2 УБР выступили с инициативой по достижению наивысшей проходки скважин на

каждую буровую бригаду. Главное условие решения этой задачи — повышение эффективности работы и повышение производительности труда на основе широкого использования новой техники. Этот почин получил широкое распространение, позволив почти в 1,5 раза увеличить объемы бурения в завершающем году десятой пятилетки[112]. В конце пятилетки средняя проходка на буровую бригаду составляла 46,4 тыс. метров против 34,4 тыс. в 1970 г., а бригады В. Громова, А. Шакшина, Г. Левина из Нижневартовских УБР № 1, 2, В. Воловодова пробурили по 88—91 тыс. метров при средней проходке по отрасли в эксплуатационном бурении в 18,4 тыс. метров[113]. В целом буровики Главтюменьнефтегаза пробурили в 70-е годы около 35,5 млн. метров горных пород, в том числе свыше 26 млн. метров, в десятой пятилетке сдали промысловикам почти 13 тыс. скважин[114]. В 2,5 раза увеличили объем бурения буровые коллективы объединения Томскнефть и довели его до 1,5 млн. метров. Только в 1979—1980 гг. проходка составила свыше 743 тыс. метров, количество скважин, введенных в эксплуатацию — более 220, или 30% среднедействующего в 1980 г. фонда[115].

В 70-е годы, особенно в десятой пятилетке, существенные сдвиги произошли в техническом оснащении буровых предприятий Тюменгазпрома. Это было тем более важно, что началось разбуривание мощных газовых месторождений Медвежье, Уренгой, которые характеризуются исключительно высоким давлением, что само по себе существенно осложняет бурение. А если иметь в виду, что проходка скважин осуществлялась в условиях вечной мерзлоты, то становится очевидным, насколько высокие требования предъявлялись к технике и технологии бурения. Между тем первые годы освоения газовых месторождений показали, что на старой технической основе богатства Севера не взять.

Достаточно отметить, что плановые задания восьмой пятилетки по добыче газа в Западной Сибири удалось реализовать лишь наполовину, т. к. газовая промышленность организационно и технически не была готова к освоению мощных месторождений в сложных природно-климатических и горно-геологических условиях. Сдвиг в этом отношении наступал по мере разрешения технических проблем. С начала девятой пятилетки на вооружение поступает новая буровая техника — буровые модифицированные станки БУ-75 БрД, БУ-80 БрД с дизельным приводом, что существенно ограничивало возможности буровиков, учитывая сложность доставки топлива. Поэтому важное

значение приобрел вопрос о переводе буровых станков на электропривод. Газовики получают все больше станков БУ-75 БрЭ, БУ-2500 ЭУ, Уралмаш-1Э, позволяющих осуществлять бурение на большие глубины. Были решены и проблемы перевода на электропривод за счет энергоснабжения от автономных электростанций ПАЭС-2500, ПАЭС-1600, работающих на природном газе [116].

Наличие надежной техники дало возможность выбрать оптимальные варианты проходки скважин высокой производительности и повышенной надежности, отработать технологию бурения в условиях вечной мерзлоты, внедрить кустовое бурение, повысить производительность труда и объемы проходки, сэкономить значительные средства. В 1971 г. в объединении Тюменгазпром было пробурено 1253 метра горных пород, сдана 1 скважина вместо 15 тыс. метров и 10 скважин по плану. Стоимость 1 метра проходки превышала плановую в 1,6 раза. Однако с началом освоения месторождения Медвежье в девятой пятилетке, а затем Уренгоя в десятой объем бурения стал быстро нарастать. Уже в 1972 г. он увеличился почти в 11 раз, составив около 14 тыс. метров, к 1975 г. возрос до 60 тыс. метров, а к 1980г. удвоился. Всего в 70-е годы было пробурено свыше 780 тыс. метров горных пород, построено 625 скважин [117]. При этом себестоимость 1 метра проходки уменьшилась в 1,5, сметная стоимость — в 1,7 раза [118]. Эти достижения стали возможны благодаря широкому внедрению новой техники и технологии бурения.

Высокие темпы разбуривания нефтяных и газовых месторождений создали возможность для быстрого наращивания добычи углеводородного сырья. Однако, чтобы реализовать ее в полной мере, необходимо было ускорить внедрение достижений научно-технического прогресса в промысловом хозяйстве.

Одна из важнейших задач состояла в том, чтобы на высоком уровне поддерживать пластовое давление в продуктивных горизонтах и тем самым интенсифицировать добычу нефти. В Западной Сибири эта задача решалась путем закачки воды в пласт. К началу девятой пятилетки 99% нефти извлекалось с помощью искусственного воздействия на пласт. Закачка воды за пятилетку возросла в 5,8 раза, что позволило повысить нефтеотдачу на 6—10% от первоначально извлекаемых запасов [119]. Это стало возможным благодаря внедрению эффективного оборудования — водозаборных сооружений, кустовых насосных станций с насосами высокой производительности. По инициати-

ве партийных и хозяйственных органов коллектив Тюменского механического завода освоил производство блочных кустовых станций, оснащенных высокопроизводительными насосами ЦНС-180-1422, ЦНС-500 1900. Широким фронтом продолжались работы по совершенствованию погружных центробежных электронасосов УЭЦН различных модификаций. Испытательным полигоном для них стали промыслы НГДУ Юганскнефть. Большую работу по внедрению насосного оборудования под руководством парторганизации провел коллектив цеха по поддержанию пластового давления НГДУ. В 1971—1975 гг. на месторождениях этого управления было закачано 46 млн. кубометров. В целом по Главтюменьнефтегазу было изготовлено 118 КНС, оснащенных мощным насосным оборудованием, что позволило закачать в пласты свыше 500 млн. кубометров сеноманских и поверхностных вод, сэкономив значительные средства. На Самотлорском месторождении применение более совершенной техники дало возможность существенно снизить затраты на строительство насосных станций, в 4 раза сократить количество агрегатов [120]. В десятой пятилетке масштабы работ по поддержанию пластового давления с помощью закачки вод значительно возросли, составив в 1980 г. около 613 млн. кубометров, что почти на 1/4 превысило объем закачки за всю девятую пятилетку. Свыше 19 млн. кубометров было закачано в продуктивные пласты объединением Томскнефть — в несколько раз выше уровня 1975 года [121].

Большое внимание партийные и хозяйственные органы уделяли внедрению современных способов извлечения нефти. Масштабы этой работы возрастали по мере сокращения добычи наиболее эффективным фонтанным способом. В частности, применительно к условиям Западной Сибири в начале 70-х годов начинается отработка газлифтного способа добычи. Он позволяет сократить численность работников, улучшить условия труда, упростить ремонт скважин, расширить возможности автоматизации производства. Внедрение газлифта было поручено коллективу НГДУ Правдинскнефть. Партийная организация совместно с администрацией управления разработали программу внедрения, которая включала в себя комплекс мер по подготовке кадров, освоению оборудования, в том числе импортного, обобщению опыта. В результате к концу 1975 г. с помощью газлифта эксплуатировалось 200 скважин. В десятой пятилетке НГДУ Правдинскнефть было полностью переведено на этот способ добычи нефти. При годовой добыче в 9 млн. тонн в

1980 г. 8,5 млн. извлекалось посредством газлифта. Мастерами газлифтного способа стали коллективы операторов С. К. Курбанова, В. А. Ревякина, признанные лучшими по отрасли [122]. На основе накопленного в НГДУ опыта начинается внедрение газлифта на Самотлоре, Западно-Сургутском и других месторождениях. Он позволил довести коэффициент использования скважин до 0,97, сократить межремонтный период и довести его на отдельных скважинах до 8 лет. Исследования по внедрению газлифтного способа в условиях Западной Сибири показали, что его применение возможно и целесообразно более чем на 40 месторождениях этого района, в том числе таких, как Федоровское, Лянторское, Варьеганское и другие [123].

В девятой пятилетке внедряется механизированный способ добычи нефти с помощью электроцентробежных и штанговых насосов (ЭЦН и ШГН). В 1971 – 1975 гг. количество скважин, оборудованных насосами, увеличилось в 4,3 раза — с 274 до 1161, что составляло свыше 28% эксплуатационного фонда. Продолжая эту работу в десятой пятилетке, промысловики Западной Сибири перевели на механизированную добычу около 2800 скважин — в 2,4 раза больше, чем в 1975 г. Правда, в связи с быстрым ростом эксплуатационного фонда удельный вес механизированной добычи несколько сократился, составив в 1980 г. около 27% [124]. Следует отметить, что в ходе работы по переводу скважин на механизированную добычу серийно выпускаемые механизмы были существенно доработаны применительно к условиям Сибири. В частности, налажено производство ЭЦН из износостойких материалов, что увеличило их срок службы по сравнению с серийными вдвое, внедряются насосные установки на кабельканатах вместо труб, особенно эффективные в наклонных скважинах. Высокая продуктивность скважин на Самотлоре, Усть-Балыке и других месторождениях потребовала разработки ЭЦН производительностью до 1000 кубометров и выше. В 1972—1973 гг. они поступают на вооружение промысловиков с одновременным использованием ЭЦН американской фирмы «РЭДА». Доля нефти, добываемой механизированным способом, в 70-е годы значительно возросла. В 1965 г. на фонтанный способ приходилось 99,9% всего объема добычи, 0,1% – на механизированный, в 1975 г. соответственно 86,2 и 13,8%, что было особенно важно при условии падения среднесуточного дебита скважин в 1965—1980 гг. со 157 до 95 тонн [125].

Вместе с ростом скважин на механизированной добыче растут и масштабы ремонтных работ. В бригады капитального и

матизация всех технологических процессов. В 1972 г. Тюменьгазпром внедрил 10 важнейших мероприятий по автоматизации и техническому совершенствованию производства на Игримском и Пунгинском промыслах, 13 — на Похромском. Среди них такие, как внедрение систем дистанционного управления насосами диэтиленгликоля, насосными станциями 1-го и 2-го подъема, автоматической продувки сепараторов, индивидуального контроля за дебитом скважин, контроля и регулирования температуры и уровня в регенерационных колоннах с выводом сигналов на диспетчерский пункт и другие [136].

Накопленный опыт был широко использован при освоении в девятой пятилетке первого из крупнейших газовых месторождений Западной Сибири — Медвежьего. Здесь в 1972 г. введена первая автоматизированная УКПГ. Всего же за пять лет в Тюменьгазпроме автоматизировано 5 газопромыслов, 12 компрессорных станций, построено 5 УКПГ [137].

Темпы внедрения средств автоматики и телемеханики в газовой промышленности особенно возросли в десятой пятилетке, когда добычу газа и транспортировку его предстояло увеличить вчетверо. Партийные и хозяйственные организации объединения Тюменьгазпром разработали пятилетнюю программу технического обновления, централизованное место в которой заняли вопросы автоматизации производства, внедрения автоматизированной системы управления. Осуществляя ее, газовики сосредоточили внимание на широком использовании автоматизированных УКПГ. Уже в 1976 г. их численность удвоилась по сравнению с 1975 г., а к концу десятой пятилетки все компрессорные цехи и УКПГ работали в автоматическом режиме, обеспечивая весь объем добычи газа [138].

Большая работа проведена по созданию автоматизированной системы управления газовым комплексом Западной Сибири. В 1976 г. внедряется АСУ промыслами Медвежьего месторождения. Первая очередь ее дала экономический эффект около 300 тыс. рублей, а в целом эффект от внедрения АСУ по предприятиям Тюменьгазпрома составил около 450 тыс. рублей при окупаемости затрат в течение 2 лет [139].

Внедрение АСУ дало возможность повысить рентабельность производства за счет снижения энергетических и материальных затрат, надежность работы технологического оборудования в добыче, подготовке, переработке и транспортировке газа, качество продукции, более оптимально использовать основные фонды производства, улучшить условия труда рабочих и служащих.

Вместе с широким использованием таких технических новинок и достижений, как батарейное расположение скважин, эксплуатационных колонн увеличенного диаметра, повышение единичной мощности УКПГ, использование многофункциональной аппаратуры по подготовке газа, автоматизация производства и внедрение АСУ позволили коллективу объединения Тюменьгазпром в 1976—1980 гг. в 3,3 раза увеличить добычу природного газа, обеспечить за пятилетку прирост добычи в 110 млрд. кубометров, 3,6 млрд. кубометров которого было добыто сверх плана. Существенно улучшились и другие технико-экономические показатели производства: в 1,7 раза выросла производительность труда, на 11% снизилась себестоимость добываемого газа, за счет чего получено 38% прибыли [140].

С начала десятой пятилетки возросли темпы автоматизации и телемеханизации производства, внедрения АСУ в организациях Главтюменьнефтегаза и объединения Томскнефть, в строительных организациях нефтегазового комплекса. Особенно значительная работа в этом направлении велась в 1976—1977 гг. Уже в первый год десятой пятилетки активное внедрение средств автоматики и телемеханики позволило перевести на автоматический режим работы 144 замерные установки, более 170 насосных агрегатов на 38 нефтенасосных и кустовых станциях, 2 установки комплексной подготовки нефти мощностью 15 млн. тонн в год, проложено почти 250 километров линий телемеханической и промысловой связи, задействовано 5 систем телемеханики. В результате на предприятиях Главтюменьнефтегаза было телемеханизировано свыше 70% промысловых объектов, а в НГДУ Юганскнефть, Правдинскнефть, Нижневартовскнефть, Шаимнефть — от 80 до 96%. Объем добычи нефти с комплексно автоматизированных цехов возрос до 110 млн. тонн — 61% всей добычи [141]. К концу десятой пятилетки добыча нефти с комплексно автоматизированных цехов почти удвоилась, составив 2/3 всего объема. Полностью были автоматизированы промыслы 25 месторождений. Значительные сдвиги в деле внедрения средств автоматики и телемеханики произошли в объединении Томскнефть. К 1981 г. здесь автоматизировано свыше 800 объектов, построено 280 километров линий телемеханики, в том числе 23 нефтенасосные и кустовые станции. Только в заключительном году пятилетки томские нефтяники осуществили более 60 мероприятий по внедрению средств автоматизации, других технических достижений и новинок с экономическим эффектом 3,3 млн. рублей [142].

Широкое внедрение достижений научно-технического прогресса в нефтегазодобывающей промышленности Западной Сибири в 1964—1980 гг. стало возможным благодаря тесному сотрудничеству науки с производством. Оно стало особенно плодотворным, когда научно-исследовательские и проектные институты вошли в состав главков. Это позволило сосредоточить внимание научно-исследовательских и проектных организаций на разработке наиболее актуальных технических проблем, создавать более совершенную технику и технологию, отвечающую запросам производства, ускорить процесс внедрения. Особенно плодотворным стало сотрудничество производственников Главтюменьнефтегаза и ученых СибНИИНПа и Гипротюменьнефтегаза, Главтюменьгеологии и ЗапСибНИИГНИ, Тюменьгазпрома, Главтюменьнефтегазстроя и СибНИПИгазстроя. Так, Гипротюменьнефтегаз сосредоточил свое внимание на проблемах строительства объектов на слабых торфяных грунтах, в условиях заболоченности, автоматизации проектирования на основе математических методов и ЭВМ. Начав свою деятельность в 1964 г., коллектив Гипротюменьнефтегаза численностью немногим более 500 сотрудников, в том числе менее 200 в научной и проектной части, выполнил научно-исследовательских, проектных и конструкторских работ почти на 521 тыс. рублей [143]. В девятой пятилетке институт выполнил работ на 28,6 млн. рублей, сдав заказчикам документации на 1,7 млрд. рублей. С именем института связаны проекты обустройства большинства месторождений, в том числе таких, как Аганское, Вагайское, Западно-Сургутское, Мамонтовское, Правдинское, Советское, Самотлорское, Федоровское и другие [144]. Ряд разработок института отмечен Ленинскими, Государственными премиями, премиями Совета Министров СССР.

Большой вклад в решение технических проблем освоения внес коллектив научно-исследовательского института нефтяной промышленности, существовавший в качестве научной части в составе Гипротюменьнефтегаза, а в 1975 г. ставший самостоятельным институтом — СибНИИНП. Коллективом института были предложены поэтапное проектирование и ввод наиболее подготовленных частей месторождения, что позволяло на 2—3 года ускорить начало эксплуатации, эффективная система заводнения пластов, отработаны способы механизированной добычи нефти на всех месторождениях до 1990 года, газлифтный метод применительно к условиям Западной Сибири, разработана экономичная технологическая схема подготовки нефти, но-

вые типы облегченной промывочной жидкости, с использованием которых уже к началу десятой пятилетки бурили 80% скважин. В 1966—1975 гг. он выполнил работ почти на 19 млн. рублей, использование которых дало экономический эффект в 38,5 млн. рублей [145].

В целом годовая эффективность от внедрения проектных, научно-исследовательских и конструкторских разработок Гипротюменьнефтегаза и СибНИИНПа превысила в 1971—1975 гг. 10 млн. рублей. Эти институты выполняли основной объем работ и в последующие годы. К концу десятой пятилетки они разрабатывали 60% всей тематики научных исследований. Особенно велик вклад СибНИИНП, который осуществлял половину всех разработок [146]. В 1980 г. 185 заказов сибирских нефтяников на сумму около 12 млн. рублей выполняли 54 научно-исследовательские, проектные, конструкторские организации, тогда как в 1965 г. лишь 14 организаций вели разработки по 24 темам на общую сумму около 700 тыс. рублей [147]. Содружество ученых и производственников давало хорошие плоды. Достаточно отметить, что применение новых технических и технологических разработок позволило уже в 1964—1970 гг. сэкономить около 1 млрд. рублей, обеспечить себестоимость нефти ниже среднеотраслевого уровня [148].

В 60-е—начале 70-х годов сравнительно невелики масштабы сотрудничества с научно-исследовательскими, проектными и конструкторскими организациями Тюменьгазпрома. В 1966—1968 гг. они выполняли единичные заказы на несколько десятков тысяч рублей. В 1969—1972 гг. объемы работ, выполняемых научно-исследовательскими учреждениями, возросли более чем в 3 раза.

Наиболее существенны в этот период достижения коллективов, разработавших комплекс фонтанного оборудования для скважин высокого давления, подземного и наземного оборудования для оснащения высокодебитных скважин и сборных пунктов. Ученые МИНХиГП им. И. М. Губкина успешно решали такие важные проблемы, как изучение теплофизических процессов мощных скважин и окружающего их пространства, вибродинамической устойчивости колонн и шлейфов в условиях Крайнего Севера и другие. Ежегодные затраты Тюменьгазпрома на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы составляли около 150 тыс. рублей [149].

Освоение в 70-е годы мощных газовых месторождений Тюменского Севера — Медвежьего, а затем Уренгоя потребовало решения многих технических и технологических проблем.

В связи с этим объем научно-исследовательских, проектных и конструкторских работ увеличился в несколько раз. Затраты на эти цели возросли со 149,3 тыс. рублей в 1972 г. до 13,9 млн. рублей в 1981 г., или в 9,3 раза [150].

Особенно возросли маштабы его деятельности в годы десятой пятилетки. Объем работ удвоился. Только в 1980 г. он подготовил и передал заказчикам проекты на общую сумму строительно-монтажных работ в 98 млн. рублей. Среди наиболее важных разработок Гипротюменьнефтегаза в 1976—1980 гг. — проекты обустройства Уренгойского, Ямбургского, Юбилейного и ряда других месторождений, генеральная схема развития газовой промышленности региона до 2000 года [151]. Внедрение разработок института давало большой экономический эффект. Каждый рубль затрат оборачивался троекратной отдачей, позволяя экономить немалые суммы. Достаточно отметить, что только на обустройстве Уренгойского месторождения в 1978—1981 гг. использование научных разработок позволило сэкономить 17 млн. рублей, а общая сумма экономии после завершения всего цикла работ по этому месторождению составила 107 млн. рублей [152].

Большую помощь научно-исследовательские, проектные, конструкторские организации оказали строителям, особенно с начала 70-х годов. В 1971 г. 13 организаций выполняли по заказам-договорам Главтюменьнефтегазстроя 17 тем, из них 11 были завершены в течение года, остальные подготовлены к внедрению. В 1971 г. главк израсходовал на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы свыше 162 тыс. рублей, против 71 тыс. — в 1968 году [153].

Сотрудничество строителей и ученых стало особенно плодотворным после организации в 1971 г. в составе Главтюменьнефтегазстроя института СибНИПИгазстрой, фирмы Сиборггазстрой, а позже — института Тюменьпромстройпроект и других научно-исследовательских и проектно-конструкторских организаций. Оно позволило осуществлять ряд оригинальных разработок. Среди них такие, как технология производства керамзита, вспученного перлита из местных глин, что позволило сократить расходы на транспортировку изоляционных материалов на 600 тыс. рублей в год. Специалисты фирмы Сиборггазстрой,

ВНИИСТа и Гипротюменьнефтегаза разработали и внедрили метод протекторной защиты резервуаров вместо традиционной антикоррозийной эпоксидными смолами. В результате срок службы резервуарного парка возрос в 3—4 раза, трудозатраты на обеспечение защиты — в 10 раз.

Метод алюминирования труб, предложенный учеными Академии народного хозяйства им. Н. В. Панфилова и внедренный строителями, позволил в 5—6 раз увеличить срок их службы, сэкономить сотни тыс. тонн металла [154].

С каждым годом эффективность научных и проектно-конструкторских исследований повышалась. В десятой пятилетке разработки только одного института Тюменьпромстройпроект с использованием новых научно-технических достижений, современных материалов и конструкций позволили сократить трудоемкость строительно-монтажных работ на 960 человеко-дней в расчете на 1 млн. рублей капиталовложений, сэкономить 20 тыс. тонн металлопроката, 62 тыс. тонн цемента, 20 тыс. тонн утеплителей [155].

Соединение науки с производством дало возможность, во-первых, значительно повысить темпы обустройства нефтегазовых месторождений; во-вторых, предложить большое количество принципиально новых технических и технологических решений; в-третьих, существенно снизить объем капиталовложений; в-четвертых, ускорить внедрение научно-технических достижений. Все это позволяло быстро осваивать месторождения, создавать высокоэффективное производство. Так, например, в Татарии, чтобы увеличить добычу нефти с 6 до 31 млн. тонн, потребовалось 6 лет при увеличении эксплуатационного фонда скважин в 6, промышленно-производственного персонала — в 1,7 раза, Тюмени соответственно 3,5 года, при увеличении скважин и персонала в 3 и 1,7 раза [156]. На создание топливно-энергетического комплекса страна направила крупные капиталовложения, которые в 1964—1980 гг. составили 50 млрд. рублей. За это же время основными отраслями комплекса создан национальный доход на сумму в 116 млрд. рублей [157].

Отмечая значительные успехи в области внедрения достижений научно-технического прогресса, во-первых, следует подчеркнуть, что темпы этой работы далеко не в полной мере соответствовали потребностям быстрорастущего производства. Медленно разрабатывалась новая техника, специально предназначенная для работы в сложных горно-геологических и природно-климатических условиях Западной Сибири. В 1964—1975 гг. преимущественно использовались серийные буровые установки,

транспортные средства, промысловое оборудование, приспособленные производственниками к северным условиям. Лишь к середине 70-х годов разрабатывается техника, специально предназначенная для работы в сложных условиях.

Во-вторых, при значительном внимании к вопросам технического совершенствования основного производства резко отставало оснащение вспомогательного. Внедрение достижений научно-технического прогресса зачастую не носило комплексного характера. Поэтому крайне медленно сокращался ручной труд, доля которого составляла к концу десятой пятилетки до 40% в нефтегазовой промышленности и до 60% — в строительстве [158]. В 1971 г., например, монтаж строительных конструкций, сооружение трубопроводов, землеройные работы, земляные работы были механизированы на 70—99%, а в 1980 г. практически полностью. Уровень же механизации штукатурных, малярных работ, приготовление раствора бетона в начале 70-х годов составлял от 50 до 70% и к концу десятилетия практически не изменился [159]. В результате медленно росла производительность труда, а в ряде случаев падала, на предприятиях Главтюменьпромстроя в 1976—1980 гг. она сократилась на 8,5%, при росте зарплаты на 24,5% [160]. Тенденции к снижению наметились на предприятиях Главтюменьнефтегаза, объединения Томскнефть.

В-третьих, внедрение достижений научно-технического прогресса в ряде случаев неоправданно затягивалось, капиталовложения на эти цели были в целом незначительны. Если на фундаментальные исследования и разработки они составляли в общей сумме 10%, на прикладные — 85%, то на внедрение — лишь 5% при оптимальном соотношении 10, 30 и 60% [161]. Таким образом, недостатка в новинках не было, но производственники их своевременно не получили. Темпы внедрения достижений научно-технического прогресса явно отставали от темпов развития нефтегазовой промышленности Западной Сибири. К концу рассматриваемого периода разрыв еще более усилился, что стало одной из главных причин отставания сибирских нефтяников в первой половине 80-х годов.

[1] Нефть и газ Тюмени в документах, 1901—1965 гг., с. 235.
[2] Решения партии и правительства по хозяйственным вопросам, т. 5, с. 87—90, 427—433.
[3] ПАТюО, ф. 124, оп. 179, д. 16, л. 158.
[4] ПАТюО, ф. 2010, оп. 1; ф. 124, оп. 179 (подсчет).
[5] ПАТюО, ф. 113, оп. 16, д. 58, лл. 53—55; д. 60, л. 104.
[6] ЦГАНХ, ф. 70, оп. 1, д. 53, л. 436; Тюменская область за 50 лет Советской власти. Статсборник. — Омск, 1967, с. 37.
[7] XXIII съезд Коммунистической партии Советского Союза. Стенографический отчет. — М.: Политиздат, 1966, т. 2, с. 365; XXIV съезд Коммунистической партии Советского Союза. Стенографический отчет. — М.: Политиздат, 1971, т. 2, с. 292—293; Решения партии и правительства по хозяйственным вопросам. — М.: Политиздат, 1970, т. 7, с. 579—582.
[8] ПАТюО, ф. 124, оп. 191, д. 1, лл. 278—279.
[9] ПАТО, ф. 607, оп. 115, д. 205, л. 27.
[10] Ленинская правда (Ханты-Мансийск), 1971, 26 апр., 6 мая.
[11] ПАТюО, ф. 124, оп. 182, д. 56, л. 324.
[12] Сибирская нефть. — М.: Недра, 1977, с. 47.
[13] Нефть Сибири. — М.: Недра, 1973, с. 95, 103 (подсчет).
[14] Нефть Сибири, с. 95 (подсчет).
[15] Ганюшкин А. Н. Технический прогресс и проблемы повышения эффективности производства в нефтедобывающей промышленности Западной Сибири. — Тюмень, 1971, с. 50.
[16] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 239, 658, 1178, 1689, 2223 (подсчет).
[17] Нефть и газ Тюмени в документах, т. 2, с. 88—106, 153—154, 176—178; ПАТО, ф. 607, оп. 115, д. 150, л. 6; д. 221, л. 74—76; оп. 123, д. 28, л. 11—12.
[18] Ленинская правда, 1971, 13, 19, 21 янв.
[19] ПАТюО, ф. 124, оп. 200, д. 5, л. 12.
[20] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 2110, л. 6; Тюменская стройка. — М.: Недра, 1981, с. 19.
[21] Нефть Сибири, с 134, 139, 141,
[22] Нефть Сибири, с. 125; Красное знамя, 1966, 16 июня; 1971, 1 янв.
[23] XXIV съезд Коммунистической партии Советского Союза. Стенографический отчет, т. 2, с. 11.
[24] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 2221, л. 7.
[25] ЦГАНХ ф. 458, оп. 1, д. 239, 658, 1176, 1686, 2221 (подсчет).
[26] ПАТюО, ф. 124, оп. 200, д. 5, л. 18.
[27] Решения партии и правительства по хозяйственным вопросам, т. 7, с. 579.
[28] Тюменская правда, 1971, 5 марта; Красное знамя, 1971, 19 февр.
[29] ПАТюО, ф. 107, оп. 42, д. 1, лл. 54—55, 62—63.
[30] ПАТюО, ф. 124, оп. 205, д. 24, лл. 1—4.
[31] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 2223, л. 16; Архив ВПО Тюменьгазпром. Пояснительная записка к годовому отчету объединения за 1976 г., л. 91 (подсчет).
[32] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 2121, л. 15; Оруджев С. А. Голубое золото Западной Сибири. — М.: Недра, 1981, с. 42—43.
[33] Тюменская стройка, с. 26.

[34] Сибирская нефть, с. 47; Архив Главтюменьнефтегаза, пояснительные записки к годовым отчетам главка за 1971—1975 гг. (подсчет).

[35] Сибирская нефть, с. 98—99 (подсчет).

[36] См.: Тюменская область в цифрах. 1971—1975 гг. Статсборник. — Свердловск, 1976, с. 23; Сибирская нефть, с. 175.

[37] Материалы XXV съезда КПСС, с. 226.

[38] Тюменская стройка, с. 5; Ленинская правда, 1980, 17 дек., Красный Север, 1980, 12 дек.

[39] Тюменская правда, 1977, 18 нояб.

[40] Красный Север, 1980, 11 марта, 12 дек.

[41] Красный Север, 1980, 11 марта, 12 дек.

[42] Тюменская стройка, с. 96, 114.

[43] Тюменская правда, 1980, 27 дек., Красное знамя, 1980, 24 дек.; Народное хозяйство Томской области за 1976—1980 годы. Стат. сборник. — Новосибирск, 1982, с. 16.

[44] Тюменская правда, 1980, 27 дек.

[45] Нефтяник, 1981, № 2, с. 16; Тюменская правда, 1980, 27 дек.

[46] Газовая промышленность, 1981, № 4, с. 9; Рабочий Надыма, 1980, 27 нояб.

[47] Нефтяник, 1981, № 3, с. 1; Тюменская правда, 1981, 17 янв.

[48] Тюменская правда, 1981, 17 янв.; Социалистическая индустрия, 1980, 16 дек.

[49] Известия, 1981, 21 нояб.

[50] Архив объединения Томскнефть. Пояснительная записка к годовому отчету объединения за 1980 год, лл. 1—3.

[51] Тюменская правда, 1981, 17 янв.; Ленинская правда, 1980, 24 мая.

[52] Красное знамя, 1980, 24 дек.

[53] Ленинская правда, 1981, 30 янв.; Красный Север, 1981, 29 янв.

[54] Правда, 1980, 20 авг.; Известия, 1980, 15 авг.

[55] Народное хозяйство Тюменской области в годы восьмой пятилетки. Статсборник, с. 44, 169; Тюменская область в цифрах. 1976—1980 годы. Статсборник, с. 27, 105; Народное хозяйство Томской области за 1976—1980 годы. Статсборник, с. 19 (подсчет).

[56] XXVI съезд Коммунистической партии Советского Союза. Стенографический отчет, т. 1, с. 350.

[57] ПАТюО, ф. 124, оп. 182, д. 7, л. 2; Известия, 1981, 21 нояб.

[58] Нефть и газ Тюмени в документах, т. 2, с. 71—72, 155—157.

[59] Нефть Сибири, с. 102.

[60] Нефть и газ Тюмени в документах, т. 2, с. 107—108.

[61] Нефть Сибири, с. 241.

[62] ЦГАНХ, ф. 70, оп. 1, д. 482, л. 2; Архив Главтюменьнефтегаза. Пояснительная записка к годовому отчету главка за 1970 год, л. 2.

[63] Решения партии и правительства по хозяйственным вопросам, т. 8, с. 482—483.

[64] Нефть Сибири, с. 121, 125.

[65] Ленинская правда, 1971, 16 января.

[66] Вопросы истории КПСС, 1983, № 6, с. 58; ПАТюО, ф. 107, оп. 41, д. 4, л. 39—40.

[67] Нефть и газ Тюмени в документах, т. 2, с. 294.

[68] К победе коммунизма, 1971, 9 февр.

[69] Ленинская правда, 1970, 11 сент.; 1971, 5 февр.
[70] Ленинская правда, 1971, 18 марта.
[71] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 2110, л. 35.
[72] Нефтяник, 1970, № 7, с. 2; 1971, № 2, с. 17.
[73] Нефть и газ Тюмени в документах, т. 2, с. 295—296.
[74] Нефть и газ Тюмени в документах, т. 2, с. 295.
[75] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 2110, л. 75.
[76] Нефть и газ Тюмени в документах, т. 2, с. 295—296.
[77] ПАТюО, ф. 124, оп. 200, д. 5, л. 20; Красное Знамя, 1971, 20 февр.
[78] Решения партии и правительства по хозяйственным вопросам, т. 7, с. 579.
[79] КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК, т. 10, с. 378—379; т. 12, с. 194—195.
[80] Народное хозяйство Томской области за 1976—1980 гг. Статсборник, с. 54; Тюменская область в цифрах в 1982 г. Статсборник, с. 67 (подсчет).
[81] Нефть и газ Тюмени в документах, т. 2, с. 9.
[82] XXVI съезд Коммунистической партии Советского Союза. Стенограф. отчет, т. 1, с. 351; Тюменская правда, 1972, 25 янв.
[83] ПАТюО, ф. 107, оп. 41, д. 4, л. 67; ф. 135, оп. 56, д. 4, л. 145.
[84] Ленинская правда, 1971, 25 июня; К победе коммунизма, 1971, 17 марта.
[85] Ленинская правда, 1971, 6 апр.
[86] Ленинская правда, 1971, 15 янв., 23 июня.
[87] Архив Тюменского правления НТО нефтяников им. И. М. Губкина. Статистические отчеты за 1971—1975 годы (подсчет).
[88] Тюменская стройка, с. 49.
[89] Там же, с. 51.
[90] Тюменская стройка, с. 21, 26.
[91] Сибирская нефть, с. 110.
[92] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 154а, д. 5, 50; Архив Главтюменьнефтегазстроя. Пояснительная записка к годовому отчету главка за 1975 год (подсчет).
[93] Красное Знамя, 1972, 8 февр., 1 апр.
[94] Малюшин Н. А. Магистральный транспорт нефти и газа Западной Сибири. — Тюмень, 1978, с. 20, 30 (подсчет).
[95] Технический прогресс в нефтяной промышленности в десятой пятилетке. — М.; Недра, 1981, с. 170—171.
[96] Красный Север, 1978, 22 дек., 1980, 15 февр.
[97] Правда, 1980, 24 авг., Ленинская правда, 1980, февр., 22 марта.
[98] Труд, 1980, 9 авг.
[99] Известия, 1980, 20 дек., Советская Россия, 1981, 13 февр., Газовая промышленность, 1981, № 1, с. 10.
[100] Тюменская правда, 1980, 8 апр., 1981, 23 февр.
[101] Нефть Сибири, с. 89.
[102] Сибирская нефть, с. 38.
[103] Сибирская нефть, с. 22, 38 (подсчет).
[104] Сибирская нефть, с. 28, 44.
[105] Сибирская нефть, с. 47.
[106] Социалистическая индустрия, 1981, 9 нояб.
[107] Тюменская правда, 1981, 5 марта; Красное Знамя, 1971, 19 февраля; ПАТюО, ф. 96, оп. 38, д. 9, л. 9.

[108] Ленинское Знамя, 1971, 5 авг.
[109] ПАТюО, ф. 113, оп. 23, д. 17, лл. 24—25.
[110] Ленинская правда, 1978, 14 нояб.
[111] ПАТюО, ф. 113, оп. 25, д. 1, л. 85.
[112] Известия, 1980, 26 окт.
[113] Технический прогресс в нефтяной промышленности в десятой пятилетке, с. 26, 70—73.
[114] Архив Главтюменьнефтегаза. Пояснительные записки к годовым отчетам главка за 1971—1980 годы (подсчет).
[115] Северная Звезда, 1980, 21 нояб., Архив объединения Томскнефть. Пояснительная записка к годовому отчету за 1980 год, лл. 1—3 (подсчет).
[116] Оруджев С. А. Голубое золото Западной Сибири. — М., Недра, 1981, с. 47.
[117] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 2718; л. 8; Архив Тюменгазпрома, Пояснительные записки к годовым отчетам за 1971—1980 годы (подсчет).
[118] Оруджев С. А. Голубое золото Западной Сибири, с. 48—49.
[119] Сибирская нефть, с. 74.
[120] Сибирская нефть, с. 77—79.
[121] Подсчитано по данным пояснительных записок к годовым отчетам Главтюменьнефтегаза и объединения Томскнефть за 1975—1980 годы.
[122] Тюменская правда, 1981, 16 апр.
[123] Технический прогресс в нефтяной промышленности в десятой пятилетке, с. 101—102.
[124] Сибирская нефть, с. 82; Архив Главтюменьнефтегаза. Пояснительная записка к годовому отчету главка за 1980 год (подсчет).
[125] Архив Главтюменьнефтегаза. Пояснительные записки к годовым отчетам главка за 1965, 1980 годы (подсчет).
[126] Сибирская нефть, с. 83.
[127] Газовая промышленность, 1981, № 4, с. 8.
[128] Оруджев С. А. Голубое золото Западной Сибири, с. 127.
[129] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 2223, л. 46; Архив Тюменьгазпрома, Пояснительные записки к годовым отчетам главка за 1975, 1980 годы (подсчет).
[130] ПАТюО, ф. 124, оп. 200, д. 5, л. 54.
[131] Нефть и газ Тюмени в документах, т. 3, с. 38; Северная Звезда, 1970, 17 нояб.
[132] Ленинское Знамя, 1971, 7 сент.; К победе коммунизма, 1972, 25 апр.
[133] Красное Знамя, 1973, 26 мая.
[134] Нефть и газ Тюмени в документах, т. 3, с. 201.
[135] Сибирская нефть, с. 87—88.
[136] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 3082, лл. 84—88.
[137] Проблемы нефти и газа Тюмени. — Вып. 29. — Тюмень, 1980, с. 50.
[138] Архив Тюменьгазпрома. Пояснительная записка к годовому отчету главка за 1981 год, л. 84.
[139] Оруджев С. А. Голубое золото Западной Сибири, с. 117—118.

[140] Архив Тюменьгазпрома. Пояснительная записка к годовому отчету за 1980 год, л. 3.

[141] Архив Главтюменьнефтегаза. Пояснительная записка к годовому отчету главка за 1976 год, лл. 161—162.

[142] Архив объединения Томскнефть. Пояснительная записка к годовому отчету за 1980 год, лл. 412—417.

[143] ЦГАНХ, ф. 184, оп. 1, д. 150, л. 62.

[144] Сибирская нефть, с. 235—236.

[145] Сибирская нефть, с. 232–234.

[146] Архив Главтюменьнефтегаза. Пояснительная записка к годовому отчету главка за 1980 год, л. 235 (подсчет).

[147] ЦГАНХ, ф. 70, оп. 1, д. 53, л. 498; Архив Главтюменьнефтегаза. Пояснительная записка к годовому отчету главка за 1980 год, л. 235 (подсчет).

[148] Нефть Сибири, с. 18.

[149] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 1686, лл. 17—18; д. 3082, лл. 90—91.

[150] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 3082, л. 91; Архив Тюменьгазпрома. Пояснительная записка к годовому отчету главка за 1981 год, лл. 81—82 (подсчет).

[151] Тюменская правда, 1980, 1 нояб.

[152] Газовая промышленность, 1984, № 1, с. 2.

[153] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 1022, л. 40; д. 2590, лл. 60—61.

[154] Тюменская стройка, с. 51—54.

[155] Тюменская правда, 1981, 13 авг.

[156] Нефтяник, 1971, № 2, с. 17.

[157] Тюменская правда, 1983, 13 янв.

[158] Тюменская правда, 1981, 13 авг.

[159] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 2590, л. 46; Архив Главтюменьнефтегазстроя. Пояснительная записка к годовому отчету главка за 1980 год (подсчет).

[160] Архив Главтюменьстроя. Пояснительная записка к годовому отчету за 1980 год, л. 228.

[161] Вопросы философии, 1978, № 9, с. 19—20.

## ГЛАВА 3

# ПАРТИЙНОЕ РУКОВОДСТВО ФОРМИРОВАНИЕМ КАДРОВ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА

С первых дней освоения нефтегазовых месторождений партия и правительство рассматривали как одну из первоочередных проблему подготовки рабочих и инженерно-технических кадров, решать которую приходилось в сложных условиях, вызванных объективными причинами. Нефтегазовый комплекс это, во-первых, огромная территория. Площадь Тюменской и Томской областей 1752 тыс. квадратных километров. Из них на долю Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого округов, где сосредоточены основные нефтяные и все газовые месторождения, приходится 1273 тыс. квадратных километров. Районы освоения удалены от индустриально развитых районов. В них суровые природно-климатические условия с годовым перепадом температур в 90°.

Во-вторых, осваиваемая территория характеризуется малочисленностью населения, плотность которого в автономных округах в 1959 г. была в 25 раз ниже, чем в Новосибирской, в 51 раз ниже, чем в Кемеровской областях[1]. Почти все население по роду своей деятельности не имело прежде никакого отношения к добыче нефти и газа. В-третьих, комплектование и подготовку кадров приходилось осуществлять в условиях массового образования новых производственных коллективов и быстрого роста их численности. Только в 1964—1967 гг. в системе Главтюменьнефтегаза было создано 90 предприятий и организаций с числом работающих свыше 20 тыс. человек. В составе Главтюменьнефтегазстроя в эти годы организовано 2 специализированных, 7 строительных трестов, 28 строительно-монтажных управлений, в которых работало 20,8 тыс. человек[2]. В связи с ростом объемов геолого-разведочных работ Тю-

менское геологоуправление организовало в эти же годы в Ямало-Ненецком округе 2 треста, 7 нефтеразведочных экспедиций, строительное управление. С 12 до 18 тыс. выросла численность геологов [3].

С началом освоения нефтяных месторождений растет численность нефтяников, строителей, геологов в Томской области. В 1966—1970 гг. коллектив Томского геологоуправления увеличился почти на 1/4, достигнув 5,5 тыс. человек, НГДУ Томскнефть, треста Томскгазстрой и других организаций — до 11 тыс. рабочих и ИТР [4].

В-четвертых, в районах нового промышленного освоения невозможно было сразу создать нормальные жилищно-бытовые и социально-культурные условия для трудящихся. Это обусловило в первые годы высокую текучесть кадров.

Совет Министров СССР, учитывая объективные трудности, в постановлении от 4 декабря 1963 года «Об организации подготовительных работ по промышленному освоению открытых нефтяных и газовых месторождений и о дальнейшем развитии геолого-разведочных работ в Тюменской области» обязал руководителей совнархозов, министерств и ведомств, строительно-монтажных организаций и предприятий оказывать содействие рабочим и специалистам, выразившим желание перейти на постоянную работу в нефтегазовую промышленность Западной Сибири. Для подготовки инженерно-технических кадров на месте предусматривалось открытие в Тюмени индустриального института. Одновременно постановление предусматривало осуществление комплекса мероприятий по созданию нормальных жилищно-бытовых и культурных условий [5].

Печать, радио и телевидение много рассказали об «открытии века» — перспективах развития и значении новой нефтегазоносной провинции. Помочь ее становлению вызвались тысячи квалифицированных рабочих и специалистов из старых нефтяных районов страны: Башкирии, Татарии, Поволжья и других. В 1965 г. среди 20 тыс. человек, работающих в нефтегазовой промышленности Тюменской области, посланцы этих районов составляли 90% [6].

В новый нефтегазодобывающий район по призыву партии ехали не только отдельные рабочие и специалисты, но и целые производственные коллективы. Уже в 1964 г. прибыли в Тюмень в полном составе 7 буровых и вышкомонтажных бригад. Среди приехавших в первые годы освоения нефтяной целины бригады Р. Х. Аллярова, Я. С. Вагапова, Г. М. Левина, Н. И. Литовчен-

ко, Г. К. Петрова, А. Г. Тимченко, А. Д. Шакшина, операторы по добыче нефти Л. А. Козодой, Н. А. Назаров, Н. Н. Рулев, В. П. Троян, опытные организаторы нефтяной промышленности В. П. Муравленко, А. Г. Исянгулов, В. И. Хлюпин, А. Н. Филимонов и многие другие [7]. Кадры, прибывшие из старых нефтяных районов, стали ядром молодых коллективов. В последующие годы поток рабочих и специалистов из старых нефтяных районов страны не ослабевал. Так, партийные и хозяйственные организации Башкирии с 1961 по 1980 г. направили в Западную Сибирь 30 тыс. человек [8].

Следует отметить, что лишь небольшое количество квалифицированных рабочих и специалистов прибыло в районы нового промышленного освоения в порядке перевода или по оргнабору. В 1965 г. на эти формы комплектования кадров в Главтюменьнефтегазстрое приходилось соответственно 6,5 и 4—6% [9]. Не играли они существенной роли и в последующие годы, хотя количество специалистов несколько возросло.

В 1966 г. на предприятия Главтюменьнефтегазстроя по оргнабору было принято около 30%, а в 1970 г лишь 14% рабочих, в порядке перевода, преимущественно с предприятия на предприятие в системе главка соответственно 1,7 и 2%. В Тюменьгазпроме удельный вес принятых по оргнабору в начале восьмой пятилетки составил 14%, в конце — уже не использовался. Прием в порядке перевода, главным образом внутри объединения, также сократился в 1966—1970 гг. с 29 до 21%. Наоборот, прием самими предприятиями возрастал. В Главтюменьнефтегазстрое он увеличился в годы восьмой пятилетки с 44 до 80%, Тюменьгазпроме соответственно с 59 до 76% [10]. Он осуществлялся за счет людей, прибывших на освоение месторождений в порядке личной инициативы. В объединении Тюменьнефтегаз с первых дней его организации ежедневно прибывали десятки людей, приходило до 300 запросов о возможности приема на работу [11]. Среди желающих осваивать нефтяную целину были опытные рабочие и выпускники школ, вчерашние воины, комсомольцы и молодежь. Это свидетельствовало о высокой гражданской сознательности трудящихся, хорошо понимающих значимость развития нефтегазового комплекса для экономики страны.

Большую роль в формировании кадров нефтегазодобывающей промышленности сыграл Ленинский комсомол. Молодежь, отмечал М. С. Горбачев, «внесла и вносит огромный вклад в освоение нефтегазовой целины... Участие молодежи в освоении

этого региона будет возрастать и впредь»[12]. В июне 1966 г. ЦК КПСС и Совет Министров СССР приняли постановление «Об общественном призыве молодежи на важнейшие стройки пятилетки». Отметив большой вклад молодежи, более 1,1 млн. лучших представителей которой уехало в годы семилетки на важнейшие стройки, и высоко оценив их патриотизм, партия и правительство приняли предложение ЦК ВЛКСМ, ряда министерств и ведомств о направлении на стройки в порядке общественного призыва 250 тыс. юношей и девушек[13].

Комсомольцы и молодежь страны активно откликнулись на призывы ЦК ВЛКСМ направлял их прежде всего на Всесоюзные ударные комсомольские стройки. К числу важнейших из них относился нефтегазовый комплекс Западной Сибири. Уже в 1966 г. в организации Главтюменьнефтегаза прибыл первый отряд добровольцев численностью свыше 800 человек, а в целом за восьмую пятилетку сюда было направлено по комсомольским путевкам 20 тыс. человек[14]. В первый год восьмой пятилетки 809 человек прибыли по комсомольским путевкам на предприятия Главтюменьнефтегазстроя. Всего за пятилетку сюда направлено 9,2 тыс. юношей и девушек[15]. Всего за весь период развития комплекса комсомол направил на стройки 125 тыс. юношей и девушек. К концу десятой пятилетки на освоении нефтегазовых месторождений функционировало более 1,5 тыс. комсомольско-молодежных бригад, участков, управлений и трестов[16].

Существенную помощь в освоении комплекса сыграла молодежь в составе студенческих строительных отрядов, первый из которых прибыл в Тюменскую область в составе 1600 человек летом 1965 г. За сезон он выполнил работ почти на 4 млн. рублей, соорудив более 100 производственных и жилищно-бытовых объектов. Особенно важную роль ССО сыграли в обустройстве месторождений в первые годы освоения, когда предприятия переживали трудный период организационного становления. В 1966—1967 гг. на предприятиях Главтюменьнефтегазстроя в летний период трудилось 6,5 тыс. студентов[17].

В год 50-летия Великого Октября уже более 8 тыс. студентов 83 вузов РСФСР и Украины работало на стройках комплекса. Они построили 547 объектов, освоив около 22 млн. рублей капиталовложений[18]. В последующие годы численность студенческих строительных отрядов на стройках комплекса составляла ежегодно 18—20 тыс. человек. Среди молодых добровольцев большое число было демобилизованных воинов Советской Армии. В октябре 1964 г. на нефтяную целину прибыло 950

человек. В 1965—1980 гг. только в строительные организации Главтюменьнефтегазстроя было направлено по комсомольским путевкам около 5 тыс. воинов [19].

Таким образом, используя различные формы, партийные и хозяйственные органы смогли достаточно успешно решить с точки зрения количественной задачу обеспечения производственных коллективов кадрами. Тем не менее, предприятия нефтегазовой промышленности испытывали острую нужду в квалифицированных специалистах, т. к. многие из вновь прибывающих не имели профессий строителей, нефтяников, газовиков. Среди добровольцев, направленных по комсомольским путевкам в восьмой—девятой пятилетках, 65—80% не имели специальностей, нужных для данного района [20].

Хотя многие рабочие приезжали из других районов страны, однако уже в 1966—1969 гг. основную массу работающих — 15,8%, а в последующие годы — более 60%, составляли выходцы из областей Западной Сибири, многие из которых также не имели нужных специальностей. Поэтому с первых дней освоения нефтегазового комплекса перед партийными и хозяйственными организациями встала проблема подготовки квалифицированных кадров, в первую очередь рабочих. Учитывая ее остроту, Тюменский обком КПСС в 1964 г. принял постановление о развитии в области системы профессионально-технического образования. Он обязал управление профтехобразования, объединение Тюменьнефтегаз и геологоуправление обеспечивать в 1964—1966 гг. строительство типовых профтехучилищ в Тюмени и Сургуте, укомплектовав их квалифицированными педагогическими кадрами и создав необходимую материальную базу [21].

Сооружение профтехучилищ было взято под контроль Тюменским горкомом, Сургутским райкомом КПСС, парторганизациями производственных управлений. Настойчиво занимались этим вопросом партийные, хозяйственные, профсоюзные организации Главтюменьнефтегазстроя. Здесь сооружение училищ рассматривали в качестве важнейшей задачи. За ходом строительства был установлен контроль как со стороны главка, так и со стороны хозяйственных, общественных организаций трестов Тюменьгазстрой, Шаимгазстрой, Сургутгазстрой, которые стали базовыми предприятиями для будущих ПТУ. В результате в 1966 г. вводятся 3 училища: в Тюмени, Урае, Сургуте, в 1967 г. — в Лабытнангах с общим контингентом обучающихся 637 человек. При помощи и поддержке местных партийных

органов были введены в строй 2 ГПТУ на 377 учащихся в рабочих поселках Батурино и Каргасок, Томской области, трестом Томскгазстрой.

В 1966—1967 гг. новые ПТУ направили в строительные организации Главтюменьнефтегазстроя свыше 800 выпускников [22]. В Тобольске и Ханты-Мансийске 2 училища приступили к подготовке рабочих для нефтяной промышленности. Уже в 1966 г. они выпустили более 200 дизелистов, монтеров буровых установок, рулевых-мотористов для ремонтно-эксплуатационной базы Главтюменьнефтегаза. В последующие годы на предприятия главка направлялось ежегодно свыше 500 квалифицированных рабочих [23].

Большую работу по строительству крупного базового училища в Тюмени провели партийная, профсоюзная организации, администрация Тюменского геологоуправления, в котором к началу восьмой пятилетки контингент учащихся составлял 500 человек. Училище хорошо оснащено методической и учебной литературой, полным набором необходимой техники, опытными преподавательскими кадрами. В 1966—1970 гг. училище ежегодно выпускало свыше 250 буровиков, монтажников, электриков, взрывников, слесарей по ремонту оборудования [24]. В целом в 9 ПТУ контингент учащихся в 1970/1971 учебном году составлял 2357 человек. Тем не менее за счет выпускников ПТУ предприятия нефтегазовой промышленности, геологических и строительных организаций покрывали лишь 2,5—3% потребности в рабочих кадрах [25].

Поэтому Тюменский и Томский обкомы КПСС, обсуждая на пленумах в начале 1970 г. задачи парторганизаций по выполнению постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 11 декабря 1969 г. «О мерах по ускоренному развитию нефтедобывающей промышленности в Западной Сибири», подчеркнули необходимость дальнейшего расширения сети профтехучилищ по подготовке рабочих кадров для новых отраслей. Тюменский обком, например, обязал главки построить 4 ПТУ с контингентом учащихся в 2 тыс. человек [26].

Управления профтехобразования Тюменской и Томской областей разработали вместе с хозяйственными органами долгосрочную программу развития системы профессионального обучения, осуществление которой позволило уже в девятой пятилетке увеличить сеть ПТУ в Томской области с 28 до 34, Тюменской — с 35 до 60, а контингент учащихся соответственно на 3 и 32 тыс. человек. Ежегодный выпуск рабочих вырос до

22 тыс., в том числе для промышленности — до 14,7 тыс. человек [27].

Однако при общем значительном росте сети ПТУ вклад новых отраслей был невелик. Располагая большими возможностями, газовики, нефтяники, строители не обеспечили своевременный ввод училищ в центрах нефтедобычи, а в построенных ранее не своевременно обновлялась материальная база. Возлагая основные надежды на подготовку рабочих кадров на производстве, главки рассматривали строительство ПТУ как дело второстепенное.

Отношение к этому существенно изменилось после XXV съезда КПСС, который в своих решениях предусмотрел в 1976—1980 гг. «вдвое увеличить прием в училища, в первую очередь со средним образованием» [28]. В связи с этим XVI Томская и XVI Тюменская областные партийные конференции, состоявшиеся в начале 1971 г., подчеркнули необходимость дальнейшего расширения сети ПТУ, укрепления их материальной базы, превращения училищ в главный источник пополнения рабочих кадров [29]. Реализация решений XXV съезда и областных партконференций привела, во-первых, к расширению сети ПТУ, во-вторых, к их качественным изменениям. Все новые училища стали обеспечивать вместе с профессиональным и общее среднее образование. Для работающей молодежи открываются вечерние, сменные ПТУ, в них укрепляется материальная база, преподавательские кадры. Значительно улучшилась профориентация молодежи, особенно после постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 22 декабря 1977 г. «О дальнейшем совершенствовании обучения, воспитания учащихся общеобразовательных школ и подготовки их к труду» [30].

Выполняя постановление, нефтяники, геологи, строители усилили работу по профориентации. В Нижневартовске их усилиями построен учебно-производственный межшкольный комбинат, где учащиеся изучали основы геологии, бурения, электродела, строительства. На предприятиях Салехарда, Надыма, Тарко-Сале, Уренгоя открыты классы-цехи, коллективы НГДУ Нижневартовскнефть, Мегионнефть, Белозернефть и других, в подшефных школах оборудовали мастерские, кабинеты, организовали факультативы по основам нефтегазовой промышленности и геологии, производственную практику в цехах предприятий, на рабочих местах, под руководством опытных наставников. Направляли и координировали эту работу парткомы и партбюро предприятий [31].

Эти меры усилили приток молодежи в ПТУ. Контингент учащихся в училищах Главтюменьнефтегаза, Главтюменьнефтегазстроя, Главтюменьгеологии, Тюменьгазпрома превысил к концу десятой пятилетки 3 тыс. человек. В них была организована подготовка по таким остродефицитным специальностям, как оператор по добыче нефти и газа, газоэлектросварщик, слесарь контрольно-измерительных приборов, каменщик-монтажник и другие. Значительно расширили масштабы подготовки рабочих для новых отраслей училища управлений профтехобразования. В целом о развитии системы профессионально-технического образования можно судить по следующим данным (табл. 3.1).

Таблица 3.1

**Система профтехобразования в Тюменской и Томской областях в 1965—1980 гг.***

| Год | Тюменская область | | | | Томская область | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | кол-во ГПТУ | общий выпуск | в том числе: | | кол-во ГПТУ | общий выпуск | в том числе: | |
| | | | город. ГПТУ | вечер. и смен. ГПТУ | | | город. ГПТУ | веч. и смен. ГПТУ |
| 1965 | 25 | 5269 | 2153 | — | — | — | — | — |
| 1970 | 35 | 11110 | 6800 | 700 | 28 | 7250 | 5200 | 1642 |
| 1975 | 60 | 14000 | 8700 | 600 | 34 | 8175 | 5975 | 2511 |
| 1980 | 70 | 17600 | 11500 | 2300 | 35 | 10845 | 8648 | 3803 |

* Стат. сборники: Тюменская область за 50 лет Советской власти, с. 237; Тюменская область в цифрах. 1971—1975 гг., с. 102; То же. 1976—1980 гг., с. 122; Народное хозяйство Томской области за 1971—1975 гг., с. 63; То же. 1976—1980 гг., с. 63—64 (подсчет).

Таким образом, сеть ПТУ в рассматриваемый период увеличилась в 2 раза, ежегодный выпуск рабочих — в 2,4 раза. Особенно быстро она развивалась в Тюменской области, где в 70-е годы было построено 35 ГПТУ, в которых в 1980/1981 учебном году занимались 26 тыс. человек по 160 специальностям, а всего за пятилетку было подготовлено 93,2 тыс. рабочих, 63% которых занималось в училищах, дающих вместе с профессиональным среднее образование. В Томской области

в десятой пятилетке училища подготовили 53 тыс. рабочих, 56% окончило ПТУ со средним образованием. При этом каждый третий выпускник тюменских и каждый шестой томских училищ направлялся на предприятия и стройки новых отраслей [32]. Тем не менее следует отметить, что систему профтехобразования крайне медленно развивали нефтяники, геологи, строители. В Тюменской области на их долю приходилось лишь 10% училищ и 14% всего контингента учащихся. Поэтому выпускники в пополнении рабочего класса в 1980 г. в нефтегазовой промышленности составляли 3,7%, геологии — 3%, строительстве — 1,6% [33]. В связи с этим XVIII Тюменская и XVIII Томская областные партконференции в декабре 1980 г. развитие системы профтехобразования, особенно ведомственного, отметили в качестве важнейших задач партийных и хозяйственных органов [34]. Для развертывания этой работы в предыдущий период были заложены определенные предпосылки, позволяющие более успешно решать поставленную задачу.

Развивая систему профтехобразования, партийные, хозяйственные органы принимают меры по развертыванию кадров на производстве. С этой целью в 1964 г. при нефте- и газопромысловых управлениях Игримгаз, Шаимнефть, Сургутнефть, Мегионнефть объединения Тюменьнефтегаз организовано 4 учебно-курсовых комбината с контингентом учащихся в 1600 человек [35]. В 1964—1965 гг. под руководством партийных организаций была проделана значительная работа по укреплению их материальной базы. В главках, управлениях, трестах созданы методические советы, которые разработали программу занятий, организовали учебу преподавателей и инструкторов производственного обучения. Уже в первый год работы через УКК объединение подготовило 450 человек, в том числе около 60 операторов, 32 бурильщика и помощника бурильщика, 32 дизелиста и слесаря, 16 кочегаров, 21 машиниста кислородных установок. Через год масштабы подготовки возросли в 3 раза. Было обучено новым профессиям 1374 человека [36]. Большая подготовительная работа позволила с начала восьмой пятилетки начать массовую подготовку рабочих кадров на производстве. XII Тюменская областная партконференция в 1966 г. поставила задачу подготовить через учебно-курсовые комбинаты 20 тыс. квалифицированных рабочих [37].

Реализуя решения конференции, партийные и хозяйственные органы нефтегазодобывающих предприятий, геологических и строительных организаций расширяют масштабы подготовки рабочих в уже созданных УКК и создают новые. Главтюмень-

нефтегаз в первый год пятилетки подготовил в 5 УКК свыше 1900 человек, в том числе 140 операторов по добыче и перекачке нефти, около 100 бурильщиков и помбуров, 238 дизелистов, 368 кочегаров, 180 вышкомонтажников и сотни рабочих других профессий [38]. В 1966 г. 1530 человек приступили к занятиям в 4 УКК Главтюменьнефтегазстроя, из них 931 окончили, получив новые специальности. К 1967 г. главк открыл еще 3 УКК и в целом возможности подготовки возросли до 6 тыс. человек в год. 82% новых рабочих подготовил через курсовой комбинат Тюменьгазпром. В целом нефтяники, строители, газовики и геологи подготовили в первый год восьмой пятилетки свыше 4 тыс. новых рабочих, в том числе 2,3 тыс. с отрывом от производства [39].

Внимание к вопросам подготовки кадров особенно возросло после принятия Советом Министров СССР 22 марта 1968 г. постановления «О мероприятиях по улучшению подготовки и повышению квалификации рабочих непосредственно на производстве», в котором была подчеркнута необходимость дальнейшего развития системы производственного обучения и в первую очередь через учебно-курсовые комбинаты [40]. Отвечая на постановление, Тюменский обком КПСС рассмотрел в конце 1968 г. вопрос о работе Ханты-Мансийского окружкома КПСС по закреплению кадров на предприятиях и стройках округа. Он обязал партийные и хозяйственные органы разработать конкретные меры по обучению кадров на производстве [41].

Много внимания решению этой проблемы уделяли партком и администрация нефтепромыслового управления Нижневартовскнефть им. В. И. Ленина, выделив для учебного комбината просторное помещение, организовав создание библиотеки в 10 тыс. томов. Силами предприятий были изготовлены действующие наглядные пособия. Участвуя в смотре-конкурсе в честь 100-летия со дня рождения В. И. Ленина, комбинат подготовил в 1969 году свыше 800 рабочих. За успехи в подготовке кадров он был награжден первой премией, грамотами Тюменского облсовпрофа и обкома ВЛКСМ, ЦК профсоюза работников нефтегазохимии, Министерства нефтедобывающей промышленности [42].

НГДУ Томскнефть, организовав УКК, привлекло к преподавательской работе 30 специалистов, укрепило материальную базу и довело контингент обучающихся в нем до 500 человек, подготовив в 1970 г. 540 человек, в том числе 227 рабочих-буровиков по наклонно-направленной проходке скважин, 98 шоферов и рабочих других профессий [43].

Широкое распространение получила учебно-курсовая подготовка в Тюменском геологоуправлении. Большую работу провели партийная, профсоюзная организации, руководство треста Ямалнефтегазразведка. Организованный здесь учебно-курсовой комбинат был хорошо оснащен необходимым оборудованием. Программу подготовки разрабатывал методический Совет, работой которого руководил главный инженер треста. Учащиеся проходили курс теоретической подготовки в Салехарде, практической — непосредственно в нефтеразведочных экспедициях. Несмотря на короткий срок обучения, разведком треста организовал среди учащихся социалистическое соревнование, регулярно проводил смотры-конкурсы, технические конференции. За 2,5 года учебный комбинат подготовил 630 квалифицированных рабочих, почти треть всей их численности в тресте [44]. Аналогичным образом организовали работу УКК трестов Тюменьгеологоразведка, Обьнефтегазразведка, где в 1969 г. было подготовлено 325, а всего по Тюменскому геологоуправлению 750 рабочих по 15 специальностям [45].

Активно использовали учебно-курсовую подготовку предприятия Главтюменьнефтегазстроя. Трест Ямалгазстрой в 1968—1969 гг. подготовил через УКК 126 рабочих, Сургутгазстрой, создав в 1968 г. учебно-курсовой комбинат, за первые два года его работы подготовил для строительных управлений около 1,5 тыс. рабочих по 22 специальностям. До 520 человек довел к концу пятилетки подготовку трест Томскгазстрой [46].

Постоянный контроль за работой УКК установили партийные и профсоюзные организации. Общее методическое руководство осуществляли методсоветы главков, которыми обычно руководили главные инженеры. Методсоветы разрабатывали программу занятий, обобщали и распространяли передовой опыт. Оперативное руководство организацией учебного процесса, формированием контингента осуществляли отделы кадров.

В Главтюменьнефтегазе в 1966—1970 гг. стали регулярными взаимопроверки работы УКК, соревнование между ними. Результаты рассматривались на партбюро главка с разработкой мер по активизации работы методсоветов, организации семинаров с преподавателями и мастерами производственного обучения [47].

Аналогичным образом осуществляли руководство работой УКК партийные и профсоюзные организации Тюменьгазпрома, Главтюменьнефтегазстроя, Главтюменьгеологии, Главтюменьпромстроя.

УКК сыграли важную роль в развитии индивидуального, группового и бригадного обучения без отрыва от производства. Оно было организовано с первых дней освоения нефтегазовых месторождений. В объединении Тюменьнефтегаз еще в сентябре 1964 г. принято решение об организации индивидуального и бригадного обучения в нефтепромысловых управлениях, конторах бурения с общим контингентом обучающихся в 300—400 человек по каждому производственному подразделению [48]. Непосредственное руководство этой формой обучения осуществляли под контролем первичных и цеховых партийных и профсоюзных организаций и групп начальники цехов, участков, смен, буровые мастера, бригадиры. Теоретическую подготовку по сложным профессиям ученики проходили в УКК. Постановка индивидуального и бригадного обучения рассматривалась как один из важнейших показателей итогов социалистического соревнования. Геологические организации, используя эти формы обучения, смогли подготовить в 1966—1968 гг. более 900, НГДУ Томскнефть только в 1970 г. — около 200 рабочих [49].

Применяя различные формы производственного обучения, партийные, профсоюзные, хозяйственные органы предприятий нефтегазовой промышленности, геологических и строительных организаций достаточно успешно в восьмой пятилетке решали проблему рабочих кадров, о чем свидетельствуют данные табл. 3.2.

Таблица 3.2

**Подготовка новых рабочих в нефтегазовой промышленности в годы восьмой пятилетки ***

| Главки | Подгот. рабочих, всего | В том числе по формам обучения | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | УКК с отрывом от пр-ва | в % к общему числу | индив. и бригадн. обучен. | в % к общему числу |
| Главтюменьнефтегаз | 10910 | 5681 | 52,0 | 5229 | 48,0 |
| Главтюменьнефтегазстрой | 10189 | 3586 | 35,0 | 6603 | 65,0 |
| Тюменьгазпром | 456 | 366 | 80,0 | 90 | 20,0 |

* ЦГАНХ, ф. 70, оп. 1, д. 482, л. 185; д. 1021, л. 127; ф. 458, оп. 1, д. 154а, л. 57; д. 239, л. 20; д. 507, л. 58; д. 688, л. 27; д. 1023, л. 46; д. 1176, л. 30; д. 1579, лл. 66—67; д. 2110, л. 58; д. 2221, л. 40 (подсчет).

Вместе с подготовкой новых рабочих партийные, хозяйственные, общественные организации обращали серьезное внимание на повышение профессиональной квалификации рабочих и инженерно-технических работников. Это было продиктовано тем, что быстрые темпы развития топливно-энергетического района, суровые климатические условия, ограниченность трудовых ресурсов диктовали иную стратегию наступления на нефтяные и газовые богатства Западной Сибири.

Их освоение должно осуществляться «с широким использованием новейших достижений науки и техники, с применением самых высокоэффективных методов разработки нефтяных месторождений и бурения скважин, с широкой автоматизацией и механизацией всех производственных процессов и использованием высокопроизводительного оборудования» [50]. С первых дней освоения месторождений нефтегазовый комплекс стал испытательным полигоном новой техники и технологии в добыче нефти и газа, строительстве промышленных объектов, нефте- и газопроводов, в бурении и ремонте скважин. Только такой путь мог обеспечить высокие темпы развития нефтегазовой промышленности, обеспечить высокую эффективность производства. Поэтому даже многие опытные рабочие и специалисты, прибывшие в Западную Сибирь из старых нефтяных районов, испытывали острую потребность в повышении квалификации. В связи с этим уже в 1964 г. в объединении Тюменьнефтегаза, при управлениях и конторах бурения было организовано обучение смежным профессиям, созданы на общественных началах школы по изучению передовых приемов труда, производственно-технические курсы [51]. Вопросы повышения квалификации находились под постоянным контролем со стороны партийных органов. Их неоднократно обсуждали Сургутский, Нижневартовский, Березовский райкомы, парткомы Шаимских и Усть-Балыкских нефтепромыслов. Сургутский райком, рассмотрев состояние подбора и расстановки кадров в нефтепромысловом управлении Сургутнефть и тресте Сургутгазстрой, обязал парткомы и администрацию обратить особое внимание на повышение производственной квалификации рабочих [52].

Березовский райком обобщил и рекомендовал к распространению опыт строительного управления № 21, занятого на обустройстве Игримского газового месторождения, где партийная, профсоюзная организации проводили большую работу по овладению передовым опытом всеми строителями. В управлении методы передовиков изучали на занятиях, знакомили с ними

через регулярно выпускаемые бюллетени. В результате в управлении подавляющее большинство бригад успешно выполняли производственную программу[54].

Особенно возросло внимание к вопросам повышения квалификации с начала восьмой пятилетки. Оно было обусловлено задачами, поставленными перед нефтяниками и геологами XXIII съездом КПСС: усилить работу по внедрению передовых приемов разработки нефтяных месторождений, интенсификации добычи нефти, повышению эффективности и снижению стоимости геолого-разведочных работ[51]. Эти требования приобретали особый смысл для сибирских нефтяников, где добыча нефти должна была за пятилетку увеличиться в 20—25 раз.

В связи с этим XII Тюменская областная партконференция (1966 г.) подчеркнула, что основная задача нефтяников области обеспечить добычу нефти в заданных объемах с наименьшими капиталовложениями, установить строжайший режим экономии, развернуть повседневную борьбу за повышение производительности труда и снижение себестоимости продукции[55]. Ее выполнение требовало внедрения новой техники и технологии производства, распространения передовых методов труда. Особую остроту приобретали вопросы повышения производственной квалификации рабочих. Первые шаги в этом направлении партийные и хозяйственные органы, профсоюзы предприняли уже в начальный период освоения нефтегазовых месторождений.

Среди рабочих буровых, вышкомонтажных и строительных бригад широкое распространение приобрело движение за овладение смежными профессиями. За годы восьмой пятилетки только в Главтюменьнефтегазе и Главтюменьнефтегазстрое смежными профессиями овладели около 10 тыс. рабочих. На такую форму повышения квалификации среди прочих приходилось свыше 34%[56]. В условиях ограниченности трудовых ресурсов это было особенно важно.

Партийные, профсоюзные и хозяйственные органы широко использовали для повышения квалификации школы передовых методов труда на базе лучших коллективов. В Главтюменьнефтегазстрбе к концу пятилетки действовало около 40 школ передовых методов труда, в которых занималось 1436 рабочих. В школе, организованной на базе бригады Г. М. Левина в 1970 г., за короткий срок прошли подготовку более 200 человек. Г. М. Левин возглавил также школу по изучению расстановки вахты и путей повышения производительности труда бригады в Нижневартовском управлении буровых работ, которую окончило за год 75 человек. Свыше 10 человек окончили

школу скоростного строительства буровых на Самотлорском месторождении. Успешно работали школы по капитальному и подземному ремонту скважин и другие. К 1970 г. в Главтюменьнефтегазе с целью более глубокого изучения и распространения передовых достижений организовано 94 школы передовых методов с 2-летним сроком обучения [57].

В деле подготовки и повышения профессиональной квалификации рабочих нефтяной промышленности немалую роль играли инструкторские вахты. Они получили достаточно широкое распространение в восьмой пятилетке. Составленные из наиболее опытных рабочих и ИТР, вахты не только знакомили с передовыми достижениями непосредственно на рабочих местах, но и обобщали все лучшее, ценное, что рождала творческая мысль рабочих и инженеров. Созданные в Главтюменьнефтегазе в 1966 г. инструкторские вахты за первые три года обучили передовым приемам 1,2 тыс. буровиков [58]. Позже инструкторские вахты получили распространение в Главтюменьгеологии и Тюменьгазпроме.

Систематически повышали квалификацию большинство работающих на производственно-технических курсах и курсах целевого назначения. Первые из них были направлены на повышение общетехнической подготовки рабочих, изучение горно-геологических условий Западной Сибири, рациональных методов труда в суровых природно-климатических условиях, вторые — преследовали цель изучить конкретную техническую новинку, технологический процесс. В первые годы освоения, когда поступало много новой техники, отрабатывалась технология добычи нефти и газа в Западной Сибири, преобладающее значение имели курсы целевого назначения. На их долю среди всех форм повышения квалификации в 1966 г. приходилось более 26%, тогда как на производственно-технические курсы — менее 20%. К концу восьмой пятилетки соотношение изменилось в пользу последних. В 1970 г. через производственно-технические курсы проходили подготовку 37%, а в целом за пятилетку 40% всех рабочих, курсы целевого назначения — около 17%. В целом через эти формы повышения квалификации было обучено в восьмой пятилетке более 10,5 тыс. рабочих из 18,9 тыс. человек, прошедших подготовку в годы восьмой пятилетки [59].

Серьезных сдвигов в повышении квалификации рабочих кадров добились партийные и хозяйственные, профсоюзные организации Главтюменьнефтегазстроя, Тюменьгазпрома. В Тю-

мельгазпроме масштабы этой работы в количественном выражении невелики. В 1966—1970 гг повысили квалификацию 375 человек, однако весь контингент рабочих на начало 1966 г составлял 985, а к 1971 г. — 1227 человек, и, таким образом, повысил профессиональный уровень каждый третий. Более 160 человек приобрели смежные профессии. В Главтюменьнефтегазстрое численность рабочих, ежегодно повышающих квалификацию, возросла с 980 в 1966 г. до 2750 — в 1970 г., а в целом за пятилетку составила 12157 человек. Около 3,2 тыс. из них овладели смежными профессиями [60].

Таким образом, в первые годы освоения месторождений создается разнообразная по формам система подготовки и повышения квалификации рабочих кадров непосредственно на производстве, основу которой составляли учебно-курсовые комбинаты. К концу восьмой пятилетки для нефтегазовой промышленности и строительства готовили кадры 15 УКК, созданные во всех НГДУ и крупных стройтрестах. Большая работа по подготовке кадров позволила быстро создать крупные производственные коллективы. В 1966—1968 гг. предприятия Главтюменьнефтегаза не испытывали недостатка в рабочих кадрах. В Главтюменьнефтегазстрое в 1969 г. численность рабочих превышала плановую на 10%. Однако в связи с быстрым ростом масштабов освоения нефтяникам для выполнения плана 1971 г. недоставало 2 тыс. рабочих. В строительных организациях количество рабочих по-прежнему превышало плановый уровень, прежде всего за счет вспомогательного производства, где велика была доля ручного труда. В основном производстве не хватало более 400 рабочих [61].

Между тем в соответствии с решениями партии и правительства в 70-е годы предстояло увеличить добычу нефти в 10, природного газа — более чем в 15 раз, обустроить 30 новых месторождений. Естественно, возрастала потребность в рабочих кадрах.

Поэтому партийные органы нефтегазодобывающих районов рассматривают подготовку кадров как одно из главных направлений своей деятельности, исходя из указаний XXIV съезда КПСС о необходимости «улучшить качество подготовки и повышения квалификации рабочих непосредственно на производстве» [62]. Тюменский и Томский обкомы, Ханты-Мансийский и Ямало-Ненецкий окружкомы, партийные и хозяйственные ор-

ганы предприятий принимают меры по расширению масштабов подготовки кадров. В 1971—1972 гг. парткомы НГДУ Сургутнефть, Юганскнефть, Нижневартовскнефть, Томскнефть, строительных трестов Сургутгазстрой, Мегионгазстрой, Тюменьгазстрой проанализировали работу УКК и, обсудив ее, совместно с администрацией разработали меры по укреплению материальной базы УКК, совершенствованию методики преподавания, повышению ответственности головных предприятий.

Реализуя мероприятия, Главтюменьнефтегаз и Главтюменьнефтегазстрой к 1973 г. довели ежегодный контингент обучающихся в УКК до 11 тыс. В результате каждый вновь принятый на работу имел возможность получить специальность[63]. В 1972—1974 гг. для обустройства и быстрейшего освоения был создан ряд крупных главков — Сибжилстрой, Главсибтрубопроводстрой, Главтюменьпромстрой и другие, которые рассматривали подготовку кадров в качестве одной из первоочередных задач. Главтюменьпромстрой уже в 1973 г. — в первый год своей деятельности — организовал УКК, в которых свыше 4 тыс. рабочих, вместо 3,1 тыс. по плану, приобрели новые профессии и повысили квалификацию [64].

Вопросы подготовки кадров неоднократно рассматривали бюро и пленумы Тюменского и Томского обкомов, райкомов нефтегазодобывающих районов. В ноябре 1973 г. пленум Тюменского обкома обсудил задачи парторганизаций в этом направлении в свете решений XXIV съезда КПСС. Он отметил значительные усилия нефтяников, газовиков, строителей по подготовке кадров, обратил особое внимание на повышение квалификации рабочих в связи с техническим перевооружением нефтегазовой промышленности, механизацией и автоматизацией производства [65].

Пленум обязал партийные и хозяйственные организации Тюменского геологоуправления коренным образом улучшить подготовку рабочих, так как ей не уделялось должного внимания. Выполняя решение обкома КПСС, геологоразведчики разработали перспективный план подготовки кадров на 1974—1980 гг., предусмотрев в нем обучить 10 тыс. рабочих, 2,1—2,2 тыс. — в школах передового опыта, повысить квалификацию 42 тыс. человек в школах коммунистического труда и системе экономического образования. План был принят и утвержден на областном партийно-хозяйственном активе [66].

Подготовка рабочих кадров для геологов являлась предметом пристального внимания со стороны партийных органов и в последующий период, так как с развертыванием в 1974—1980 гг. масштабов геолого-поисковых работ росла и численность коллективов. Количество тюменских геологов в 1971—1980 гг. возросло в 3,3 раза, томских — в 1,5 раза. Поэтому Ханты-Мансийский, Ямало-Ненецкий окружкомы неоднократно рассматривали вопросы подготовки рабочих кадров нефтеразведочными экспедициями, объединениями округов. Ханты-Мансийский окружком в 1976 и 1978 гг. дважды анализировал на пленумах деятельность партийных и хозяйственных организаций в этом направлении, что существенно улучшило ситуацию с подготовкой кадров. Осуществление мероприятий по укреплению УКК по решению II Пленума окружкома в 1976 г позволило за 2 года подготовить в них 1,5 тыс. рабочих, обеспечить более 4 тыс. повышение квалификации[67].

Ряд постановлений принял Ямало-Ненецкий окружком, обязав партийные, хозяйственные и общественные организации всех экспедиций и строек округа усилить внимание к вопросам подготовки кадров на производстве. В соответствии с этим в дополнение к имеющимся были открыты школы в 5 экспедициях, что дало возможность в 1978—1979 гг. подготовить 566 рабочих. Особенно активная работа по подготовке кадров велась в одной из новых экспедиций — Гыданской. Уже в первый год своего существования школа, открытая в 1979 г., обеспечила подготовку и повышение квалификации 320 рабочих[68].

Постоянную заботу о подготовке нового пополнения проявляли строители, численность которых продолжала быстро расти, увеличившись по Ямало-Ненецкому округу до 30 тыс. в 1980 г вчетверо с лишним больше, чем в 1971 г. Почти вдвое возросла численность строителей в Ханты-Мансийском округе, достигнув к концу десятой пятилетки почти 100 тыс. — четверть всех рабочих[69]. Поэтому партийные и хозяйственные органы обращали особое внимание на их подготовку. Постоянную заботу об этом проявляли руководители трестов Надымпромстрой, Ямалгеолстрой, Мегионгазстрой, передвижных механизированных колонн и строительно-монтажных поездов управления Тюменстройпуть, где хорошо была налажена система подготовки через УКК, индивидуальное и бригадное обучение. В тресте Ме-

гипгазстрой, например, контингент обучающихся в учебно-курсовых комбинатах увеличился с 200 в 1968 г. до 2,5 тыс. — в 1979 г. В целом по Главтюменьнефтегазстрою подготовлено и повысило квалификацию 65 тыс. рабочих. За годы десятой пятилетки только для строек Ханты-Мансийского округа было подготовлено свыше 7 тыс. новых рабочих [70]. Каждый пятый из 25 тыс. рабочих Главсибтрубопроводстроя также был подготовлен на производстве через систему УКК. В 1973—1980 гг. в 1,25 раза увеличил подготовку кадров и повышение квалификации Главтюменьпромстрой. Только в 1980 г. было обучено свыше 5 тыс. почти 1/3 всего состава рабочих. Из них 32% прошли подготовку в УКК, 60,6% — бригадное и групповое обучение, около 8% индивидуальное [71].

Нефтяники, газовики в 70-е годы, особенно в десятой пятилетке, сосредоточили внимание на подготовке кадров промысловиков, буровиков. Партком, администрация, профком Сургутского УБР № 2, например, ввели такую практику, когда все рабочие, независимо от уровня квалификации, при формировании новых бригад проходили подготовку в опытных коллективах, знакомясь с приемами, методами проходки скважин в сложных горно-геологических условиях, организацией труда [72]. Аналогичная практика характерна для Нижневартовских УБР № 1, 2.

Существенные измерения в организации рабочих кадров произошли на предприятиях Тюменьгазпрома, особенно с интенсивным освоением месторождений Медвежье и Уренгоя. Это резко обострило потребность в кадрах. Если в 1966—1972 гг. численность рабочих возросла с 500 до 1956, то к 1981 г. — до 24186, или соответственно в 3,3 и 14,6 раза [73]. Для обучения новых рабочих и повышения квалификации в дополнение к УКК, который функционировал в Игриме, в десятой пятилетке открыты еще 4, которые только в 1980 г. подготовили 5433 рабочих, почти столько же, как и за всю девятую пятилетку [74].

В целом масштабы подготовки рабочих кадров на предприятиях нефтегазовой промышленности, в геологических и строительных организациях круто возросли. Этому способствовало создание и развитие сети ГПТУ и особенно разветвленной системы производственного обучения, что давало возможность молодому рабочему получить любую профессию. Важную роль в этом сыграл в 70-е годы переход к всеобщему среднему образованию. Общеобразовательный уровень тружеников нефтега-

зового комплекса значительно возрос. Среди нефтяников в 1970 г. неполное и полное среднее образование имели 83% рабочих, в том числе 24,5% полное, в 1980 г. уже соответственно 95,4 и 60%. В Тюменьгазпроме в 1980 г. все рабочие имели полное или неполное среднее и высшее образование, в том числе 2,3% высшее, 12,5% среднее специальное и почти 60% общее среднее. Около 95% строителей также имели полное и неполное, в том числе около 57% полное среднее и 1,2% высшее образование[75]. Высокий общеобразовательный уровень позволял за сравнительно короткий срок обучения рабочих на производстве готовить достаточно квалифицированные рабочие кадры. Масштабы этой работы возрастали с каждой пятилеткой, о чем свидетельствуют данные табл. 3.3.

Таблица 3.3

**Подготовка и повышение квалификации рабочих нефтяной и газовой промышленности. 1964—1980 гг.***

| Год | Главтюменьнефтегаз | | Тюменьгазпром | |
|---|---|---|---|---|
| | подготовлено новых рабочих | повысили квалификацию | подготовлено новых рабочих | повысили квалификацию |
| 1964—1970 | 13870 | 18682 | 456 | 475 |
| 1971—1975 | 13366 | 36601 | 2255 | 4372 |
| 1976—1980 | 31479 | 78804 | 7344 | 11177 |
| Всего | 58715 | 134087 | 10055 | 15924 |

* ЦГАНХ, ф. 70, оп. 1, дд. 53, 482, 1021; ф. 458, оп. 1, дд. 239, 658, 1176, 1685, 2221; Пояснительные записки к годовым отчетам главков за 1971—1980 годы (подсчет).

В 70-е годы, особенно в десятой пятилетке, в подготовке рабочих кадров, повышении их профессиональной квалификации вместе с профтехучилищами и различными формами производственного обучения все большее распространение получают общественные экономический всеобуч и наставничество. В экономической подготовке рабочих огромную роль сыграло постановление ЦК КПСС от 31 августа 1971 г. «Об улучшении

экономического образования трудящихся». В нем подчеркивалась необходимость постоянной работы о повышении профессиональной и экономической подготовки рабочих, глубоком изучении передового опыта через систему партийно-политической и экономической учебы, школы коммунистического труда [76].

Для тружеников нефтегазового комплекса постановление имело особое значение в связи с переходом предприятий на новую систему планирования и экономического стимулирования. Реализуя его, партийные, хозяйственные, профсоюзные органы большое внимание уделяли экономической подготовке, рассматривая ее как важнейший элемент повышения квалификации рабочих кадров. Уже в 1972/73 учебном году на предприятиях Тюменьгазпрома в системе экономического образования занималось 6 тыс. человек, в том числе 2/3 рабочих, 267 школ и семинаров функционировало в системе Главтюменьнефтегаза с контингентом слушателей в 7 тыс. человек. Для руководства этой работой в главках, объединениях, управлениях и трестах создаются советы по экономическому образованию, деятельность которых контролировали партийные органы [77]. К началу десятой пятилетки в Тюменьгазпроме численность школ и семинаров увеличилась до 500 с контингентом слушателей до 15 тыс, в Главтюменьнефтегазе соответственно до 1134 и 27 тыс. Среди слушателей до 40% составляли рабочие [77].

В повышении профессиональной и экономической подготовки рабочих основным звеном, особенно в десятой пятилетке, стали школы коммунистического труда. Тюменский обком КПСС, проанализировав их работу, в постановлении от 21 сентября 1971 г. обязал партийные и профсоюзные комитеты создать школы на всех предприятиях [78].

Неоднократно вопросы о работе школ коммунистического труда и других формах экономического всеобуча рассматривали партийные органы нефтегазодобывающих районов. Ханты-Мансийский окружком заслушал отчеты о работе парткомов НГДУ Сургутнефть, Юганскнефть, треста Мегионгазстрой, Ямало-Ненецкий окружком нефтеразведочных и строительных организаций округа [79].

В годы десятой пятилетки численность школ коммунистического труда быстро возрастает, о чем можно судить по данным табл. 3.4.

Таблица 3.4

**Численность школ и слушателей в нефтегазовой промышленности и геологии Тюменской и Томской областей ***

| Год | Школы коммунистического труда | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | кол-во школ, всего | слушателей | в том числе: | | | |
| | | | в нефтегазовой промышленности | | в геологии | |
| | | | кол-во школ | слушателей | кол-во школ | слушателей |
| | | | Тюменская область | | | |
| 1975 | 1826 | 49388 | 464 | 12744 | 60 | 1980 |
| 1980 | 4356 | 98752 | 2467 | 49305 | 75 | 3781 |
| | | | Томская область | | | |
| 1975 | 1851 | 44991 | 172 | 4100 | 48 | 1706 |
| 1980 | 3083 | 82038 | 251 | 5946 | 78 | 2646 |

* Архивы Тюменского и Томского облсовпрофов. Стат. отчеты за 1975, 1980 годы (подсчет).

Таким образом, численность школ и слушателей увеличилась в Тюменской области в 2,4 и 2,1 раза, Томской, соответственно, в 2 и 1,8 раза. У нефтяников Тюмени их стало больше в 5,3 и почти в 4 раза, Томска — в 1,5 и 1,4 раза, геологов Главтюменьгеологии — в 1,25 и 1,9 раза, Томскнефтегазгеологии — в 1,6 и 1,5 раза.

В 70-е годы важной формой подготовки и повышения квалификации кадров стало наставничество — замечательное явление современности.

К концу девятой пятилетки в стране около 2 млн. передовых тружеников работали в качестве наставников [80]. Наставничество получило широкое распространение и в трудовых коллективах сибирских нефтяников, строителей. В Ханты-Мансийском автономном округе работало 7,5 тыс. наставников, в том числе 4,5 тыс. — в ведущих отраслях. Среди них 22 Героя Социалистического Труда, 36 кавалеров ордена Ленина, 2,5 тыс. ударников коммунистического труда, почти 40% — членов КПСС. Под их руководством повышали квалификацию, овладевали вершинами мастерства 13 тыс. молодых производственников. В Ямало-Ненецком округе действовало 1,6 тыс. настав-

ников. Для повышения эффективности их работы партийные организации создавали на предприятиях советы, школы, периодически проводились слеты наставников. Это помогало вырабатывать общие направления в работе, обобщать накопленный опыт, овладевать педагогическим мастерством. В Ханты-Мансийском округе партийные органы организовали более 300 советов, свыше 40 школ наставников [81].

Наставничество получило особенно широкое развитие на предприятиях нефтегазовой промышленности, в строительных и геологических организациях. В Нефтеюганске на предприятиях работало 1,4 тыс. наставников, Урае — более 200, Нижневартовске — 3 тыс. Наиболее активно они работали в крупнейшем нефтегазодобывающем управлении Нижневартовскнефтегаз. Деятельностью 1,5 тыс. наставников здесь руководили 48 советов. Их работу в свою очередь направлял руководящий центр при парткоме в составе 26 человек [82]. В Главсибтрубопроводстрое действовало свыше 600 наставников. Они во многом способствовали закреплению молодых рабочих, помогая овладевать мастерством. Благодаря этому в главке за пятилетку текучесть кадров снизилась с 63% до 28% [83].

Многие молодые труженики, овладев под руководством наставников вершинами мастерства, становились руководителями самостоятельных коллективов и успешно осуществляли руководство ими. Бригадир вышкомонтажников Сургутского вышкомонтажного управления № 1, Лауреат Государственной премии Н. И. Литовченко, Герой Социалистического Труда, кандидат в члены ЦК КПСС М. И. Сергеев из Нефтеюганского управления буровых работ подготовили по двадцать классных специалистов, которые возглавили бригады и звенья. 12 квалифицированных работников подготовил оператор по добыче нефти К. В. Никаноров. Активными наставниками зарекомендовали себя Герои Социалистического Труда А. Д. Шакшин, Г. К. Петров, мастера В. И. Воловодов, Н. Д. Глебов, бригадиры Б. П. Дидук, Ю. П. Гоцин, депутат Верховного Совета СССР Н. П. Нежданов и многие другие [84].

В качестве важной особенности наставничества в трудовых коллективах нефтегазового комплекса следует отметить распространение вместе с индивидуальной формой наставничества коллективной. Образцы коллективного наставничества продемонстрировали буровые бригады Г. М. Левина, В. П. Воловодова, П. Г. Казачкова, В. Т. Громова, строительные — К. И. Евдокимова, В. П. Смирнова, П. П. Нежданова. Бригада Г. М. Ле-

вина в десятой пятилетке взяла шефство над бригадами молодых мастеров С. А. Осадца и А. Т. Мигунова. Вскоре эти коллективы вышли в число лучших. Так, в 1979 г. бригада С. А. Осадца пробурила 71 тыс. метров горных пород, уступив только шефам [85].

Один из лучших коллективов Сургутского управления буровых работ № 2 под руководством мастера В. И. Воловодова взял шефство над бригадой А. Б. Манакова, направив туда в полном составе вахту А. В. Попова. Этот же коллектив во вновь созданную бригаду А. Д Спицина направил помощника мастера, коммуниста В. Н. Лобова, бурильщика Н. И. Карелина и других. Это позволило молодому коллективу быстро стать на ноги. В бригаде В. И. Воловодова прошли выучку 36 рабочих из других коллективов, ряд вахт в полном составе. Бригада П. Г Казачкова из Варьеганского управления буровых работ осуществляла шефство над молодым коллективом буровиков под руководством мастера И. П. Антонова. И уже в 1979 г. эта бригада в 1,5 раза увеличила проходку, заняв 2-е место в социалистическом соревновании по управлению [86].

В нефтегазовой промышленности к началу одиннадцатой пятилетки 25 буровых бригад шефствовали над 27 коллективами [87]. Общая численность наставников среди нефтяников, строителей, газовиков и геологов в 1980 г. составила около 14 тыс. по Тюменской и свыше 700 человек по Томской областям. Под их руководством овладевали секретами профессий почти 30 тыс. рабочих [88].

Наставники не только способствовали повышению профессионального мастерства молодых тружеников, но и проводили с ними большую воспитательную работу, развивая в них чувство хозяина и гражданина, творческую активность и инициативу. Наставничество удачно и органически дополняло другие формы повышения квалификации.

Используя их в совокупности, партийные и хозяйственные органы смогли обеспечить ежегодно повышение мастерства каждому четвертому строителю и нефтянику, каждому шестому геологу.

Таким образом, партийные и хозяйственные органы предприятий нефтегазовой промышленности Западной Сибири выработали эффективно действующую систему подготовки и повышения квалификации рабочих кадров, которая включала ряд форм: УКК, производственно-технические курсы, школы передового опыта, курсы целевого назначения, инструкторские вах-

ты, наставничество. Они позволяли достаточно успешно осуществлять важные задачи подготовки рабочих, повышения их профессионального мастерства, в результате чего возрастал с каждым годом их квалификационный уровень (табл. 3.5).

Таблица 3.5

**Квалификационный уровень рабочих Тюменьгазпрома***

| Год | Всего рабочих | В том числе по разрядам в % к общему числу | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 1—3 кл. | без разр. |
| 1971 | 1227 | 6,8 | 19,7 | 26,7 | 27,8 | 17,7 | 1,3 | — | — |
| 1980 | 24186 | 1,1 | 8,4 | 13,6 | 18,3 | 17,2 | 13,6 | 18,2 | 9,6 |
| 1981 | 28299 | 0,6 | 8,6 | 13,6 | 21,1 | 17,6 | 13,4 | 16,8 | 8,3 |

* ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 2718, л. 53; Архив Тюменьгазпрома. Пояснительные записки к годовым отчетам за 1980—1981 годы (подсчет).

Таким образом, если в начале 70-х годов среди рабочих газовой промышленности численность людей с 1—3 разрядом составляла 53,2%, то уже в конце — лишь 22,8% и, наоборот, возросло количество с 4—6 разрядами и классностью с 46,8 до 68,9%. Среди нефтяников доля таких рабочих увеличилась до 76,4%, строителей — до 2/3. О высокой квалификации рабочих свидетельствует и тот факт, что многие из них имели высокий общеобразовательный уровень. В Главтюменьнефтегазе в 1966 г. лишь 63,5% рабочих были с полным и неполным высшим и средним образованием, в том числе 0,4% с высшим и 15,1% — с полным общим и специальным средним образованием. В 1980 г. их было соответственно 95,4%, 1,4%, 64,9%. Все рабочие газовой промышленности имели полное и неполное среднее образование, в том числе свыше 75% полное, из них 2,3% высшее, 12,5% среднее специальное [89].

Уделяя много внимания подготовке и повышению квалификации рабочих кадров, партийные и хозяйственные органы одновременно с этим решали важные задачи по формированию инженерно-технических и руководящих кадров.

В Западной Сибири к ним предъявлялись особенно высокие требования. Это было обусловлено и необходимостью новых

технических решений, так как многие традиционно применяемые в старых нефтяных районах технические средства и технология или не могли быть использованы в новых условиях, или нуждались в серьезной модернизации.

Необходимы были настойчивые поиски новых форм организации труда и управления. Все это требовало от инженерно-технических и руководящих кадров высокой профессиональной подготовки, творческой активности, дисциплины, организованности.

Меры по формированию кадров специалистов были определены в постановлении Совета Министров СССР от 4 декабря 1963 г. «Об организации подготовительных работ по промышленному освоению открытых нефтяных и газовых месторождений и о дальнейшем развитии геолого-разведочных работ в Тюменской области». Они предусматривали направление в Западную Сибирь молодых специалистов, организованный перевод и переезд их из старых нефтяных районов страны. В 1965 г. отсюда прибыло около 2 тыс. инженерно-технических работников [90].

С целью подготовки специалистов на месте постановление Совета Министров СССР от 4 декабря 1963 г. предусматривало организацию в Тюмени индустриального института [91]. С высокой ответственностью подошли к этому партийные и советские органы, сумевшие подготовить в течение нескольких месяцев открытие вуза. Уже в 1964 г. на 3 факультетах началась подготовка инженеров по 11 специальностям для нефтяной и газовой промышленности, геологии. С 1969 г. вуз начал массовый выпуск специалистов. К концу VIII пятилетки он направил на производство 1,5 тыс. специалистов[92]. Однако прежде чем он начал массовую подготовку инженеров, основная часть с 1964 г. по 1968 г. инженерно-технических работников прибывала из старых нефтяных районов и за счет молодых специалистов, направленных на работу в Тюменскую область после окончания Томского политехнического, Уфимского нефтяного институтов, Московского института нефтяной и газовой промышленности им. И. М. Губкина. Общая численность специалистов на предприятиях Главтюменьнефтегаза, Тюменьгазпрома и Главтюменьнефтегазстроя составляла к концу 1965 г. свыше 3 тыс. человек [93].

Партийные органы видели свою главную задачу в этот период в том, чтобы закрепить инженерно-технические кадры, создать им условия для творческой работы, повышения професси-

циальной квалификации. Эти направления были определены в постановлениях Тюменского обкома КПСС от 24 марта 1965 г. о руководстве Ханты-Мансийского окружкома массово-политической и культурно-воспитательной работой на стройках Газпрома СССР, о работе Ямало-Ненецкого окружкома партии по подбору, расстановке и воспитанию руководящих кадров [94].

Важное место заняли кадровые вопросы в деятельности окружных и районных парторганизаций. Ханты-Мансийский окружком во второй половине 1965 г. рассмотрел на бюро вопрос о работе Нижневартовского райкома по подбору, расстановке и воспитанию кадров в нефтепромысловых управлениях, конторах бурения, строительных управлениях, нефтеразведочных экспедициях; на пленуме — об улучшении массово-политической и организационно-партийной работы на предприятиях нефтегазовой промышленности, в строительных и геологических организациях. В постановлениях особое внимание обращалось на повышение деловой квалификации ИТР, их закрепление [95].

Неоднократно рассматривали вопросы работы с кадрами Березовский, Сургутский, Нижневартовский райкомы, объединенные парткомы Шаимских и Усть-Балыкских нефтепромыслов, парторганизации нефтепромысловых управлений Сургутнефть, Шаимнефть, Мегионской и Усть-Балыкской контор бурения. Однако положение с руководящими и инженерно-техническими кадрами оставалось еще сложным. В начале восьмой пятилетки в нефтегазовой промышленности на должностях ИТР работало большое количество практиков. В Главтюменьнефтегазе их было 1286 из 3098, Главтюменьнефтегазстрое — 394 из 1326, что составляло соответственно 41,5 и 30,0% всех инженерно-технических кадров [96].

Между тем партия на XXIII съезде КПСС, отметив сложность задач коммунистического строительства, подчеркнула, что «в этих условиях приобретает решающее значение правильное выдвижение и воспитание руководящих кадров партии и государства. Дело подбора и воспитания кадров должно быть поднято на общепартийный, общегосударственный уровень» [97].

Реализуя решения съезда, партийные органы Тюменской и Томской областей усилили внимание к работе с кадрами. В 1967 г. Тюменский обком рассмотрел вопросы о работе с руководящими и инженерно-техническими кадрами на предприятиях нефтяной промышленности, в строительных организациях Главтюменьнефтегазстроя. Отметив большую положительную работу по формированию кадров на предприятиях главков, об-

ком вскрыл и серьезные недостатки: поверхностное изучение политических и деловых качеств специалистов, отсутствие резерва кадров и целенаправленной работы с ним, невнимание к повышению профессиональной квалификации ИТР, наличие большого количества практиков на инженерно-технических должностях, в то время как часть молодых специалистов использовалась в качестве рабочих. Обком обязал окружные и районные комитеты КПСС, партийные и хозяйственные организации предприятий нефтегазовой промышленности устранить имеющиеся недостатки и строить работу с кадрами в соответствии с требованиями съезда и постановлений ЦК КПСС по этим вопросам [98].

Выполняя постановления партийных органов, Ямало-Ненецкий окружком проанализировал состояние работы с кадрами в Ямальском строительном управлении, Березовский райком — в Игримской конторе бурения, Сургутский — в НПУ Сургутнефть и тресте Сургутгазстрой [99]. Во всех парторганизациях состоялись партийные и рабочие собрания, на которых были обсуждены вопросы работы с кадрами, с разработкой конкретных предложений по улучшению работы с ними. С учетом этого главки разработали перспективные планы подготовки и повышения квалификации инженерно-технических и руководящих кадров, осуществление которых позволило уже в восьмой пятилетке добиться существенного улучшения работы с кадрами. В Главтюменьнефтегазе за пять лет удельный вес практиков сократился с 42,0% до 13,0%, Главтюменьнефтегазстрое — с 30,0% до 13,5%. Для повышения квалификации были открыты филиал института руководящих кадров Миннефтегазстроя, курсы повышения квалификации в Тюменском индустриальном, инженерно-строительном и других институтах, ряд университетов технического прогресса, курсов целевого назначения на предприятиях. Используя различные формы повышения квалификации, за пятилетку смогли повысить профессиональное мастерство 2,7 тыс. строителей и нефтяников [100].

Существенные изменения произошли в качественном составе кадров среднего звена. Особенно значительную работу в этом направлении проводили партийные, хозяйственные и общественные организации НГДУ Томскнефть, треста Томскгазстрой, Александровской нефтеразведочной экспедиции. На предприятиях регулярно работали школы мастеров, семинары с выездом для изучения опыта в передовые коллективы, создавались с помощью вузов и техникумов Томска и Тюмени условия для заочной учебы. В результате к концу восьмой пяти-

летки среди бригадиров, мастеров, прорабов 67,3% имели полное и неполное среднее общее и специальное образование, 20% высшее [101].

В подготовке руководящих кадров большую роль сыграло создание резерва на выдвижение. В нефтяной промышленности в резерв было зачислено 560 человек. С ними регулярно проводилась учеба, организовывалась стажировка и первоочередное направление на курсы повышения квалификации. Все это позволило выдвинуть на руководящие посты за годы восьмой пятилетки 320 человек [102]. Более 150 лучших производственников были направлены на учебу в вузы и техникумы, 450 нефтяников обучались в высших и средних учебных заведениях, преимущественно в Тюменском индустриальном институте и двух его филиалах — в Сургуте и Тобольске, в Сургутском нефтяном техникуме с филиалами в Нефтеюганске и Нижневартовске [103].

На предприятия нефтегазовой промышленности Западной Сибири с каждым годом все больше прибывало молодых специалистов по распределению министерств. В восьмой пятилетке прибыло 1,2 тыс. нефтяников, 490 строителей. В целом по Главтюменьнефтегазу общая численность ИТР к концу 1970 г. составляла более 4559, Главтюменьнефтегазстрою — 3180, Тюменьгазпрому — 349 человек [104].

X пленум Тюменского обкома КПСС, рассматривая в ноябре 1973 г. вопрос о работе с кадрами, отметил, что главный ее результат — обеспечение высококвалифицированными специалистами нефтегазовой промышленности Западной Сибири. Она может теперь направлять кадры в другие районы. Пленум подчеркнул, что и впредь работа с кадрами ИТР, особенно среднего звена, должна быть в центре внимания партийных и хозяйственных органов [105].

Эти направления в кадровой политике стали первостепенными на втором этапе развития нефтегазового комплекса. Освоение новых месторождений, удаленных на сотни километров от прежних центров добычи, техническое перевооружение производства, борьба за повышение эффективности и качества работы, внедрение новых форм труда, совершенствование системы управления предъявляют высокие требования к инженерно-техническим и руководящим кадрам. Современный руководитель, отмечалось в Отчетном докладе ЦК КПСС XXV съезду, должен органически соединять в себе партийность с глубокой компетентностью, дисциплинированность с инициативой и творче-

ским подходом к делу. Вместе с тем на любом участке руководитель обязан учитывать и социально-политические, воспитательные аспекты, быть чутким к людям, к их нуждам и запросам, служить примером в работе и в быту. Исходя из решений съезда о том, что кадровая политика является «могучим рычагом, посредством которого партия воздействует на ход общественного развития...»[106], Центральный Комитет обращает особое внимание всех партийных органов на усиление работы с кадрами. Конкретные направления ее определены в постановлениях ЦК КПСС и Совета Министров от 13 октября 1977 г. «О дальнейшем совершенствовании системы повышения квалификации руководящих работников и специалистов народного хозяйства», ЦК КПСС от 16 ноября 1979 г. «О работе Удмуртского обкома КПСС по подбору, расстановке и воспитанию руководящих кадров». В них намечены меры по улучшению организационной структуры системы повышения квалификации кадров и координации работы в этой области, улучшению и обогащению содержания учебного процесса, совершенствованию методического руководства институтами, курсами, факультетами, укреплению их опытными преподавателями. В постановлениях указано на необходимость планомерной, систематической работы с резервом, обсуждена практика неоправданных перестановок, робкого выдвижения молодых специалистов, слабого изучения политических, деловых и моральных качеств, недостаточного внимания к воспитанию ответственности, инициативы [107].

Решения XXV съезда, постановления партии и правительства по вопросам работы с кадрами явились боевой программой для партийных, советских, хозяйственных и общественных организаций нефтегазодобывающей промышленности Западной Сибири. Особенно усилили свою деятельность в этом направлении Ханты-Мансийский и Ямало-Ненецкий окружные, Урайский, Надымский, Нефтеюганский, Сургутский, Нижневартовский горкомы КПСС, парткомы объединений Сибнефтегазпереработка, Урайнефтегаз, Томскнефть, Юганскнефтегаз, Сургутского № 2 и Нижневартовского № 1 управлений буровых работ. После XXV съезда КПСС, постановления ЦК от 13 октября 1977 г. «О дальнейшем совершенствовании системы повышения квалификации руководящих работников и специалистов народного хозяйства» во всех парторганизациях вопросы работы с кадрами были обсуждены на партийных собраниях, партхозактивах с разработкой конкретных мероприятий.

Большую работу вело объединение Урайнефтегаз. Здесь проводилась ежегодная аттестация ИТР, около 70% из них были привлечены к активной массово-политической и воспитательной работе в рабочих коллективах, организовано повышение квалификации специалистов. Только в 1977—1979 гг. около 230 специалистов и руководителей объединения прошли различные формы переподготовки, около 300 ежегодно занимались в университете технического прогресса. Руководители регулярно отчитывались о своей работе на партсобраниях, партбюро, парткоме. В 1976—1979 гг. были заслушаны отчеты 290 специалистов, возглавляющих все основные хозяйственные подразделения объединения. Важным средством подготовки специалистов явилась школа резерва. В 1979 г. из 115 зачисленных в нее инженерно-технических работников 48 выдвинуты на повышение [108].

Значительное внимание работе с руководителями и инженерно-техническими кадрами уделяли партком, администрация и общественные объединения Сибнефтегазпереработка. Кадровые вопросы регулярно обсуждал совет директоров, хорошо была налажена аттестация, проводился анализ обеспеченности всех подразделений специалистами, создан резерв на выдвижение, превышающий 200 чел. Зачисленные в резерв первыми отправлялись на курсы, факультеты, в институты повышения квалификации [109].

Партийные органы регулярно анализировали положение с кадрами на предприятиях, контролировали их расстановку, закрепление, повышение деловой квалификации и общественно-политической активности. Эти вопросы периодически рассматривались на бюро и пленумах партийных органов. После постановления ЦК КПСС «О работе Удмуртского обкома КПСС по подбору, расстановке и воспитанию руководящих кадров» были проведены пленумы окружных, городских и районных комитетов партии, на которых тщательно анализировалась деятельность партийных, хозяйственных и общественных организаций в этом направлении.

Задачи окружной парторганизации по дальнейшему улучшению работы с кадрами в соответствии с положениями и рекомендациями постановлений ЦК КПСС обсудил в ноябре 1979 г. Ямало-Ненецкий окружком. Он отметил значительный рост уровня общеобразовательной и профессиональной подготовки специалистов. Так, 93% главных специалистов в округе имели высшее и среднее специальное образование, в том чис-

ле все руководители и главные специалисты предприятий нефтяной и газовой промышленности, геолого-разведочных и строительных организаций. Пленум вместе с тем отметил, что партийные и хозяйственные организации еще мало внимания уделяют повышению квалификации кадров, прекратили направлять в вузы и техникумы лучших рабочих, допускают неоправданные перемещения специалистов, в том числе и не справляющихся с работой, не ведут настойчивой борьбы с текучестью ИТР и руководителей [110].

Уральский горком КПСС, рассматривая на пленуме задачи парторганизаций по дальнейшему улучшению подбора, расстановки и воспитания кадров, в целом положительно оценил эту работу. Он отметил, что на ряде предприятий резерв формируется формально, без глубокой оценки деловых, политических и моральных качеств работника, для повышения квалификации мало используют такой канал, как вовлечение ИТР в решение задач научно-технического прогресса, ряд хозяйственных руководителей при решении кадровых вопросов не прислушиваются к мнению партийных организаций, допускают администрирование [111].

Вопросы о работе с кадрами рассмотрели на пленумах Надымский, Сургутский, Нижневартовский, Нефтеюганский городские, Березовский районный комитеты партии. Все пленумы в качестве серьезных недостатков отмечали слабую роль отделов кадров, в составе которых люди без специальной подготовки, отсутствие четкой системы обучения кадров научным методам управления, основам трудового законодательства. Особое внимание партийные органы обратили на коренное улучшение работы с инженерно-техническими кадрами и руководителями среднего звена.

В постановлении ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 25 апреля 1977 г. «О мерах по дальнейшему повышению роли мастера производственного участка промышленных предприятий и строительных организаций» подчеркивалась возрастающая роль этой категории работников как непосредственных организаторов трудового процесса и воспитания рабочих [112].

Постановление ЦК КПСС и Совета Министров имело особое значение для предприятий нефтегазовой промышленности Западной Сибири, где особенно возросла роль кадров среднего звена в связи с широким распространением вахтового метода, бригадного подряда, внедрением новой техники и технологии. Между тем недостатки в работе с ним, отмеченные в постановлении,

были свойственны многим партийным и хозяйственным руководителям предприятий. Так, анализ на предприятиях Нефтеюганска показал, что лишь 14% мастеров выполняли свои непосредственные функции и 28% из них были не удовлетворены работой[113]. Медленно повышалась их квалификация. За 1976—1978 гг. в тресте Надымгазпром, например, лишь 13,5% мастеров повысили квалификацию, многим из них не присваивалась классность, не были урегулированы вопросы оплаты труда. В объединении Нижневартовскнефтегаз из 872 мастеров лишь 17 имели I и II класс — менее 2%, из 56 буровых мастеров более половины получали минимальные оклады, только 6 получали надбавки[114].

После постановления ЦК КПСС и Совета Министров партийные организации стали значительно больше проявлять заботы о кадрах среднего звена. На предприятиях создаются советы мастеров и бригадиров, ежемесячно стали проводиться дни мастера, улучшаются условия для повышения квалификации, формируются списки резервов среднего звена, на должность мастера, бригадира все больше выдвигается людей со специальным образованием. В результате роль кадров среднего звена повышается.

Значительная работа, проводимая партийными и хозяйственными органами по формированию и повышению квалификации инженерно-технических и руководящих кадров, дала возможность успешно решить эту сложную проблему. С каждым годом увеличивалась численность специалистов, улучшался их качественный состав (табл. 3.6). В рассматриваемый период количество инженерно-технических работников на предприятиях Главтюменьнефтегаза возросло в 12,3 раза, Тюменьгазпрома — в 75 раз, Главтюменьнефтегазстроя — в 7,5 раз. При этом вдвое выросла доля специалистов с высшим образованием, втрое, а среди нефтяников и газовиков соответственно в 8 и 15 раз сократилось представительство практиков. С каждым годом увеличивали выпуск специалистов высшие и средние учебные заведения Тюменской и Томской областей. Так, Тюменский индустриальный институт подготовил за недолгие годы своего существования 13625 инженеров, 60% которых были направлены в нефтегазодобывающую промышленность Западной Сибири или отрасли, ее обслуживающие[115]. Большую часть выпускников направляли в новые отрасли Томский и Тюменский инженерно-строительные институты. Усилиями партийных и хозяйственных органов были созданы широкие возможности для повыше-

Таблица 3.6

Качественный состав ИТР*

| Годы | Главтюменьнефтегаз | | | | | Тюменьгазпром | | | | | Главтюменьнефтегазстрой | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | всего ИТР | в том числе в % | | | | всего ИТР | в том числе в % | | | | всего ИТР | в том числе в % | | | |
| | | всего | высш. обр. | средн. спец. | прак. | | всего | высш. обр. | средн. спец. | прак. | | всего | высш. обр. | средн. спец. | прак. |
| 1965 | 2208 | 100,0 | 22,0 | 43,0 | 35,0 | 86 | 100,0 | 30,0 | 40,0 | 30,0 | 848 | 100,0 | 21,0 | 47,0 | 32,0 |
| 1966 | 3098 | 100,0 | 23,0 | 35,0 | 42,0 | 168 | 100,0 | 30,0 | 43,0 | 27,0 | 1326 | 100,0 | 23,0 | 47,0 | 30,0 |
| 1970 | 5705 | 100,0 | 30,0 | 57,0 | 13,0 | 408 | 100,0 | 30,0 | 57,0 | 13,0 | 3180 | 100,0 | 30,0 | 45,0 | 25,0 |
| 1975 | 13160 | 100,0 | 46,0 | 41,0 | 13,0 | 2738 | 100,0 | 34,0 | 43,0 | 24,0 | 4658 | 100,0 | 33,0 | 49,0 | 18,0 |
| 1980 | 27161 | 100,0 | 49,0 | 47,0 | 4,0 | 6423 | 100,0 | 52,0 | 46,0 | 2,0 | 6367 | 100,0 | 38,0 | 46,0 | 16,0 |

* ЦГАНХ, ф. 70, оп. 1, д. 53; л. ; д. 482 л. 187; ф. 458, оп. 1, д. 154а, л. 54; д. 239, л. 18—19; д. 2110, л. 59; д. 2221, л. 40; Пояснительные записки к годовым отчетам главков за 1975, 1980 годы (подсчет).

ния квалификации ИТР. Только в годы десятой пятилетки различные формы повышения профессионального мастерства прошли около 23,5 тыс. нефтяников, на 16,5 тыс. больше, чем за девятую пятилетку[116].

Нефтегазовая промышленность располагала квалифицированными инженерно-техническими и руководящими кадрами, которые отличались высокой творческой активностью, профессиональным мастерством, умением на высоком уровне решать сложные технические, организационные и управленческие проблемы.

Подводя итоги деятельности партийных и хозяйственных органов по подготовке и повышению профессиональной подготовки кадров рабочих и специалистов, следует отметить, что в ходе ее были созданы многочисленные трудовые коллективы. Динамика их роста отражена в табл. 3.7.

Таблица 3.7

**Динамика роста кадров нефтяников и строителей***

| Год | Численность работающих на конец года, тыс. чел. | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Главтюменьнефтегаз | | | Тюменьгазпром | | | Главтюменьнефтегазстрой | | |
| | всего работающ. | в том числе | | всего работающ. | в том числе | | всего работающ. | в том числе | |
| | | рабочих | ИТР | | рабочих | ИТР | | рабочих | ИТР |
| 1966 | 16,3 | 12,8 | 3,1 | 0,8 | 0,5 | 0,17 | 19,8 | 10,8 | 1,3 |
| 1970 | 31,8 | 22,1 | 5,7 | 1,9 | 1,2 | 0,35 | 24,8 | 20,6 | 3,2 |
| 1975 | 67,6 | 45,8 | 13,1 | 17,7 | 9,3 | 2,7 | 30,5 | 23,7 | 4,7 |
| 1980 | 144,5 | 103,7 | 26,2 | 36,3 | 24,2 | 6,4 | 42,6 | 32,7 | 6,4 |
| 1980 г. к 1966, раз | 8,9 | 8,6 | 8,7 | 45,4 | 48,4 | 37,6 | 3,3 | 3,0 | 6,4 |

* ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, дд. 154а, 239, 2110, 2221; Пояснительные записки к годовым отчетам главков за 1975, 1980 годы (подсчет).

В целом численность работающих только по трем главкам выросла в 19 раз. В 1973—1975 гг. были образованы новые крупные главки и управления. В 1980 г. коллектив Главсибтрубопроводстроя насчитывал в своем составе свыше 32 тыс., Главсибжилстроя — 17,5 тыс., Главтюменьпромстроя — 21,7 тыс., Управление магистральных нефтепроводов — 6,8 тыс., объединения Сибкомплектмонтаж — 7,9 тыс., Томскнефть — 12,7 тыс. рабочих и служащих. В начале одиннадцатой пятилетки на предприятиях и стройках нефтегазового комплекса, в геологических организациях было занято свыше 500 тыс. тружеников[11].

Широкомасштабная работа по подготовке и повышению квалификации кадров сопровождалась значительными усилиями по их закреплению. Меры воспитательного характера, осуществление большой социальной программы по улучшению производственных, жилищно-бытовых и культурных условий позволили существенно сократить текучесть кадров. В 1966—1980 гг. текучесть кадров среди нефтяников снизилась с 75 до 24%, газовиков — с 82 до 29,7%, строителей — с 89 до 30%.

Вместе с тем следует отметить, что не все проблемы формирования кадров удалось решить в полной мере. Хотя предприятия нефтегазовой промышленности готовили рабочие кадры в количестве, существенно превышающем потребности, тем не менее нефтегазовая промышленность и строительство испытывали, особенно в 70-е годы, серьезный дефицит. В Тюменьгазпроме обеспеченность рабочими кадрами в 1980 г. составляла 87,7%, Главтюменьпромстрое — 78,3%, Главтюменьнефтегазе — 82,0%. Хотя с каждым годом снижалась текучесть кадров, уровень ее оставался достаточно высоким. Главная причина — отставание в развитии социальной инфраструктуры. Как и в первые годы освоения месторождений, среди тех, кто увольняется по собственному желанию, основным мотивом была неудовлетворенность жилищно-бытовыми и культурными, производственными условиями. Из числа работников нефтегазового комплекса, строительных и геолого-разведочных организаций по этой причине в 1980 г. уволилось 2/3, среди газовиков — 88%, нефтяников — свыше 70%.

В результате на предприятиях был сравнительно мал стабильный состав кадровых рабочих (табл. 3.8).

Таблица 3.8

**Состав рабочих Главтюменьнефтегаза по стажу работы в десятой пятилетке***

| Годы | Всего рабочих | По стажу работы в % | | | | Всего в % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | до 1 года | до 3 лет | до 5 лет | свыше 5 лет | |
| 1975 | 45811 | 37,1 | 31,5 | 14,3 | 17,1 | 100,0 |
| 1976 | 54133 | 40,3 | 29,3 | 14,2 | 16,2 | 100,0 |
| 1977 | 58548 | 38,0 | 32,0 | 14,0 | 16,0 | 100,0 |
| 1978 | 72279 | 40,0 | 33,0 | 14,0 | 13,0 | 100,0 |
| 1979 | 87872 | 41,0 | 30,0 | 13,0 | 16,0 | 100,0 |
| 1980 | 103700 | 44,0 | 31,4 | 11,1 | 13,5 | 100,0 |

* Архив Главтюменьнефтегаза. Аналитические записи о рабочих, с. 102 (подсчет).

В Главтюменьнефтегазстрое в 1980 г. на долю рабочих со стажем работы до 1 года приходилось 15%, до 3 лет — 26%, до 5 лет — 13%, свыше 5 лет — 16%.

В связи с ростом масштабов освоения месторождений в 70-е годы обостряется проблема с инженерно-техническими и руководящими кадрами. В Тюменьгазпроме укомплектованность специалистами составляла в 1980 г. 87%, Главтюменьнефтегазе 89%, объединении Томскнефть — 90%. Вместе с тем значительное количество специалистов трудилось на рабочих местах, высокой оставалась сменяемость специалистов[119].

Учитывая имеющиеся недостатки в работе с кадрами, XVIII Тюменская и XVIII Томская областные партийные конференции в декабре 1980 г. обязали партийные, советские, хозяйственные, общественные организации усилить внимание к вопросам формирования рабочих и инженерно-технических кадров[120].

Для реализации этой задачи в предыдущий период созданы определенные положительные предпосылки: достаточно широкая сеть профтехучилищ, стройная система подготовки и повышения рабочих кадров на производстве. Высшие и средние спе-

циальные учебные заведения нефтегазодобывающих районов Западной Сибири с каждым годом направляют на предприятия и стройки все больше специалистов, сложилась стройная система их регулярной переподготовки, партийными, хозяйственными, общественными организациями накоплен ценный опыт работы с кадрами.

Оценивая в целом итоги предшествующих лет, следует отметить, что самый главный из них — появление крупнейших отрядов сибирских нефтяников, газовиков, геологов, строителей; формирование производственных коллективов, способных с успехом решать сложные технические, социальные, экономические проблемы дальнейшего развития топливно-энергетического комплекса в Западной Сибири.

[1] Народное хозяйство РСФСР за 60 лет. Стат. ежегодник. — М., 1977, с. 7—9 (подсчет).

[2] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 2214, л. 11; ф. 70, оп. 1. д. 2110, л, 15.

[3] ПАТюО, ф. 124, оп. 191. д. 11, л. 14, 16; ф. 135, оп. 53, д. 6, л. 76.

[4] ЦГАОР, ф. 5470, оп. 1, д. 3095, л. 33; Архив Томского облсовпрофа. Статотчет за 1970 год (подсчет).

[5] Решения партии и правительства по хозяйственным вопросам т. 5, с. 432—433.

[6] Пашков Н. М., Куренко Э. И. Из опыта партийных и хозяйственных органов по подготовке рабочих кадров для нефтегазовой промышленности и геологии Западной Сибири. 1966—1970 гг. —В кн.: Деятельность КПСС по подготовке и воспитанию кадров Тюмень, 1980, с. 108.

[7] См.: Нефть Сибири, с. 206—215.

[8] Труд, 1980, 27 сент.

[9] См.: Пилипенко Е. И. Формирование кадров строителей в нефтегазодобывающих районах Западной Сибири и Урала. 1917—1980 гг. — Тюмень, 1981, с. 68—70.

[10] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, 154а, л. 53; д. 239, л. 19; д. 2110, л. 50; д. 2221, л. 39 (подсчет).

[11] Нефть Сибири, с. 204.

[12] Горбачев М. С. Избранные речи и статьи. с. 236.

[13] Решения партии и правительства по хозяйственным вопросам, т. 6, с. 118—119.

[14] Коммунисты Западной Сибири. — Тюмень, 1967, с. 203; Нефть Сибири, с. 207.

[15] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 154а, л. 51; д. 567, л. 55; д. 1021, л. 62; д. 1570, л. 140; д. 2110, л. 50 (подсчет).

[16] Комсомольская правда, 1980, 7 сент.

[17] Нефть и газ Тюмени в документах. 1901—1965 гг. — Свердловск, 1971, с. 427.

[18] Там же, т. 2, с. 114; Тюменская правда, 1967, 28 нояб.

[19] ЦГАНХ, ф. 158, оп. 1, д. 154а, 567, 1021, 1579, 2110 (подсчет).

[20] Тюменский комсомолец, 1975, 28 дек.

[21] ПАТюО, ф. 2010, оп. 1, д. 101, лл. 7—11, 22.

[22] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 154а, л, 51, 58; д. 569, л. 59.

[23] Нефть Сибири, с. 204.

[24] Архив Главтюменьгеологии. Пояснительная записка к годовым отчетам главка за1966—1970 гг. (подсчет).

[25] ЦГАНХ, ф. 458, оп, 1, д. 2110, л. 58; ГАТюО, ф. 1809, оп. 1, ф 868, лл. 155, 193 (подсчет).

[26] Деятельность КПСС по подготовке и воспитанию кадров, с. 101; ПАТО, ф. 607, оп. 123, д. 72, л. 13,

[27] Народное хозяйство Томской области в 1971—1975 гг. Статсборник, с. 64; Тюменская область в цифрах. 1971—1975 гг. Статсборник, с. 102 (подсчет).

[28] Материалы XXV съезда КПСС, с. 221.

[29] Красное знамя, 1976, 24 янв.; Тюменская правда, 1976, 26 янв.

[30] Решения партии и правительства по хозяйственным вопросам, т. 12, с. 179—189.

[31] Ленинское Знамя, 1980, 7, 28 мая; Красный Север, 1980, 5 марта.

[32] Красное Знамя, 1981, 25 янв.; Тюменская правда, 1981, 19 сент.

[33] Тюменская правда, 1981, 19 сент.

[34] Красное Знамя, 1980, 24 дек.; Тюменская правда, 1980, 27 дек.

[35] Нефть и газ Тюмени в документах, 1901—1965 гг., с. 347.

[36] ЦГАНХ, ф. 70, оп. 1, д. 53, л. 440.

[37] ПАТюО, ф 124, оп. 182, д. 54, л. 283.

[38] ЦГАНХ, ф. 70, оп. 1, д. 482, лл. 185—186.

[39] ЦГАНХ, ф. 70, оп. 1, д. 482, лл. 185—186; ф. 458, оп. 1, д. 154а, л. 57; д. 239, с. 20 (подсчет).

[40] Решения партии и правительства по хозяйственным вопросам, т. 6, с. 688—690.

[41] ПАТюО, ф. 125, оп. 191, д. 29, лл. 10—12.

[42] ЦА ВЦСПС, ф. 1, оп. 44; д. 835, л. 128.

[43] Северная Звезда, 1970, 30 янв.

[44] Красный Север, 1969, 31 дек., Тюменская правда, 1970, 1 апр.

[45] Деятельность КПСС по подготовке и воспитанию кадров, с. 109.

[46] Красный Север, 1969, 29 июля; Тюменская правда, 1970, 22 янв., Северная Звезда, 1970, 3 дек.

[47] Деятельность КПСС по подготовке и воспитанию кадров, с. 111.

[48] Нефть и газ Тюмени в документах. 1901—1965 гг., с. 347.

[49] Архив Главтюменьгеологии. Пояснительная записка к годовому отчету главка за 1968 г., л. 41—44, Северная Звезда, 1971, 30 янв.

[50] КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК. Т. 10, с. 131.

[51] Нефть и газ Тюмени в документах. 1901—1965 гг., с. 347.

[52] ПАТюО, ф. 113, оп. 19, д. 7, лл 50—51; д. 42, л. 13.

[53] ПАТюО, ф. 68, оп. 101, д. 48, лл. 41—42.

[54] КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК, т. 9, с. 51.

[55] Нефть и газ Тюмени в документах, т. 2, с. 36—37.

[56] Богач Р. А. Из опыта деятельности партийных, хозяйственных и профсоюзных организаций по подготовке и повышению квалификации рабочих кадров в нефтяной промышленности и геологии. 1966—1970 гг. — В кн.: Руководство партийных организаций Сибири совершенствованием государственного аппарата, деятельности хозяйственных и общественных организаций в условиях социалистического и коммунистического строительства. — Томск, 1980, с. 141.

[57] Нефть Сибири, с. 195; Левин Г. М. Штурмуем недра Самотлора. — М.: Недра, 1974, с. 29.

[58] Социально-экономические особенности комплексного освоения Севера Тюменской области. — Тюмень, 1977, с. 78.

[59] Деятельность КПСС по подготовке и воспитанию кадров, с. 115.

[60] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д 154а, 239, 567, 658, 1023, 1176, 1597, 2110, 2221 (подсчет).

[61] ЦГАНХ, ф. 70, оп. 1, д. 1021, л. 127; ф. 458, оп. 1, д. 2590, л. 64 (подсчет).

[62] Материалы XXIV съезда КПСС, с. 278.

[63] ПАТюО, ф. 124, оп. 205, д. 16, лл. 65, 74 (подсчет).

[64] Архив Главтюменьпромстроя. Пояснительная записка к годовому отчету главка за 1973 год, с. 19.
[65] Тюменская правда, 1973, 4—5 нояб.
[66] ПАТюО, ф. 124, оп. 202, д. 87, лл. 31—32.
[67] Ленинская правда, 1978, 22, 26 июля.
[68] Красный Север, 1980, 26, 29 апр.
[69] Красный Север, 1980, 12 дек.; Ленинская правда, 1980, 13 дек.
[70] Тюменская стройка, с. 134; Ленинская правда, 1980, 13 июня.
[71] Социалистическая индустрия, 1980, 16 дек., Архив Главтюменьпромстроя. Пояснительная записка к годовому отчету за 1973, 1980 годы (подсчет).
[72] Ленинская правда, 1979, 12 июля.
[73] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 239, л. 19; д. 3082, л. 108; Архив Тюменьгазпрома. Пояснительная записка к годовому отчету главка за 1980 год, л. 22.
[74] Архив Тюменьгазпрома. Пояснительная записка к годовым отчетам за 1971—1980 годы (подсчет).
[75] Подсчитано по пояснительным запискам к годовым отчетам главков за 1970, 1980 годы.
[76] КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК, т. 10, с. 495, 501.
[77] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 3086, л. 52; Вдохновлять на большие дела. — Тюмень, 1975, с. 35.
[78] ПАТюО, ф. 124, оп. 200, д. 38, лл. 4—5.
[79] ПАТюО, ф. 107, оп. 42, д. 2, лл. 15, 27, 51; ф. 135, оп. 56, д. 4, лл. 27, 58, 179.
[80] Справочник партийного работника. Вып. 20. — М., 1980, с. 294.
[81] Ленинская правда, 1979, 20 сент., 13 дек., Красный Север, 1978, 24 окт.
[82] Ленинская правда, 1979, 8 июля.
[83] Тюменская правда, 1980, 8 июля.
[84] Ленинская правда, 1980, 5, 30 январ. Нефтеюганский рабочий, 1980, 20 мая.
[85] Ленинская правда, 1980, 23, 30 янв.
[86] Ленинская правда, 1979, 20 сент., 1980, 15 марта.
[87] Организация управления нефтяной промышленности, 1982, № 1, с. 24.
[88] Подсчитано по сводным стат. отчетам Тюменского и Томского облсовпрофов за 1980 год.
[89] Архивы Главтюменьнефтегаза, Тюменьгазпрома. Пояснительные записки к годовым отчетам за 1966, 1980 годы (подсчет).
[90] Нефть и газ Тюмени в документах. 1901—1965 гг., с. 415, 417.
[91] Решения партии и правительства по хозяйственным вопросам, т. 5, с. 433.
[92] Нефть Сибири, с. 208.
[93] ЦГАНХ, ф. 70, оп. 1, д. 53, л. 441; ф. 458, оп. 1, д. 154а, л. 53—54; д. 239, л. 18 (подсчет).
[94] ПАТюО, ф. 124, оп. 179, д. 9, лл. 16, 17; д. 27, л. 10—11.
[95] ПАТюО, ф. 107, оп. 35, д. 6, л. 78; оп. 38, д. 8, л. 152.
[96] ЦГАНХ, ф. 70, оп. 1, д. 482, л. 189; ф. 458, оп. 1, д. 154а, л. 54 (подсчет).
[97] XXIII съезд Коммунистической партии Советского Союза. Стенографический отчет, т. 1, с. 90—91.
[98] ПАТюО, ф. 124, оп 184, д. 8, лл. 8—16; д. 37, лл. 13—20.

[99] ПАТюО, ф. 135, оп. 52, д. 32, л. 74; ф. 68, оп. 101, д. 47; лл. 31—34; ф. 113, оп. 19, д. 42, лл. 10—13; д. 7, лл. 50—51.

[100] Подсчитано по данным пояснительных записок к годовым отчетам главков за 1966—1970 гг.

[101] Северная Звезда, 1971, 3 июля.

[102] Нефть Сибири, с. 208, 222.

[103] Нефть Сибири, с. 208, 222.

[104] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 2110, л. 61; д. 2221, л. 59; Нефть Сибири, с. 215.

[105] ПАТюО, ф. 124, оп. 205, д. 16, л. 73—75.

[106] КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК, т. 12, с. 154—155.

[107] См.: КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК, т. 12, с. 564—569; т. 13, с. 501—506.

[108] Знамя, 1980, 27 мая.

[109] Ленинское знамя, 1980, 22 мая.

[110] Красный Север, 1979, 8 нояб.

[111] Знамя, 1980, 27 мая.

[112] КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК, т. 12, с. 478—484.

[113] Нефтеюганский рабочий, 1979, 3 апр.

[114] Красный Север, 1979, 8 сент.; Ленинская правда, 1979, 26 окт.

[115] За инженерные кадры (Тюмень), 1980, 21 окт.

[116] Подсчитано по данным пояснительных записок к годовым отчетам главков за 1966—1978 годы.

[117] XXIV съезд Коммунистической партии Советского Союза. Стенографический отчет, т. 1, с. 351.

[118] ЦГАНХ, ф. 70, оп. 1, д. 482, л. 184; ф. 458, оп. 1, д. 154а, л. 52—53; д. 239, л. 19; Пояснительные записки к годовым отчетам главков за 1980 год (подсчет).

[119] Подсчитано по данным пояснительных записок к годовым отчетам главков за 1980 год.

[120] Тюменская правда, 1980, 27 дек., Красное знамя, 1980, 24 дек.

## ГЛАВА 4

# ПАРТИЙНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ ВО ГЛАВЕ БОРЬБЫ ЗА СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА

Среди множества важнейших проблем, которые нужно решить в ходе создания нефтегазового комплекса Западной Сибири, стояла проблема обеспечения нормальными жилищно-бытовыми условиями работников новых отраслей, а равно и тружеников всего региона. В районах нового промышленного освоения предстояло в широких масштабах развернуть массовое жилищное строительство. Уже в постановлениях Совета Министров СССР «О мерах по усилению геолого-разведочных работ на нефть и газ в районах Западной Сибири» (май 1962 г.), «Об организации подготовительных работ по промышленному освоению открытых нефтяных и газовых месторождений и о дальнейшем развитии геолого-разведочных работ в Тюменской области» (декабрь 1963 г.) предусматривалось наряду с сооружением промышленных объектов проектирование и строительство новых городов и рабочих поселков[1].

Минстрой РСФСР должен был изготовить и поставить в Тюменскую область крупнопанельные дома общей площадью 100 тыс. квадратных метров, в том числе в 1964—1965 гг. 60 тысяч, и другие строительные материалы. Средне-Уральский совнархоз, Государственный производственный геологический комитет, Министерство строительства СССР и Министерство речного флота РСФСР должны были ввести 130 тыс. квадратных метров жилья, водопроводов мощностью 15 тыс. кубометров, канализационных сетей на 12 тыс. кубометров. Для обес-

печения заданий Совнархоз РСФСР кроме полносборных панельных домов обязан был выделить для Тюменской области 100 тыс. квадратных метров деревянных стандартных домов[2]. Для осуществления большой программы работ в Тюменскую область были направлены опытные коллективы Газпрома СССР.

Таким образом, для широкого развертывания жилищно-бытового строительства в нефтяных районах создаются определенные материальные предпосылки. Однако прежде чем их реализовать, партийные и советские органы на местах изыскивают возможности для приема крупных контингентов рабочих, прибывших по оргнабору, строителей и нефтяников, приехавших в Западную Сибирь в порядке перевода и по общественному призыву. Тюменский обком КПСС и исполком областного Совета в совместном постановлении от 14 сентября 1964 г. о подготовке к приему рабочих и специалистов обязали окружные, городские и районные комитеты партии, исполкомы местных Советов организовать размещение прибывающих. Советы выявляли излишки жилплощади, брали на учет жилье, предложенное гражданами, и организованно расселяли рабочих и специалистов новых отраслей.

В Ханты-Мансийском округе выделили жилье для нефтяников во временное пользование предприятия рыбной, лесной промышленности, нефтеразведочные экспедиции Тюменского геологоуправления. Одновременно партийные и советские органы разрабатывают мероприятия по развитию базы строительной индустрии в нефтегазодобывающих районах. Они, в частности, предусматривали сооружение заводов крупнопанельного домостроения в Тюмени и Сургуте общей мощностью 350 тыс. квадратных метров, заводов легких наполнителей, древесно-стружечных и древесно-волокнистых плит, железобетонных и столярных изделий[3].

С началом массового строительства жилья, объектов коммунального хозяйства и культурно-бытового назначения партийные и советские органы предпринимают меры по его упорядочению, чтобы развивать новые города и рабочие поселки в расчете на длительную перспективу, по генеральным планам. В этой связи большое значение имели совместные постановления Тюменского промышленного обкома и исполкома областного Совета от 16 мая 1964 г. «О схемах планировки городов Урая, Нижневартовска, Нефтеюганска, разработанные БашНИПИнефть». В них были утверждены основные правила и принципы застройки, подчеркивалась необходимость предусмотреть территории под индивидуальное строительство[4].

Большую помощь в развертывании жилищного строительства оказывали центральные органы. По решению правительства уже в первой половине 1964 г. только для строителей в нефтегазодобывающие районы было направлено более 200 вагонов-домиков, выделено для монтажа 70 тыс. квадратных метров жилых домов, поступали строительные машины и механизмы[5]. Однако общий ход строительства отставал от темпов, намеченных в постановлении Совета Министров СССР 4 декабря 1963 г. «Об организации подготовительных работ по промышленному освоению открытых нефтяных и газовых месторождений и о дальнейшем развитии геологоразведочных работ в Тюменской области». Состояние и перспективы жилищного строительства были обсуждены в июне—августе 1964 г. на бюро и пленуме Тюменского обкома КПСС, в сентябре — на сессии областного Совета. В принятых по этому вопросу постановлениях были вскрыты причины медленного развертывания жилищно-гражданского строительства: несвоевременная поставка на Север сборного жилья, оборудования, механизмов и материалов, отсутствие проектно-сметной документации на сооружаемые объекты, неукомплектованность кадрами строительных организаций[6].

Под руководством парторганизаций коллективы нефтяников, строителей, геологов развернули настойчивую борьбу за выполнение задач, выдвинутых в постановлении обкома КПСС и решениях седьмой сессии областного Совета. Быстро росли объемы работ строительных организаций Газпрома СССР. Значительное количество жилья и культурно-бытовых объектов геологи и нефтяники сооружали хозспособом. Предпринятые меры позволили в определенной степени преодолеть отставание в жилищно-бытовом строительстве, но ликвидировать его полностью не удалось в силу ряда причин.

Прежде всего сказались недостатки руководства жилищно-бытовым строительством со стороны партийных и советских органов. Принимая много решений по вопросам жилищно-коммунального строительства, они не всегда подкрепляли их должной организаторской работой, слабо привлекали к контролю за ходом и качеством строительства общественность. Слабо влияли на ход строительства партийные и профсоюзные организации предприятий, которые переживали период становления, были еще немногочисленные и не имели опыта. Не осуществляли должный контроль за ходом и качеством строительства, планировкой, застройкой городов и рабочих поселков местные Сове-

ты, которые нередко ограничивали свою деятельность лишь отводом земельных участков для застройки.

Тем не менее уже в 1964—1965 годы были достигнуты определенные положительные результаты. Геологи за семилетку увеличили жилплощадь с 23 до 176,5 тыс. квадратных метров, более трети ее было построено в 1963—1965 гг. К концу 1965 г. значительным жилищным фондом располагали нефтяники и строители. Он превысил 1 110 тыс. квадратных метров, в поселках были построены первые школы, клубы, дошкольные детские учреждения[7].

В решении жилищно-бытовых проблем был сделан важный шаг, накоплен ценнейший опыт строительства в суровых природно-климатических условиях, опираясь на который нефтяники, геологи, строители создавали в суровом крае новые города и поселки. Накапливался и опыт руководства жилищным строительством со стороны партийных и советских органов. Оно особенно интенсивно развернулось в годы восьмой пятилетки. Эта работа проводилась в полном соответствии с решениями XXIII съезда КПСС, в которых большое внимание было уделено развитию жилищного строительства, благоустройства, совершенствованию бытового обслуживания.

Улучшение жилищных условий явилось составной частью общесоюзной программы, закрепленной в специальных постановлениях ЦК КПСС по вопросам работы партийных, советских, хозяйственных органов областей, районов, городов, крупных предприятий, а также в совместных постановлениях Центрального Комитета и Совета Министров СССР об улучшении труда, быта и отдыха работников различных отраслей народного хозяйства[8].

Начиная с 1966 года ежегодный ввод жилплощади в стране превышал 100 млн. квадратных метров. Вдвое возросли капиталовложения на жилищное строительство и благоустройство. Характеризуя на XXIV съезде КПСС итоги работы в этой области, А. Н. Косыгин отмечал: «В мире нет другой такой страны, в которой за пять лет было бы построено такое количество квартир»[9].

Важнейшую роль сыграли решения XXIII съезда. В них подчеркивалось: «Чтобы быстрее развивать экономику Сибири и Дальнего Востока, необходимо осуществить в новой пятилетке ряд социально-экономических мер, которые, в частности, помогут закреплению работающих там кадров и привлечению новых сил. Это — важное партийное и государственное дело»[10].

Развертывание жилищно-коммунального и культурно-бытового строительства в нефтедобывающих районах — их конкретное воплощение. На эти цели предусматривалось использовать 35,1 млн. рублей, или более 25% капиталовложений в нефтяную и газовую промышленность Западной Сибири. В Тюменской области планировалось построить 3,5 млн. квадратных метров жилья — в 3,2 раза больше, чем во все предыдущие пятилетки. Из них нефтяники и строители должны были получить 1,2 млн. квадратных метров. В 6,3 раза увеличивались капиталовложения в коммунальное хозяйство, в 12 раз — культурное строительство, в 10 раз — здравоохранение[11]. В восьмой пятилетке предстояло начать промышленную эксплуатацию нефтяных месторождений в Томской области и, следовательно, более быстрыми темпами решать задачи жилищно-бытового и культурного строительства.

На эти цели также были выделены необходимые капиталовложения. Из общей суммы в 189 млн. рублей на освоение нефтяных месторождений Александровского района около 27 млн., или свыше 13%, направлялись на жилищно-гражданское строительство, из них 70% на сооружение жилья и объектов соцкультбыта в Стрежевом[12]. Таким образом, огромная программа развития нефтедобывающих районов была обеспечена капиталовложениями на весь период пятилетки.

Начало пятилетки связано со значительным укреплением строительных организаций. В центре освоения нефтегазовых месторождений — Урае, Сургуте, Нефтеюганске, Нижневартовске, Салехарде, а также в Тюмени, Томске были организованы строительные тресты, в состав которых вошли 19 строительных управлений с общей численностью работающих 12,8 тыс. человек, в том числе 10,8 тыс. рабочих[13]. Это дало возможность более эффективно использовать материальные ресурсы, маневрировать техникой и кадрами, улучшить руководство деятельностью стройуправлений, координировать и направлять ее. Одновременно партийные и советские органы стали инициаторами привлечения ученых и специалистов к выработке научно обоснованных концепций градостроительства в условиях Севера, на территории с весьма значительной заболоченностью, вечной мерзлотой. Важную роль в этом сыграли научно-технические конференции по проблемам градостроительства в районах Западной Сибири, проведенные в 1966—1969 гг. Первая из них состоялась в июне 1966 г. в Тюмени[14].

Районами наиболее интенсивного строительства стали Сургутский, Нижневартовский, Березовский, Кондинский — Тю-

менской области, Александровский — Томской, где началось сооружение центра нефтедобычи Стрежевого.

Развертывание жилищно-коммунального и культурного строительства осуществлялось в атмосфере трудового и политического подъема, вызванного решениями XXIII съезда КПСС, подготовкой к 50-летию Великой Октябрьской социалистической революции и 100-летию со дня рождения В. И. Ленина. В нефтегазодобывающих районах широкий размах получает социалистическое соревнование по досрочному выполнению производственных и социальных задач. Инициатором его выступил передовой коллектив Главтюменьнефтегаза — Шаимская контора бурения, обязавшаяся выполнить план двух лет пятилетки, в том числе и по жилищному строительству, к 50-й годовщине Октябрьской революции. Инициатива была одобрена Тюменским обкомом и Сургутским райкомом КПСС, рекомендована к широкому распространению[15].

Первыми ее поддержали трудящиеся одиннадцати предприятий г. Урая. На партсобраниях коммунистов города, коллективов предприятий и строек были приняты соцобязательства по досрочному завершению строительства жилья, объектов коммунального хозяйства и культуры. Труженики Урая вызвали на соревнование г. Сургут. Приняв вызов, сургутяне обязались ввести к 50-летию Октября 70 тыс. квадратных метров жилья, выполнить большой объем работ по сооружению объектов коммунального хозяйства, благоустройству, ввести две школы на 1450 мест, детсады, баню, клуб и кинотеатр, телевизионную станцию «Орбита»[16].

Среди геологов инициатором юбилейного соревнования выступил коллектив Правдинской нефтеразведочной экспедиции, соцобязательства которого предусматривали наряду с досрочным выполнением производственных задач обеспечение всех работников благоустроенным жильем, строительство дома культуры, водопровода, стадиона, больницы. Правдинцы призвали всех геологов включиться в соревнование[17].

Партийные, советские органы развернули большую организаторскую и массово-политическую работу по выполнению решений XXIII съезда КПСС и подготовке к празднованию 50-летия Великого Октября. Тюменский и Томский обкомы партии совместно с облисполкомами и советами профсоюзов приняли постановления об организации и условиях юбилейного соревнования, которые предусматривали выполнение плановых заданий и обязательств по строительству объектов жилищно-коммунального и культурного назначения.

С целью координации усилий предприятий в застройке городов и поселков при райкомах были созданы постоянно действующие штабы во главе с секретарями, члены райкомов и райисполкомов закреплены за пусковыми объектами, при промышленно-транспортных отделах образованы комиссии по улучшению жилищно-бытовых условий, партбюро строительных управлений и парткомы строительных трестов вместе с профсоюзными организациями создали комиссии по качеству строительства, экономии стройматериалов, улучшению организации труда.

Партийными и советскими органами уделяется большое внимание вопросам благоустройства. Если в начальный период освоения значительно медленнее, чем жилищное строительство, развивалось коммунальное хозяйство, благоустройство городов и рабочих поселков, слабо велась работа по озеленению, то с началом восьмой пятилетки партийные и советские органы более активно решают эти вопросы.

Большая организаторская, массово-политическая работа парторганизаций, Советов и профсоюзов Тюменской области позволила справиться с выполнением плановых заданий и юбилейных социалистических обязательств по вводу жилья. К 1967 г. трудящиеся Тюменской области получили свыше 760 тыс. квадратных метров жилья, школы, больницы, детские сады и другие объекты. Около 330 тыс. квадратных метров жилья было введено в Ханты-Мансийском округе, в том числе более 266 тыс. квадратных метров в городах Урае, Сургуте, рабочих поселках Нефтеюганске и Нижневартовске[18].

В дальнейшем развертывании жилищно-гражданского строительства большую роль сыграла подготовка к 100-летию со дня рождения В. И. Ленина. Готовясь к юбилею, трудящиеся Тюменской и Томской областей приняли на 1968—1970 гг. высокие обязательства.

Тюменский обком и облисполком, рассмотрев планы и социалистические обязательства коллективов и области, утвердили перечень объектов на 1968—1970 гг. Томский обком КПСС и облисполком взяли под особый контроль строительство в Стрежевом. В принятых в связи с этим решениях были определены принципы застройки, основные объекты, меры по организации помощи строителям материалами и трудовыми ресурсами[19].

Партийные, советские, хозяйственные органы, учитывая большой объем жилищного и культурно-бытового строительства, а также ограниченные возможности строительных организаций,

мобилизуют коллективы предприятий и общественность на сооружение жизненно важных объектов методом народной стройки.

Для упорядочения строительства по решению обкомов и облсоветов были определены единые заказчики. В Тюменской области функции единого заказчика по строительству жилья, общегородских коммуникаций и объектов культурно-бытового назначения в Урае, Сургуте, Нижневартовске и Нефтеюганске были возложены на Главтюменьнефтегаз, в Стрежевом — на нефтепромысловое управление Томскнефть.

Учитывая ходатайство областных комитетов партии и облисполкомов, коллегия Мингазпрома СССР, рассмотрев вопрос о строительстве жилья и объектов культурно-бытового назначения, приняла решение не принимать в эксплуатацию промышленные объекты без минимума жилфонда, обязала Главтюменьнефтегазстрой принять меры по концентрации материальных ресурсов, сокращению сроков и улучшению качества строительства[20].

Целенаправленная деятельность партийных, советских, хозяйственных организаций позволила в целом успешно выполнить юбилейные обязательства, обеспечить развитие городов и поселков, улучшить жилищно-бытовые условия тружеников.

Особенно значительным был вклад в решение жилищной проблемы строительных организаций Главтюменьнефтегазстроя, в производственной программе которого сооружение жилья и объектов соцкультбыта с 1968 г. составляло около 50%. Ежегодный ввод жилья с этого года превышал 100 тыс. квадратных метров, составив в 1970 г. более 116 тысяч. Всего за 3 года предприятия Главтюменьнефтегазстроя ввели 320 тыс. метров жилья, в том числе более 100 тыс. — для нефтяников, около 150 тыс. — для себя, остальное — для других заказчиков, главным образом для Тюменского и Томского геологоуправлений[21].

В 1969 г. ЦК КПСС обсудил работу Тюменского обкома КПСС по руководству парторганизациями нефтедобывающей и газовой промышленности. В постановлении от 11 декабря 1969 г. «О мерах по ускоренному развитию нефтедобывающей промышленности Западной Сибири» ЦК КПСС и Совет Министров СССР наметили большую программу жилищно-коммунального и культурно-бытового строительства. В нем подчеркивалось, что «строительство жилых домов, объектов коммунального назначения вести на основе сосредоточения его во вновь создаваемых крупных городах, с обеспечением максимального благоустройства... по проектам, отвечающим природно-климатиче-

ским условиям Западной Сибири, с применением прогрессивной технологии строительства, эффективных теплоизоляционных и отделочных материалов»[22].

Постоянное внимание партийных и советских органов, улучшение финансирования и материально-технического снабжения в соответствии с постановлениями ЦК КПСС и Совета Министров СССР позволили нефтяникам, геологам и строителям ускорить сооружение жилья и объектов соцкультбыта. В национальных округах был выполнен большой объем работ. Трудящиеся Ханты-Мансийского округа получили свыше 800 тыс. квадратных метров жилья, 60 школ на 18,9 тыс. мест, 98 дошкольных учреждений на 7,8 тыс. мест, 17 больниц и другие объекты. В эти сооружения было вложено 305 млн. рублей. В 3 раза увеличился за пятилетку объем капиталовложений в жилищное и культурно-бытовое строительство в Ямало-Ненецком округе. Ввод жилья составил 123 тыс. метров против 94 тыс. метров в 1959—1965 гг., построено 10 интернатов, 7 больниц, школы и клубы[32].

В центрах нефтедобычи Сургуте, Урае, Нефтеюганске, Нижневартовске только за три года работники Главтюменьнефтегаза и Главтюменьнефтегазстроя получили более 156 тыс. квадратных метров жилья. Всего за пятилетку жилфонд нефтяников увеличился до 400 тыс. квадратных метров, для них построено 14 школ и интернатов, 1 больницы, 9 гостиниц и другие объекты[24].

Уже в годы восьмой пятилетки в Западной Сибири был создан крупный нефтегазодобывающий район страны. В связи с резким увеличением потребностей народного хозяйства в сырье и топливе XXIV—XXV съезды КПСС предусмотрели меры по превращению его в основной топливно-энергетический комплекс. Реализация решений съездов обусловила интенсивное развитие нефтегазовой индустрии Западной Сибири, дальнейший быстрый рост производственных коллективов. Население Тюменской и Томской областей в 70-е годы увеличилось почти на миллион человек.

В этой обстановке вопросы социального развития и прежде всего развития жилищно-гражданского строительства приобрели особую значимость. Они являлись центральными в деятельности партийных, советских, хозяйственных органов нефтегазодобывающих районов. Состоявшиеся в начале 1971 г. XIV Тюменская и Томская областные партконференции подчеркнули необходимость значительного увеличения объемов жилищного строительства[25]. Для реализации этой задачи в предыдущий период

были созданы более благоприятные предпосылки. Выросла база строительной индустрии, накоплен опыт массового градостроительства в суровых условиях, созданы новые крупные производственные подразделения, специализированные на сооружении жилья, такие, как Сибжилстрой, Нижневартовскжилстрой и другие, увеличились объемы капиталовложений на эти цели, о чем свидетельствуют данные табл. 4.1.

Таблица 4.1

**Капиталовложения на жилищно-гражданское строительство в Тюменской области в 1966—1980 годы (на конец года)***

| Пятилетки | Общая сумма капвложений, млн. руб. | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | всего кап. вложений | в том числе жилищно-граждан. стр-во | | | | | |
| | | жилье | в % к общей сумме | школы | дошк. учреждения | здравоохранение | комм. х-во |
| Восьмая | 4826 | 609,8 | 13,0 | 48,5 | 34,2 | 39,3 | 113,1 |
| Девятая | 11592 | 1079,9 | 9,0 | 77,3 | 49,5 | 62,8 | 195,9 |
| Десятая | 25354 | 1889,6 | 7,0 | 99,2 | 102,3 | 66,9 | 354,5 |
| За три пятилетки | 41772 | 3579,3 | 9,0 | 226,0 | 186,0 | 169,0 | 663,5 |

* Тюменская область в цифрах. 1971—1975 гг. Стат. сборник — Свердловск, 1976, с. 82; То же. 1976—1988 гг., с. 106 (подсчет данных по государственным и кооперативным организациям).

Таким образом, объем капиталовложений на жилищное и коммунальное строительство возрос в 3,1 раза, школ — в 2, дошкольных детских учреждений — в 3, объектов здравоохранения — в 1,7 раза. Более чем в 3 раза увеличились капиталовложения в жилищное строительство Ханты-Мансийского, в 8 раз — Ямало-Ненецкого округов.

В результате объемы жилищно-коммунального строительства существенно возросли. Если в Урае сооружение жилья осталось в девятой пятилетке на прежнем уровне, поскольку рост населения в нем прекратился, то в Нефтеюганске и Нижневартовске объемы его увеличились более чем в 1,5, а в Сургуте — в 1,1 раза[26]. Следует отметить, что не только росли масштабы застройки городов, но и все больше строилось домов с кварти-

рами улучшенной планировки с учетом северных условий. С целью осуществления единой политики в градостроительстве в нефтегазодобывающих районах проектирование городов и поселков стали осуществлять ведущие проектные организации, такие, как ЛенЗНИИЭП, ЛенНИИградостроительства, СибЗНИИЭП и другие.

В результате осуществления широкой программы жилищно-гражданского строительства нефтяники, строители, геологи получили 1350 тыс. квадратных метров жилья. Только для нефтяников было построено 950 тыс. квадратных метров жилой площади.

Однако темпы жилищного строительства были значительно ниже темпов роста промышленного производства и далеко не удовлетворяли потребностей. Обеспеченность жильем и объектами соцкультбыта была значительно ниже нормы. В Нижневартовске обеспеченность жильем составляла 68,4%, детскими дошкольными учреждениями — 42,1%, банями — 43%, клубами и кинотеатрами — 35,7%. Не хватало многих других объектов социального и культурно-бытового назначения[27]. В целом обеспеченность нефтяников, газовиков, строителей, геологов не превышала 50%. Поэтому жилищно-коммунальное строительство оставалось одной из центральных проблем и в годы десятой пятилетки. Большую заботу об этом проявляют партия и правительство, приняв в 1977—1980 гг. ряд специальных постановлений по дальнейшему развертыванию строительства в районах нефтегазового комплекса Западной Сибири. Особую роль в этом сыграло постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 20 марта 1980 г. о неотложных мерах по усилению строительства, особенно жилья и дорог в районах нового промышленного освоения. В нем предусмотрены дополнительные меры по укреплению материально-технической базы строительных организаций, укомплектованию кадрами, развитию промышленности стройматериалов. В постановлении была одобрена патриотическая инициатива Москвы, Ленинграда, Украины, Белоруссии, Литвы, Латвии, Эстонии по оказанию помощи в сооружении жилья и объектов соцкультбыта в нефтегазодобывающих районах[28].

В результате принятых мер в десятой пятилетке существенно возросли капиталовложения на жилищно-гражданское строительство, составив по Тюменской области около 1,9 млн., Томской — почти 400 млн. рублей. Объем капиталовложений на эти цели увеличился по Главтюменьнефтегазу в 2,2, Тюмень-

газпрому — в 1,8 раза, составив в общей сложности почти 1,3 млрд. рублей[29].

Большая работа была проведена по укреплению материально-технической базы строительных организаций, развитию промышленности и стройматериалов. По Тюменской области, прежде всего за счет ввода в строй Сургутского, Нижневартовского и реконструкции Тюменского домостроительного комбинатов, мощности крупнопанельного домостроения доведены до 1 млн. квадратных метров[30].

Принятые меры позволили значительно повысить темпы сооружения жилья и объектов соцкультбыта, особенно в завершающий период пятилетки. В Тюменской области ввод жилья за счет всех источников финансирования составил около 1,6 млн. квадратных метров. Было построено школ на 12 тыс. мест, детских дошкольных учреждений на 7565 мест, больниц на 1050 мест[31]. Особенно интенсивно шло жилищно-гражданское строительство в автономных округах. В Ханты-Мансийском округе за годы десятой пятилетки введено 2,5 млн., Ямало-Ненецком 680 тыс. квадратных метров жилья, большое количество объектов коммунального назначения, что позволило 80% жилищного фонда обеспечить полным благоустройством[32].

Темпы роста жилищного фонда в районах нефтегазового комплекса Западной Сибири значительно превышали общесоюзные. Об этом можно судить по данным (табл. 4.2), характеризующим рост жилья в автономных округах.

Таблица 4.2

**Жилфонд в городах и рабочих поселках Тюменской области и автономных округов Севера в 1965—1980 гг. (тыс. кв. метров на конец года) ***

| Наименование | 1965 г. | 1970 г. | 1975 г. | 1980 г. | 1980 г. к 1965 г. |
|---|---|---|---|---|---|
| Тюменская область | 3089 | 6323 | 9338 | 14220 | 4,6 |
| Ханты-Мансийский | 696 | 1495 | 2655 | 6152 | 8,8 |
| Ямало-Ненецкий | 221 | 273 | 501 | 1524 | 6,9 |

* Тюменская область за 50 лет Советской власти. Стат. сб., с. 292; Народное хозяйство Тюменской области за годы восьмой пятилетки, с. 241; Тюменская область в цифрах. 1971—1975 гг. — Свердловск, 1976, с. 120; Ленинская правда, 1981, 30 янв., 14 марта; Красный Север, 1981, 16, 19 янв.; Тюменская правда, 1981, 28 янв.

Таким образом, жилищный фонд в городах и рабочих поселках по Ханты-Мансийскому округу за годы освоения нефтегазовых месторождений вырос в 8,8 раз, Ямало-Ненецкому — в 6,9 раза, тогда как в целом по Тюменской области в 4,6 раза, что в свою очередь более чем в двое выше общесоюзного уровня. Дальнейшее развитие в районах новостроек получило коммунальное хозяйство. Если в Ямало-Ненецком округе в 1975 г. водоснабжением было обеспечено 8% жилых помещений, то в 1980 г. — 20%, центральным отоплением соответственно 19 и 36%[33].

В Ханты-Мансийском округе для обеспечения благоустройства жилых домов и объектов соцкультбыта только за годы десятой пятилетки было построено 40 тыс. кубометров в сутки канализационных очистных сооружений. Сданы в эксплуатацию очистные канализационные сооружения в Сургуте, Нефтеюганске, в п. Светлый, Игриме, Мегионе, водопроводные — в Урае, Ханты-Мансийске, Сургуте, Мегионе, 14 бань и прачечных, ряд других объектов, что способствовало увеличению мощностей предприятий и объема коммунальных услуг. На строительстве объектов коммунального хозяйства было освоено 116 млн. рублей капитальных вложений[34].

С каждым годом улучшался внешний вид городов, поселков, сел Тюменского Севера, решениями исполнительных комитетов окружных Советов народных депутатов были утверждены перспективные планы мероприятий благоустройства городов и районов на 1977—1980 годы.

К благоустройству привлечены промышленные предприятия, учреждения, организации и население округов. В поселках распоряжениями поселковых Советов за каждой организацией закреплен участок территории, подлежащей благоустройству. Отмечая высокие темпы сооружения жилья, значительные успехи в благоустройстве, следует подчеркнуть, что трудящиеся нефтегазодобывающих районов получили большое количество школ, больниц, детских дошкольных учреждений. Только в автономных округах в 1976—1980 гг. построено школ более чем на 27 тыс., детских садов и яслей на 19 тыс. мест, новые больницы, гостиницы, бани и другие объекты[35]. При высоких в целом по округам темпах жилищно-гражданского строительства в Тюменской и Томской областях, автономных округах основная часть жилья и объектов соцкультбыта сооружена в центрах нефтегазодобычи: Сургуте, Стрежевом, Надыме, Нижневартовске, Нефтеюганске. В десятой пятилетке газовики построили 400 тыс. квадратных метров жилья, увеличив за пятилетку объемы стро-

ительства более чем в 3 раза. Особенно быстро застраивался г. Надым, где было сдано за 5 лет 241 тыс. квадратных метров жилья, школ на 4150 мест, детских дошкольных учреждений на 1,6 тыс. мест[36]. Быстро росли и благоустраивались поселки газовиков Пангоды, Белоярский, Игрим, Ноябрьский, Комсомольский, заложен город Новый Уренгой.

Темпы сооружения жилья и объектов соцкультбыта особенно возросли после постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 20 марта 1980 г. «О неотложных мерах по усилению строительства в районах Западно-Сибирского нефтегазового комплекса». Строители Москвы, Ленинграда, Украины, Белоруссии, республик Прибалтики, взяв обязательство построить в 1980—1983 гг. в Западной Сибири 1 млн. квадратных метров жилья, объектов соцкультбыта, быстро осуществили подготовительные работы, активно приступили к их реализации. Москвичи начали застройку Нижневартовска, ленинградцы — Нового Уренгоя, украинцы — Ноябрьска, эстонцы и белорусы — поселков Радужный и Лангепас, развернули работу посланцы всех союзных республик, краев и областей РСФСР[37].

В результате темпы жилищно-гражданского строительства значительно возросли. В завершающем году десятой пятилетки в нефтегазодобывающих районах было введено более 1115 тыс. квадратных метров жилья, в 1,7 раза больше, чем в 1979 г. Из них свыше 900 тыс. в автономных округах, что составило почти 30% всего объема за пятилетку[38].

Таким образом, анализ деятельности партийных, советских, хозяйственных организаций показывает, что в ходе освоения нефтегазовых месторождений была осуществлена большая программа жилищно-гражданского строительства. В 1966—1980 гг. объемы жилищного фонда, построенного для нефтяников, увеличились в 18, строителей — в 12, газовиков — в 1'15 раз[39].

В начале 80-х годов проблема дальнейшего развертывания жилищно-гражданского строительства в районах нефтегазового комплекса является одной из центральных, поскольку в рассматриваемый период ее не удалось разрешить в полном объеме в силу ряда объективных причин, главные из которых состояли в недостаточной развитости материальной базы строительных организаций, промышленности стройматериалов и мощностей домостроения непосредственно в районах освоения нефтегазовых месторождений Западной Сибири. И хотя темпы строительства жилья были высокими, но они не соответствовали тем-

пам роста численности работающих. В результате потребность в жилье продолжала возрастать, о чем можно судить по данным табл. 4.3.

Таблица 4.3

**Наличие и потребность в жилье по предприятиям главков в 1966—1980 гг. (на конец года) ***

| Год | Главтюменьнефтегаз | | | Тюменьгазпром | | | Главтюменьнефтегазстрой | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | всего жилья, тыс. м² | в % к норме | потреб. тыс. м² | всего жилья, тыс. м² | в % к норме | потреб. тыс. м² | всего жилья, тыс. м² | в % к норме | потреб. тыс. м² |
| 1966 | 146,7 | 47,1 | 165,5 | 3,9 | 31,1 | 6,1 | 101,6 | 27,8 | 263,9 |
| 1970 | 396,0 | 50,0 | 400,0 | 28,1 | 78,0 | 6,2 | 263,0 | 37,7 | 434,6 |
| 1975 | 1500,0 | 47,7 | 1638,0 | 189,8 | 55,5 | 152,2 | 512,4 | 65,8 | 266,0 |
| 1980 | 2628,0 | 39,1 | 4093,0 | 446,9 | 40,0 | 670,3 | 1192,0 | 79,5 | 308,0 |

* ЦГАНХ, ф. 70, оп. 1, д. 53, 482; ф. 458, оп. 1, д. 154а, 1546, 239, 2110, 2221; Пояснительные записки к годовым отчетам главков за 1975—1980 годы (подсчет).

В целом по городам и поселкам комплекса удовлетворенность в жилье не превышала 50%, недоставало школ, больниц, детских садов, бань, поликлиник.

Учитывая сложную ситуацию, XXVI съезд КПСС предусмотрел более высокие темпы жилищно-гражданского строительства в районах нового промышленного освоения[40]. Труженики нефтегазового комплекса должны были получить в 1981—1985 гг. около 12 млн. метров жилья, большое количество объектов коммунального хозяйства и культурно-бытового назначения[41].

Для успешной реализации поставленных задач имелись более благоприятные возможности. Возрастал с каждым годом поток материальных и трудовых ресурсов, направляемых в сферу градостроительства. Создание нормальных жилищно-бытовых условий для сотен тысяч людей, которые поставили огромные богатства недр Западной Сибири на службу Родине, стало общенародным делом. Неоценимую роль в этом имел большой

опыт непреходящего значения для дальнейшего развертывания жилищного строительства, накопленный в 1961—1980 гг. партийными, советскими, хозяйственными организациями нефтегазового комплекса.

Он позволил выявить сильные и слабые стороны жилищно-бытового и культурного строительства, определить основные направления, на которые следует обратить первостепенное внимание в будущем: дальнейшее наращивание мощностей строительной индустрии, определение основополагающих принципов застройки, разработку новых типов жилья, в которых были бы учтены в полной мере природно-климатические условия Севера, укрепление строительных организаций. В целом, несмотря на огромные трудности, покорители сибирских недр под руководством партийных органов сумели в короткий срок решить крупную социальную задачу. Главный результат ее реализации — 10 новых городов и более 30 рабочих, десятки вахтовых поселков, построенных всего за полтора десятилетия среди болот и тайги.

Партийные и советские органы нефтегазодобывающих районов Западной Сибири, уделяя много внимания жилищно-коммунальному строительству, настойчиво решали проблемы создания и развития системы торговли, общественного питания и бытового обслуживания. Улучшение работы этих отраслей являлось составной частью курса партии на значительное повышение жизненного уровня советских людей, предусмотренного в решениях съездов и Программе КПСС.

Как и по всей стране, в годы, предшествующие освоению нефтегазовых месторождений, в Тюменской и Томской областях развитие получили торговля, общественное питание и бытовое обслуживание. Сеть предприятий торговли и общественного питания составила к концу 1963 г. в Тюменской области 5 108, в том числе в Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком округах соответственно 932 и 351 единиц. Она увеличилась по сравнению с 1955 г. по области на 20, округам — на 43%[42]. Значительно увеличился и товарооборот существующих предприятий. Расширилась также сеть предприятий бытового обслуживания, рос объем услуг.

Однако с началом освоения нефтегазовых месторождений и резким ростом населения существующая сеть торговли, общественного питания и бытового обслуживания не могла удовлетворить все возрастающие потребности. Поэтому в постановлении

Совета Министров СССР от 4 декабря 1963 г. об освоении нефтегазовых месторождений были предусмотрены меры, направленные на дальнейшее развитие торговли, общественного питания и системы культурно-бытового обслуживания[43].

В первой половине 1964 г. Тюменский обком партии и областной Совет депутатов трудящихся разработали мероприятия по торговому обслуживанию. Они предусматривали, во-первых, создание и развитие материально-технической базы, во-вторых, обеспечение промышленными и продовольственными товарами; в-третьих, укомплектование предприятий торговли, общественного питания, системы обслуживания квалифицированными кадрами и организацию их работы.

В совместном постановлении Тюменского промышленного обкома КПСС и облисполкома от 26 июня 1964 г. «О мерах по улучшению торгового обслуживания в районах нефтепромыслов» было предусмотрено в текущем году построить силами объединения Тюменьнефтегаз, организациями Газпрома СССР, Тюменского геологоуправления 14 магазинов, 7 столовых, 6 пекарен, овощехранилища на 3400 тонн, складских помещений общей площадью 22 тыс. квадратных метров[44].

В целях оказания помощи партийным и советским органам Тюменской области и национальных округов Совет Министров РСФСР обязал Министерство торговли республики выделить Тюменскому промышленному облисполкому торгово-технологическое оборудование для столовых и сети магазинов, обслуживающих нефтяников, дополнительные фонды на товары с учетом доставки их до окончания навигации. Одновременно были предусмотрены меры по развитию бытового обслуживания[45].

Опираясь на помощь и поддержку партии и правительства, партийные, советские, хозяйственные органы под руководством Тюменского промышленного отдела обкома КПСС развернули борьбу за выполнение первоочередных задач по развитию торговли и бытового обслуживания.

В организации обслуживания нефтяников и строителей большую помощь оказывали предприятия торговли и общественного питания геологических и лесозаготовительных организаций и потребительской кооперации рыбаков. Геологи к 1964 г. имели в местах базирования партий и экспедиций 49 магазинов и палаток, 28 столовых и пекарен, овощехранилища, складское и холодильное хозяйство[46]. Они по просьбе партийных и советских органов взяли на себя обслуживание нефтяников, строителей в

Сургуте, Урае, Мегионе, Нижневартовске, Нефтеюганске за счет дополнительных фондов, выделенных Министерством торговли РСФСР.

Свой вклад в решение задач по улучшению обслуживания нефтяников вносили работники службы быта. Управление бытового обслуживания Тюменского облисполкома приняло меры по укреплению материально-технической базы предприятий, направило специалистов, организовало стажировку работников в лучших мастерских областного центра.

Деятельность партийных, советских органов по строительству предприятий торговли и общественного питания позволила увеличить их численность в 1964—1965 гг. на 530 единиц. Свыше 240, или более 45% общего числа, было сооружено в Ханты-Мансийском национальном округе, розничный товарооборот торговли и общественного питания по округам увеличился за 2 года на 57 млн. рублей, в том числе по Ханты-Мансийскому округу на 49 млн. рублей, или в 1,6 раза по сравнению с 1963 г., Ямало-Ненецкому соответственно на 8 млн. рублей, или в 1,2 раза[47].

Однако, несмотря на внушительный рост объемов работы торговли, общественного питания и бытового обслуживания, они не удовлетворяли всех потребностей. Хозяйственные руководители, несмотря на решения партийных и советских органов, систематически срывали планы строительства предприятий торговли, общественного питания, бытового обслуживания.

В этом проявилась иждивенческая практика ведомств, привычка решать только производственные задачи, а вопросы социально-бытовые переложить на местные Советы.

С целью упорядочения торговли и общественного питания в нефтегазодобывающих районах Тюменский облисполком в начале 1964 г. принял решение и обратился с просьбой в Совет Министров РСФСР об организации управлений и отделов рабочего снабжения (урсов и орсов) в составе объединения Тюменьнефтегаз и Тюменского геологоуправления. Позднее было принято аналогичное решение об организации урса Главтюменьнефтегазстроя. К концу 1965 г. в урсе Главтюменьнефтегазстроя действовало 5 орсов, 4 отделения.

В 1964—1965 гг. предприятия торговли, общественного питания и бытового обслуживания работали с огромным напряжением. Продавцы магазинов при норме 100—150 человек обслуживали гораздо больше покупателей. Многие столовые и магазины располагались во временных помещениях, не были долж-

ным образом оборудованы. Это не позволяло обеспечить высокую производительность труда и культуру обслуживания.

Тюменский обком КПСС входил с деловыми предложениями об улучшении торговли, общественного питания, бытового обслуживания в заинтересованные министерства и ведомства, обращался в ЦК КПСС, Советы Министров СССР и РСФСР. Неправильное отношение руководителей предприятий получило принципиальную оценку на совещании в комитете партийно-государственного контроля при ЦК КПСС, обсудившем в конце 1964 г. результаты начального периода промышленной эксплуатации тюменских нефтегазовых месторождений. Они подчеркнули, что хорошо налаженная служба быта, нормальные условия труда и отдыха рабочих и служащих должны быть первейшей заботой всех хозяйственных руководителей[48].

Таким образом, в первые годы освоения нефтегазовых месторождений идет процесс становления в городах и рабочих поселках — центрах нефтедобычи — системы торговли, общественного питания и службы быта, хотя темпы роста ее в силу ряда причин были ниже темпов промышленного развития. В целом их можно свести к следующему: слабая материально-техническая база, отсутствие опытных кадров, нежелание отдельных руководителей заботиться о нуждах людей. Все это обусловило и предопределило те большие задачи, для решения которых партийные, советские, хозяйственные органы и профсоюзы должны были приложить максимум усилий в последующие годы.

С началом восьмой пятилетки условия для решения социально-бытовых проблем стали более благоприятными. XXIII съезд КПСС поставил перед торговлей задачи значительно увеличить продажу товаров, расширить их ассортимент, внедрить прогрессивные формы[49]. ЦК КПСС и Совет Министров СССР в соответствии с решениями XXIII съезда приняли в начале пятилетки ряд постановлений по развитию этих отраслей: «О мерах по дальнейшему развитию и улучшению общественного питания», «О мерах по дальнейшему развитию бытового обслуживания населения», «О некоторых мерах по дальнейшему улучшению торговли»[50].

На сооружение объектов соцкультбыта в автономных округах Тюменской области были отпущены крупные капиталовложения. В 1966 году они составили 11,5 млн. рублей, в 1,6 раза больше, чем в 1965 г. Кроме того, главки могли использо-

вать на сооружение объектов торговли и бытового обслуживания 5% отчислений от капиталовложений на жилищное строительство и ссуды госбанка[51].

Важным этапом борьбы за дальнейшее развитие торговли, общественного питания и бытового обслуживания явилась подготовка к 50-летию Великого Октября. Коллективы предприятий, трудящиеся округов и районов, принимая в честь 50-летия Октября повышенные социалистические обязательства, предусматривали в них значительное развитие торговли, общественного питания и бытового обслуживания.

Только в городах и районах Тюменской области к юбилею предполагалось открыть 165 магазинов, 105 предприятий общественного питания, 116 предприятий бытового обслуживания и другие объекты. В результате должен был круто возрасти товарооборот, объем бытовых услуг[52]. Высокие обязательства приняли геологи, нефтяники и строители. Так, например, объединение Тюменьнефтегаз обязалось построить в Сургуте торговый центр на 24 рабочих места, трест Сургутгазстрой — картофелехранилище, холодильник, хлебопекарню, Главтюменьнефтегазстрой в Сургутском районе 24 магазина, столовую на 100 мест, склады, овощехранилища, теплицы[53].

В начале 1967 года Тюменский и Томский обкомы КПСС, областные Советы депутатов трудящихся и областные советы профсоюзов утвердили условия социалистического соревнования в честь 50-летия Великой Октябрьской социалистической революции. Выполнение плановых заданий и соцобязательств по сооружению и вводу объектов соцкультбыта рассматривалось в качестве одного из важнейших условий при подведении итогов соревнования[54].

Министерства и ведомства во исполнение постановлений партии и правительства приняли меры по развитию системы торговли и бытового обслуживания в районах нового промышленного освоения Западной Сибири. Министерство бытового обслуживания РСФСР разработало мероприятия по укреплению материально-технической базы, увеличению объема услуг, повышению культуры обслуживания. На коллегии министерства в 1966—1967 гг. дважды были обсуждены вопросы улучшения бытового обслуживания в Томской области, об устранении недостатков в бытовом обслуживании населения Тюменской области, рабочих и служащих Мингазпрома СССР в новых районах. По результатам обсуждений изданы приказы о конкретных мерах в этом направлении[55].

Состоявшиеся в марте 1967 г. IV пленум Тюменского и VI пленум Томского обкомов, определив задачи парторганизации по подготовке к юбилею Октября, подчеркнули, что важнейшей задачей должно быть выполнение социалистических обязательств по улучшению торгово-бытового обслуживания. Они обязали окружкомы и райкомы партии поднять роль партийных, профсоюзных, советских органов в решении этого вопроса[56].

Общими усилиями партийных, советских, хозяйственных органов удалось добиться значительных результатов в расширении сети торговли, общественного питания, бытового обслуживания. За 2 года в Тюменской области было построено 531 предприятие торговли и общественного питания, в том числе 244 магазинов, 140 столовых, ресторанов, чайных, 234 мастерских службы быта[57]. Значительная часть объектов приходилась на нефтегазодобывающие районы.

Темпы развития сети торгового и бытового обслуживания в национальных округах, особенно в Ханты-Мансийском, были значительно выше, чем в целом по области. В 1966—1967 гг. здесь было построено более 320 объектов, в том числе 106 магазинов, 45 столовых, 30 овощехранилищ объемом 13 тыс. тонн, более 40 тыс. квадратных метров складских помещений. В округе функционировало 7 КБО, более 300 мастерских службы быта[58]. В Ямало-Ненецком округе было построено 28 столовых и магазинов, 11 пекарен, 3 КБО, склады, овощехранилища[59].

Значительной сетью предприятий торговли и общественного питания располагали нефтяники, строители, геологи. К концу 1967 г. Главтюменьнефтегазстрой имел в Тюменской и Томской областях 23 столовые, 72 магазина, 40 вагонов-столовых на 800 мест в полевых городах, овощехранилищ более чем на 11 тыс. тонн, около 31 тыс. квадратных метров складских помещений, холодильники в Сургуте, Урае, Лабытнангах, Мегионе, Нижневартовске и Нефтеюганске, 3 теплицы. УРС Главтюменьнефтегаза имел в своем распоряжении 36 предприятий общественного питания, более 30 магазинов[60].

В развитии системы торговли, общественного питания и бытового обслуживания в районах нового промышленного освоения существенные изменения произошли в связи с подготовкой к 100-летию со дня рождения В. И. Ленина. Социалистические обязательства, принятые в честь этой знаменательной даты, включали и мероприятия, направленные на дальнейшее развитие торговли и службы быта. Особенно большой объем работ намечено было выполнить в районах Ханты-Мансийского округа.

Прилагая настойчивые усилия, партийные, советские, хозяйственные органы к концу пятилетки значительно расширили сеть торговли и предприятий бытового обслуживания в Томской и Тюменской областях, о чем можно судить по данным табл. 4.4.

Таблица 4.4

**Сеть предприятий торговли, общественного питания и бытового обслуживания в 1965—1980 годах (единиц на конец года)***

| Область, округ | 1965 г. | 1970 г. | 1975 г. | 1980 г. | 1980 г. в % к 1965 г. | Рост товарооборота и услуг в 1965—1980 г. |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Томская область** | | | | | | |
| Торговля | 2705 | 2651 | 2615 | 2539 | 94 | 3 р. |
| Общест. питание | 787 | 961 | 1139 | 1381 | 165 | |
| Бытовое обслуж. | 739 | 813 | 894 | 864 | 117 | 3,9 р. |
| **Тюменская обл.** | | | | | | |
| Торговля | 4813 | 5140 | 5542 | 5953 | 124 | 4,5 р. |
| Общест. питание | 1119 | 1508 | 2210 | 3078 | 275 | |
| Бытовое обслуж. | 1349 | 1782 | 1925 | 1958 | 145 | 6,6 р. |
| **Ханты-Мансийский окр.** | | | | | | |
| Торговля | 939 | 1089 | 1398 | 1617 | 172 | 6,8 р. |
| Общест. питание | 235 | 418 | 800 | 1013 | 431 | |
| Бытовое обслуж. | 328 | 435 | 498 | 543 | 166 | 35-р |
| **Ямало-Ненецкий окр.** | | | | | | |
| Торговля | 296 | 350 | 418 | 487 | 165 | 3,7 р. |
| Общест. питание | 54 | 78 | 151 | 186 | 344 | |
| Бытовое обслуж. | 96 | 140 | 159 | 213 | 222 | 17,8 р. |

* Народное хозяйство РСФСР за 60 лет. Стат. ежегодн. — М.: Статистика, 1977, с. 264—265, 268; То же в 1981 г., с. 260—262 (подсчет).

Следует отметить, что если сеть предприятий торговли по Российской Федерации увеличилась на 3,6%, общественного питания — на 19,3%, бытового обслуживания — на 18,4%, то в Тюменской области число предприятий общественного питания

увеличилось за 5 лет более чем на 170 единиц, или на 22%, бытового обслуживания — на 74 единицы, или на 10%. В Томской области последовательно осуществлялся курс на расширение и реконструкцию предприятий. И хотя их количество росло медленнее, чем в Тюменской области и по Российской Федерации, однако объем услуг службы быта увеличился почти в 2 раза, товарооборот более чем в 1,5 раза[61]. Новое строительство велось в центре нефтедобычи — Стрежевом, где было построено за 5 лет 7 магазинов и столовых, хлебопекарня и другие объекты соцкультбыта[62].

Разветвленной сетью торговли, общественного питания, бытового обслуживания располагали к концу пятилетки нефтяники. Они имели более 100 магазинов, 80 столовых и кафе. Кроме того, на предприятиях работало 40 буфетов, 100 вагонов-столовых. Геологи имели 69 магазинов, 22 столовые; УРС Главтюменьнефтегазстрой — 74 стационарных магазина, 46 столовых, 33 овощехранилища, 11 холодильников, 88 складов, 1 теплицы. Только за 1970 г. было построено 10 магазинов и столовых, 5 овощехранилищ, свыше 30 складов[63].

На строительстве нефте- и газопроводов обслуживание осуществляли передвижные магазины и столовые. Например, на строительстве нефтепровода Александровское—Анжеро-Судженск действовало более 50 вагонов-магазинов[64].

Развитие сети торгового и бытового обслуживания сопровождалось одновременно большой работой по оснащению новых предприятий необходимым технологическим оборудованием. В 1966 г. для предприятий бытового обслуживания в Урае, Нефтеюганске, Нижневартовске, Мегионе, Сургуте поступило 140 единиц технологического оборудования. Для торговли и общественного питания за годы восьмой пятилетки поставки холодильного оборудования увеличились в 3,2 раза, подъемно-транспортного — в 3,5 раза, теплового — в 1,9 раза, технологического — в 2,5 раза[65].

Партийные и советские органы не ослабляли внимания к вопросам развития торговли, общественного питания и в последующий период. По каждому городу, району был составлен план строительства предприятий на девятую пятилетку. Ход его выполнения постоянно контролировали партийные и советские органы. На предприятиях нефтегазовой промышленности и геологии активизировали работу в этом направлении профсоюзные организации. Заключая коллективные договоры между администрацией и коллективами, они добивались включения в план строительства предприятий службы быта, торговли и обществен-

кого питания. Жилищно-бытовые комиссии, комиссии и группы по контролю за работой предприятий торговли и общественного питания осуществляли контроль и оказывали содействие выполнению договорных обязательств.

Это позволило добиться определенных сдвигов в деле укрепления материально технической базы торговли, общественного питания и бытового обслуживания. Строились новые предприятия, расширялись существующие. Темпы этой работы существенно превышали общероссийские. За годы девятой пятилетки сеть предприятий торговли и общественного питания увеличилась в целом по РСФСР на немногим более 1%, по Тюменской и Томской областям — на 10,2%, Ямало-Ненецкому и Ханты-Мансийскому округам соответственно на 19,4 и 28,4%. Выше были и темпы развития системы бытового обслуживания. Новое строительство вместе с расширением и реконструкцией предприятий торгово-бытового обслуживания позволили обеспечить рост товарооборота почти в 1,5 раза, а по автономным округам — более чем в 2 раза. Примерно в такой же пропорции возрос и объем услуг, оказанных сферой бытового обслуживания[66].

Большую работу в развитии системы обслуживания, в первую очередь торговли и общественного питания, провели нефтяники, затратив на эти цели в девятой пятилетке 29 млн. рублей. В результате удалось построить 180 магазинов, столовых и кафе, десятки складов и овощехранилищ. Строители располагали к концу пятилетки 513 предприятиями общественного питания и торговли более чем на 14 тыс. мест, 25 столовых, 155 котлопунктов почти на 3,5 тыс. посадочных мест имели геологи[67].

Значительные достижения дали возможность существенно улучшить систему торгово-бытового обслуживания в районах нового промышленного освоения. Однако при быстром росте численности рабочих и служащих на предприятиях нефтегазового комплекса она не обеспечивала растущих потребностей. Поэтому и на втором этапе развития комплекса задачи дальнейшего укрепления и совершенствования системы торговли, общественного питания и бытового обслуживания оставались одними из важнейших в деятельности партийных, советских, хозяйственных органов.

XXV съезд КПСС обратил особое внимание на крутой подъем сферы обслуживания, предусмотрев увеличить в 1976—1980 гг. на 27—29% розничный товарооборот, в 1,5 раза объем бытовых услуг населению[68]. ЦК КПСС и Совет Министров СССР, реализуя решения съезда, приняли ряд постановлений

по развитию системы торгово-бытового обслуживания в целом по СССР и в районах нового освоения, в которых определили конкретные меры по укреплению ее материальной базы, обеспечению кадрами, совершенствованию работы[69].

На развитие системы торгово-бытового обслуживания в нефтегазодобывающих районах Западной Сибири были выделены крупные капиталовложения. Только по Ханты-Мансийскому автономному округу они превысили 80 млн рублей[70].

XVI Тюменская областная партийная конференция в январе 1976 г., отметив серьезное отставание сферы обслуживания, обязала партийные комитеты, местные Советы решительно преодолевать невнимательное отношение отдельных хозяйственных работников к улучшению бытовых условий трудящихся. Этого же потребовала и XVI Томская партконференция.

Вопросы развития торговли, общественного питания и бытового обслуживания были обсуждены на бюро и пленумах партийных органов, сессиях местных Советов. В сентябре 1976 г. VI сессия Тюменского областного Совета депутатов трудящихся заслушала руководителей Главтюменьнефтегаза и Тюменьгазпрома о работе по выполнению решений XXV съезда КПСС по улучшению условий труда и быта населения в районах добычи нефти и газа. Сессия потребовала ликвидировать допущенное отставание в строительстве предприятий торговли, общественного питания и бытового обслуживания, утвердила конкретные задания по вводу объектов[71].

Усилился контроль за их выполнением со стороны партийных и советских органов. В 1978 г. итоги работы в этом направлении за 2 года пятилетки проанализировали пленумы Ханты-Мансийского окружкома, Нижневартовского горкома, Сургутского райкома КПСС, сессии городских Советов Урая и Нефтеюганска. На основе предложений партийных и советских органов седьмая сессия Ханты-Мансийского окружного Совета утвердила план развития системы торгово-бытового обслуживания на 1978—1980 годы[72]. Аналогичный план был разработан Ямало-Ненецким окружным Советом.

В ходе реализации поставленных задач система торгово-бытового обслуживания получила значительное развитие. В Тюменской области за пятилетие было введено более тысячи новых магазинов, в том числе крупные универмаги, универсамы и торговые центры в городах Сургуте, Нижневартовске Нефтеюганске, Мегионе, Тобольске, Тюмени, поселках Пангоды, Белый Яр, реконструированы многие старые торговые предприятия, увеличилась на 192 тыс. квадратных метров площадь то-

варных складов, почти на 84 тыс. тонн емкость хранилищ и холодильников. В 1,2 раза увеличилась сеть магазинов и столовых в Томской области[73].

Особенно значительные изменения произошли в торговом и бытовом обслуживании в автономных округах. В Ханты-Мансийском округе сооружено 76 магазинов более чем на 400 рабочих мест, предприятий общественного питания на 3,2 тыс. мест, продуктохранилищ и холодильников на 55,8 тыс. тонн, складских помещений на 65,5 тыс. квадратных метров, в 1,5 раза увеличились производственные площади бытового обслуживания, были сданы в эксплуатацию пивзавод, мясокомбинат и хлебозавод, мясокомбинат и колбасный завод в Нижневартовске, реконструирован Нефтеюганский хлебозавод. В целом к концу пятилетки в округе функционировало свыше 2600 магазинов и столовых — на 400 больше, чем в 1975 году[74].

Десятки предприятий торговли и общественного питания были введены в строй в Ямало-Ненецком округе. Особенно серьезный сдвиг в 1976—1980 гг. произошел в развитии системы бытового обслуживания этого округа, где было построено и сдано в эксплуатацию 10 Домов быта — в том числе в поселках газовиков и геологов в Новом Уренгое, Мысе Каменном, Ноябрьском Пангодах, Белоярске. В 1980 г. к услугам тружеников округа было 4 городских, 6 районных бытовых комбинатов, 12 Домов быта. Если в начале 70-х годов в округе насчитывалось 72 мастерских и цехов службы быта, то в 1980 г. — уже более 100 единиц[75].

Последовательный курс на развитие торгово-бытового обслуживания позволил значительно лучше удовлетворять потребность населения нефтегазодобывающих районов Западной Сибири. За годы десятой пятилетки товарооборот по Тюменской области увеличился в 1,5, в нефтегазодобывающих районах — более чем в 2 раза. Населению продано товаров на 83 млн. рублей больше, чем в предыдущей пятилетке. Розничный товарооборот по автономным округам превысил 1 млрд. рублей против 752 млн. — в 1975 г. Продажа товаров в расчете на одного жителя увеличилась более чем на 180 рублей, составив 1447 по Ямало-Ненецкому и 1600 рублей — по Ханты-Мансийскому округам[76].

С каждым годом росло число и улучшалось качество услуг, оказываемых населению системой бытового обслуживания. К концу 1980 г. служба быта в нефтегазовых районах оказывала

около 100 видов услуг, увеличив объем их реализации за пятилетку более чем в 2 раза[77].

В целом представление о характере изменений в торгово-бытовом обслуживании населения можно получить по данным табл. 4.5.

Таблица 4.5

**Объем товарооборота и бытовых услуг в автономных округах в 1965—1980 годах (на конец года) ***

| Год | Ханты-Мансийский округ | | | | Ямало-Ненецкий округ | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | прод. товар. | | оказ. услуг | | прод. товар. | | оказ. услуг | |
| | всего в млн. руб. | на 1 жит. в руб. | всего в млн. руб. | на 1 жит. в руб. | всего в млн. руб. | на 1 жит. в руб. | всего в млн. руб. | на 1 жит. в руб. |
| 1965 | 131,2 | 704 | 0,464 | 2-19 | 44,1 | 625 | 0,202 | 2-91 |
| 1980 | 891,9 | 1600 | 16,2 | 25-00 | 162,8 | 1447 | 3,6 | 22,5 |
| Рост, раз | 6,8 | 2,3 | 35,0 | 11,4 | 3,7 | 2,3 | 17,8 | 7,7 |

* Народное хозяйство Тюменской области в годы восьмой пятилетки. Стат. сб. — Омск, 1971, с. 201, 264—265; Тюменская область за 50 лет Советской власти. Стат. сб. — Омск, 1967, с. 272—273, 294. Ленинская правда, 1981, 30 янв., 14 марта; Красный Север, 1981, 16 янв., 29 янв. (подсчет).

Таким образом, целенаправленная работа партийных и советских органов позволила добиться серьезных успехов в развитии торговли и бытового обслуживания. В 1964—1980 гг. была создана широкая сеть предприятий, оснащенных необходимым оборудованием, подготовлено большое количество кадров, в результате чего значительно улучшилось обслуживание трудящихся. Улучшение торгового и бытового обслуживания явилось важным фактором, способствующим успешному решению производственных задач.

[1] Решения партии и правительства по хозяйственным вопросам, т. 5, с. 89, 431—432.

[2] Архив Тюменского облисполкома, д. 147, лл. 5—9; д. 28, л. 133.

[3] Нефть и газ Тюмени в документах. 1901—1965 гг., с. 331—332.

[4] ПАТюО, ф. 2010, оп. 1, д. 103, л. 24; д. 107, лл. 13—14.

[5] Нефть и газ Тюмени в документах. 1901—1965 гг., с. 341—342

[6] ПАТюО, ф. 2010, оп. 1, д. 109, лл. 4—8; д. 119, лл. 4—10; Архив Тюменского облисполкома, д. 422, лл. 85—87; 97, 175; д. 176, л. 5.

[7] ГАТюО, ф. 1809, оп. 1, д. 527, л. 131; ЦА ВЦСПС, ф. 635, оп. 1, д. 2092, лл. 5—7.

[8] См.: О мерах по улучшению качества жилищно-гражданского строительства. Постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 28 мая 1969 года. — Там же, т. 7, с. 495—471; О мерах по дальнейшему развитию экономики и культуры народностей Севера: Постановление Совета Министров СССР от 21 апреля 1967 года. — Там же, т. 6, с. 388—392 и др.

[9] Косыгин А. Н. К великой цели. Избранные речи и статьи. — М.: Политиздат, 1979, т. 2, с. 9.

[10] XXIII съезд Коммунистической партии Советского Союза. Стенографический отчет, т. 1, с. 67, 76.

[11] ЦА ВЦСПС, ф. 653, оп. 1, д. 2092, л. 13; Шаг в полвека. Рассказ о прошлом, настоящем и будущем земли Тюменской. — Свердловск, 1967, с. 183.

[12] Северная Звезда, 1971, 4 февр.

[13] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 154а, л. 50.

[14] См.: Научно-техническая конференция по проблемам градостроительства в нефтегазоносных районах Тюменской области. 23—25 июня 1966 г. — Тюмень, 1966, с. 146.

[15] Гайшин И. А. Партийное руководство соревнованием нефтяников Тюмени в первые годы восьмой пятилетки. — В кн.: Идеологическая работа партийных организаций Западной Сибири и Урала в условиях строительства социализма и коммунизма. — Тюмень, 1975, с. 187—188.

[16] ПАТюО, ф. 107, оп 35, д. 17, л. 152; ПАТО, ф. 113, оп. 19, д. 61, л. 62; д. 5, лл. 67—69.

[17] ПАТюО, ф. 107, оп. 35, д. 17, л. 155.

[18] Народное хозяйство Тюменской области за годы восьмой пятилетки, с. 241.

[19] ПАТюО, ф. 124, оп. 191, д. 21, лл. 18—19; ПАТО, ф. 607, оп. 115, д. 221, лл. 74—78; оп. 123, д. 28, лл. 11—12.

[20] ЦГАОР, ф. 5470, оп. 29, д. 2694, лл. 44, 45, 47.

[21] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 1579, л. 15; д. 2110, л. 4—5.

[22] КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК. — М., 1972, т. 10, с. 131.

[23] ПАТюО, ф. 107, оп. 41, д. 1, лл. 20, 58; Крайний Север, 1971, 17 февр.

[24] ПАТюО, ф. 124, оп. 200, д. 74, л. 39—41, 107—108; Нефть Сибири, с. 225—228.

[25] Тюменская правда, 1971, 6 марта; Красное Знамя, 1971, 20 февр.

[26] См.: Сибирская нефть, с. 119.

[27] Великопольский С. Д. Экономические факторы развития города Нижневартовска. — В кн.: Социально-экономические особен-

ности комплексного освоения Севера Тюменской области. — Тюмень, 1977, с. 92—93.

[28] Правда, 1980, 8 апреля.

[29] Подсчитано по материалам пояснительных записок к годовым отчетам главков за 1976—1980 годы

[30] Тюменская правда, 1980, 27 дек.

[31] Тюменская правда, 1981, 28 янв.

[32] Красный Север, 1980, 16, 29 янв., Ленинская правда, 1981, 30 янв., 14 марта.

[33] Красный Север, 1980, 23 окт., 1981, 16, 19 янв.

[34] Ленинская правда, 1980, 12 дек., 1981, 9, 30 янв., 14 марта.

[35] Ленинская правда, 1981, 9 янв., Красный Север, 1981, 16, 30 янв (подсчет).

[36] Газовая промышленность, 1981, № 1, с. 6; Красный Север, 1980, 12 дек.

[37] Труд, 1980, 6 июня.

[38] Труд, 1981, 15 нояб., Ленинская правда, 1981, 30 янв., Красный Север, 1981, 29 янв.

[39] ЦГАНХ, ф. 70, оп. 1, д. 482; ф. 458, оп. 1, д. 154а, 239; Пояснительные записки к годовым отчетам главков за 1980 год (подсчет).

[40] См.: XXVI съезд Коммунистической партии Советского Союза. Стенографический отчет, т. 1, с. 72—73.

[41] Тюменская правда, 1981, 13 марта.

[42] Тюменская область за 50 лет Советской власти, с. 266—272 (подсчет).

[43] Решения партии и правительства по хозяйственным вопросам, т. 5, с. 432.

[44] Нефть и газ Тюмени в документах. 1901—1965 гг., с. 339—340.

[45] Архив Тюменского облисполкома, д. 147, лл. 5—9.

[46] ГАТюО, ф. 1809, оп. 1, д. 42, л. 57.

[47] Народное хозяйство РСФСР за 60 лет, с. 267; Тюменская область за 50 лет, с. 275—277 (подсчет).

[48] ПАТюО, ф. 2010, оп. 1, д. 83, л. 213.

[49] См.: Материалы XXIII съезда КПСС, с. 43, 158—160.

[50] См.: Решения партии и правительства по хозяйственным вопросам — М.: Политиздат, 1968, т. 6, с. 338—347, 566—575, 589—595; т. 7, с. 605—610.

[51] Архив Тюменского облисполкома, д. 28, л. 133.

[52] Нефть и газ Тюмени в документах, т. 2, с. 83.

[53] ПАТюО, ф. 113, оп. 19, д. 56, лл. 15—16, 33, 76, 82.

[54] Тюменская правда, 1967, 12 февр.; Красное Знамя, 1967, 5 марта.

[55] ЦГА РСФСР, ф. 500, оп. 3, д. 113; лл. 40—38; д. 114, лл. 1—6; д. 120, л. 145; д. 125, лл. 29—41.

[56] Тюменская правда, 1967, 17 марта; Красное Знамя, 1967, 5 марта.

[57] Народное хозяйство Тюменской области за годы восьмой пятилетки, с. 197—198, 263.

[58] Ленинская правда, 1968, 4 февр.

[59] Красный Север, 1968, 15 февр.

[60] ЦА ВЦСПС, ф. 635, оп. 1, д. 3247, лл. 20—21; ПАТюО, ф. 124, оп. 184, д. 5, лл. 30,95.

[61] Народное хозяйство РСФСР за 60 лет, с. 249, 253—265, 271—274 (подсчет).

[62] ПАТО, ф. 607, оп. 123, д. 28, л. 127.

[63] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 2116, лл. 20—21; Нефть Сибири, с. 232—233.

[64] ПАТО, ф. 607, оп. 123, д. 28, лл. 183—184.

[65] Архив Тюменского Облисполкома, д. 278, л. 59.

[66] Народное хозяйство РСФСР за 60 лет, с. 262—265, 271—273 (подсчет).

[67] Сибирская нефть, с. 213; Пояснительные записки к годовым отчетам Главтюменьнефтегазстроя за 1975 год, с. 112; Главтюменьгеология, с. 176.

[68] Материалы XXV съезда КПСС, с. 218—219.

[69] См.: О мерах по дальнейшему улучшению социально-бытовых условий работников предприятий, организаций и строек Западной Сибири: Постановление ЦК КПСС от 5 февраля 1977 г.; О мерах по дальнейшему развитию торговли: Постановление ЦК КПСС и Совета Министров от 5 июня 1977 г. — В кн.: КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК. — М.: Политиздат, 1978, т. 12, с. 495—501; О мерах по дальнейшему экономическому и социальному развитию районов проживания народностей Севера: Постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 21 февраля 1980 г. — Справочник партийного работника. Вып. 21. — М.: Политиздат, 1981, с. 268—278 и другие.

[70] Тюменская правда, 1976, 24 янв.

[71] Архив Тюменского облисполкома. Решения шестой сессии пятнадцатого созыва Тюменского областного Совета депутатов трудящихся 29 сентября 1976 г., с. 1—10.

[72] Ленинская правда, 1978, 24 апр., 27 сент.

[73] Красное Знамя, 1981, 24 дек.

[74] Ленинская правда, 1980, 17, 25 дек.; 1981, 31 янв., 14 марта.

[75] Красный Север, 1980, 12 дек.; 1981, 16 янв.

[76] Ленинская правда, 1981, 30 янв.; Красный Север, 1981, 16 янв.; Тюменская правда, 1981, 26 июля.

[77] Известия, 1980, 12 июля.

## ГЛАВА 5

# СОЦИАЛИСТИЧЕСКОЕ СОРЕВНОВАНИЕ В ТРУДОВЫХ КОЛЛЕКТИВАХ СИБИРСКИХ НЕФТЯНИКОВ

С первых дней освоения нефтегазовых месторождений партийные, советские, хозяйственные, профсоюзные организации предприятий нефтегазодобывающей промышленности, геологических и строительных организаций большое внимание уделяли социалистическому соревнованию. На всех этапах коммунистического строительства оно «было и остается могучим средством развития творческой инициативы масс, формирования социалистического коллективизма..., эффективным методом подъема производственных отношений, воспитания трудящихся, привлечения их к управлению производством. Социалистическое соревнование рождает в массах трудовой энтузиазм, творчество, выдвигает миллионы передовиков и новаторов, рационализаторов и изобретателей»[1].

Организация соревнования с первых дней борьбы за создание комплекса стала одним из важнейших направлений в деятельности партийных и профсоюзных комитетов, хозяйственных руководителей. В этой работе можно выделить два крупных этапа, первый из которых охватывает 1964 г. — первую половину 70-х годов. В рамках его можно проследить ряд периодов, для которых характерны определенные особенности. Принципиальное значение имел начальный период, охватывающий 1964—1965 гг. Основные задачи его были определены в постановлениях Совета Министров СССР 1962—1963 гг. Реализация задач, определенных постановлениями, должна была дать ответ на вопрос о принципиальной возможности создания за короткий срок нового

топливно-энергетического района страны в малонаселенных районах, с суровыми природно-климатическими условиями, удаленных от индустриальных центров. Это и предопределило стратегию освоения, когда надо было сразу начать промышленную эксплуатацию, минуя период пробной, сделать упор на новую технику и технологию. Такой подход предполагал решение многих сложных проблем, что требовало широкого развития творческой инициативы и активности трудящихся, в подъеме которых партийные, хозяйственные и общественные организации отводили важную роль социалистическому соревнованию. XI Тюменская областная партийная конференция в декабре 1964 г., отметив, что освоение нефтегазовых месторождений — главное дело всех коммунистов, всех трудящихся области, подчеркнула необходимость более полно использовать массовый метод воспитания и мобилизации трудящихся — социалистическое соревнование и движение за коммунистическое отношение к труду[2]. В ряде постановлений Тюменского обкома КПСС по вопросам развития нефтегазовой промышленности, принятых в 1964—1965 гг., особое внимание было также обращено на широкое вовлечение тружеников нефтяной целины в соревнование[3].

Значительную работу в этом направлении проделали партийные, хозяйственные, общественные организации предприятий Тюменского геологоуправления, где к концу 1964 г. в соревновании участвовало 86,5% работающих. Более половины из них включились в движение за коммунистическое отношение к труду. Первых успехов в обеспечении массовости соревнования добиваются нефтяники, газовики, строители. В нефтепромысловом управлении Сургутнефть, Шаимской и Усть-Балыкской конторах бурения участниками его стали от 80 до 90% рабочих. Однако в целом в нефтегазовой промышленности и строительстве охват соревнованием в 1964 г. составлял немногим более 26%[4]. Это обусловлено тем, что предприятия новых отраслей переживали период организационного становления, формирования трудовых коллективов. По мере их укрепления все больший размах получает и соревнование. В 1965 г. в Главтюменьнефтегазе участниками его стали свыше 7 тыс. рабочих — 72% всего состава. Почти 4 тыс. человек из них включились в движение за коммунистическое отношение к труду[5].

Обеспечение массовости соревнования стало одним из главных направлений в деятельности партийных и профсоюзных организаций, особенно в начале восьмой пятилетки, когда перед сибирскими нефтяниками XXIII съездом КПСС была постав-

лена задача создать в Западной Сибири крупную нефтегазодобывающую базу страны. Одобряя решения съезда, сибирские нефтяники по инициативе г. Урая — центра Шаимских нефтепромыслов, взяли обязательство досрочно завершить пятилетку[6].

В связи с этим пленум Тюменского обкома профсоюза работников нефтяной, химической (с 1971 г. — и газовой) промышленности, обсуждая в июне 1966 г. задачи профсоюзных организаций по мобилизации трудящихся на выполнение решений XXIII съезда партии и высоких социалистических обязательств, подчеркнул необходимость широко развернуть социалистическое соревнование, вовлечь в него максимум тружеников, помочь каждому из них определить конкретные рубежи в реализации поставленных задач[7]. Партийные, хозяйственные, профсоюзные организации проводили большую работу по обеспечению массовости соревнования.

Особенно широкий размах она приняла на предприятиях Главтюменьнефтегазстроя, где в 1964—1965 гг. в соревнование было вовлечено от 20 до 50% рабочих. С начала восьмой пятилетки положение дел изменяется коренным образом. Развитию соревнования способствовало формирование стабильных коллективов. В 1966 г. в подразделениях главка было организовано 535 строительных бригад, в состав которых вошло около 57,5% рабочих, в том числе ряд хозрасчетных и комплексных, объединивших почти 2,2 тыс. человек — 15% всего состава рабочих. Для тех, кто трудились индивидуально, вводились прогрессивные формы оплаты — сдельная, аккордно-премиальная. Изменения в организации труда дали возможность поднять заинтересованность рабочих в достижении более высоких результатов. Уже в 1966 г. около 70% строителей активно включились в социалистическое соревнование, более 16% — в движение за коммунистическое отношение к труду. Звание коллективов и ударников коммунистического труда было присвоено 6 бригадам, 225 рабочим[8].

Значительную работу по обеспечению массовости соревнования провели партийные, общественные и хозяйственные органы Тюменьгазпрома. В первый год пятилетки здесь участниками соревнования и движения за коммунистическое отношение к труду стали 87,5% работников[9].

Массовости соревнования во многом способствовала обстановка всенародного подъема, вызванная подготовкой к 50-летию Великого Октября и 100-летию со дня рождения В. И. Ленина. Стремление встретить юбилеи высокими достижениями нашло конкретное выражение в активном участии работников нефте-

газового комплекса в социалистическом соревновании. К концу восьмой пятилетки участниками соревнования стали свыше 10 тыс. рабочих Главтюменьнефтегаза и Главтюменьнефтегазстроя, почти 29 тыс. из них включились в движение за коммунистическое отношение к труду, что составляло соответственно 90 и 70% всех рабочих[10].

Вместе с тем следует отметить, что если среди рабочих социалистическое соревнование приняло массовый характер, то в нем практически не участвовали инженерно-технические работники и специалисты. В результате в 1966—1970 гг. численность соревнующихся по отношению к числу работающих оставалась сравнительно невысокой, не превышая 70% в соревновании, 32% — в движении за коммунистическое отношение к труду[11].

С начала девятой пятилетки партийные, хозяйственные и профсоюзные органы нефтегазового комплекса значительно усилили работу по обеспечению массовости соревнования. Боевой программой их деятельности в этом направлении стало постановление ЦК КПСС от 31 августа 1971 г. «О дальнейшем улучшении организации социалистического соревнования», в котором подчеркивалась необходимость вовлечения в него всех тружеников, в том числе инженерно-технических работников и специалистов, повысив их роль в создании условий для выполнения плановых заданий и социалистических обязательств[12].

Обсудив постановление на партийных и рабочих собраниях, партийные и профсоюзные органы разработали меры по его выполнению, предусмотрев в них привлечение к участию в индивидуальных или коллективных формах соревнования практически всех тружеников, включая ИТР. Большую работу в этом направлении провели партийные и профсоюзные организации Сургута, Урая, Нижневартовска, Нефтеюганска, Стрежевого. Уже к концу 1971 г. численность соревнующихся среди нефтяников, газовиков, строителей Тюменской области увеличилась более чем на 10 тыс. человек, составив более 72% всех работающих. Из них 50% являлись участниками движения за коммунистическое отношение к труду. Среди томских нефтяников активными участниками соревнования стали около 11 тыс., движения за коммунистическое отношение к труду — 5,7 тыс. человек, или соответственно 95 и 48% всех работающих[13].

Характерной особенностью соревнования стало активное участие в нем инженерно-технических работников. К концу пятилетки уже свыше 6 тыс. специалистов-нефтяников Тюменской области — почти 3/4 непосредственно занятых на производстве

имели личные творческие планы и социалистические обязательства[14]. В результате соревнование стало еще более массовым, значительно улучшились условия реализации соцобязательств.

С середины 70-х годов в развитии нефтегазового комплекса наступает новый этап, связанный с крупным увеличением масштабов освоения месторождений.

В Тюменьгазпроме за пятилетку объем производства должен был возрасти в 4, Главтюменьнефтегазе и объединении Томскнефть — в 2 раза. Многократно возрастали темпы и масштабы обустройства месторождений, жилищно-гражданского строительства. Реализация поставленных задач была во многом обусловлена степенью подъема творческой активности и инициативы масс. В этих случаях особую значимость приобрело социалистическое соревнование. Оно развертывалось под лозунгами «Ни одного отстающего рядом», «Пятилетке качества — рабочую гарантию», «Сегодня рекорд — завтра норма». Широко внедрялись прогрессивные формы организации труда: бригадный подряд, технологические потоки, объединяющие в своем составе работников различных профессий, выполняющих часть общих задач. Это обусловило все большее распространение наряду с индивидуальными коллективных форм социалистического соревнования с активным участием в нем большинства работающих. Особенно значительную работу в этом направлении вели партийные, хозяйственные, общественные организации Тюменьгазпрома, Главтюменьнефтегаза, Главсибтрубопроводстроя, объединений Сибкомплектмонтаж, Томскнефть. В Тюменьгазпроме, где за годы десятой пятилетки численность работающих увеличилась в 3,5 раза, превысив 40 тыс., много внимания было уделено организации труда: введена сдельно-премиальная и аккордно-премиальная оплата на основе технически обоснованных норм, разработанных для 90% рабочих. Это подняло их заинтересованность в результатах труда, обусловило активное участие в соревновании. Численность соревнующихся в 1976—1980 гг. выросла с 11 до 38 тыс., что составило 95% работающих. За это же время вчетверо — с 2 до 7,9 тыс. — увеличилось количество участников движения за коммунистическое отношение к труду. Каждый пятый из них являлся ударником коммунистического труда[15].

В объединении Томскнефть в 1980 г. из 12,7 тыс. работающих участниками соревнования стали около 95%. Из них почти 6,7 тыс. включились в движение за коммунистическое отношение к труду. Высокое звание коллективов коммунистического

труда завоевали 32 производственных подразделения, ударников — более 2 тыс. человек. В целом численность соревнующихся среди тружеников нефтегазовой промышленности Томской области возросла в 70-е годы с 9,0 до 19,5 тыс. человек, что соответственно составляло 8,1 и 91% всех работающих, в том числе участников за коммунистическое отношение к труду — с 5,6 до 11,3 тыс. или 61 и 89%[16].

Большую работу по обеспечению массовости соревнования проделали партийные, хозяйственные, общественные организации геологов. В 1975 г. в Тюменском геологоуправлении участниками соревнования являлись 18 тыс. тружеников — 85,8%, к 1980 году соответственно 17,7 тыс. и 96,1%. За это же время численность соревнующихся за коммунистическое отношение к труду выросла с 7,8 до 20,7 тыс. человек, что составляло 42% работающих. Среди них количество ударников коммунистического труда увеличилось с 4 до 8,7 тыс. С 4 до 6,1 тыс. возросло количество участников соревнования в объединении Томскнефтегазгеология, составив соответственно 83 и 99% работающих. Количество участников движения за коммунистическое отношение к труду увеличилось с 1,7 до 2,6 тыс. человек[17].

В целом представление о развитии соревнования можно составить по данным табл. 5.1.

Таблица 5.1

**Развитие социалистического соревнования в нефтегазовой промышленности и геологии Тюменской области в 1964—1980 гг.***

| Год | Всего соревновалось, тыс. чел. | В % к числу работающих | В т. ч. соревнов. за ком. отн. к труду | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | всего, тыс. чел. | в % к числу соревн. | в т. ч. уд. ком. труда, тыс. чел. | в % к числу соревн. за ком. отнош. к труду |
| 1964 | 15,9 | 57,2 | 6,9 | 43,4 | 0,65 | 9,5 |
| 1965 | 22,0 | 75,3 | 5,8 | 26,3 | 1,2 | 20,7 |
| 1970 | 60,3 | 78,1 | 27,2 | 45,0 | 10,0 | 37,0 |
| 1975 | 180,0 | 89,5 | 122,4 | 68,0 | 38,1 | 31,1 |
| 1980 | 367,2 | 95,2 | 241,1 | 65,7 | 98,1 | 40,8 |

* ЦГАОР, ф. 5470, оп. 29, д. 3088; ГАТО, ф. 1809, оп. 1, д. 533, 868; Архив Тюменского облсовпрофа, сводные статотчеты за 1975—1980 гг. (подсчет).

В рассматриваемый период численность соревнующихся постоянно росла, на 38% увеличилось число участников соревнования по отношению к общей численности работающих. Почти 3/4 тружеников включились в соревнование за коммунистическое отношение к труду, каждый четвертый стал ударником коммунистического труда. Широкий размах соревнования среди нефтяников обусловил активное участие в нем и рабочих других отраслей нефтегазового комплекса, поскольку все они в той или иной мере стали участниками борьбы за сибирскую нефть и газ. В заключительном году десятой пятилетки в Ханты-Мансийском округе, который обеспечивал 96% добычи нефти, соревнованием были охвачены почти все трудящиеся. Более 60% из них, свыше 2 тыс. производственных коллективов, боролись за досрочное выполнение пятилетки, 200 тыс. тружеников, 2/3 всего состава, участвовали в движении за коммунистическое отношение к труду[18].

Дальнейший подъем массовости социалистического соревнования наблюдался после XXVI съезда КПСС. Делом отвечая на решения съезда о дальнейшем развитии нефтегазового комплекса, труженики его выдвинули высокие встречные планы, предусматривающие добычу 1 млн. тонн нефти в сутки в апреле 1984 г., 1 млрд. кубометров газа в первом квартале 1985 г.[19] Участниками соревнования за достижение высоких рубежей стали свыше 500 тыс. тружеников Западной Сибири[20]. Их поддержали коллективы сотен предприятий страны, выполняющие заказы сибирских нефтяников.

Таким образом, массовость соревнования и движения за коммунистическое отношение к труду стала конкретным выражением возросшей производственной и общественно-политической активности каждого газовика и нефтяника, геолога и строителя.

Вовлекая тружеников в социалистическое соревнование и движение за коммунистическое отношение к труду, партийные, хозяйственные, общественные организации уделяют много внимания повышению его действенности и эффективности. Они стремятся к тому, чтобы каждый коллектив ясно представлял задачи, которые ему необходимо выполнить, условия их реализации. В 1984 г. Тюменский обком КПСС, исполком областного Совета депутатов трудящихся, областной Совет профессиональных союзов утвердили условия социалистического соревнования, обязав партийные, профсоюзные, комсомольские организации предприятий обсудить их в трудовых коллективах с принятием конкретных обязательств[21].

Соревнование развертывалось под знаком борьбы за досрочное выполнение семилетки. Инициатором его выступил коллектив Тюменского геологоуправления. Работники нефтегазовой промышленности, поддержав инициативу, решили к концу 1965 г. довести добычу нефти до 1 млн. тонн, при плане 700 тыс. тонн, пробурить 125 тыс. метров эксплуатационных скважин, построить нефтепровод Шаим—Тюмень, газопровод Игрим—Серов, подготовить к промышленной эксплуатации ряд новых месторождений, выполнить значительный объем жилищно-бытового строительства[22].

Важной особенностью социалистических обязательств нефтяников, принятых на заключительный год семилетки, являлась их разработка по каждому производственному подразделению, начиная с бригад, участков, цехов, тогда как в предыдущем году они принимались в целом по трестам, нефтепромысловым и строительным управлениям, вышкомонтажным и буровым конторам, поскольку процесс формирования низовых звеньев не был завершен. Эта же причина препятствовала и принятию личных социалистических обязательств.

Разработка обязательств осуществлялась одновременно с кампанией профсоюзных организаций по массовой проверке выполнения коллективных договоров между трудящимися и администрацией предприятий. При заключении новых договоров в них предусматривались меры по созданию условий для успешного выполнения плановых заданий и социалистических обязательств.

Учитывая, что предприятия нефтегазовой промышленности еще не имеют опыта работы в трудных условиях Севера, партийные и профсоюзные организации стремятся к тому, чтобы сделать достоянием всех лучшие достижения. В начале 1965 г. Тюменский обком КПСС обобщил и рекомендовал к широкому распространению опыт работы буровых бригад С. Урусова и Н. Мелик-Карамова из Шаимской и Усть-Балыкской нефтеразведочных экспедиций Тюменского геологоуправления. Эти коллективы за счет четкой организации, умелого использования буровой техники и передовой технологии смогли добиться значительных результатов. Бригада С. Урусова в 1964 г. пробурила 27,4 тыс. глубоких разведочных скважин, при плане 21 тыс. Н. Мелик-Карамова — 20,6 тыс., при плане 10,5 тыс. метров. Они сэкономили более 200 тыс. рублей[23].

Хорошо изучив опыт передовиков и творчески его применив, первых серьезных успехов смогли достичь и буровые пред-

приятия Главтюменьнефтегаза. Особенно значительны они были у инициаторов соревнования среди сибирских нефтяников коллектива Шаимской конторы бурения, прибывших в полном составе из Башкирии на разработку и освоение первого промышленного месторождения в Сибири — Шаимского. Он взял на себя обязательство досрочно сдать в эксплуатацию необходимое для начала добычи нефти число скважин. Инициатива была подхвачена коллективами Сургута и Усть-Балыка. Главная цель соревнования состояла в том, чтобы в максимально короткий срок выработать методы освоения нефтегазовых месторождений применительно к сложным условиям Западной Сибири, обеспечить высокие производственные показатели.

Тщательно подготовившись к работе в новых условиях, бригады буровых мастеров А. Шакшина, Г. Петрова, А. Вехтерова обеспечили проходку в 1965 г. 87 тыс. метров горных пород, перекрыв на 16% план, на 2,3% — социалистические обязательства. В Среднем Приобье первенствовал коллектив бригады мастера М. Сергеева из Усть-Балыкской конторы бурения. Опыт работы передовых коллективов был обобщен, одобрен и рекомендован к широкому распространению местными партийными и профсоюзными органами, Министерством нефтяной промышленности и ЦК профсоюза отрасли[24].

Мобилизующее и воспитательное значение этих достижений было исключительно велико. Они свидетельствовали, что при хорошей подготовке дела можно обеспечить высокопроизводительную работу и в Западной Сибири, вселяли веру коллективов в свои силы. Уже в 1965 г. буровики увеличили проходку на бригаду в 1,8 раза, общий объем бурения — в 7 раз по сравнению с предыдущим годом. Это позволило промысловикам начать быстрое наращивание добычи нефти и довести ее до 953 млн. тонн — в три раза больше первоначальных заданий, установленных в постановлении Совета Министров СССР от 1 декабря 1963 г. о начале промышленного освоения месторождений Западной Сибири[25]. Эти результаты имели важное принципиальное значение. Они практически доказали возможность высокопроизводительного труда в суровых природно-климатических условиях.

Большую роль в этом сыграло социалистическое соревнование, хотя в организации его имели место и серьезные недостатки, обусловленные причинами объективного и субъективного характера. Слабость материально-технической базы, особенно в строительстве, недостатки материально-технического снабжения, которое в первые годы носило сезонный характер, отсут-

ствие опыта работы и организации труда нефтяников, нехватка квалифицированных кадров, обусловленная главным образом нерешенностью жилищно-бытовых проблем, не позволяли в полной мере использовать возможности социалистического соревнования для роста производительности труда и повышения темпов роста производства.

Имели место серьезные недостатки в руководстве социалистическим соревнованием со стороны партийных и особенно профсоюзных организаций, которые переживали период становления.

Однако анализ развития социалистического соревнования с учетом сложных проблем периода становления позволяет заключить, что в этом направлении были достигнуты определенные успехи, накоплен ценный опыт, который позволил поднять на последующем этапе уровень руководства соревнованием со стороны партийных и профсоюзных организаций.

Восьмая пятилетка — начало качественно нового периода в социалистическом соревновании тружеников нефтяной целины Западной Сибири. Оно развивается уже в иных условиях, чем в 1964—1965 годах. Значение соревнования возрастает в огромной степени в связи с теми задачами, которые поставил XXIII съезд КПСС. Вопросы развития социалистического соревнования и движения за коммунистическое отношение к труду заняли одно из главных мест в деятельности партийных и профсоюзных органов по мобилизации трудящихся на выполнение поставленных задач.

Социалистическое соревнование нефтяников в восьмой пятилетке развертывается в иной обстановке. Во-первых, коллективы предприятий с учетом перспектив развития нового нефтегазового комплекса взяли курс на разработку перспективных социалистических обязательств, рассчитанных на всю пятилетку. Это давало возможность партийным, профсоюзным, хозяйственным организациям определить каждому коллективу конкретные задачи, стратегию творческих поисков, роль и место каждого труженика в их реализации. Во-вторых, социалистические обязательства принимались после широкого обсуждения в коллективах проектов плановых заданий на пятилетку, организационно-технических мероприятий по их выполнению. В ходе этого труженики внесли большое количество предложений, которые были учтены в окончательных вариантах планов. Такая практика сделала принятые обязательства более обоснованными, повысила ответственность каждого за претворение их в жизнь. В-третьих, соревнование развивалось с учетом предыдущего опыта его развития.

Социалистическое соревнование на втором этапе проходило в обстановке высокого трудового и политического подъема, вызванного решениями XXIII съезда КПСС, а затем подготовкой к 50-летию Великого Октября и 100-летию со дня рождения В. И. Ленина. Уже в предсъездовском соревновании покорители сибирских недр достигли серьезных успехов. Добыча нефти за год возросла в 3 раза, составив 2,9 млн. тонн, в том числе 138 тыс. тонн сверх плана; пробурено свыше 300 тыс. метров скважин — 103,6% к плану. Значительно улучшились технико-экономические показатели: в 1,5 раза возросла производительность труда, на 26,3% снижена себестоимость нефти[26].

Опираясь на успехи предсъездовского соревнования, коллективы разработали и приняли более высокие обязательства в честь 50-летия Советской власти.

Инициаторами юбилейного соревнования выступили коллективы Шаимской конторы бурения и Правдинской нефтеразведочной экспедиции, взяв обязательство завершить план двух лет к 7 ноября 1967 года, пятилетки в целом — к 100-летию со дня рождения В. И. Ленина[27]. Этот почин поддержали все коллективы предприятий г. Урая, центра Шаимских нефтепромыслов, принявшие обязательства выполнить пятилетку за 4,5 года[28]. В целом нефтяники Сибири решили ввести за 1966—1970 гг. 16 нефтяных месторождений, начать добычу в Томской области, довести общий объем ее до 28—30 млн. тонн вместо 20—25 млн. по плану[29].

Залог успешной реализации социалистических обязательств — высокая инициатива и творческая активность тружеников. Поэтому Тюменский обком КПСС, рассмотрев в июле 1967 г. вопрос о работе профсоюзных организаций по руководству соревнованием в честь 50-летия Октября, обязал партийные и профсоюзные органы шире развернуть его, используя как важнейшее средство повышения ответственности, дисциплины, бережливости, распространения передового опыта[30]. Вопросы руководства им постоянно рассматривали Ханты-Мансийский и Ямало-Ненецкий окружкомы. В 1966—1967 гг. Ханты-Мансийский окружком рассмотрел ход выполнения социалистических обязательств в Правдинской экспедиции, нефтепромысловых управлений Шаимнефть, Юганскнефть, строительных трестах Шаимгазстрой, Юганскгазстрой. Сургутский райком в первой половине 1967 г. рассмотрел 5 вопросов об организации и ходе соревнования в различных организациях города[31].

Постоянно осуществляли контроль и оказывали большую помощь в организации соревнования на предприя-

тиях объединенные парткомы Шаимских и Усть-Балыкских нефтепромыслов, созданные в порядке опыта для координации деятельности всех коллективов, занятых на освоении месторождений. Они рассматривали ход выполнения социалистических обязательств на советах секретарей парторганизаций, общих собраниях коммунистов городов Урая и Нефтеюганска. В 1967 г. доложили о ходе социалистического соревнования на открытых собраниях г. Урая секретари парторганизаций нефтепромыслового управления Шаимнефть и Шаимской конторы бурения И. Васильев и Р. Галимов, председатель постройкома строительного управления № 5 Ю. Разумов[32].

Выполнение социалистических обязательств стало предметом обсуждения на рабочих собраниях, постоянно действующих производственных совещаниях. В ходе реализации принятых на них обязательств появились новые формы соревнования.

В нефтепромысловом управлении Юганскнефть широкое распространение получила «эстафета ударных дел» в честь 50-летия Октября. В красочно оформленный альбом заносились социалистические обязательства цехов, а затем результаты их выполнения. При передаче эстафеты от одного цеха к другому на общем собрании принимающего и передающего цехов рассматривались итоги работы, намечались меры по устранению выявленных недостатков. Это повышало ответственность коллективов за выполнение обязательств, способствовало обмену опытом, улучшало контроль за ходом соревнования. «Эстафета ударных дел» сделала соревнование более живым и действенным. Сургутский райком одобрил инициативу[33].

Буровики Шаима и Усть-Балыка сосредоточили внимание коллективов в юбилейном социалистическом соревновании на улучшение технико-экономических показателей работы предприятий. Не увеличивая численности работников, они увеличили объем бурения в 1965—1967 гг. с 86 до 1·46 тыс. метров по Шаимской конторе, с 66 до 1·17 тыс. метров — по Усть-Балыкской конторе бурения, увеличив производительность труда соответственно в 1,5 и 2 раза, существенно снизили себестоимость буровых работ. Эти коллективы первыми в порядке эксперимента были переведены на новую систему оценки результатов, когда в основе ее стали учитывать не количество метров скважин, а готовые к эксплуатации объекты. Опыт контор бурения был рассмотрен коллегией Министерства нефтедобывающей промышленности и президиумом ЦК профсоюза работников нефтяной и

химической промышленности, которые его одобрили. Он получил, таким образом, распространение во всей отрасли[34].

Широкое развитие соревнования способствовало повышению творческой активности и инициативы масс, позволило досрочно завершить задания двух лет пятилетки. Геологи открыли 7 новых нефтяных и газовых месторождений, обеспечили запасы газа в 3,6 трлн кубометров — больше, чем имела вся страна в начале пятилетки. Строители освоили только для нефтяников основных фондов более чем на 200 млн. рублей, ввели на 14 месяцев раньше срока 1000-километровый нефтепровод Усть-Балык — Омск. Промысловики увеличили за 2 года добычу нефти почти в 6 раз и довели ее до 5,8 млн. тонн. Свыше 770 тыс. тонн ее было добыто сверх плана. В 2,6 раза возрос объем бурения, на 79,9% возросла производительность труда в добыче нефти, на 37,8% — в бурении, в 2,6 раза снизилась себестоимость нефти[35].

Готовясь к 100-летию со дня рождения В. И. Ленина, сибирские нефтяники вместе с коллегами из Татарии выступили инициаторами досрочного выполнения пятилетки, взяв обязательство добыть в завершающем году 2,3 млн. тонн нефти сверхплана[36]. Это давало возможность уже в 1968 г. довести добычу нефти в стране до 300 млн. тонн. На этот рубеж страна выходила впервые, и понятно, что событие вызвало чувство гордости у работников нефтедобывающей промышленности всей страны, Западной Сибири в особенности, поскольку этот район должен был обеспечить наибольший прирост добычи нефти. В соревновании за право участия в почетной вахте выступили 760 участков, бригад из всех нефтегазодобывающих районов страны[37]. Наиболее активными участниками ее явились коллективы нефтепромысловых управлений Юганскнефть, Шаимнефть, Усть-Балыкской и Шаимской контор бурения. Во всех структурных подразделениях этих коллективов были определены конкретные задания по достижению намеченного рубежа, организовано соревнование по профессиям, в ходе которого развернулся активный поиск внутренних резервов. В ходе соревнования ряд коллективов добился выдающихся успехов. До 50 тыс. метров проходки на бригаду в месяц достигли в день всесоюзной вахты нефтяников 23 декабря 1968 г. буровые бригады А. Шакшина, Г. Петрова, С. Ягофарова[38]. В Среднем Приобье буровая бригада Г. Еремина и вышкомонтажная А. Тимченко выступили инициаторами совместного строительства буровых и подготовки их к работе, что давало возможность сократить цикл сооружения скважин, рациональнее использовать оборудование. Ис-

пользуя новый метод, бригада Г. Еремина в 1968 г. обеспечила самую высокую проходку в Среднем Приобье, превысив рубеж в 3-4 тыс. метров вместо 25 тыс. метров по плану. Приказом по Главтюменьнефтегазу службам главка поручалось изучить метод, разработать меры по его внедрению[39]. В последующие годы он получил значительное распространение.

В Томской области образцы ударного труда демонстрировал коллектив Александровской конторы бурения. Партийная и профсоюзная организации много внимания уделяли соревнованию, созданию условий для выполнения планов и соцобязательств, укреплению трудовой и производственной дисциплины. Это позволило увеличить объем бурения с 1,7 в 1966 г. до 92 тыс. метров — в 1969 г. Высокий трудовой подъем привел к пересмотру обязательств, и на начало девятой пятилетки ориентир был определен уже в 210 тыс. метров.

Особенно впечатляющими в эти годы были успехи буровой бригады В. Т. Калиничука, коллектив которой в 1970 г. довел объем проходки до 40,1 тыс., при плане 29 тыс. метров[40].

Широкий творческий поиск позволил сибирским нефтяникам внести существенный вклад в обеспечение добычи 300-миллионной тонны нефти. Среди 33 лучших коллективов страны право участвовать в юбилейной вахте завоевали участки добычи нефти Г. Долгих и В. Пятеренка из нефтепромысловых управлений Юганскнефть и Шаимнефть[41].

Соревнование за добычу 300-миллионной тонны нефти нашло логическое продолжение в последующих починах передовиков: соревновании за добычу в 1969 г. 20-миллионной тонны нефти с сибирских промыслов, досрочном завершении пятилетнего плана в честь 100-летия со дня рождения В. И. Ленина.

29 октября труженики нефтяной целины Сибири вышли на максимальный рубеж добычи нефти в 25 млн. тонн, определенный решениями XXIII съезда партии, а к концу 1970 г. они добыли ее 31,4 млн. тонн. В целом за пятилетку из недр было извлечено 73,5 млн. тонн нефти, в том числе 10 млн. сверх плана. Добыча газа составила 32,4 млрд. кубометров[42].

При этом вместе с высокими количественными показателями в ходе развернувшегося соревнования было обеспечено коренное улучшение технико-экономических показателей. В 2,4 раза возросла производительность труда, в 3,7 раза — проходка скважин на бригаду, в 10 раз — добыча нефти на каждого работающего, втрое превысив среднеотраслевой показатель, в 3,5 раза снизилась себестоимость нефти. В результате за пяти-

летку на освоении нефтегазовых месторождений удалось сэкономить около 3 млрд. рублей[43].

Достижения сибиряков получили высокую оценку на XXIV съезде партии, в постановлении ЦК КПСС и Совета Министров от 11 декабря 1969 г. «О мерах по ускоренному развитию нефтедобывающей промышленности в Западной Сибири».

Особый размах социалистическое соревнование и движение за коммунистическое отношение к труду как одно из важнейших средств трудового воспитания получило в 70-е годы. К 1980 г. предстояло увеличить добычу нефти в 10, природного газа — в 17 раз.

Эти задачи требовали предельной мобилизации масс, повышения их творческой активности и инициативы. Поэтому в постановлении от 11 декабря 1969 г. партия и правительство, разрабатывая конкретную программу дальнейшего развития комплекса, поручили ВЦСПС, местным партийным и профсоюзным органам принять меры по развертыванию социалистического соревнования, повышению его эффективности[44].

В январе 1971 г. ЦК КПСС принял постановление «О широком распространении опыта работы передовых буровых бригад в нефтяной промышленности и геолого-разведочных организациях», в которых поставил задачу принять меры по изучению и широкому внедрению достижений передовиков с целью повышения эффективности буровых работ[45].

В ответ на постановление 15 буровых бригад Главтюменьнефтегаза и Главтюменьгеологии в обращении к буровикам Западной Сибири призвали развернуть социалистическое соревнование за увеличение в нефтяной промышленности проходки до 80—100 тыс. метров, в геологоразведке — до 30—40 тыс. метров на бригаду. Одобрив почин передовых бригад, Тюменский обком КПСС обязал Ханты-Мансийский окружной, Нижневартовский и Сургутский районные, Нефтеюганский и Шаимский городские комитеты партии, первичные организации поддержать его, разработав конкретные мероприятия по распространению[46]. После выхода постановления ЦК КПСС от 31 августа 1971 г. «О дальнейшем улучшении организации социалистического соревнования», которое ориентировало партийные, хозяйственные, общественные организации на повышение уровня руководства им, своевременную поддержку починов и создание условий для выполнения принимаемых обязательств[47], Тюменский и Томский обкомы, партийные органы проделали большую работу в этом направлении.

Учитывая, что высокие обязательства требуют согласованной работы коллективов многих предприятий, обкомы партии приняли меры по развертыванию социалистического соревнования на основе взаимных договоров. Так, инженерные службы предприятий нефтегазовой промышленности, разрабатывая организационно-технические мероприятия по увеличению проходки на буровую бригаду, четко определяли в них задачи вышкомонтажников, строителей, которые на этой основе заключали договор о соревновании с буровиками. Бригада Г. Петрова, например, заключила договор о творческом содружестве с вышкомонтажной бригадой Я. Вагапова и бригадой строителей площадок и лежневых оснований И. Князева. Аналогичный договор подписали буровая и вышкомонтажная бригады Г. Левина, В. Дмитриева и другие. В общей сложности в объединении Запсиббурнефть между коллективами было заключено 66 договоров[48]. Такая практика нацеливала бригады на высокий конечный результат — сдачу в эксплуатацию скважин.

Повысилось внимание к изучению и распространению опыта передовых коллективов. В объединении Запсиббурнефть с этой целью на базе лучших буровых и вышкомонтажных бригад Г. Левина, Г. Петрова, А. Шакшина, М. Сергеева, А. Тимченко, В. Калиничука и других было организовано 12 школ передового опыта, занятия которых осуществлялись по программе, разработанной научно-методическим советом объединения. За годы девятой пятилетки в школах было обучено более 1700 рабочих буровых бригад, свыше 540 вышкомонтажников — практически весь состав работающих[49]. Использование полученных знаний позволило значительно улучшить результаты работы всех коллективов. В 1971 г. лишь 7 из 15 бригад Главтюменьнефтегаза превысили рубеж в 50 тыс. метров, а в 1975 г. уже 34 из 52, 12 бригад пробурили по 65 тыс. метров и более. К концу пятилетки все бригады выполнили плановые задания[50]. Особенно выдающихся результатов добились бригады буровых мастеров Г. Петрова, Г. Левина и Г. Еремина, развернувшие соревнование за проходку 100 тыс. горных пород в год. В 1974 г. они, обеспечив высокие технико-экономические показатели в бурении за счет широкого внедрения высокопроизводительной техники и технологии, совершенствования организации труда, достигли заветного рубежа, о чем свидетельствуют данные табл. 5.2.

Таблица 5.2

**Показатели работы буровых бригад, соревнующихся за 100 тыс. метров проходки горных пород в 1974 г.***

| Буровая бригада | Проходка, м | Коммер. скорость, бур. м/ ст. мес. | Производ. время в % |
|---|---|---|---|
| Г. Левина | 102849 | 6158 | 94,3 |
| Г. Петрова | 102151 | 5522 | 87,0 |
| Г. Еремина | 100695 | 5385 | 90,5 |

* Нефтяник, 1975, № 2, с. 10.

Оценивая достигнутое, бригады-передовики, однако, видели, что пробуренные скважины месяцами простаивают в ожидании освоения и в конечном счете обесценивают напряженный труд буровиков. Поэтому бригада Г. Петрова выступила с инициативой взять на себя не только бурение, но и освоение скважин с передачей их эксплуатационникам. Не сразу этот почин получил поддержку со стороны руководства буровых предприятий, привыкших рапортовать об успехах количеством пройденных метров. Одако в поддержку почина выступила газета «Правда»[51], после чего в качестве основного показателя оценки работы стали использоваться не метры, а сданные в эксплуатацию скважины.

Бесспорно, успехи буровиков были бы невозможны без поддержки смежников — строителей буровых установок. Вышкомонтажники, включившись в соревнование, с каждым годом наращивали темпы монтажа буровых станков.

В 1968 г. впервые в нефтегазовой промышленности Западной Сибири бригада вышкомонтажников А. Тимченко, применяя блочный метод, сетевые графики сооружения буровых, смонтировала 100 станков. Глубокое изучение опыта бригады, его творческое развитие позволили в девятой пятилетке превзойти этот рубеж коллективам бригад З. Мифтахова, Н. Шемякина, П. Лачинова, Я. Вагапова, В. Дмитриева. Это дало возможность за пятилетку увеличить в расчете на бригаду монтаж установок на 20 единиц, построить 3220 буровых, сократив монтаж каждой на 1,3 дня при значительной экономии материальных затрат.

Трудом монтажников был обеспечен надежный фронт работы для буровиков, которые, применяя новую технику и технологию, передовые приемы труда, смогли в 1971—1975 гг. в 2,8 раза увеличить объем проходки, в 1,5 раза — производительность труда, пробурив в 1975 г. в среднем на бригаду по 53 тыс. метров против 34,4 тыс. в 1970 г.[52].

Таким образом, буровики Западной Сибири делами ответили на постановление ЦК КПСС «О широком распространении опыта работы передовых буровых бригад в нефтяной промышленности и геологических организациях».

Высокий накал соревнования в годы девятой пятилетки характерен не только для буровиков. В начале пятилетки широкий размах приняло соревнование среди промысловиков за увеличение числа обслуживаемых скважин. Оператор нефтегазодобывающего управления Нижневартовскнефтегаз М. Лазарев выступил с почином — по обслуживанию 50 нефтяных скважин вместо 26 по норме. Его инициатива нашла широкий отклик. В результате без сколько-нибудь значительного увеличения операторов в эксплуатацию были введены сотни новых скважин и других промысловых объектов. Добыча нефти на каждого работающего возросла с 9,5 до 24 тыс. тонн[53].

С огромным подъемом трудились строители объектов нефтегазового комплекса. В коллективах Главтюменьнефтегазстроя широкий размах приняло соревнование за досрочное обустройство нефтегазовых месторождений, сооружение крупнейшего нефтепровода Самотлор—Альметьевск, Александровское—Анжеро-Судженск. Так, на строительстве нефтепровода Самотлор—Альметьевск в ходе социалистического соревнования были найдены решения, позволившие резко увеличить темпы сооружения стальной магистрали. Здесь по предложению специалистов, поддержанному партийными органами, впервые были созданы единые технологические потоки, объединившие подразделения землеройщиков, изолировщиков, сварщиков, которые прежде действовали разрозненно. Руководство стройкой осуществляли горкомы и райкомы партии, непосредственно на трассе — 26 партийных групп, работу которых направлял Тюменский обком КПСС[54]. Повседневное руководство строительством нефтепровода на своих участках осуществляли обкомы Курганской и Челябинской областей, Татарской и Башкирской АССР. В результате линейная часть его, протяженностью 2119 километров, была построена менее чем за год вместо 4 лет по норме. Под руководством Томского обкома досрочно завершилось строительство нефтепровода Александровское—Анжеро-Судженск.

В годы девятой пятилетки Главтюменьнефтегазстрою удалось закончить обустройство крупного газового месторождения Медвежье. Коллектив треста Надымпромстрой под руководством парткома, широко применяя блочный метод строительства и широко развернув соревнование, досрочно построил 5 установок комплексной подготовки газа, 9 мощных компрессорных станций[56]. Интенсивно шло разбуривание месторождений. Буровики Медвежьего в условиях вечной мерзлоты пробурили 39 тыс. метров пород, сдали в эксплуатацию 30 высокодебитных скважин, что дало возможность довести суточную добычу газа к концу пятилетки до 70 млн. кубометров[56].

Успехи тружеников, достигнутые в ходе соревнования, позволили пересмотреть взятые социалистические обязательства на пятилетку и выдвинуть встречный план. Он предусматривал досрочное выполнение заданий с добычей в 1975 г. 2,2 млн. тонн нефти, 2,3 млрд. кубометров газа, бурением 200 тыс. метров сверх плана. При этом предполагалось обеспечить выполнение высоких обязательств за счет внутренних резервов без увеличения численности работающих[57].

Приняв напряженный встречный план, труженики нефтегазового комплекса развернули борьбу за его выполнение. В ходе ее соревнование обогатилось новыми формами, наиболее важными из которых стало массовое участие в почетных вахтах в честь 10-летия нефтегазовой промышленности Западной Сибири, за выход в 1974 г. на 100-миллионный рубеж добычи нефти. Труженики Самотлора соревновались за право участия в юбилейных вахтах по бурению миллионного метра скважин, сооружение тысячной буровой. Широкое распространение получили трудовые эстафеты, проводимые под девизами: «Передовой опыт бурения всем бригадам», «За высокую культуру производства» по инициативе предприятий Нижневартовска и Урая «Сегодня рекорд — завтра норма». Они оказывали существенное воздействие на улучшение работы производственных коллективов, позволяли сделать лучшие достижения всеобщим достоянием.

Таким образом, развитие соревнования, обогащенное его новыми формами, повышение уровня руководства им со стороны партийных органов позволили значительно поднять его эффективность, мобилизующее воздействие на рост творческой активности и инициативы тружеников нефтегазового комплекса. Соревнование в сочетании с большой работой по укреплению и развитию материально-технической базы, внедрением достиже-

ний научно-технического прогресса дали возможность в 5 раз увеличить добычу нефти, более чем в 4 раза — природного газа, в 3,5 раза — объем строительно-монтажных работ на сооружении объектов нефтегазового комплекса, значительно перекрыть плановые задания по приросту запасов нефти, в 2,5 раза — по запасам газа Западная Сибирь стала главной топливно-энергетической базой страны.

Досрочно завершив девятую пятилетку, работники нефтегазовой промышленности Западной Сибири с огромным подъемом приступили к реализации решений XXV съезда КПСС, директивы которого предусматривали вдвое увеличить добычу нефти и вчетверо — природного газа. Достичь намеченных рубежей было непросто, так как прирост добычи углеводородного сырья предстояло обеспечить за счет освоения новых отдаленных месторождений с более сложными горно-геологическими условиями. В этих условиях особенно важен был широкий творческий поиск, мобилизация внутренних резервов производства. Естественно, еще больше возрастала роль социалистического соревнования и движения за коммунистическое отношение к труду. В решениях XVI Тюменской и XVI Томской областных партийных конференций, состоявшихся в начале 1976 г., подчеркивалась необходимость дальнейшего развертывания соревнования, повышения уровня руководства им со стороны хозяйственных, партийных и общественных организаций.

Социалистическое соревнование, широко развернувшееся в честь XXV съезда партии, с начала пятилетки получило новый импульс в связи с подготовкой к 60-й годовщине Великого Октября. Инициаторами его выступили передовые предприятия нефтегазовой промышленности — Нижневартовское УБР № 1, объединения Юганскнефтегаз, Томскнефть, Надымгазпром, трест Севергазстрой и другие.

Приняв высокие социалистические обязательства, коллектив комсомольско-молодежного треста Севергазстрой в ходе социалистического соревнования сосредоточил особое внимание на сокращении непроизводительных затрат, рациональном использовании рабочего времени, выявлении внутренних резервов. Тщательно взвесив возможности каждого участка и бригады, удалось определить для них реальные задания, итоги выполнения которых регулярно подводились на партийных, профсоюзных, рабочих собраниях. Внимание к организации соревнования позволило тресту уже в октябре 1977 г. выполнить плановые задания двух лет пятилетки и юбилейные социалистические обязательства. Сверх плана были сданы школа на 1176 мест,

детсад на 280 мест, более 1000 квадратных метров жилья. Из 45 построенных объектов большинство получили хорошую и отличную оценку[58].

Коллектив Нижневартовского УБР № 1 в юбилейном соревновании сосредоточил усилия на широком внедрении новой техники и технологии, передового опыта, совершенствования организации труда. В результате удалось обеспечить стабильную работу всех буровых бригад, добиться наибольшей в отрасли производительности труда — 829 метров проходки на каждого работающего. Управление первым в отрасли в 1977 г. преодолело исключительно высокий рубеж проходки горных пород, пробурив свыше 618 тыс. метров, в том числе 38 тыс. метров сверх плана, сдало в эксплуатацию 277 скважин, из них 21 сверх задания[59].

Партком объединения Юганскнефтегаз организовал соревнование по принципу рабочей эстафеты. Она предполагала взаимный контроль за соблюдением договорных обязательств строителями, монтажниками, буровиками, специальными бригадами по обвязке скважин. Это помогло усилить контроль и наладить ритмичную работу всех служб. В юбилейном году объединение получило 23,3 млн. тонн нефти — значительно больше плана, около 50% которой высшей категории качества[60].

Широкое развитие соревнования, самоотверженный труд, творческое использование передового опыта и достижений научно-технического прогресса характеризовали с первых дней десятой пятилетки деятельность трудовых коллективов объединения Надымгазпром, занятых на освоении месторождения Медвежье. За 2 года десятой пятилетки на обустройстве месторождения было освоено 930 млн. капиталовложений, на 28,8% выросла производительность труда, вдвое увеличился объем промышленного производства, добыча газа доведена до 60 млрд. кубометров[61]. Успехи объединения получили высокую оценку ЦК КПСС. Досрочный ввод месторождения Медвежье и достижение на год раньше проектной мощности объемом в 65 млрд. кубометров природного газа, решение впервые в мировой практике ряда сложных научно-технических проблем добычи и транспортировки ценного топлива и сырья — выдающееся достижение[62].

Успехи лучших коллективов способствовали подъему активности всех тружеников нефтегазового комплекса. В результате задания двух лет пятилетки досрочно выполнили 159 коллекти-

ров Ханты-Мансийского округа, тысячи рабочих, что позволило добыть сверх плана 5 млн. тонн нефти, 170 млн. кубометров газа, выработать 27 млн. киловатт-часов электроэнергии. Более 3 млрд. кубометров природного газа извлекли из недр работники газовой промышленности Ямало-Ненецкого округа[63].

Соревнование в честь 60-летия Великого Октября получило дальнейшее развитие в ряде новых ценных починов сибирских нефтяников. В начале 1978 г. коллективы НГДУ Белозернефть, Нижневартовского УБР № 1, комсомольско-молодежной бригады М. Тарасевича из НГДУ Федоровскнефть, буровых бригад В. Агафонова, В. Глебова, В. Щавы и других выступили с инициативой организовать социалистическое соревнование за право участвовать в добыче миллиардной тонны тюменской нефти с начала освоения месторождений. Бюро Тюменского обкома КПСС, одобрив инициативу, рекомендовало партийным, хозяйственным, общественным организациям широко распространить ее, создав условия для успешного выполнения социалистических обязательств каждым коллективом[64].

В борьбе за достижение высокого рубежа был сделан упор на комплексную автоматизацию, поиск высокоэффективных методов добычи нефти и газа, широкое внедрение достижений научно-технического прогресса. В соревновании широко внедряется бригадная эстафета. Это позволило обеспечить высокие темпы прироста добычи нефти. В апреле 1978 г. была извлечена миллиардная тонна западно-сибирской, а 10 июня — тюменской нефти[65].

Трудовая вахта была продолжена до конца года соревнованием в честь первой годовщины новой Советской Конституции, в ходе которой были достигнуты крупные успехи как отдельными тружениками, так и производственными коллективами. В авангарде соревнования по-прежнему шли буровики. В конце 1978 г. бригада Г. Левина вышла на рубеж 1980 г., пробурив за 3 года более 230 тыс. метров горных пород, сдав 109 скважин, сэкономив при этом 690 тыс. рублей[66]. Бригада А. Шакшина из Нижневартовского УБР № 2 превысила рубеж в 71 тыс. метров проходки, более 20 тыс. из них сверхплановые. Высоких показателей добились многие другие буровые бригады. В общей сложности объем бурения за год увеличился на 1330 тыс. метров, превысив 5 млн. метров[67].

Примеру буровиков следовали геологи, строители, промысловики. В тресте Сургуттрубопроводстрой бригада лауреата Государственной премии В. Каленова взяла обязательство ежедневно перевыполнять задания на 30—40%, сдавая за счет этого еженедельно 1 километр трубопровода сверх плана. Эффективно, ритмично, с высоким качеством трудились нефтяники Шаима, где к годовщине Конституции 8 предприятий, 95 бригад, свыше 3 тыс. человек выполнили план трех лет. В Сургуте в соревновании за досрочное выполнение плановых заданий в честь годовщины Конституции включилось более 90% работающих. 17 предприятий, 208 цехов, участков, бригад 3-летний план завершили к 7 октября. В городе объем промышленного производства вырос в 2,2 раза, добыча нефти — в 2,6 раза, на 1/3 возросла производительность труда. В целом по Ханты-Мансийскому округу план трех лет пятилетки досрочно выполнили 67 предприятий, 632 бригады, более 22 тыс. тружеников[68].

Опираясь на опыт социалистического соревнования, накопленный в первую половину пятилетки, коллективы предприятий нефтегазового комплекса пересмотрели свои социалистические обязательства в сторону их увеличения. Коллективы предприятий и строек Ямала взяли обязательство завершить пятилетку досрочно, увеличив к 1980 г. объем промышленного производства на 26%, ввести мощности по подготовке газа на 45 млрд. кубометров, освоить сверх плана 50 млн. рублей капиталовложений, обеспечить значительный прирост запасов углеводородного сырья[69]. Труженики Ханты-Мансийского округа в заключительный год пятилетки решили довести добычу нефти до 303,5 млн. тонн, в том числе 2,7 млн. тонн сверх задания, в 1,5 раза увелить объем эксплуатационного бурения, до 17 млрд. кубометров довести мощность заводов по переработке попутного газа, выполнить большую программу строительных работ, освоив за год запланированные капиталовложения. В соцобязательствах особое внимание было обращено на коренное улучшение качественных показателей, экономию материальных ресурсов[70].

Высокие обязательства требовали максимальной отдачи от каждого производственного подразделения, каждого труженика. В связи с этим партийные, хозяйственные, общественные организации настойчиво ищут новые пути повышения эффективности социалистического соревнования. Труженики Нижневартов-

ека, объявив заключительный год пятилетки годом ударного труда, обогатили соревнование рядом новых починов и организационных форм. В объединении Нижневартовскнефтегаз, обсудив итоги работы за 1979 г., пленум парткома обратил особое внимание на всемерное развитие его под лозунгом «Ни одного отстающего рядом». Под этим девизом стали работать 25 крупных цехов, 25 бригад, сотни тружеников объединения. С целью повышения роли ИТР в выполнении обязательств среди них организовано соревнование «Лучший организатор производства»[71].

В тресте Самотлорнефтепромстрой с каждым годом все более широкий размах приобретают такие почины, как рабочая эстафета, встречные планы, договоры смежников, работа по личным планам производительности труда, лицевым счетам экономии[72].

Труженики Урая развернули соревнование за превращение города в город высокой культуры и образцового порядка. В условиях соревнования предусматривалось присвоение звания предприятие высокой культуры тем из них, которые стабильно выполняли план, договорные обязательства перед смежниками, в полной мере осуществляли мероприятия по внедрению достижений научно-технического прогресса, улучшению экономических показателей, организованности и дисциплины. Широкое распространение в этом соревновании приобрела практика договоров между предприятиями, участвующими в добыче, транспортировке нефти, обустройстве месторождений. Их подписали 16 крупных предприятий, объединяющие практически все производственные коллективы города[73]. В борьбе за выполнение договорных обязательств в коллективах получили широкое распространение инициативы «Пятилетку за 3,5—4 года», «За вахту отличного качества», «Каждому нефтяному объекту — отличное обслуживание», «Ни одного отстающего рядом, ни одного нарушителя дисциплины»[74].

Соревнование получило исключительно широкий размах в связи с подготовкой к 110-й годовщине со дня рождения В. И. Ленина. С 23 ноября 1980 г. встал на 110-дневную ударную вахту весь многотысячный коллектив крупнейшего объединения Нижневартовскнефтегаз. Более 40 бригад обязались к 22 апреля 1980 г. завершить пятилетку[75]. Этому примеру последовали сотни производственных подразделений, десятки тысяч тружеников.

Благодаря соревнованию в честь юбилея работники нефтегазовой промышленности Ямала в I квартале 1980 г. увеличили на 66% добычу нефти, на 80% — газа по сравнению с предыдущим годом[76]. Большой вклад в выполнение обязательств внесли труженики Надыма, где к началу апреля 6 управлений, 29 участков, 44 бригады выполнили пятилетний план.

В канун ленинского юбилея завершил пятилетний план Главсибтрубопроводстрой, построив за пятилетку 8,6 тыс. километров трубопроводов, 24 газокомпрессорных и нефтеперекачивающих станций, много других объектов[77]. С честью выполнили обязательства уральские нефтяники, добыв в I квартале 2,7 тыс. тонн нефти сверх плана и сдав 99,6% ее по высшей категории качества[78].

Высокий трудовой подъем, сопровождающий соревнование в честь 110-й годовщины со дня рождения В. И. Ленина, дал возможность завершить плановые задания и заключительного года, и всей пятилетки в целом со значительным превышением. Промысловики Нижневартовска в 1980 г. извлекли из недр 202,5 млн. тонн нефти. Сверх плана за пять лет было получено 15,7 млн. тонн. С честью выполнили высокие социалистические обязательства нефтяники Нефтеюганска, Сургута, газовики Тюменьгазпрома. Прирост добычи нефти за пятилетку составил по Тюменской области 161 млн. тонн, газа — 118 млрд. кубометров. Высокими темпами шло обустройство месторождений, где строители ежегодно осваивали 3,5 млн. капиталовложений[79]. Большой трудовой победой завершили пятилетку труженики объединения Томскнефть, добыв 40 млн. тонн жидкого топлива, в том числе 1,3 млн. тонн сверх плана[80].

В общей сложности добыча нефти в Западной Сибири была доведена до 312,6 млн. тонн, газа — до 156 млрд. кубометров, что существенно превышало директивные задания, установленные XXV съездом КПСС[81].

Таким образом, социалистическое соревнование и движение за коммунистическое отношение к труду стало мощным средством подъема творческой активности тружеников нефтегазового комплекса Западной Сибири. Став в 1964—1980 гг. авторами более 100 починов, свыше 20 из которых получили всесоюзное распространение, они стабильно выполняли задания партии и правительства по добыче углеводородного сырья. Итоги их работы характеризуются следующими данными (табл. 5.3.).

Таблица 5.3

**Выполнение заданий по добыче нефти и газа в Западной Сибири в 1965—1980 гг.***

| Добыча нефти и газа | 1965 г. | 1970 г. | 1975 г. | 1980 г. |
|---|---|---|---|---|
| Нефть: | | | | |
| план, млн. т | 0,7 | 20,0—25,0 | 120,0—125,0 | 300,0—310,0 |
| факт., млн. т | 0,95 | 31,4 | 148,0 | 312,6 |
| % к плану | 136,0 | 131,7—125,6 | 123,3—118,4 | 104,2—100,8 |
| Газ: | | | | |
| план, млрд. куб. м | — | 16,0—26,0 | 40,0 | 125,0—155,0 |
| факт., млрд. куб. м | 0,003 | 9,5 | 38,0 | 160,0 |
| % к плану | — | 59,4—32,7 | 95,0 | 128,0—103,2 |

* Рассчитано по материалам XXIII—XXV съездов КПСС и статистических сборников по развитию народного хозяйства Тюменской и Томской областей в восьмой—десятой пятилетках; Невыполнение плановых заданий по добыче газа в восьмой пятилетке обусловлено отсутствием трубопроводов, в девятой пятилетке — отставанием ввода мощностей по переработке попутного нефтяного газа.

Благодаря настойчивым усилиям сибиряков страна за три пятилетки получила из недр Западной Сибири 1,7 млрд. тонн нефти, свыше 600 млрд. кубометров газа. Только в десятой пятилетке их суммарная добыча выросла в 2,7 раза[82].

Отмечая возрастающую роль социалистического соревнования в выполнении плановых заданий и социалистических обязательств, следует отметить, что в 1964—1980 гг. возможности его не были использованы в полной мере. Его эффективность значительно снижалась из-за недостаточной согласованности работы смежников, слабой ориентировки на достижение конечных результатов. В определенной мере мешали развитию соревнования множественность его форм, когда отдельные коллективы участвовали одновременно в десяти и более видах трудового соперничества. Это исключало, порой, действенный контроль за ходом выполнения обязательств, приводило к формализму в подведении итогов. Практика показала, что нуждается

в изменении и система внедрения передовых достижений, рационализаторских предложений, с тем, чтобы они после тщательного изучения включались в план организационно-технических мероприятий по совершенствованию производства всех однотипных предприятий. Более дифференцированного подхода требовала и система подведения итогов социалистического соревнования, которая бы в полной мере учитывала условия труда, профессиональную квалификацию коллективов, стаж работы и другие параметры. Это сделало бы оценку результатов труда более объективной.

Именно на решение этих проблем в развитии социалистического соревнования направляют свои усилия партийные, хозяйственные, общественные организации топливно-энергетического комплекса. Это особенно важно в плане тех задач, которые определили партия и правительство перед тружениками Западной Сибири на одиннадцатую пятилетку в решениях XXVI съезда КПСС. «Предстоит освоить новые месторождения, построить и ввести в действие пять крупнейших магистральных газопроводов Западная Сибирь—Центр, а также экспортный газопровод Уренгой—Ужгород. Это, несомненно, центральные стройки пятилетки, и они непременно должны быть завершены в срок»[83].

Инициатором соревнования за выполнение решений XXVI съезда партии стали труженики объединения Юганскнефтегаз. Приняв в честь съезда высокие обязательства, они уже в ноябре 1981 г. завершили годовой план, пробурив свыше 2 млн. метров скважин, в том числе 200 тыс. сверх плана, добыли сверх задания 0,5 млн. тонн нефти[84].

Поддержав почин промысловиков Нефтеюганска, пересмотрели свои обязательства практически все коллективы нефтегазового комплекса, выдвинув встречный план — обеспечить суточную добычу нефти до 1 млн. тонн в апреле 1984 г., 1 млрд. кубометров газа в I квартале 1985 г. Эта инициатива получила высокую оценку, одобрение и поддержку со стороны ЦК КПСС[85].

Для реализации этой задачи сибирские нефтяники и газовики располагали достаточно мощной материально-технической базой, квалифицированными кадрами, богатым опытом работы в суровых условиях Севера, накопленным в предыдущие годы. Выполняя высокие обязательства, работники нефтегазовой промышленности Западной Сибири в начале 1983 г. вышли на суточный рубеж добычи нефти в 1 млн. тонн, 29 сентября на этот уровень вышли нефтяники Тюмени. В 1981—1982 гг. тюменские промысловики увеличили добычу нефти на 38,9 млн. тонн,

газа почти на 75 млрд. кубометров. Успешно справились с заданиями двух лет пятилетки томские нефтяники[86].

Однако эти достижения не были закреплены. Медленными темпами шло обустройство месторождений, сооружение объектов нефтегазовой промышленности, внедрение достижений научно-технического прогресса, неудовлетворительно развивалась социальная инфраструктура. Формализм в социалистическом соревновании, непоследовательное воплощение ленинских принципов не позволили в полной мере использовать творческую инициативу и активность тружеников комплекса. В силу этих причин в развитии нефтяной промышленности наступил спад. Она не смогла выполнить плановые задания одиннадцатой пятилетки.

Глубоко проанализировав причины отставания нефтяной промышленности, партия и правительство разработали программу дальнейшего комплексного развития нефтегазовой промышленности Западной Сибири. Среди важнейших мер по преодолению отставания особое внимание было обращено на коренное улучшение организации социалистического соревнования, последовательное воплощение ленинских принципов в создание условий для успешного выполнения плановых заданий[87]. В этой связи особое значение приобретает опыт, накопленный в организации соревнования в прошлые годы.

[1] КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК, т. 10, с. 488—489.
[2] ПАТюО, ф. 124, оп. 179, д. 16, л. 161.
[3] См.: Нефть и газ Тюмени в документах. 1901—1965 гг., с. 326, 344, 423.
[4] ГАТюО, ф. 1809, оп. 1, д. 533, л. 4.
[5] ЦГАНХ, ф. 70, оп. 1, д. 53.
[6] См.: Нефть и газ Тюмени в документах. 1901—1965 гг., с. 145.
[7] ЦА ВЦСПС, ф. 635, оп. 1, д. 2022, лл. 16—17.
[8] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 154а, лл. 62—63 (подсчет).
[9] ЦГАНХ, ф. 458, оп. 1, д. 239, лл. 28, 29 (подсчет).
[10] ГАТюО, ф. 1809, оп. 1, д. 868, лл. 155, 193.
[11] ГАТюО, ф. 1809, оп. 1, д. 868 (подсчет).
[12] КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК, т. 10, с. 494—495.
[13] ЦГАОР, ф. 5370, оп. 29, д. 3066, 3068 (подсчет).
[14] Архив Тюменского облсовпрофа, сводный отчет о деятельности профсоюзов в 1970 г. (подсчет).
[15] Архив Тюменьгазпрома. Пояснительные записки к годовым отчетам за 1976 год, лл. 136—137; 1980 год, л. 103 (подсчет).
[16] Архив объединения Томскнефть, пояснительная записка к годовому отчету за 1980 год, лл. 335—336 (подсчет).
[17] Архивы Тюменского и Томского облсовпрофов, сводные статотчеты за 1975, 1980 годы (подсчет).
[18] Ленинская правда, 1980, 28 марта.
[19] КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК, т. 14, с. 439.
[20] Тюменская правда, 1982, 17 янв.
[21] ПАТюО, ф. 2010, оп. 1, д. 95, лл. 10—11
[22] ЦГАОР, ф. 5470, оп. 29, лл. 44—45.
[23] Нефть и газ Тюмени в документах. 1901—1965 гг., с. 388—389.
[24] ЦА ВЦСПС, ф. 635, оп. 1, д. 1906, лл. 3—6; ф. 1908, лл. 13—16.
[25] ЦГАНХ, ф. 70, оп. 1, д. 53, лл. 1—2.
[26] ЦГАНХ, ф. 70, оп. 1, д. 458, л. 1.
[27] ЦА ВЦСПС, ф. 635, оп. 1, д. 2093, лл. 7—8; ПАТюО, ф. 107, оп. 35, д. 17, л. 155.
[28] ПАТюО, ф. 2043, оп. 1, д. 8, лл. 7—9.
[29] Нефть и газ Тюмени в документах, т. 2, с. 145.
[30] ПАТюО, ф. 124, оп. 184, д. 27, лл. 3—8.
[31] ПАТюО, ф. 124, оп. 184, д. 27, лл. 3—8; ф. 107, оп. 35, дд. 16—17; оп. 37, дд. 4—5; ф. 113, оп. 19, д. 60 (подсчет).
[32] ПАТюО, ф. 2043, оп. 1, д. 24, лл. 34—36.
[33] ПАТюО, ф. 113, оп. 19, лл. 132—133.
[34] ЦА ВЦСПС, ф. 635, оп. 1, д. 2914, лл. 88—91.
[35] Нефть и газ Тюмени в документах, т. 2, с. 121—122, 139—141.
[36] ЦГАНХ, ф. 70, оп. 1, д. 482, лл. 1—2.
[37] ЦА ВЦСПС, ф. 635, оп. 1, д. 2743, л. 3.
[38] ЦА ВЦСПС, ф. 635, оп. 1, д. 2889, лл. 2—3.
[39] Нефть и газ Тюмени в документах, т. 2, с. 159—160.
[40] Северная Звезда, 1970, 4 июня; Красное Знамя, 1971, 7 янв.
[41] ЦА ВЦСПС, ф. 635, оп. 1, д. 3505, лл. 3—4, 6—7.
[42] Народное хозяйство Тюменской области в годы 8-й пятилетки. Стат. сборник, с. 50.

[43] Нефть Сибири, с. 126; Нефтяник, 1971, № 1, с. 4; № 2, с. 17.
[44] Решения партии и правительства по хозяйственным вопросам, т. 7, с. 582.
[45] Решения партии и правительства по хозяйственным вопросам, т. 8, с. 282—283.
[46] Нефть и газ Тюмени в документах, т. 2, с. 18—21.
[47] КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК, т. 10, с. 488—497.
[48] ЦГАОР, ф. 5470, оп. 29; д. 3838, л. 147.
[49] Нефтяник, 1976, № 3, с. 19.
[50] Нефтяник, 1976, № 3, с. 9.
[51] См.: Правда, 1976, 15 янв.
[52] Сибирская нефть, с. 43—44, 164—165.
[53] ЦГАОР, ф. 5470, оп. 29, д. 3838, л. 56.
[54] ПАТюО, ф. 124, лп. 205, д. 24, лл. 1—4.
[55] Тюменская стройка, с. 26.
[56] ЦГАОР, ф. 5470, оп. 29, д. 3838, л. 16.
[57] ЦГАОР, ф. 5470, оп. 29, д. 3838, л. 16.
[58] Красный Север, 1978, 28 янв.
[59] Ленинская правда, 1978, 4 апр.
[60] Ленинская правда, 1978, 4, 12 апр.
[61] Красный Север, 1978, 19 янв.
[62] Правда, 1978, 5 янв.
[63] Красный Север, 1978, 20 янв.; Ленинская правда, 1978, 4 апр.
[64] Тюменская правда, 1979, 25 февр.
[65] Тюменская правда, 1978, 11 июня.
[66] Ленинская правда, 1979, 19 дек.
[67] Труд, 1978, 28 дек.
[68] Ленинская правда, 1978, 8, 13 дек.
[69] Красный Север, 1980, 21 февр.
[70] Ленинская правда, 1980, 30 янв.
[71] Ленинская правда, 1980, 5 янв.
[72] Знамя, 1980, 28 ферв., 13, 15 мая; Ленинское Знамя, 1980, 21 апр.
[73] Знамя, 1980, 28 ферв., 13, 15 мая.
[74] Знамя, 1980, 1 июля.
[75] Ленинская правда, 1980, 1 марта.
[76] Красный Север, 1980, 17 апр.
[77] Тюменская правда, 1980, 19 апр.
[78] Ленинская правда, 1980, 3 апр.
[79] Блокнот агитатора, 1981, № 1, с. 8.
[80] Правда, 1980, 5 дек.
[81] XXVI съезд Коммунистической партии Советского Союза. Стенографический отчет, т. 1, с. 51.
[82] Блокнот агитатора, 1981, № 1, с. 7.
[83] КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК, т. 14, с. 524.
[84] Правда, 1981, 12 авг., Нефтеюганский рабочий, 1980, 3 июля, Тюменская правда, 1982, 16 янв.
[85] КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК, т. 14, с. 439.
[86] Тюменская правда, 1983, 27 марта.
[87] Горбачев М. С. Избранные речи и статьи, с. 245.

## ГЛАВА 6

# ИДЕОЛОГИЧЕСКАЯ И МАССОВО-ПОЛИТИЧЕСКАЯ РАБОТА ПАРТИЙНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Формирование крупных производственных коллективов нефтегазового комплекса сопровождалось активной деятельностью партийных, хозяйственных, общественных организаций, направленной на воспитание их творческой инициативы. В связи с этим они обращают самое серьезное внимание на широкое развертывание идеологической и массово-политической работы, рассматривая ее как предварительное условие решения сложной задачи.

Внимание к ней было предопределено рядом объективных обстоятельств. Во-первых, исключительно быстрое увеличение численности рабочих и специалистов в условиях массового формирования трудовых коллективов на создаваемых предприятиях нефтегазодобывающей промышленности, в состав которых вливались тысячи людей, прибывающих со всех концов страны. Во-вторых, основной контингент тружеников нефтяной целины — молодежь, значительная часть которой не имела еще достаточного жизненного опыта, не обладала прочной идейной закалкой. В-третьих, освоение огромного необжитого края с экстремальными природно-климатическими условиями связано с немалыми трудностями и лишениями, поскольку далеко не сразу можно было создать для работающих нормальные производственные, жилищные и культурно-бытовые условия.

Учитывая специфику условий, XI Тюменская областная партконференция в декабре 1964 г. обязала партийные органы усилить внимание к идеологической работе, особенно в районах

освоения нефтегазовых месторождений, рассматривая создание новой топливно-энергетической базы страны как главное дело всех коммунистов и трудящихся области[1]. Основные направления идеологической работы были определены в постановлении Тюменского обкома КПСС от 24 марта 1965 г. «О руководстве Ханты-Мансийского окружкома массово-политической и культурно-воспитательной работой на стройках Газпрома СССР». Обком обязал партийные организации развернуть активную агитационно-пропагандистскую деятельность по глубокому разъяснению задач, поставленных перед тружениками партией и правительством в связи с созданием новой топливно-энергетической базы, органически сочетая ее с повседневной заботой об улучшении условий труда, быта и отдыха работающих.

С первых дней освоения нефтегазовых месторождений партийные органы стремились обеспечить комплексный подход к идейно-воспитательной работе, органически сочетая политическое воспитание с трудовым и нравственным. Учитывая, что сердцевиной идеологической работы «было и остается формирование у советских людей научного марксистско-ленинского мировоззрения»[2], они направили свои усилия на коренное улучшение политической подготовки трудящихся, обеспечив глубокое изучение революционной теории, проблем общественного, социального и экономического развития Советского государства, истории и политики КПСС, ее революционно-преобразующей деятельности. В связи с этим особое внимание партийных организаций обращено на совершенствование системы партийной учебы, комсомольского просвещения, развертывание экономического образования.

В августе 1965 г. были опубликованы рекомендации ЦК КПСС по улучшению марксистско-ленинского образования. Позже они были закреплены в решениях XXIII съезда КПСС, который потребовал от идеологических органов партии поднять всю систему партийно-политического просвещения на уровень задач коммунистического строительства, обратив особое внимание на изучение и пропаганду марксистско-ленинского теоретического наследия[3]. Началась ее перестройка.

В системе партийной учебы была принята трехзвенная система обучения. Каждое из звеньев — начальное, среднее и высшее — включало в себя школы, кружки и семинары с учетом общеобразовательной и профессиональной подготовки слушателей. Новая система открывала широкие возможности для глубокого изучения марксистско-ленинской теории, позволяла осуществить должную преемственность в ее познании, значительно

увеличить численность занимающихся, в том числе за счет беспартийных. Осуществляя перестройку, партийные организации Ямало-Ненецкого и Ханты-Мансийского округов уже в 1966/67 учебном году сформировали 677 школ и семинаров, число слушателей в которых возросло более чем в 1,5 раза, составив более 20 тыс. человек. Из общего числа школ и семинаров 137 функционировало в высшем, 177 — в среднем и 363 — в начальном звеньях[4]. По мере роста общеобразовательной и профессиональной подготовки трудящихся происходил процесс сокращения занимающихся в начальном звене, значительного роста в среднем и высшем звене. К 1970/71 учебному году соотношение между различными звеньями партийной учебы характеризовалось такими данными (табл. 6.1.).

Таблица 6.1

**Количество школ и семинаров в системе партийной учебы автономных округов ***

| Учебный год | Ханты-Мансийский округ | | | | Ямало-Ненецкий округ | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | всего школ и сем., абс. | в том числе: | | | всего школ и сем., абс. | в том числе: | | |
| | | нач. зв. % | средн. зв. % | высш. зв. % | | нач. зв. % | средн. зв. % | высш. зв. % |
| 1966/67 | 497 | 54,0 | 27,0 | 19,0 | 180 | 53,0 | 24,0 | 23,0 |
| 1970/71 | 804 | 24,0 | 56,0 | 20,0 | 495 | 20,0 | 23,0 | 57,0 |

* ПАТО, ф. 124, оп. 185, д. 6; ф. 107, оп. 41, д. 12; ф. 135, оп. 56, д. 16 (подсчет).

В последующие годы число школ и семинаров в начальном звене продолжало снижаться, составив в 1979/80 учебном году только 6% по Ханты-Мансийскому и 8% — по Ямало-Ненецкому округу. На предприятиях нефтегазовой промышленности их почти не осталось.

Развертывая систему партийной учебы, партийные органы значительное внимание уделяли совершенствованию системы комсомольского просвещения. Уже в 1970/71 учебном году в ней только в национальных округах функционировало более 340 семинаров и школ с числом слушателей в 11,6 тыс. Более 4,5 тыс. комсомольцев занималось в системе партийного образования[5]. Комсомольский политпрос в 1966—1970 гг. был перестроен и упорядочен примерно в том же направлении, что и партийный. Более 2/3 комсомольцев стали заниматься в шко-

лах и семинарах высшего и среднего звена. Занятия стали более глубокими и по теоретическому уровню, и в методическом отношении, с каждым годом увеличивалось число слушателей. В 70-е годы количество молодежи, обучающейся в системе партийной учебы, возросло по Тюменской области в 3 раза, комсомольской политучебы — в 2 раза. В Нижневартовске в 1979/80 учебном году в системе комсомольского просвещения занималось более 8 тыс. Свыше 95% работающей молодежи к началу десятой пятилетки получили марксистско-ленинское образование в различных формах учебы в г. Урае[6]. В целом по Ханты-Мансийскому округу различными формами учебы было охвачено 40 тыс. юношей и девушек — около 70% всей работающей молодежи[7].

С началом освоения нефтегазовых месторождений происходит серьезный сдвиг в постановке экономического образования трудящихся. В годы восьмой пятилетки численность слушателей, изучающих экономику, увеличилась по национальным округам с 2,5 до 43 тысяч человек. Особенно значительны масштабы экономической подготовки в нефтегазовой промышленности. Внимание к этой форме учебы было обусловлено необходимостью коренного улучшения технико-экономических показателей производства, повышения его эффективности в связи с подготовкой к переходу на новые условия планирования и экономического стимулирования с начала девятой пятилетки. Особенно активную работу по развитию экономической учебы партийные, хозяйственные, общественные организации стали проводить, выполняя постановление ЦК КПСС от 31 августа 1971 г. «Об улучшении экономического образования трудящихся». Определив основные направления этой работы, постановление подчеркнуло обязательность экономической подготовки, рассматривая ее как важнейшую составную часть повышения квалификации рабочих, инженерно-технических и руководящих кадров[8].

В плане реализации постановления на предприятиях нефтегазовой промышленности Западной Сибири была проделана значительная по масштабам работа. В Главтюменьнефтегазе ее возглавил совет по экономическому образованию из числа ведущих специалистов главка. Под его руководством был разработан перспективный план экономической учебы на 1972—1975 гг., определены формы учебы различных категорий работников, подготовлены планы и программы. В 1972/73 учебном году к занятиям в 267 семинарах приступило 7 тыс. человек. К

концу девятой пятилетки функционировало уже 1134 семинара, где обучалось 27 тыс. нефтяников[9]. В последующие годы система экономического образования стала самой массовой. На предприятиях Тюменьгазпрома в 1980/81 учебном году занималось в системе экономического образования более 15 тыс. человек, в том числе 40% рабочих.

В Нижневартовском районе численность слушателей экономических школ и семинаров возросла за десятую пятилетку втрое — с 10,3 тыс. в 1975/76 учебном году до 32 тыс. — в 1980/81 учебном году. В 1976—1980 гг. получили экономическую подготовку более 40 тыс. тружеников Ямало-Ненецкого округа[10]. К началу одиннадцатой пятилетки в нефтегазодобывающих районах экономической учебой было охвачено около 200 тыс. человек[11]. В нее были вовлечены не только специалисты, но и основная масса рабочих.

Таким образом, за годы создания нефтегазового комплекса в Западной Сибири были решены не только крупные производственные задачи, но и созданы условия для получения марксистско-ленинского образования и экономических знаний. О масштабах этого процесса можно составить представление по данным табл. 6.2.

Таблица 6.2

**Численность слушателей в системе партийного, комсомольского и экономического образования автономных округов (конец учебного года)***

| Учебный год | Ханты-Мансийский округ | | | | Ямало-Ненецкий округ | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | число слушателей, тыс. | | | | число слушателей, тыс. | | | |
| | всего слуш. | парт. учеба | комс. учеба | экон. учеба | всего слуш. | парт. учеба | комс. учеба | экон. учеба |
| 1970/71 | 40,4 | 17,8 | 7,9 | 14,7 | 20,0 | 9,9 | 3,7 | 6,4 |
| 1974/75 | 98,6 | 24,4 | 19,2 | 52,0 | 32,0 | 10,4 | 5,6 | 16,0 |
| 1979/80 | 216,1 | 58,6 | 27,5 | 130,0 | 55,0 | 16,0 | 8,0 | 31,0 |

* ПАТО, ф. 124, оп. 207, д. 147, 149; ф. 107, оп. 42, д. 10; ф. 135, оп. 56, д. 16; Красный Север, 1980, 4 окт.; Ленинская правда, 1980, 12 июня.

Таким образом, количество занимающихся во всех формах выросло в 70-е годы по Ханты-Мансийскому округу в 5,3 раза, Ямало-Ненецкому — в 2,8 раза. Особенно значительные изменения произошли в экономической учебе, где число слушателей возросло соответственно в 8,8 и 4,8 раза. В целом по округам разными формами учебы было охвачено в 1979/80 учебном году свыше 82% работающих[12], около 70% — по Тюменской и Томской областям, где контингент обучающихся составлял соответственно 470 и 250 тыс. человек.

Важной особенностью 70-х годов явилось широкое привлечение к учебе в системе марксистско-ленинского образования беспартийных тружеников. В Тюменской и Томской областях они составляли в 1970/71 учебном году свыше четверти занимающихся, а в национальных округах более 40%. В 1974/1975 учебном году эти показатели достигли соответственно 30 и 45%. В системе комсомольского просвещения почти 30% — несоюзная молодежь. Беспартийные составляли основную массу слушателей в системе экономического образования. Эти процессы, как и в целом по стране, отражали важную тенденцию — повышение интереса к марксистско-ленинской теории и свидетельствовали о переходе на идеологические позиции рабочего класса и его партии, представителей других социальных групп и классов советского общества.

Широкое развертывание системы марксистско-ленинского и экономического образования, необходимость повышения эффективности и качества учебы предъявляли высокие требования к пропагандистским кадрам. Оценивая их роль, В. И. Ленин отмечал: «Никакой контроль, никакие программы не в состоянии изменить того направления занятий, которое определяется составом лекторов»[13]. Ленинская оценка является незыблемой и поныне. Партия считает, что «успех политической и экономической учебы всецело зависит от теоретического и методического уровня пропагандистских кадров»[14]. Поэтому на их подбор и подготовку должно быть обращено самое пристальное внимание. «Умело подбирать, учить, воспитывать пропагандистов, — подчеркнул XXVI съезд Коммунистической партии, — окружить их повседневной заботой и вниманием — долг всех партийных комитетов»[15].

Учитывая решающую роль пропагандистов в успехе политической учебы, партийные органы уделяли особое внимание их

подготовке, особенно в нефтегазодобывающих районах. Здесь быстро возрастала численность пропагандистов. В 1966—1980 гг. она увеличилась по Ханты-Мансийскому округу в 10, Ямало-Ненецкому — в 4,5 раза. Многие из них не имели достаточного опыта работы и необходимой подготовки. В 1966/67 учебном году более 40% пропагандистов автономных округов не имели высшего оразования, почти 30% были новичками или имели незначительный стаж пропагандистской работы.

XII Тюменская областная партийная конференция в феврале 1966 года обязала партийные комитеты обеспечить условия для их учебы, организации теоретической и методической помощи[16].

Реализуя решения конференции, партийные организации принимают меры по укреплению пропагандистских кадров за счет коммунистов и беспартийных преимущественно из числа специалистов с высшим образованием.

Постепенно налаживается система подготовки и повышения квалификации пропагандистских кадров. Они стали проходить регулярную учебу на областных, окружных, районных, кустовых семинарах. В 1970 г. на них учились более трети пропагандистов Ханты-Мансийского, около 50% — Ямало-Ненецкого округов. При городских и районных комитетах партии были организованы постоянно действующие семинары, для оказания методической и теоретической помощи — кабинеты партийно-политического просвещения. В 1971 г. их функционировало уже около 40, в том числе 24 — на общественных началах[17].

Вместе с тем подготовка кадров для партийно-политической учебы была еще недостаточной. Она существенно расширилась после выхода постановления ЦК КПСС 28 августа 1974 г. «О работе по подбору и воспитанию идеологических кадров в партийной организации Белоруссии»[18]. Обсуждая постановление ЦК КПСС, обкомы, окружные, городские и районные комитеты разработали мероприятия по привлечению в систему политической и экономической учебы большой категории пропагандистов из числа инженерно-технических работников, расширили масштабы их обучения, методической и теоретической помощи. Это позволило существенно улучшить качественный состав пропагандистских кадров, особенно в нефтегазодобывающих районах. Они характеризуются следующими данными (табл. 6.3).

Таблица 6.3

**Качественный состав пропагандистов в автономных округах***

| Учебный год | Ханты-Мансийский округ | | | | Ямало-Ненецкий округ | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | всего пропаган. | в том числе: член КПСС | с высш. и н. в. образ. | стаж свыше 3 лет | всего пропаган. | в том числе: член КПСС | с высш. и н. в. образ. | стаж свыше 3 лет |
| 1966/67 | 676 | 84,2 | 69,5 | 55,0 | 310 | 81,9 | 77,4 | 58,4 |
| 1970/71 | 932 | 90,3 | 79,5 | 83,9 | 455 | 80,0 | 77,3 | 79,4 |
| 1974/75 | 1973 | 92,4 | 82,8 | 88,2 | 643 | 81,2 | 82,0 | 88,6 |
| 1979/80 | 5100 | 96,0 | 95,0 | 91,1 | 1450 | 89,0 | 91,0 | 93,0 |

* ПАТюО, ф. 124, оп. 185, д. 6; оп. 207, д. 147, 149; ф. 107, оп. 41, д. 12; ф. 135, оп. 56, д. 16; Красный Север, 1980, 4 июня; Ленинская правда, 1980, 12 июня.

Существенные изменения произошли в составе пропагандистов партийной, комсомольской, экономической учебы на предприятиях нефтегазовой промышленности. В Нижневартовском районе 98% пропагандистов — члены КПСС, 95% — с высшим и незаконченным высшим образованием, в Урае соответственно 90% и 95%, Надыме — 100% и 97%. Более 98% пропагандистов комсомольского политпроса в Урае и Нижневартовске — также коммунисты, свыше 90% с высшим и незаконченным высшим образованием. В системе экономической учебы 2/3 пропагандистов — члены партии, 55% — с высшим образованием[19]. К работе в качестве пропагандистов широко привлечены руководители, специалисты. В Ямало-Ненецком округе на их долю приходилось в конце десятой пятилетки соответственно 15 и 16% всего состава. Специалисты и руководители составляют 3/4 руководителей экономических семинаров и школ[20].

Подбор и воспитание пропагандистских кадров во многом способствовали повышению теоретического и методического уровня занятий, повышению трудовой и общественно-политической активности слушателей, выработке активной жизненной позиции. В Нижневартовске слушатели партийной и экономической учебы внесли в 1979/80 учебном году 3 тыс. предложений по совершенствованию техники и технологии, организации производства с годовым эффектом в 6 млн. рублей, активно включи-

лись в смотр экономии и бережливости, обеспечив только по объединению Нижневартовскнефтегаз 2 млн. рублей экономии. В целом по Главтюменьнефтегазу экономия от внесенных за год предложений слушателями экономических семинаров составила 600 тонн металла, 95 тыс. тонн условного топлива, 27 млн. киловатт-часов электроэнергии и много других материальных ценностей[21].

В ходе учебы росла и общественно-политическая активность работающих. Слушатели, как правило, шли в авангарде социалистического соревнования. В завершающем году десятой пятилетки в Ямало-Ненецком округе 28,5 тыс. из них являлись передовиками производства, трудились по личным творческим планам, имели повышенные обязательства. В Надыме слушатели стали инициаторами движения за досрочное выполнение заданий пятилетки. Их примеру последовало 73% рабочих[22].

Бесспорно, в системе марксистско-ленинского и экономического образования имели место и определенные недостатки: слабая связь некоторых школ и семинаров с производством, принижение ответственности за глубокое изучение марксистско-ленинской теории, упрощенчество, пассивность слушателей. В целом же учеба являлась мощным средством политического воспитания, оказывала непосредственное активное воздействие на решение производственных и социально-экономических проблем нефтегазового комплекса Западной Сибири.

С первых дней освоения нефтегазовых месторождений Тюменская и Томская парторганизации много внимания уделяют налаживанию массово-политической работы в трудовых коллективах предприятий нефтегазового комплекса, рассматривают ее как важное средство идеологического обеспечения сложных хозяйственно-экономических и социальных задач. Они направляли ее на то, чтобы, во-первых, разъяснить трудящимся глубинную суть решений партии и правительства по вопросам развития нефтегазового комплекса. Во-вторых, помочь каждому труженику определить свой конкретный вклад в реализацию общих задач, руководствуясь при этом указаниями Ленина о том, что «государство сильно сознательностью масс. Оно сильно тогда, когда массы все знают, обо всем могут судить, идут на все сознательно»[23].

Поэтому уже в начальный период освоения нефтегазовых месторождений (в 1964—1965 гг.), рассматривая на бюро и пленумах вопросы, связанные с обустройством месторождений, наращиванием добычи нефти, Тюменский обком КПСС постоянно обращал внимание партийных и общественных организа-

ций на эту сторону их деятельности. Так, в решении бюро о мерах по оказанию помощи в строительстве объектов нефтяной и газовой промышленности (июль 1964 г.) обком КПСС обязал идеологический отдел, облсовпроф, обком ВЛКСМ, партийные и советские органы нефтегазодобывающих районов развернуть систематическую политико-воспитательную и массово-политическую работу среди работников строительства, нефтеразведочных экспедиций, контор бурения и нефтепромысловых управлений, создав для этого необходимые материальные условия[24].

Учитывая, что развитие нефтегазодобывающей промышленности зависит в первую очередь от обустройства месторождений, обком КПСС глубоко проанализировал состояние массово-политической и культурно-воспитательной работы на стройках Газпрома СССР в Ханты-Мансийском округе. В постановлении по данному вопросу он отметил серьезные недостатки в деятельности окружного и районных комитетов партии, первичных парторганизаций и обязал их резко улучшить состояние идеологической работы среди строителей[25].

Выполняя постановления обкома КПСС, парторганизации нефтегазодобывающих районов усилили внимание к массово-политической работе. В частности, Ханты-Мансийский окружком партии рассмотрел на пленуме в июне 1965 г. состояние партийно-политической и организаторской работы в парторганизациях нефтегазодобывающей промышленности, разведочных экспедициях и стройках округа. Пленум подчеркнул необходимость коренного улучшения работы в молодых коллективах, разработав комплекс мероприятий по ее улучшению, которые предусматривали повышение авангардной роли первичных организаций коммунистов в идейно-воспитательной работе, глубокое разъяснение задач коллективов, путей их реализации, широкое использование возможностей социалистического соревнования, движения за коммунистическое отношение к труду, пропаганду передовых достижений, создание для тружеников нормальных производственных и жилищно-бытовых условий. В реализации мероприятий важная роль отводилась пропагандистам, агитаторам, лекторам[26].

Несколько ранее, в марте 1965 г., окружком подверг тщательному анализу состояние массово-политической работы на стройках Газпрома в Сургутском районе. В принятом постановлении отмечалась слабая постановка массово-политической работы в строительных управлениях и намечены меры по ее улучшению: расстановка коммунистов на решающих участках и по-

вышение их ответственности за идейно-воспитательную и массово-политическую работу, подготовка идеологических кадров, более широкое привлечение учреждений культуры. Сургутскому и другим райкомам и партбюро было предложено создать идеологические комиссии для координации массово-политической работы[27].

Внимание к массово-политической работе особенно возрастает после XXIII съезда КПСС, который подчеркнул важную роль пропаганды и агитации, отметив, что их необходимо вести «на базе широко и систематически поставленной информации населения о политической, экономической и культурной жизни страны и международном положении»[28], обеспечить регулярные выступления перед трудящимися партийных, советских, государственных и хозяйственных руководителей.

Для Тюменской и Томской парторганизаций решения XXIII съезда КПСС по широкому развертыванию массовой политической пропаганды и агитации имели особое значение в плане тех задач, которые съезд поставил перед сибирскими нефтяниками. XII Тюменская областная партконференция в феврале 1966 г. выдвинула перед партийными организациями области задачу поднять идейный уровень пропаганды, усилить ее связь с производственными задачами, повысить целенаправленность[29].

Бюро Тюменского обкома КПСС после XXIII съезда партии, рассматривая вопросы идеологической работы, постоянно обращало внимание парторганизаций на необходимость широко развернуть массовую политическую пропаганду, сохранять и развивать все лучшее в ней: школы коммунистического труда, народные университеты культуры и общественно-политических знаний, технического прогресса, лектории, кинолектории, тематические вечера[30]. Вопросы массовой пропаганды стали чаще обсуждаться на пленумах, активах, бюро горкомов и райкомов партии, на партийных собраниях, при этом особое внимание обращалось на контроль за идейным уровнем пропаганды.

К началу 1966 г. в Тюменской области имелся значительный отряд агитаторов — более 20 тыс., в Ханты-Мансийском округе работало свыше 3 тыс. агитаторов, но уровень и состояние агитационно-массовой работы во многих коллективах не соответствовали возросшим требованиям, иногда эта работа носила кампанейский характер, поэтому требовалась ее перестройка[31].

Руководствуясь решениями XXIII съезда КПСС, партийные организации создают в производственных коллективах группы политинформаторов, в состав которых включают коммунистов и комсомольцев, руководителей предприятий, ведущих специалис-

тов. Создание групп политинформаторов и регулярное информирование тружеников постоянно находились в поле зрения партийных организаций. Уже к середине 1967 г. в Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком округах было создано 285 групп с числом политинформаторов свыше 1100 человек. 65% из них являлись членами КПСС. К концу года их насчитывалось уже около 350[32].

В последующие годы количество политинформаторов существенно возросло, особенно в нефтегазодобывающих районах Ханты-Мансийского округа. В 1970 г. только на предприятиях нефтегазовой промышленности округа было свыше 2 тыс. политинформаторов и агитаторов, а всего в Тюменской области к этому времени функционировало 1479 групп политинформаторов в составе 9843 человек, свыше 6 тыс. из них были коммунистами[33].

Формируя группы политинформаторов, парторганизации обращали серьезное внимание на организацию учебы и методической помощи политинформаторам. С ними регулярно проводились инструктажи, консультации, разрабатывались планы работы групп и тематика политинформаций. При парткомах были организованы информационные группы, которые обеспечивали политинформаторов необходимыми справочниками, литературой. Кабинеты политпросвещения руководили работой постоянно действующих семинаров политинформаторов. Во многих первичных партийных организациях в помощь политинформаторам были созданы методические уголки, а в некоторых — кабинеты политпросвещения на общественных началах. Последовательно проводили эту работу Березовский, Нижневартовский, Сургутский, Кондинский райкомы, Урайский горком партии[34].

Решение задач строительства, совершенствование развитого социалистического общества, возросший образовательный и культурный уровень населения, обострение идеологической борьбы в международном масштабе настоятельно требовали дальнейшего улучшения постановки политической информации трудящихся. Исходя из этого, ЦК КПСС 7 февраля 1969 г. принял постановление «О состоянии и мерах улучшения партийно-политической информации», в котором четко определил задачи и основные направления работы по совершенствованию политической информации[35].

Тюменский и Томский обкомы партии, обсудив постановление, наметили конкретные меры по его реализации. На их основе соответствующие мероприятия были разработаны партийными органами на всех уровнях — от окружных комитетов

партии до первичных парторганизаций предприятий. В разработанных мероприятиях особое внимание обращалось на оперативность и регулярное проведение политинформаций, специализацию политинформаторов, более широкое привлечение к этой работе руководителей предприятий, инженерно-технических работников, партийного и советского актива, что должно было обеспечить повышение уровня всей работы по политическому информированию трудящихся.

Вопросы улучшения партийно-политической информации были обсуждены на областных совещаниях секретарей окружных, районных, городских комитетов КПСС, парткомов предприятий. С руководителями информационных групп горкомов и райкомов проведены областные семинары.

Создав группы политинформаторов, оказывая им поддержку и методическую помощь, партийные органы и первичные парторганизации осуществляли постоянный контроль за их деятельностью, внимательно анализировали состояние политической информации в трудовых коллективах, обобщали передовой опыт. В течение 1969—1970 гг. Тюменский обком КПСС, рассматривая работу Сургутского райкома, Нефтеюганского и Урайского горкомов КПСС, партийной организации НПУ Мегионнефть и ряда других организаций обращал внимание на состояние массово-политической работы в коллективах, определяя неотложные меры по ее улучшению[36].

Вопросы, связанные с постановкой политинформаций, неоднократно рассматривал Ханты-Мансийский окружком КПСС. Он проанализировал работу в этом направлении партийных организаций Правдинской и Шаимской контор бурения, нефтепромысловых управлений Шаимнефть и Юганскнефтегаз, газопромыслового управления Игримгаз[37].

Значительное внимание вопросам политической информации уделял Урайский горком партии. Он изучил состояние этой работы практически на всех крупных предприятиях города, целенаправленно и по-деловому руководил ею. В результате с 1968 г. по 1970 г. численность политинформаторов в городской парторганизации возросла с 157 до 414 человек, или в 2,6 раза, в абсолютном большинстве трудовых коллективов политинформации проводились ежедневно[38].

Действенными формами этой работы стали «ленинские пятницы» и вечера вопросов и ответов, проводившиеся ежемесячно на всех предприятиях города. На них регулярно выступали

Руководители и специалисты Шаимской конторы бурения нефтепромыслового управления Шаимнефть. Активную работу по регулярному проведению политинформаций, контроль за их уровнем и содержанием вели парторганизации[39]. Бюро Тюменского обкома КПСС положительно оценило накопленный Урайской городской парторганизацией опыт политической информации, рекомендовало его к распространению.

Новый этап в развитии политической информации в трудовых коллективах наступил после постановления ЦК КПСС «О руководстве Тюменского обкома КПСС партийными организациями нефтегазодобывающей и газовой промышленности». Обсуждая его, обком партии в январе 1970 г. на VIII пленуме наметил мероприятия по реализации постановления ЦК, в котором большое место отводилось усилению идеологической работы в коллективах нефтегазодобывающих предприятий[40].

Партийные организации нефтегазодобывающих районов, обсуждая меры по реализации постановлений ЦК КПСС и VIII пленума Тюменского обкома, разработали комплексные планы политико-воспитательной работы, в которой значительное место отводилось политической информации. Для повышения ее уровня и эффективности было обращено особое внимание на подготовку политинформаторов, агитаторов.

С этой целью в Ханты-Мансийске создана окружная школа политинформаторов, организовано проведение кустовых семинаров политинформаторов предприятий нефтегазодобывающей промышленности в городах Сургуте и Ханты-Мансийске, парткомы добивались улучшения работы постоянно действующих семинаров политинформаторов. В течение 1970 г. в Нижневартовске, Сургуте, Урае, Березове прошли научно-практические и методические конференции: «Состояние и пути совершенствования партийно-политической информации», «Ленинские принципы пропаганды», «Роль массовых средств пропаганды и агитации в коммунистическом воспитании трудящихся». Партийные организации обобщали и распространяли опыт лучших политинформаторов. В ряде парткомов удалось обеспечить специализацию политинформаторов и их подготовку по вопросам экономики, международного положения, внутриполитической жизни страны, коммунистического воспитания трудящихся. Проделанная работа обеспечила значительное улучшение политической информации, которая прочно вошла в жизнь партийных организаций и коллективов трудящихся.

Дальнейшее интенсивное развитие она получает после XXV съезда КПСС, который подчеркнул необходимость комплексного подхода к идейно-воспитательной работе.

Большую роль в практической реализации решений съезда по развертыванию массово-политической работы сыграли постановления ЦК КПСС «О дальнейшем улучшении идеологической, политико-воспитательной работы» 26 апреля 1979 г., «О руководстве Томского обкома КПСС средствами массовой информации и пропаганды» 18 января 1977 г., «О повышении роли устной политической агитации в выполнении решений XXV съезда КПСС» 1 февраля 1977 г.

Рассматривая агитационно-пропагандистскую работу как важнейший фактор повышения трудовой и общественно-политической активности масс, Центральный Комитет указал на необходимость широкого развертывания ее в производственных, особенно молодежных, коллективах и по месту жительства, обратил особое внимание на необходимость разнообразить формы и методы, повышать эффективность и качество, связывая пропаганду и агитацию с конкретными задачами коммунистического строительства, улучшать использование и повышать роль массовых средств информации: печать, радио, телевидение. В постановлениях внимание партийных организаций и идеологических учреждений было сосредоточено на том, чтобы обеспечить высокий научный уровень и наступательный характер пропаганды и агитации, усилить ее деловитость и конкретность[41].

Обсудив постановления ЦК КПСС, Тюменский и Томский обкомы партии обязали все парторганизации, особенно в районах нефтегазового комплекса, разработать мероприятия по их выполнению. Вопросы дальнейшего улучшения идейно-воспитательной работы в целом и массово-политической, в частности, были обсуждены на пленумах Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого окружкомов, Сургутского, Урайского, Нижневартовского, Нефтеюганского, Надымского, Стрежевского горкомов, партхомах крупнейших производственных объединений, партийных собраниях.

С целью повышения эффективности агитационно-пропагандистской работы партийные организации переводят ее на научную основу. Большую работу в этом направлении проводил Урайский горком партии. Разрабатывая комплексный план идейно-воспитательной работы, горком составил паспорт идеологического актива городской парторганизации, социальный паспорт трудовых коллективов, жителей микрорайонов, общежитий. Это позволило строить агитационно-пропагандистскую рабо-

ту с учетом общеобразовательной и профессиональной подготовки, социального положения, запросов трудящихся. Опыт Урайской парторганизации был одобрен Тюменским обкомом КПСС и Ханты-Мансийским окружкомом[42]. Аналогичная работа была осуществлена Нефтеюганским, Нижневартовским, Сургутским горкомами КПСС.

Партийные органы расширяют масштабы массовой пропаганды и агитации, значительно увеличивают идеологический актив, принимают меры по организации его регулярной учебы. Большую роль в этом направлении осуществляли партийные организации Ханты-Мансийского округа. Здесь уже в 1978 г. функционировало около 610 групп политинформаторов в составе 5,5 тыс. человек — почти в 2 раза больше, чем в 1975 г., 7,5 тыс. агитаторов, свыше 7 тыс. лекторов. Более 5,5 тыс. составляла численность политинформаторов, лекторов, агитаторов в Ямало-Ненецком округе[43].

Наиболее последовательную работу по расширению идеологического актива проводили партийные органы нефтегазодобывающих районов, например, Нижневартовский горком, под руководством которого к концу 1978 г. в городе и районе было создано на предприятиях 127 групп политинформаторов в составе 1143 человек, десятки агитколлективов. В последующие годы численность их значительно возросла. В трудовых коллективах в 1981 г. функционировало уже свыше 340 групп в составе 2,7 тыс. политинформаторов, 318 агитколлективов численностью почти 4 тыс. человек — вчетверо больше, чем в 1976 г. Значительно вырос качественный состав агитационно-пропагандистских кадров, 80% которых имели высшее и незаконченное высшее образование, 2/3 являлись членами КПСС[44]. 580 групп политинформаторов и агитаторских коллективов численностью около 5 тыс. человек были созданы в городе и районе Сургутским горкомом партии. В Надыме к массово-политической работе было привлечено свыше 1000, в Нефтеюганске — более 1300 человек[45].

Увеличивая идеологический актив, партийные органы принимают меры к налаживанию его учебы. С этой целью при окружных, городских, районных комитетах КПСС организуются постоянно действующие семинары. После XXV съезда КПСС они создаются при крупных парткомах. В Ханты-Мансийском округе в 1978 г. в дополнение к постоянно действующим семинарам агитаторов и пропагандистов при окружкоме, горкомах и райкомах было организовано 145 при крупных парткомах. В составе парткомов объединений Нижневартовскнефтегаз, Урай-

нефтегаз, Сургутнефтегаз и других функционировало по нескольку семинаров[46].

Увеличение численности и улучшение качественного состава агитационно-пропагандистского актива позволило значительно расширить масштабы массово-политической работы, которая организуется не только в производственных коллективах, но и по месту жительства. В Ханты-Мансийском округе к концу десятой пятилетки и городах и рабочих поселках действовало около 50 советов микрорайонов, которые опирались в своей работе на 1,5-тысячный актив, 29 постоянно действующих агитпунктов в составе 8 тыс. человек. Работу советов и агитпунктов направляли 300 парторганизаций, в том числе 47 головных[47]. Координаторами в масштабах городов и районов являлись секретари райкомов и горкомов по идеологической работе. Наиболее активно вели массово-политическую работу советы микрорайонов в городах Нефтеюганске, Урае, Нижневартовске, рабочих поселках Кондинском, Советском.

В годы десятой пятилетки особое значение приобретает идеологическая, политико-массовая работа в вахтовых поселках в связи с массовым распространением вахтового метода в организации труда. К началу одиннадцатой пятилетки только в Ханты-Мансийском округе функционировало 3 тыс. вахтовых и трассовых поселков, бытовых комплексов, где находились десятки тысяч тружеников[48].

Наиболее широкое распространение вахтовый метод получил среди нефтяников, газовиков, строителей, геологов. К 1981 г. по этому методу в составе Главтюменьнефтегаза работало более 84 тыс. тружеников — почти 50% состава главка, которые проживали в 45 вахтовых поселках. В Сургутском районе, например, к началу одиннадцатой пятилетки функционировало 54 вахтовых поселка с контингентом проживающих в 19,5 тыс. человек, в том числе 12 тыс. — половина работающих — объединения Сургутнефтегаз. Свыше 40% состава объединения Нижневартовскнефтегаз также трудились вахтовым методом[49].

Нелегкие условия труда, оторванность людей от базовых городов и поселков требовали особого внимания со стороны партийных и общественных организаций к вопросам идеологической, политико-массовой работы. Активно действовали в этом направлении парткомы объединений Нижневартовскнефтегаз, Сургутнефтегаз, Урайнефтегаз, Юганскнефтегаз, Томскнефтегаз и другие.

В Сургуте при горкоме партии был создан совет по вахтовым поселкам во главе с секретарем горкома В. И. Трифоновым.

Он осуществил паспортизацию всех вахтовых поселков, составил социальные паспорта коллективов, сформировал агитационно-пропагандистские группы для работы в поселках, включив в их состав партийных, советских работников. Такие же группы были созданы при парткомах предприятий, в них вошли руководители и специалисты, лекторы и политинформаторы, представители партийных и общественных организаций. С целью координации работы в вахтовых поселках горком партии принял решение о создании в наиболее крупных из них общественно-политических центров, деятельность которых направляли советы секретарей парторганизаций. Общественно-политические центры были созданы Нижневартовским, Нефтеюганским, Урайским горкомами КПСС. К концу десятой пятилетки более 900 общественно-политических центров функционировало в Томской области, в том числе в Стрежевом, Александровском, Каргасокском, Парабельском нефтеносных районах[51].

Организуя массово-политическую работу в трудовых коллективах, партийные органы стремятся разнообразить ее формы и методы, совершенствуя уже апробированные и применяя новые. Стали традиционными вечера вопросов и ответов, «ленинские пятницы». В 1979 году, например, в объединении Урайнефтегаз были проведены 120 «ленинских пятниц», на которых присутствовало 9 тыс. рабочих и служащих, десятки вечеров вопросов и ответов, деловых встреч, в которых участвовали первые руководители и главные специалисты предприятий, партийные и советские работники города[52]. Они проводились по заранее утвержденным графикам с широким оповещением трудящихся и давали возможность:

— ознакомить людей с конкретными задачами, проблемами и перспективами развития производства;

— информировать трудящихся о ходе выполнения планов, социалистических обязательств, реализации мероприятий по улучшению условий труда, быта и отдыха нефтяников;

— получать руководителям взаимную информацию о положении дел в том или ином коллективе, ценные советы и предложения по решению вопросов производственного и социального характера.

Этим же целям служило и проведение единого политдня — формы, утвердившиеся после XXV съезда КПСС. Оно получило повсеместное распространение на предприятиях и стройках Главтюменьнефтегаза, Тюменьгазпрома, Главтюменьгеологии, Главсибтрубопроводстроя и других главков. В тресте Севертрубопроводстрой партком заранее тщательно планировал проведение

единых политдней. В эти дни на трассы выезжало около 340 агитаторов, политинформаторов, лекторов, в том числе руководители отделов и служб. Тружеников широко знакомили с внутренними и внешнеполитическими проблемами Советского государства, положением дел в тресте, целеустремленно пропагандировали достижения лучших коллективов, которые трудились под девизом «Ни одного отстающего рядом», «Сегодня рекорд завтра норма». Эта работа во многом обусловила высокие показатели производственной деятельности треста, досрочно выполнившего пятилетнюю программу[53].

Практика проведения единых политдней стала нормой на предприятиях объединений Юганскнефтегаз, Обьнефтегазгеология, трестов Мегионгазстрой, Надымпромстрой, НГДУ Белозернефть и других. Получила развитие и такая форма массово-политической пропаганды, как агиткультбригады, в состав которых входили вместе с работниками культуры лекторы, пропагандисты и агитаторы. В конце десятой пятилетки в Ямало-Ненецком округе функционировало несколько бригад, которые только в 1978 г. совершили 7 агитперелетов по трассовым и вахтовым поселкам, побывали в буровых бригадах и на строительстве важнейших объектов. Более 70 агиткультбригад обслуживали геологов и нефтяников, газовиков и строителей Ханта-Мансийского округа[54].

В агитационно-пропагандистской работе с каждым годом повышалось значение первичных организаций общества «Знание» укреплению которых партийные органы уделяли большое внимание. Численность их росла особенно быстро с началом освоения нефтегазовых месторождений, когда в Западную Сибирь стало прибывать много специалистов. В 1966 г. только в Тюменской области в организациях общества «Знание» состояло около 13 тыс. человек. Лекционную пропаганду активно вели более 1700 штатных и внештатных лекторов партийных органов,политдокладчиков парткомов[55].

В практику лекционной работы прочно входят чтение циклов лекций, кинолектории, народные университеты, устные журналы. Уже в 1966 г. в Тюменской области было организовано 1438 циклов лекций, 75 народных университетов. Созданию последних особое внимание уделяли нефтяники. К 1970 г. народные университеты технического прогресса работали в Сургуте, Урае, Нефтеюганске, Нижневартовске.

Лекционная пропаганда получила широкий размах в связи с подготовкой советских людей к 50-летию Советской власти и

100-летию со дня рождения В. И. Ленина, пропагандой решений XXIII съезда КПСС. В 1970 г. по Тюменской области читалось 2,6 тыс. циклов лекций. Только по Ханты-Мансийскому округу было прочитано свыше 23 тыс. лекций, проведено 650 тематических вечеров, более 200 устных журналов[56].

Значение лекционной пропаганды в массово-политической работе среди тружеников нефтегазового комплекса возросло в 70-е годы, когда партийными съездами была поставлена задача превратить Западную Сибирь в главную топливно-энергетическую базу страны. Партийные органы уделяют ей особое внимание после выхода в свет постановления ЦК КПСС от 28 февраля 1978 г. «О состоянии и мерах улучшения лекционной пропаганды», в котором отмечалась необходимость активизировать работу первичных организаций общества «Знание», разнообразить формы работы, сосредоточить внимание на актуальных вопросах коммунистического строительства, тесно связывая их с конкретными задачами производственных коллективов[57].

В ходе обсуждения постановления партийные органы приняли меры по развертыванию лекционной пропаганды в первую очередь в нефтегазодобывающих районах по многим проблемам, особенно связанным с пропагандой научно-технических достижений, передового опыта. Так, к началу 1980 г. из нескольких тысяч лекторов Нефтеюганска, Сургута, Нижневартовска, Тобольска лишь 90 выступали по вопросам научно-технического прогресса[58].

Выполняя постановления ЦК КПСС и местных партийных органов, парткомы предприятий вовлекают в лекционную пропаганду большое количество руководителей, специалистов, передовых тружеников. В ней наряду с общественно-политической тематикой все большее место занимает естественно-научная и техническая.

В НГДУ Нижневартовскнефть лекторы подготовили лекции по 70 темам научно-технического прогресса, связанным с обустройством месторождений, добычей нефти, бурением. С интересными материалами выступали лекторы объединений Юганскнефтегаз, Сургутнефтегаз, Надымгазпром, Ханты-Мансийского геофизического треста и других предприятий[59]. Масштабы лекционной пропаганды, а равно и численность лекторов благодаря усилиям партийных комитетов значительно увеличились (табл. 6.4). Организации общества «Знание» нефтедобывающих

Таблица 64

**Численность лекторов и объем лекционной пропаганды в нефтегазодобывающих районах Тюменской области в 1980 году***

| | Кол-во первичн. орган. | В них членов | Прочитано лекций | | | | Присутств. на лекц. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | всего | по общеполит. темам | по пропаганде решений партии | по ест. и научно-тех. тем. | |
| Тюменская | 1370 | 25929 | 170573 | 105356 | 45217 | 20000 | 8120984 |
| Ханты-Мансийский округ | 360 | 6964 | 43819 | 24178 | 12767 | 6976 | 1795182 |
| В том числе: | | | | | | | |
| Н-Вартовск | 58 | 1521 | 8084 | 3747 | 2636 | 1765 | 404491 |
| Сургут | 60 | 1776 | 9543 | 5560 | 2050 | 1859 | 439460 |
| Урай | 29 | 439 | 3788 | 2122 | 975 | 691 | 232475 |
| Нефтеюганск | 39 | 834 | 7754 | 3756 | 2023 | 1975 | 90439 |
| Ямало-Ненецкий округ | 158 | 2952 | 16695 | 9375 | 4962 | 2358 | 652402 |
| В том числе: | | | | | | | |
| Надым | 33 | 525 | 2397 | 1248 | 610 | 539 | 132488 |

* Информация о работе Тюменской областной организации общества «Знание».

районов стали наиболее многочисленными. В Ханты-Мансийском округе на долю центров нефтедобычи приходилось 49% всех первичных организаций, 64% лекторов, 66% всех читаемых лекций. Более 1/5 первичных организаций и членов общества «Знание» Ямало-Ненецкого округа было сосредоточено в центре газодобычи — Надыме. Рост и укрепление организаций Общества позволили в широких масштабах развернуть лекционно-пропагандистскую работу. В Нижневартовском районе за пятилетку было прочитано более 38,6 тыс. лекций с охватом почти 1,7 млн. слушателей. По Ханты-Мансийскому округу в начале одиннадцатой пятилетки на предприятиях и стройках ежедневно прочитывалось 150 лекций[60]. Лекционная пропаганда стала важнейшим элементом в реализации социально-экономических задач районов нового промышленного освоения.

Таким образом, анализ массово-политической работы на предприятиях и стройках нефтегазового комплекса Западной Сибири показывает, что в рассматриваемый период она обогатилась новыми эффективными формами, такими, как «ленинские пятницы», народные университеты культуры, общественно-политических знаний и технического прогресса, лектории, тематические вечера, единый политдень.

С появлением групп политинформаторов и докладчиков, агитационно-культурных бригад, общественно-политических центров массово-политическая работа стала более масштабной, регулярной как на производстве, так и по месту жительства. Планирование, перевод на научную основу, социальная паспортизация коллективов позволили достичь ее большей целенаправленности, эффективности.

Массово-политическая работа в органическом сочетании с широким развертыванием системы партийного просвещения, экономического образования стала важным средством повышения трудовой и общественно-политической активности нефтяников, газовиков, строителей Западно-Сибирского топливно-энергетического комплекса. Конкретным выражением этого явилось массовое участие тружеников в социалистическом соревновании, движении за коммунистическое отношение к труду, техническом творчестве, управлении производством.

[1] ПАТюО, ф. 124, оп. 179, д. 16, л. 161; д. 9, лл. 16—17.

[2] КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК, т. 13, с. 360.

[3] XXIII съезд Коммунистической партии Советского Союза. Стенографический отчет, т. 2, с. 316; Правда, 1965, 4 авг.

[4] Из истории партийных организаций Западной Сибири и Урала. 1917—1980 гг. — Тюмень, 1981, с. 69.

[5] ПАТюО, ф. 107, оп. 41, д. 12; ф. 135, оп. 56, д. 16 (подсчет).

[6] Ленинское Знамя, 1980, 6 февр., Знамя, 1980, 20 марта.

[7] Ленинская правда, 1979, 8 дек.

[8] КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК, т. 10, с. 498—505.

[9] Вдохновлять на большие дела. — Свердловск, 1975, с. 35.

[10] Архив Тюменьгазпрома. Пояснительная записка к годовому отчету главка за 1980 г., л. 112; Ленинское Знамя, 1981, 3 сент.

[11] Тюменская правда, 1981, 15 окт.

[12] Ленинская правда, 1980, 12 июня; Красный Север, 1979, 9 сент.

[13] Ленин В. И. Полн. собр. соч., т. 47, с. 194.

[14] КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК, т. 13, с. 360.

[15] XXVI съезд Коммунистической партии Советского Союза. Стенографический отчет, т. 1, с. 96.

[16] Тюменская правда, 1966, 25 февр.

[17] ПАТюО, ф. 124, оп. 207, д. 19; ф. 107, оп. 41, д. 12, л. 147, 149 (подсчет).

[18] КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК, т. 11, с. 445—453.

[19] Тюменская правда, 1981, 15 окт.; Знамя, 1980, 20 марта; Красный Север, 1978, 20—21 июня.

[20] Красный Север, 1979, 2 окт.; Тюменская правда, 1981, 15 окт.

[21] Ленинская правда, 1979, 15 нояб.; Тюменская правда, 1981, 15 окт.

[22] Красный Север, 1979, 13 июня; 1979, 9 авг.

[23] Ленин В. И. Полн. собр. соч., т. 35, с. 21.

[24] Нефть и газ Тюмени в документах. 1901—1965 гг., с. 343—344.

[25] ПАТюО, ф. 124, оп. 179, д. 9, л. 16—17.

[26] ПАТюО, ф. 107, оп. 35, д. 6, лл. 77—80.

[27] ПАТюО, ф. 107, оп. 35, д. 7, лл. 88—91.

[28] Материалы XXIII съезда КПСС, с. 199.

[29] ПАТюО, ф. 124, оп. 182, д. 54, лл. 322, 325.

[30] ПАТюО, ф. 124, оп. 182, д. 23, л. 15.

[31] ПАТюО, д. 124, оп. 179, д. 61, л. 26; ф. 107, оп. 36, д. 6, л. 186.

[32] Подсчитано по материалам ПАТюО, ф. 124, оп. 194, д. 101, лл. 23, 27; ф. 107, оп. 35, д. 35, лл. 31—33; оп. 191, д. 1, л. 143.

[33] ПАТюО, ф. 107, оп. 41, д. 8, лл. 74—75; ф. 124, оп. 198, д. 74, л. 267.

[34] ПАТюО, ф. 107, оп. 35, д. 35, лл. 31—33; оп. 38, д. 3, л. 17.

[35] О состоянии и мерах улучшения партийно-политической информации: Постановление ЦК КПСС от 7 февраля 1969 г. — В кн.: Об идеологической работе КПСС. — М.: 1977, с. 297—304.

[36] ПАТюО, ф. 124, оп. 195, д. 13, л. 9; д. 19, лл. 7—8; д. 21, лл. 5—10; оп. 198, д. 20, лл. 8—13; д. 24, лл. 5—7.

[37] ПАТюО, ф. 107, оп. 39, д. 17, лл. 30—32.

[38] ПАТюО, ф. 124, оп. 198, д. 24, л. 6; ф. 2043, оп. 2, д. 7, л. 17, (подсчет).
[39] ПАТюО, ф. 2043, оп. 2, д. 10, лл. 40—41; д. 19, л. 19; ф. 107, оп. 38, д. 17, л. 28.
[40] Нефть и газ Тюмени в документах, т. 2, с. 245—246, 256—257.
[41] См.: КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК, т. 2, с. 408—411, 447—453; т. 13, с. 353—368.
[42] Знамя, 1980, 20 марта.
[43] Ленинская правда, 1978, 13 дек.; Красный Север, 1979, 13 июня.
[44] Ленинская правда, 1978, 2 нояб.; Ленинское Знамя, 1981, 3 сент.; К победе коммунизма, 1981, 21 янв.
[45] Красный Север, 1978, 9 авг.; Ленинская правда, 1980, 15 янв.
[46] Ленинская правда, 1978, 12 мая.
[47] Ленинская правда, 1979, 6—7 дек.
[48] Ленинская правда, 1981, 31 янв.
[49] К победе коммунизма, 1981, 7, 21 мая; Ленинское знамя, 1981, 17 февр.
[50] К победе коммунизма, 1980, 21—24 янв.
[51] Красное Знамя, 1980, 24—25 дек.
[52] Знамя, 1980, 1 марта.
[53] Красный Север, 1981, 16 янв.
[54] Красный Север, 1978, 1 ноябр.; Ленинская правда, 1979, 13 дек.
[55] ПАТюО, ф. 124, оп. 182, д. 54, л. 97; оп. 188, д. 5, л. 20, (подсчет)
[56] ПАТюО, ф. 124, оп. 188, д. 2, лл. 45—46; оп. 195, д. 65, л. 107; оп. 198, д. 120, л. 8; ф. 107, оп. 40, д. 14, лл. 54, 111 (подсчет).
[57] КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК, т. 13, с. 35—39.
[58] Тюменская правда, 1980, 21 авг.
[59] Тюменская правда, 1980, 21 авг.
[60] Ленинское Знамя, 1981, 3 сент.; Ленинская правда, 1981, 29 апр.

## ГЛАВА 7

# ПАРТИЙНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА ЗАПАДНОЙ СИБИРИ: ОБРАЗОВАНИЕ И УКРЕПЛЕНИЕ

Стремительное развитие топливно-энергетического комплекса в Западной Сибири — результат последовательного воплощения курса КПСС на индустриальное развитие восточных районов страны, результат огромной организаторской и массово-политической работы партийных, советских, хозяйственных, общественных организаций. С первых дней в авангарде борьбы за быстрейшее освоение нефтегазовых месторождений находились партийные организации, решая сложные хозяйственно-экономические и социально-политические проблемы комплекса в условиях массового образования новых предприятий, быстрого роста производственных коллективов. Их заслуга тем более велика, что они развертывали свою деятельность, переживая период организационного становления и укрепления.

Осуществляя руководство процессом партийного строительства, партийные органы широко использовали опыт, накопленный в предыдущие годы. В 1960—1963 гг. в связи с развертыванием геолого-поисковых работ в Тюменской и Томской областях создавались новые нефтеразведочные экспедиции, партии глубокого бурения. В них были образованы первичные партийные организации, объединившие значительное количество коммунистов. Их общая численность в Тюменском геологоуправлении составила к началу 1964 г. свыше 700 человек. Из них около 600, или 85%, всего состава было сосредоточено в парторганизациях национальных округов, в том числе более 500 коммунистов — в Ханты-Мансийском и около 100 — в Ямало-Не-

нецком округе[1]. К началу освоения месторождений в ряде экспедиций имелись уже достаточно крепкие и влиятельные партийные организации, объединявшие десятки коммунистов. Численность их в Мегионской нефтеразведочной экспедиции составляла 60, Усть-Балыкской — 68, Шаимской — 112, Сургутской — 124 члена КПСС, или от 8 до 15% общего количества работающих[2]. Партийные органы направляли свои усилия на дальнейшее укрепление первичных организаций и совершенствование их работы.

В нефтяной и газовой промышленности, строительных организациях активное формирование начинается с 1964 г. Решению этой задачи во многом способствовало объединение промышленных и сельских областных, краевых партийных организаций, восстановление райкомов в соответствии с постановлением ноябрьского (1964 г.) Пленума ЦК КПСС[3]. Рассматривая освоение месторождений как главную задачу, XI Тюменская областная партийная конференция в декабре 1964 г. обязала парткомы нефтегазодобывающих районов уделять первостепенное внимание своевременному оформлению и укреплению первичных парторганизаций на предприятиях новых отраслей[4].

Эти вопросы заняли одно из центральных мест в деятельности воссозданных Березовского, Нижневартовского, Сургутского парткомов. В 1964 г. Сургутский партком, например, рассмотрел 17 вопросов об образовании и налаживании работы новых парторганизаций на предприятиях НПУ Сургутнефть, строительных трестах Сургутгазстрой, Сургутспецстрой и других. За год районная организация выросла на 400 коммунистов, 95% составили члены партии, прибывшие на работу в нефтегазовую промышленность[5]. За первые два года — 1964—1965 гг. на предприятиях этого района было образовано 19 первичных и 32 цеховые парторганизации. Нижневартовского соответственно 12 и 7. В центре Шаимских нефтепромыслов — Урае создано 13 парторганизаций[6].

В начальный период их основу составляли коммунисты, прибывшие по зову партии из старых нефтедобывающих районов страны. Среди 20 тыс. посланцев Татарии, Башкирии, Волгоградской, Куйбышевской, Пермской, Саратовской областей, приехавших в Тюменскую область в 1964 — первой половине 1965 гг., свыше 1000 человек являлись членами КПСС[7]. Вместе с тем в новые отрасли, главным образом в строительство, значительное число своих членов направила Тюменская областная партийная организация. В результате к началу восьмой пятилетки в нефтяной промышленности, геологических и строитель-

ных организациях трудилось более 2 тыс. коммунистов — 5% всего состава областной парторганизации[8]. Особенно интенсивно шел процесс формирования партийных организаций вместе с увеличением численности коммунистов на предприятиях Главтюменьнефтегаза. Уже в первый год освоения месторождений численность членов КПСС здесь возросла до 570 человек — 9% общей численности работающих. Созданные в наиболее крупных производственных подразделениях партийные организации уже к концу 1965 г. объединяли в своих рядах от 100 до 130 коммунистов. Так, в парторганизации нефтепромыслового управления Шаимнефть на учете состояло 102 члена КПСС, Мегионнефть — 111, Сургутнефть — 128, газопромысловом управлении Игримгаз — 117[9].

Численность партийных организаций стала особенно быстро расти после XXIII съезда КПСС, который подчеркнул необходимость коренным образом улучшить работу по приему в партию новых членов из числа передовых тружеников, активно участвующих в коммунистическом строительстве, потребовал повысить роль коммунистов[10]. Выполняя решения съезда, Тюменский обком партии обращает самое серьезное внимание на образование новых и укрепление созданных организаций в нефтегазовой промышленности, геологии и строительстве. В 1966—1968 гг. он, проанализировав деятельность Сургутского, Нижневартовского, Пуровского райкомов по руководству первичными организациями, отметил в ней существенные недостатки, связанные с медленным ростом партийных рядов за счет нового приема, недостаточным вниманием к вопросам расстановки коммунистов на решающих участках производства. Вопрос о приеме в партию и воспитании молодых коммунистов был вынесен на обсуждение пленума Тюменского обкома в июле 1967 г., который обратил особое внимание на пополнение парторганизаций из числа передовых рабочих, в первую очередь членов ВЛКСМ[11].

Томский обком КПСС в постановлениях о деятельности Каргасокского райкома партии по руководству парторганизациями нефтеразведочных экспедиций, о повышении руководящей роли парторганизаций строек и промышленности строительных материалов также подчеркнул в качестве одной из важнейших задач необходимость их укрепления и улучшения работы по приему новых членов[12].

Усилили работу в этом направлении партийные органы нефтегазодобывающих районов. Так, Ханты-Мансийский окружком, рассмотрев вопрос о повышении авангардной роли коммунистов на производстве, о мерах по улучшению организационно-партий-

ной и партийно-политической работы в нефтегазодобывающей промышленности, разведочных экспедициях и стройках округа, отметил медленный рост рядов парторганизаций. К такому решению окружком пришел, заслушав отчеты о работе партийных организаций Мегионской конторы бурения и Вахской нефтеразведочной экспедиции[13]. Вопросы укрепления вновь созданных организаций стали регулярно рассматривать райкомы КПСС. В январе 1967 г. Сургутский райком рассмотрел вопрос о подборе и расстановке кадров в тресте Сургутгазстрой и указал на незначительную прослойку коммунистов в производственных подразделениях, численность которых в 3-тысячном коллективе составляла лишь 97 человек, или 3,2%, в том числе только 30 рабочих. Райком обязал парторганизацию треста усилить работу по росту партийных рядов за счет передовых рабочих и ИТР[14].

Большое внимание вопросам укрепления партийных организаций уделял Нижневартовский райком партии, особенно с начала освоения нефтяного Самотлорского месторождения. Сюда были направлены коммунисты, имеющие опыт работы на месторождениях Западной Сибири. В 1967 г. партийные организации Мегионской нефтеразведочной экспедиции, конторы бурения и нефтепромыслового управления Мегионнефть стали самыми крупными в районе, объединив в своих рядах 258 коммунистов[15]. Райком усилил прием новых членов преимущественно из числа рабочих, занятых на предприятиях нефтяной промышленности района. В результате, если в 1966—1968 гг. более половины нового пополнения районной парторганизации приходилось на долю коммунистов, прибывших из других районов страны, то в 1969—1970 гг. они составили только 26,2%. Среди вновь принятых коммунистов 58,4% — рабочие[16].

Быстро росла численность партийных организаций в Шаимском нефтяном районе. Уже в первые два года здесь было создано 20 организаций с общим числом коммунистов более 600 человек, основную массу которых составляли приезжие. В последующие два года количество парторганизаций здесь возросло до 32, а численность коммунистов в них превысила 800 человек. При этом основной прирост также был обеспечен за счет приема новых членов на месте. В 1967—1969 гг. в парторганизациях Урая было принято свыше 220 человек — в несколько раз больше, чем за 1964—1966 гг. Около 60% вновь принятых — рабочие, 2/3 — члены ВЛКСМ[17]. В целом в Ханты-Мансийской окружной партийной организации также до 40% всего пополнения приходилось на прием новых членов, большинство которых составляли рабочие. Ханты-Мансийская окружная парт-

организация увеличилась в 1966—1967 гг. на 2177 человек по сравнению с 1965 г. Наибольший рост характерен для партийных организаций нефтегазовой промышленности, транспорта, геологии и строительства, где работало свыше 4,6 тыс. коммунистов. К 1971 г. в составе окружной парторганизации состояло на учете более 13 тыс. коммунистов, объединенных в 442 первичные парторганизации, наиболее крупными из которых стали парторганизации нефтегазодобывающих районов. Урайская и Нефтеюганская городские парторганизации объединяли в своих рядах соответственно 986 и 1472 члена. Сургутская районная 2687, Нижневартовская 1700, Березовская 1109, Ханты-Мансийская 2413. Из 13 тыс. коммунистов округа 9,2 тыс. было занято в промышленности, строительстве, на транспорте и в связи, из них непосредственно в новых отраслях 6656 человек, составляющих более 10% численности производственных коллективов[18].

С начала восьмой пятилетки интенсивно формировались партийные организации в Ямало-Ненецком национальном округе. В 1966—1968 гг. численность коммунистов в них выросла почти на 850 человек главным образом за счет газовиков, геологов, строителей, на долю которых приходилось около 70% прироста. В 1970 г. численность парторганизаций в Ямало-Ненецком округе увеличилась до 203, а численность коммунистов — до 1287, 52,3% было занято в новых отраслях[19]. В целом динамика роста численности коммунистов в годы восьмой пятилетки представлена в табл. 7.1.

Таблица 7.1

**Численность коммунистов в нефтегазодобывающей промышленности и геологии Тюменской области в 1966—1970 гг. (конец года)***

| Отрасли производства | Годы | | | | | 1970 в % к 1966 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1966 | 1967 | 1968 | 1969 | 1970 | |
| Нефтяная промышленность | 1714 | 1961 | 2353 | 2786 | 3229 | 189,0 |
| Газовая промышленность | 848 | 1599 | 2143 | 2515 | 3028 | 357,0 |
| Геология | 1361 | 1417 | 1407 | 1370 | 1356 | 99,6 |
| Всего | 3923 | 4977 | 5803 | 6671 | 7613 | 195,0 |
| В % к числу работающих | 7,2 | 9,2 | 9,9 | 10,8 | 11,6 | |

* Нефть и газ Тюмени в документах, т. 2, с. 318; ПАТюО, ф. 124, оп. 205, д. 87, л. 43 (подсчет).

Таким образом, за годы пятилетки численность членов КПСС возросла среди нефтяников Тюмени в 1,9 раза, газовиков — почти в 3,6 раза, доля коммунистов в коллективах — в 1,6 раза. Среди геологов количество коммунистов осталось практически неизменным, так как трудовые коллективы в связи с тенденцией на свертывание геолого-поисковых работ не росли.

С началом освоения нефтяных месторождений Томской области высокими темпами растут ряды партийных организаций Александровского и Каргасокского районов (табл. 7.2).

Таблица 7.2

**Численность парторганизаций Александровского и Каргасокского районов Томской области в годы восьмой пятилетки***

| | Состояло на учете на конец года | | | | | Темп роста в % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1966 | 1967 | 1968 | 1969 | 1970 | |
| Членов и канд. в члены КПСС | 1658 | 1827 | 1987 | 2127 | 2439 | 147,0 |
| В том числе: | | | | | | |
| нефтяников и газовиков | 246 | 336 | 379 | 562 | 790 | 320,0 |
| В % к общему числу коммунистов | 15,0 | 18,0 | 19,0 | 26,0 | 32,0 | 213,0 |

* ПАТО, ф. 91, оп. 3, д. 17; 45, 83; ф. 101, оп. 3, д. 43, 63, 79 (подсчет).

В целом за годы пятилетки количество коммунистов в нефтегазовой промышленности северных районов Томской области увеличилось в 3,2 раза. Они составили почти треть численности районных парторганизаций.

Численный состав парторганизаций на предприятиях нефтегазовой промышленности, в геологических и строительных организациях мог увеличиваться значительно более высокими темпами. Однако этому мешала высокая текучесть кадров, в том числе и коммунистов. В отдельные годы восьмой пятилетки из районов нового промышленного освоения выбывало от 60 до 80% коммунистов. В 1968 г., например, в Тюменской областной парторганизации было принято на учет около 8 тыс., а снято почти 6,7 тыс. членов КПСС. В этом же году в Сургутском рай-

оне прибыло 937 коммунистов, выбыло 577, в Нижневартовском соответственно 236 и 113, в том числе 196 человек из нефтегазодобывающего управления Нижневартовскнефть[20]. Вопросы закрепления коммунистов в начале 1969 г. были рассмотрены пленумом Тюменского обкома КПСС. Подчеркнув значительное улучшение организационно-партийной и партийно-политической работы парткомов, он подчеркнул необходимость повышения ответственности коммунистов, обязал первичные парторганизации внимательно рассматривать каждый случай увольнения коммуниста, выясняя побудительные мотивы, создавать условия для их закрепления[21]. Выполняя решения пленума, больше внимания стали уделять вопросам закрепления членов партии районные и городские комитеты КПСС нефтегазодобывающих районов, что позволило добиться определенных положительных сдвигов в этом направлении (табл. 7.3).

Таблица 7.3

**Движение коммунистов в нефтегазодобывающих районах Тюменской области в 1969—1970 гг.***

| Организации | Выбыло коммунистов из парторганизаций | | Сокращение текучести, % |
|---|---|---|---|
| | 1969 г. | 1970 г. | |
| Березовская | 79 | 33 | 239,0 |
| Нижневартовская | 207 | 84 | 246,0 |
| Сургутская | 161 | 150 | 107,0 |
| Нефтеюганская | 189 | 81 | 233,0 |
| Урайская | 132 | 82 | 170,0 |
| По всем парторганизациям | 775 | 430 | 199,0 |

* ПАТюО, ф. 124, оп. 198, д. 27, л. 62.

Текучесть в парторганизациях существенно сократилась почти во всех нефтегазодобывающих районах за исключением Сургутского, где была сосредоточена основная масса строительных организаций, которым как раз и свойственна была наиболее высокая текучесть кадров, в том числе и коммунистов.

В результате значительного роста парторганизаций районов нового промышленного освоения существенно увеличилась численность Тюменской и Томской областных партийных организаций. Количество первичных парторганизаций в Томской области увеличилось с 1111 в 1965 г. до 1234 — в 1970 г., коммунистов в них с 37,9 до 42,5 тыс.[22], в Тюменской областной парторганизации соответственно с 1854 до 2235 и с 52,6 до 63,6 тыс. человек. В нефтегазовой промышленности, строительных и геологических организациях было сосредоточено 12% ее состава [23].

Решениями XXIV—XXV съездов КПСС была поставлена задача превратить Западную Сибирь в главную топливно-энергетическую базу страны, увеличив в 10 раз объемы добычи нефти, в 17 раз - природного газа. Естественно, в связи с этим продолжалось интенсивное формирование трудовых коллективов, численность работающих в новых отраслях увеличилась почти в 12 раз — с 43 тыс. в 1965 г. до 500 тыс. — в 1980 г. Поэтому в 70-е годы важнейшее место в деятельности Тюменской и Томской партийных организаций занимали вопросы партийного строительства и прежде всего образования новых парторганизаций, укрепления существующих, повышения авангардной роли коммунистов. Важность работы в этом направлении подчеркнули XIV Тюменская и XIV Томская областные партийные конференции, состоявшиеся в начале 1971 г.[24]

В целях дальнейшего укрепления партийных организаций в районах нового промышленного освоения необходимо было обеспечить последовательный рост их рядов, правильную расстановку коммунистов. Эти вопросы заняли важное место в работе всех партийных органов, что нашло конкретное выражение в увеличении численности коммунистов за счет приема в партию передовых рабочих и ИТР, ведущих специалистов. Уже в 1971 г. количество членов КПСС, занятых на предприятиях нефтегазового комплекса, возросло в 1,7 раза — с 7,5 тыс. в 1970 г. до 12,5 тыс. — в 1971 г. На предприятиях функционировало 329 первичных, 296 цеховых парторганизаций, 247 партгрупп[25].

Большую работу по обеспечению роста партийных рядов проводили партийные комитеты Сургутского района, на предприятиях и в организациях, связанных с нефтяной промышленностью, было занято 2/3 коммунистов. В 1970—1971 гг. Сургутская городская парторганизация выросла более чем на 1/3 главным образом за счет расширения приема из числа нефтяников и геологов, энергетиков и строителей, на долю которых в 1971 г. приходилось свыше 60% всего нового пополнения. К

концу девятой пятилетки каждый пятый коммунист района был занят в нефтегазовой промышленности. Они были объединены в 16 первичных, 48 цеховых парторганизаций, 45 партийных групп[26].

Неоднократно рассматривали вопросы укрепления парторганизаций Нижневартовский райком КПСС, парткомы предприятий нефтегазовой промышленности, геологических и строительных организаций, обращая особое внимание на увеличение роста партийных рядов за счет рабочих и молодежи. К 1975 г. Нижневартовская районная парторганизация увеличилась более чем вдвое по сравнению с 1970 г. Только в нефтегазовой промышленности, геологии функционировало 90 первичных партийных организаций, которые объединяли около 2 тыс. коммунистов, тогда как в 1970 г. вся районная парторганизация насчитывала в своих рядах 1,7 тыс. членов[27].

Увеличение в трудовых коллективах партийной прослойки, расстановка коммунистов постоянно были в центре внимания Александровского райкома КПСС. В конце 1972 г., проанализировав деятельность партийного бюро Стрежевского управления буровых работ, райком указал в принятом постановлении на необходимость укрепления партийного ядра в цехах и бригадах, планомерной работы по обеспечению роста партийных рядов. Целенаправленная работа дала положительные результаты. В 1971 г. в центре томских нефтяников — Стрежевом в 19 первичных, 7 цеховых парторганизациях, 24 партгруппах было объединено свыше 700 коммунистов — немногим более 1/3 районной парторганизации, а к концу девятой пятилетки в нефтяной промышленности и строительстве трудилось уже 2/3 ее состава[28].

С началом освоения газовых месторождений произошли глубокие количественные и качественные изменения в составе Ямало-Ненецкой окружной парторганизации. За годы девятой пятилетки население округа выросло на 30 тыс., численность коммунистов — на 40%, главным образом за счет Надыма, где было начато освоение крупнейшего газового месторождения Медвежье. Здесь было создано 80 производственных коллективов, среди них такие, как Надымпромстрой, Севертрубопроводстрой, Надымгазпром. Вместе с формированием новых предприятий образовались и партийные организации, численность которых удвоилась. В 1975 г. в 13 первичных, 23 цеховых организациях, 143 партгруппах было объединено 2,4 тыс. коммунистов[29]. В целом Ямало-Ненецкая окружная парторганизация в 1971—1975 гг. увеличилась почти на 3,8 тыс. членов, объеди-

ния в своих рядах около 5,7 тыс. коммунистов. До 22 тыс. выросла Ханты-Мансийская окружная парторганизация. А Тюменская областная парторганизация увеличила число членов на 23%, с 65,7 до 80,7 тыс. человек. С 123-1 до 1440, или на 9%, выросла численность парторганизаций Томской области в 1971 — 1975 гг., коммунистов соответственно с 42,5 до 47,6 тыс., или на 12%. Рост численности коммунистов как и прежде обеспечивался главным образом за счет новых отраслей (табл. 7.4).

Таблица 7.4

**Численность коммунистов в нефтяной промышленности, строительных и геологических организациях Тюменской области (конец года)***

| Год | Общая численность коммунистов по отраслям | | |
|---|---|---|---|
| | нефтяная пром-сть | геология | стр. предп. Миннефтегазстроя |
| 1970 | 3201 | 1256 | — |
| 1971 | 3656 | 1376 | — |
| 1972 | 4424 | 1596 | — |
| 1973 | 4900 | 1660 | 3231 |
| 1974 | 6122 | 1839 | 5618 |
| 1975 | 7107 | 1994 | 6682 |

* ПАТюО, ф. 124, оп. 198, д. 112; оп. 200, д. 102; оп. 202, д. 107; оп. 205, д. 122; оп. 207, д. 122; оп. 209, д. 95 (подсчет).

Таким образом, в 1971—1975 гг. численность коммунистов среди нефтяников возросла в 2,2 раза, геологов — в 1,6 раза, строителей — более чем в 2 раза. Это способствовало увеличению авангардной роли партийных организаций в деле дальнейшего развития топливно-энергетического комплекса в Западной Сибири.

Темпы роста численности коммунистов еще более возросли во 2-й половине 70-х годов, когда начался второй этап в освоении нефтегазовых месторождений, характеризующийся крутым увеличением масштабов работ. При этом Тюменская и Томская парторганизации еще более повысили внимание к вопросам партийного строительства, увеличению приема новых членов, улуч-

шения их качественного состава, исходя из указаний XXV съезда КПСС о том, что «чем более крупные задачи решает партия, тем большую заботу мы должны проявлять о пополнении ее рядов свежими силами за счет тех, кто заслужил признание первичной партийной организации, всего коллектива, кто активно показывает себя на производстве и в общественной жизни»[31].

Обсуждая меры по реализации решений XXV съезда, партийные органы предусмотрели в них дальнейшее укрепление партийных организаций. Эти вопросы неоднократно рассматривали Тюменский и Томский обкомы, Ханты-Мансийский и Ямало-Ненецкий окружкомы, городские и районные комитеты партии нефтегазодобывающих районов, парткомы предприятий, осуществляли постоянный контроль за выполнением принятых решений. В ноябре 1977 г. деятельность парткомов строительных предприятий проанализировал пленум Тюменского обкома КПСС. Он отметил существенные сдвиги в укреплении парторганизаций и расстановке коммунистов после XXV съезда КПСС. Значительно выросли их ряды. На предприятиях стройматериалов и стройках функционировали 352 парторганизации, в составе которых было 14,4 тыс. коммунистов. Наибольшее число их трудилось в нефтегазодобывающих районах. Среди 13-тысячного отряда надымских строителей 16% являлись членами партии. Из 11 тыс. строителей Нефтеюганска 1,2 тыс., или 11%, также были коммунистами. Вместе с тем пленум отметил, что ряд городских и районных комитетов КПСС еще слабо укрепляют партийные организации строек[32].

После пленума обкома значительно активизировали работу в области партийного строительства Нефтеюганский, Урайский, Нижневартовский, Салехардский горкомы, Сургутский, Ханты-Мансийский райкомы партии. В 1977—1979 гг. вопросы укрепления парторганизаций и роста партийных рядов были рассмотрены на пленумах. Их стали регулярнее обсуждать на партийных собраниях. Так, в первой половине 1978 г. на партийных собраниях Ханты-Мансийского автономного округа 38,8% обсуждаемых вопросов были посвящены организационно-партийной работе[33].

Повышение внимания к вопросам внутрипартийной работы принесло положительные результаты. Они были отмечены XII пленумом Ханты-Мансийского окружкома КПСС в апреле 1978 г. Особенно заметные сдвиги произошли в партийных организациях строительных предприятий. Численность коммунистов в строительстве в 1976—1977 гг. выросла на 1770 человек, составив в общей сложности 7,9 тыс. — около 10% всех рабо-

тающих. Пленум отметил последовательную работу по укреплению парторганизаций и обеспечению роста рядов Нефтеюганского и Урайского, Сургутского, Нижневартовского горкомов партии[34].

В результате целенаправленной работы коренные изменения произошли в Нефтеюганской городской организации. В 1969 г. она насчитывала немногим более 800 коммунистов, а к началу 1979 г. уже 3,5 тыс. Особенно быстро росли парторганизации объединения Юганскнефтегаз, трестов Юганскнефтестрой, Юганскгазстрой. Последовательно улучшался качественный состав коммунистов. В 70-е годы число коммунистов с высшим образованием увеличилось в 3,7 раза, т. е. каждый четвертый коммунист имел высшее образование. Значительно вырос прием в члены КПСС из числа передовых рабочих, составив в конце 70-х годов свыше 60% нового пополнения[35].

Увеличили свои ряды Сургутская и Нижневартовская парторганизации. В первой из них численность коммунистов возросла с 2587 в 1970 г. до 7770 — к 1980 г., или в 2,9 раза, вторая — с 1700 до 10 тыс., или почти в 6 раз. Следует отметить, что рост численности членов КПСС шел преимущественно за счет нового приема, свыше 70% которого составляли передовые рабочие[36].

В годы десятой пятилетки в связи с интенсивным освоением газовых месторождений Ямала быстро увеличивалась численность парторганизаций и коммунистов в них в Ямало-Ненецком автономном округе. Надымская парторганизация выросла в 1,5 раза, насчитывая в 1980 г. в своем составе более 3,5 тыс. коммунистов, объединенных в 59 первичных, 70 цеховых организаций, 204 партгруппы. 61% всего состава коммунистов — рабочие. На 55% увеличился состав Ямальской районной парторганизации, которая объединяла в 1980 г. 625 коммунистов. В целом Ямало-Ненецкая окружная партийная организация в 1976—1980 гг. увеличила свои ряды на 5,3 тыс. человек. Только в 1979—1980 гг. здесь было принято 2130 человек, в том числе 70% рабочих, 71% членов ВЛКСМ. Особенно быстро росли парторганизации строек. К концу десятой пятилетки отряд строителей Ямала насчитывал 23 тыс. человек, из них 3,5 тыс., или 15%, всего состава — коммунисты[37].

Во второй половине 70-х годов с 22 до 35 тыс., или в 1,6 раза, увеличился состав Ханты-Мансийской окружной парторганизации. Здесь также свыше 70% пополнения составили рабочие[38].

В целом в годы пятилетки Тюменская областная партийная организация увеличила свои ряды более чем на 25 тыс. человек. Численность составила в 1980 г. 106,8 тыс. человек, в газовой промышленности она возросла более чем в 2, в нефтяной промышленности и геологии — в 1,7 раза. Основная масса нового пополнения — рабочие, на долю которых в нефтегазодобывающих районах приходилось до 70%. Среди принятых 43% составили работники нефтегазовой промышленности, 20% — строители[39].

В целом за 17 лет — 1964—1980 гг. — Тюменская областная парторганизация выросла в 2,3 раза, Ханты-Мансийская и Ямало-Ненецкая окружные соответственно в 4,2 и 4,4 раза, Сургутская — в 12, Нижневартовская — в 15, Нефтеюганская — в 35 раз. Доля коммунистов, занятых в освоении нефтегазовых месторождений Западной Сибири, увеличилась с 4% в 1965 г. до 40% — в 1980. Здесь было сосредоточено 50 тыс. человек[40].

Следует отметить, что в первые годы рост партийных организаций шел за счет притока коммунистов из старых нефтяных районов страны, в последующие годы в значительной мере за счет приема новых членов из числа передовых тружеников, в первую очередь рабочих, доля которых возрастала из года в год. Если в 1964—1965 гг. она составляла среди принимаемых в партию 30—35%, то в период между XXV и XXVI съездами КПСС — от 60 до 70%, что превышало общесоюзный уровень. Характерная особенность роста партийных рядов в районах нового промышленного освоения — значительное увеличение вновь принятых молодежи и комсомольцев. В 1964 г., например, члены ВЛКСМ среди вновь принятых составили 35—38%, в 1979—1980 г. уже 71%[41].

С первых дней освоения нефтегазовых месторождений партийные органы Тюменской и Томской областей вместе с ростом партийных рядов много внимания уделяют вопросам совершенствования структуры парторганизаций, расстановке коммунистов на решающих участках производства, улучшению качественного состава партийных кадров и актива.

Активизация деятельности партийных организаций по руководству развитием нефтегазодобывающей промышленности и обустройству месторождений неразрывно связана с поисками такой организационной структуры, которая наиболее полно отвечала бы интересам производства. Поэтому одновременно с формированием новых партийных организаций шел поиск таких структурных форм, которые позволяли бы координировать и

направлять в единое русло деятельность предприятий по развитию новых отраслей. В 1964—1965 гг. практикуется создание объединенных парторганизаций буровиков, эксплуатационников, строителей. В ряде случаев с этой целью создается такая внеуставная форма руководства парторганизациями, как советы секретарей. В Игриме, например, объединенная парторганизация включила в свой состав 100 коммунистов управления Игримгаз, конторы бурения, строительно-монтажного управления № 2. В Урае, Нефтеюганске деятельность парторганизаций успешно направляли советы секретарей[42].

По мере роста партийных организаций в наиболее крупных из них создаются партийные комитеты, которые направляют и координируют работу партийных организаций и партгрупп. В 1965—1967 гг. парткомы были созданы в ряде нефтепромысловых управлений, строительных трестов и экспедиций (табл. 7.5).

Таблица 7.5

**Парткомы и их состав в первой половине 1965 г. на предприятиях Ханты-Мансийского национального округа ***

| № п/п | Партком предприятий | В них цеховых орган. | Членов КПСС | В % к числу работающих |
|---|---|---|---|---|
| 1. | Управление Игримгаз | 5 | 101 | 14,5 |
| 2. | Нефтепромысловое управл. Шаимнефть | 13 | 266 | 10,0 |
| 3. | Нефтепромысловое управл. Юганскнефть | 14 | 266 | 14,0 |
| 4. | Трест Шаимгазстрой | 8 | 210 | 11,0 |
| 5. | Трест Нефтеюганскгазстрой | 5 | 112 | 7,5 |
| 6. | Сургутская нефтеразведочная экспедиция | 7 | 147 | 16,3 |

* ПАТюО, ф. 2043, оп. 1д, д. 47, л. 88; ф. 107, оп. 35, д. 7, л. 58; д. 33, л. 23.

В ряде случаев с целью координации усилий коммунистов в решении общих задач создаются объединенные парткомы. Так, они были образованы в Урае и Нефтеюганске. Партком Шаимских нефтепромыслов руководил деятельностью 32 парторганизаций, Усть-Балыкских нефтепромыс-

лов в Нефтеюганске — 17 парторганизаций, в рядах которых насчитывалось соответственно 800 и 750 коммунистов. В январе 1969 г. эти парткомы были преобразованы в Урайский и Нефтеюганский горкомы КПСС. Всего на предприятиях нефтегазового комплекса к 1970 г. было образовано 12 парткомов[43].

В поселке Стрежевом, Томской области, в рамках Александровской парторганизации была создана территориальная, включившая в свой состав нефтяников, геологов, строителей. Непосредственно на предприятиях 635 первичных и цеховых парторганизаций, около 250 партгрупп — это давало возможность усилить партийное влияние на всех участках производства. Большая работа по дальнейшему совершенствованию структуры партийных организаций была проделана парткомами нефтегазодобывающих районов в 70-е годы. Александровским райкомом уже к 1971 г. на предприятиях было создано 26 первичных и цеховых парторганизаций, 24 партийные группы[44].

Большая работа по совершенствованию организационной структуры была проделана Тюменским областным и Ханты-Мансийским окружным комитетами КПСС в парторганизациях Нижневартовского, Сургутского районов, Нефтеюганская, Урая. В Нижневартовском районе в 1971—1973 гг. было создано 3 парткома, 36 первичных, 47 цеховых организаций, 59 партийных групп. Всего в Ханты-Мансийском округе за это же время было образовано 12 партийных комитетов, 79 первичных, 125 цеховых парторганизаций, 75 партгрупп. В целом за пятилетку количество парткомов в округе увеличилось до 28, численность парторганизаций до 439. Вновь было создано 109 цеховых парторганизаций с правами первичных, более 100 партгрупп, коммунистов в нефтегазовой промышленности стало больше на 76%, в строительстве — на 86%[45].

В Тюменской области на крупнейших промышленных предприятиях, в главках, научно-исследовательских и проектных институтах за годы девятой пятилетки было вновь создано 42 парткома, 350 первичных организаций, в Нижневартовске и Надыме — городские комитеты партии, Сургутский райком преобразован в горком[46]. Совершенствование организационной структуры позволило повысить уровень партийного влияния на решение социально-экономических проблем в районах нового промышленного освоения, поднять эффективность партийного руководства.

С особым вниманием Тюменская и Томская областные партийные организации решали вопросы дальнейшего совершенствования структуры во второй половине 70-х годов. Это было

обусловлено высоким ростом масштабов освоения нефтегазовых месторождений, а также перестройкой всей системы управления нефтегазовым комплексом. В этих условиях особенно важно обеспечить наиболее полное соответствие структуры производственным условиям, наиболее рационально расставить партийные силы. Необходимость совершенствования структуры парторганизаций подчеркнули XVI Тюменская и XVI Томская областные партийные конференции, а также XXIV Ямало-Ненецкая и XXV Ханты-Мансийская партконференции в конце 1978 г. Эти вопросы неоднократно рассматривались на бюро и пленумах городских и районных комитетов КПСС. Они приобрели исключительно важное значение в связи с образованием в стране крупных производственных объединений. Рассмотрев в августе 1976 г. вопрос «О работе партийных организаций Горьковского автомобильного завода в условиях производственного объединения», ЦК КПСС в принятом постановлении рекомендовал создать в производственных объединениях, где действуют несколько самостоятельных первичных организаций, советы секретарей для координации действий по вопросам партийного руководства производством, работы с кадрами, организации социалистического соревнования. В парторганизациях объединений с числом коммунистов свыше 1000 было разрешено создавать парткомы в расширенном составе с образованием для текущей работы бюро парткома[47].

Для Западно-Сибирского нефтегазового комплекса постановление ЦК КПСС имело особое значение, поскольку несовершенство системы управления приводило здесь к раздробленности усилий, слабой концентрации, неоправданным издержкам и потерям, замедленному решению крупных задач, на что указал XXV съезд КПСС[48]. В соответствии с решениями съезда в нефтегазовой промышленности Западной Сибири образуются крупные производственные объединения, такие, как Нижневартовскнефтегаз, Юганскнефтегаз, Сургутнефтегаз, Томскнефть, Нижневартовскжилстрой, Надымгазпром, Уренгойгаздобыча и другие. В объединениях создаются партийные комитеты с правами райкомов в вопросах приема, учета и т. д. Парторганизации объединений включили в свой состав от 15 до 25 первичных парторганизаций, от 1,5 до 3,5 тыс. коммунистов. Так, в объединении Нижневартовскнефть расширенный партком осуществлял руководство тремя парткомами нефтегазодобывающих управлений, двумя парткомами управлений буровых работ. К 1980 г. в объединении трудилось 1700 коммунистов, объеди-

ценных в 11 первичных, 18 цеховых парторганизаций, 124 партгруппы. Наиболее крупными из них являлись парторганизации нефтегазодобывающих управлений Нижневартовскнефть, Белозернефть, численность коммунистов в которых составляла соответственно 350 и 260 человек[49].

В объединении Юганскнефтегаз под руководством расширенного партийного комитета работало 4 парткома, в составе которых было объединено в 1979 г. около 1860 коммунистов, входивших в 106 цеховых организаций и 67 партгрупп[50]. Особое внимание парткомы уделяли повышению партийного влияния в низовых производственных подразделениях — на участках, в бригадах, цехах. В Нижневартовске в 1980 г. функционировало 455 партийных групп, а всего их численность по Ханты- Мансийскому округу превысила 1300. Вместе с тем в некоторых производственных подразделениях цеховые и партийные группы создавались медленно, так как в ряде случаев имела место недооценка их деятельности со стороны парткомов. Так, в 1979 г. в НГДУ Юганскнефть из 270 бригад лишь в 12 существовали партийные группы, в Сургутском управлении буровых работ № 1, Мамонтовском УБР имели место случаи распада партийных групп[51]. VII пленум Ханты-Мансийского окружкома КПСС в мае 1980 г. обязал партийные комитеты обратить особое внимание на создание партийных групп, в первую очередь в буровых бригадах, так как из 110 они были созданы только в 62 бригадах[52]. Много внимания уделял совершенствованию организационной структуры Ямало-Ненецкий окружком, особенно в строительных и геолого-разведочных организациях. Здесь в 1976—1978 гг. были созданы 4 новых парткома, 10 первичных, 87 цеховых парторганизаций, около 150 партгрупп. В связи с широким развертыванием работ по обустройству газовых месторождений, сооружением газопроводов значительно увеличилось количество строительных предприятий. В авангарде борьбы за выполнение ответственных заданий по строительству важнейших объектов выступали партийные организации, деятельность которых к 1980 г. направляли 6 парткомов. На предприятиях и стройках создается большое число цеховых организаций и партгрупп. К концу 1978 г. их было создано соответственно 194 и 524. Там, где не представлялось возможным создать партийные группы, утверждались парторганизаторы. Пуровский райком, например, подобрал и утвердил в строительных бригадах, геологических партиях около 30 парторганизаторов[53].

На многих объектах для повышения авангардной роли коммунистов на производстве, а также приобщения к активной деятельности членов партии, прибывающих из других районов страны в связи с широким распространением вахтового метода, создаются временные парторганизации и партгруппы, партийно-комсомольские группы. На сооружении газопровода Вынгапур — Челябинск в 1978 г. Ханты-Мансийский окружком создал временную парторганизацию в составе 52 партгрупп, объединивших 480 коммунистов трех министерств, одного объединения, 17 подрядных и субподрядных организаций[54]. Продуманная расстановка членов КПСС позволила охватить партийным влиянием основные участки строительства конвейера и досрочно завершить сооружение газовой магистрали[55]. В последующие годы такая практика стала обычной нормой не только в строительстве трубопроводов, но и в сооружении других важнейших объектов.

Интенсивное партийное строительство характерно для районов нефтегазового комплекса и в одиннадцатой пятилетке. Об этом свидетельствует тот факт, что за три года Тюменская и Томская парторганизации увеличили численность своих рядов почти на 25 тыс. членов. Тюменская областная парторганизация, например, возросла к концу 1982 г. до 120 тыс. членов, против 106,7 тыс. в 1975 г. В нефтегазодобывающих районах функционировало 10 городских и районных комитетов КПСС, 3 райкома преобразованы в горкомы, формируются новые партийные организации. Таким образом, разветвленная структура парторганизаций в районах нового промышленного освоения дала возможность охватить партийным влиянием все основные участки производства[56].

Этому способствует и правильная расстановка коммунистов на решающих участках производства. Этим вопросам партийные организации уделяли первостепенное внимание. В 1965 г., когда шло образование многочисленных предприятий, на пленуме Ханты-Мансийского окружкома был рассмотрен вопрос «О мерах улучшения организационно-партийной и партийно-политической работы в парторганизациях нефтегазодобывающей промышленности, разведочных экспедиций и строительных организаций округа», обязав парторганизации тщательно проанализировать расстановку коммунистов, направив их на решающие участки производства[57].

Вопросы рационального распределения своих сил неоднократно обсуждали на собраниях парторганизации Шаимской конторы бурения, нефтепромыслового управления Сургутнефть,

Сургутский и Нижневартовский райкомы, парткомы Шаимских и Усть-Балыкских нефтепромыслов. Тщательно занималось расстановкой коммунистов на решающих участках производства партийное бюро Шаимской конторы бурения. Парторганизация насчитывала 48 членов КПСС, из них 29 — рабочие ведущих профессий — дизелисты, буровики, 15 — инженерно-технические работники, во главе всех буровых и вышкомонтажных бригад, основных цехов стояли коммунисты. Эффективное партийное руководство явилось одним из важнейших условий успехов конторы, добившейся в 1964—1965 гг. наилучших результатов не только по Главтюменьнефтегазу, но и по отрасли[58].

В нефтепромысловом управлении Сургутнефть на решающие участки производства было направлено более 60% коммунистов, в Усть-Балыкской конторе бурения, Сургутской нефтеразведочной экспедиции и Сургутской конторе бурения — от 65 до 75% коммунистов. В целом на предприятиях и в организациях округа к концу восьмой пятилетки непосредственно на производстве было занято более половины коммунистов. Тем не менее на ряде участков партийное влияние оставалось слабым, так как не были созданы цеховые организации и партгруппы. Это происходило потому, что первичные парторганизации многих предприятий были еще малочисленны и организационно слабы. На стройках Газпрома СССР в Нижневартовском районе в начале восьмой пятилетки трудилось 115 коммунистов из 2,5 тыс., в тресте Сургутгазстрой — 97 из 3 тыс. работающих, или менее 3%. На большинстве участков и в бригадах не было партийных групп[59].

Поэтому партийные органы нацеливали внимание парторганизаций на увеличение приема коммунистов из числа рабочих, правильную расстановку коммунистов. Последовательная работа в этом направлении дала возможность сосредоточить на решающих участках производства к 1971 г. 2/3 коммунистов Ханты-Мансийской, 60% Ямало-Ненецкой окружных парторганизаций[60].

В годы девятой пятилетки значительно увеличилось число первичных цеховых парторганизаций, партийных групп, что дало возможность существенно повысить влияние коммунистов, их авангардную роль. В 1971—1973 гг. Нижневартовская районная парторганизация смогла сосредоточить непосредственно на производстве до 90% своих членов, из них 32% трудилось в строительстве, 27% — в нефтегазовой промышленности, 16% — на транспорте и в связи. В объединении Надымгазпром к концу 1975 г. из 3,9 тыс. работников 526, или 13,6%, являлись

членами КПСС. Из них 85% трудились на решающих участках производства, выступая инициаторами многих починов, активно участвуя в социалистическом соревновании и в движении за коммунистическое отношение к труду[61].

С начала второго этапа в освоении нефтегазовых месторождений еще более возрастают требования к уровню партийного руководства. В этой связи вопросы повышения авангардной роли коммунистов приобретают все более важное значение. Много внимания им уделяют партийные органы нефтегазодобывающих предприятий. В Нижневартовской городской парторганизации в сферу материального производства к 1980 г. было направлено 70% коммунистов. В объединении Нижневартовскнефтегаз из 1700 членов КПСС более 1300, в том числе 720 рабочих, были заняты на освоении новых месторождений[62]. Значительную работу проделали парторганизации по укреплению буровых бригад. В большинстве из них были созданы партийные группы, 60% буровых мастеров являлись членами КПСС[63].

Укрепляя партийное ядро в коллективах участков, бригад, цехов, среди рабочих, партийные органы ведут работу по увеличению численности коммунистов среди руководящих кадров. Уже к началу 1966 г. большую часть составляли члены партии. В Главтюменьнефтегазе среди работников номенклатуры Министерства нефтяной промышленности они составляли 83%, главка — 71,5%. В Главтюменьнефтегазстрое 75% начальников и главных инженеров строительных управлений, все управляющие трестами были коммунистами. Эта тенденция сохранилась и в последующие годы. К 1980 г. среди первых руководителей нефтяной промышленности члены партии составляли 90,8%, их заместители — 71,6%, главные специалисты — 42%[64].

Повышению авангардной роли парторганизаций способствовала целенаправленная работа партийных органов по подбору партийных кадров, улучшению их качественного состава, которая особенно усилилась после XXV съезда КПСС, подчеркнувшего, что «современный руководитель должен органически сочетать в себе партийность с глубокой компетентностью, дисциплинированность с инициативой и творческим подходом к делу. Вместе с тем на любом участке руководитель обязан учитывать и социально-политические, воспитательные аспекты, быть чутким к людям, к их запросам и нуждам, служить примером в работе и в быту»[65].

С учетом этих требований партийные органы проводили кадровую политику. Уже к 1978 г. в Ханты-Мансийской окружной парторганизации 95% работников партийного аппарата имели

высшее и незаконченное высшее образование, значительно улучшился качественный состав секретарей парторганизаций и партгрупоргов, 65% которых составляли инженерно-технические работники, 70% партийных кадров были в возрасте до 40 лет. В Сургутской городской парторганизации среди секретарей первичных парторганизаций 96,5% имели среднее и высшее образование, цеховых организаций — 91,2%, партгрупоргов — 90,3%. Более 1/4% секретарей являлись рабочими[66]. Аналогичный состав характерен для парторганизаций Нижневартовска, Нефтеюганска, Урая.

В Ямало-Ненецком округе 81,5% работников парткомов имели высшее или незаконченное высшее образование, 25% — высшее политическое образование. Половина секретарей первичных и цеховых парторганизаций были с высшим образованием[67]. При этом наиболее высок качественный состав партийных кадров на предприятиях газовой промышленности, в геолого-разведочных и строительных организациях. К концу десятой пятилетки в Тюменской областной парторганизации 90% работников, входящих в номенклатуру обкома, и 60% номенклатуры горкомов и райкомов имели высшее и незаконченное высшее образование. Среди секретарей парторганизаций с высшим и средним образованием было свыше 80% всего состава[68].

Образование и укрепление партийных организаций, совершенствование их структуры, расстановка коммунистов на решающих участках производства позволили охватить партийным влиянием все участки сложного производства — от бригад до объединений и главков.

Увеличение в составе парторганизаций рабочих и специалистов непосредственно с производства дало возможность правильно определять наиболее важные задачи, направлять на их решение внимание коллективов, яснее видеть узкие места.

Наличие в партийных органах коммунистов с высоким уровнем общеобразовательной и профессиональной подготовки обеспечивало квалифицированное со знанием специфики местных условий решение сложных задач социально-экономического и общественно-политического развития нефтегазового комплекса.

За годы освоения месторождений партийные организации значительно обогатили арсенал форм и методов решения сложных управленческих, организационных, экономических, социальных проблем в районах нового промышленного освоения.

[1] ПАТюО, ф. 2010, оп. 5, д. 5, лл. 161—179; 182—211 (подсчет).
[2] ПАТюО, ф. 96, оп. 45, д. 17; ф. 113, оп. 35, д. 8; д. 48 (подсчет).
[3] См.: КПСС в резолюциях..., т. 8, с. 495.
[4] ПАТюО, ф. 124, оп. 179, д. 16, л. 161.
[5] Там же, л. 81.
[6] ПАТюО, ф. 96, оп. 35, л. 12; ф. 113, оп. 19, л. 2, 19; ф. 2043, оп. 1.
[7] Нефть и газ Тюмени в документах. 1901—1965 гг., с. 420.
[8] Нефть и газ Тюмени в документах, т. 2, с. 34.
[9] ПАТюО, ф. 107, оп. 35, д. 8, л. 120.
[10] XXIII съезд Коммунистической партии Советского Союза. Стенографический отчет, т. 2, с. 313.
[11] ПАТюО, ф. 124, оп. 184, д. 3, л. 3; д. 37, лл. 16—18.
[12] ПАТюО, ф. 607, оп. 115, д. 150, лл. 6—7; д. 159, лл. 15—16.
[13] ПАТюО, ф. 107, оп. 35, д. 6, лл. 22—26, 77—78; д. 17, лл. 130—131; оп. 37, д. 4, лл. 52—54.
[14] ПАТюО, ф. 113, оп. 19, д. 42, л. 11.
[15] Из истории партийных организаций Западной Сибири и Урала, с. 92.
[16] ПАТюО, ф. 96, оп. 38, д. 9, лл. 14, 16.
[17] ПАТюО, ф. 2043, оп. 1, д. 8, л. 56; д. 44, л. 5.
[18] ПАТюО, ф. 107, оп. 37, д. 2, л. 13; оп. 41, д. 10, лл. 1—2 (подсчет).
[19] ПАТюО, ф. 135, оп. 52, д. 57; оп. 56, д. 5; оп. 48, д. 26 (подсчет).
[20] ПАТюО, ф. 124, оп. 195, д. 85, л. 1.
[21] ПАТюО, ф. 124, оп. 85, д. 1, лл. 85—89.
[22] Томская областная парторганизация в цифрах. 1920—1975 годы. Статсборник. — Томск, 1975, с. 46 (подсчет).
[23] Блокнот агитатора (Тюмень), 1977, № 16, с. 10—11; № 18, с. 10.
[24] Тюменская правда, 1971, 6 марта; Красное Знамя, 1971, 20 февр.
[25] ПАТюО, ф. 124, оп. 202, д. 6, л. 24; Тюменская правда, 1972, 25 янв.
[26] ПАТюО, ф. 113, оп. 24, д. 1, л. 3; оп. 77, д. 5, л. 124.
[27] ПАТюО, ф. 96, оп. 38, д. 12, л. 99.
[28] ПАТО, ф. 607, оп. 1, д. 4465, л. 62; ф. 91, оп. 5, д. 6, л. 38; оп. 3, д. 87, л. 5; оп. 3, д. 87, л. 5.
[29] Нефть и газ Тюмени в документах, т. 3, с. 263, 266.
[30] Блокнот агитатора, 1977, № 18, с. 10; № 20, с. 25; Томская областная парторганизация в цифрах, с. 40, 46, 66.
[31] Материалы XXV съезда КПСС, с. 64.
[32] Тюменская правда, 1977, 18 нояб.
[33] Ленинская правда, 1978, 22 авг.
[34] Ленинская правда, 1978, 23 апр.
[35] Нефтеюганский рабочий, 1979, 3 февр.
[36] Ленинская правда, 1979, 15 авг.; Ленинское Знамя, 1980, 4 июня.
[37] Рабочий Надыма, 1980, 27 нояб.; Красный Север, 1980, 11 марта, 24 мая, 12 дек.
[38] Ленинская правда, 1980, 12, 17 дек.
[39] Тюменская правда, 1980, 25 июня, 27 дек.
[40] Правда, 1981, 27 февр.
[41] Тюменская правда, 1980, 25 июня.
[42] Ленин в наших свершениях. — Тюмень, 1971, с. 142.

[43] Нефть и газ Тюмени в документах, т. 2, с. 175, 236; Тюменская правда, 1972, 25 янв.
[44] ПАТО, ф. 91, оп. 3, д. 23, л. 5; д. 87, л. 5.
[45] ПАТюО, ф. 124, оп. 207, д. 4, л. 31; ф. 96, оп. 41, д. 71, л. 26; Нефть и газ Тюмени в документах, т. 3, с. 25.
[46] Нефть и газ Тюмени в документах, т. 3, с. 7, 25.
[47] КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК, т. 12, с. 336.
[48] Материалы XXV съезда КПСС, с. 60—61.
[49] Ленинская правда, 1978, 17 мая; Ленинское Знамя, 1980, 27 марта.
[50] Нефтеюганский рабочий, 1979, 3 февр.
[51] Ленинская правда, 1979, 17 июля.
[52] Ленинская правда, 1980, 23 мая.
[53] Красный Север, 1978, 12 сент.; 8 дек.; 1980, 11 марта.
[54] Ленинская правда, 1978, 27 июня.
[55] Ленинская правда, 1978, 27 июня.
[56] Партийная жизнь, 1982, № 17, с. 31—32.
[57] ПАТюО, ф. 107, оп. 35, д. 6, лл. 77—80.
[58] ПАТюО, ф. 107, оп. 38, д. 47, л. 57.
[59] ПАТюО, ф. 124, оп. 179, д. 16, л. 81; ф. 113, оп. 16, д. 38, л. 20; д. 43, л. 59; д. 65, л. 94; ф. 107, оп. 35, д. 33, л. 123; ф. 113, оп. 19, д. 42, л. 11.
[60] Красный Север, 1971, 13 февр.; Ленинская правда, 1971, 14 февр.
[61] ПАТО, ф. 96, оп. 41, д. 1, л. 26; Нефть и газ Тюмени в документах, т. 3, с. 264—265.
[62] Ленинское Знамя, 1980, 15 янв., 27 мая.
[63] Блокнот агитатора (Тюмень), 1977, № 15, с. 20.
[64] Подсчитано по пояснительным запискам к годовым отчетам главков за 1966—1979 гг.
[65] Материалы XXV съезда КПСС, с. 70.
[66] Ленинская правда, 1978, 21 сент., 8, 13 дек.
[67] Красный Север, 1979, 8 сент.
[68] Тюменская правда, 1980, 25 июня.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Создание и развитие нефтегазового комплекса в Западной Сибири — яркое свидетельство великих преимуществ социализма, неизмеримо возросших материальных, технических, научных возможностей Советского государства. В 1964—1985 гг. страна направила на освоение новых районов Западной Сибири около 100 млрд. капиталовложений — почти четверть всех вложений в народное хозяйство Сибири. Это дало возможность создать за короткое время огромный производственный потенциал. Среднегодовая стоимость основных фондов топливной промышленности увеличилась в десятки раз. Ввод основных фондов в одиннадцатой пятилетке только по Тюменской области возрос по сравнению с восьмой пятилеткой в 13 раз. В их структуре около 80% приходится на основные фонды топливной промышленности. При этом значительная часть производственного потенциала создана на новой технической основе. К началу двенадцатой пятилетки топливно-энергетический комплекс обеспечивал 62% общесоюзной и свыше 20% мировой добычи нефти, 59 и 19% природного газа. Реализация задачи огромного политического, экономического, социального, международного значения — одно из самых крупных достижений Коммунистической партии и советского народа в истории социалистических преобразований. Очередной раз провалились прогнозы западных «советологов», предрекавших неудачу в освоении месторождений. Выражая их взгляды, лондонская газета «Файненшл таймс» — орган биржевиков — в 1969 г. писала: «Тюменские большевики называют огромные перспективы добычи нефти на 1975 и последующие годы, но посмотрим, смогут ли они добыть даже 20 млн. тонн, о которых мечтают, в

1970 году. Реальность такова: в 1985 г. добыча нефти в Западной Сибири была доведена до 368 млн. тонн, газа — до 381 млрд. кубометров.

В ходе борьбы за создание и развитие комплекса под руководством партийных организаций были образованы сотни производственных коллективов. Численность работающих на предприятиях и в организациях нефтегазового комплекса к началу двенадцатой пятилетки значительно возросла. В районах нового промышленного освоения сформировался полумиллионный отряд современного индустриального рабочего класса. Его отличает высокий уровень общеобразовательной, профессиональной подготовки, творческое дерзание, активность и инициатива. Инженерно-технический корпус комплекса способен решать самые сложные организационные и технические задачи.

Решая производственные проблемы, партийные, советские, хозяйственные, общественные организации проделали большую работу по развертыванию градостроительства, формированию социальной инфраструктуры. Главный результат ее — новые города, десятки рабочих и вахтовых поселков. Районы нового промышленного освоения Западной Сибири стали самыми урбанизированными на востоке страны. Доля городского населения в 1959—1985 гг. в Тюменской области увеличилась с 32 до 74%, в Томской — с 48 до 70%.

В районах нефтегазового комплекса интенсивно развивалась общественно-политическая структура. Изменился социально-классовый состав населения, 2/3 которого приходится на долю рабочего класса. Выросли и окрепли советские, общественные организации. За годы освоения месторождений численность Советов народных депутатов в Тюменской области увеличилась с 435 до 515, депутатов в них — с 12 до 20,2 тыс. Созданы отраслевые профсоюзы нефтяников, геологов, строителей. Они стали крупнейшими в Тюменской и Томской областях. Профсоюзы работников нефтяной, газовой промышленности и геологии Тюменской области к началу 1986 г. объединяли 655 тыс. человек — 45% всех членов профсоюзов области, Томской области — 140 тыс. — 10%.

Создание и развитие нефтегазового комплекса в Западной Сибири стало интернациональным подвигом всего народа. В формировании его участвует вся страна. В конце одиннадцатой пятилетки на предприятиях и стройках Ямало-Ненецкого автономного округа трудились представители 95, Ханты-Мансийского — более 100 наций и народов нашей страны. Внесли

свой вклад братские страны социализма. Болгария, ГДР, Польша, Чехословакия, Венгрия, Румыния. Особенно велик вклад Болгарии. В 1976 г. на Тюменскую землю прибыли болгарские строители, к 1980 г. они трудились в составе Тюменской и Сургутской строительных групп и внесли большой вклад в строительство жилья, промышленных и социально-культурных объектов.

Решение важнейшей народнохозяйственной задачи — яркий образец того, как, соединив воедино материальные, технические, научные, кадровые возможности страны, Коммунистическая партия и советский народ добились в короткий срок крупнейшего хозяйственного успеха.

Вместе с тем создание комплекса — это пример того, как не надо решать важные задачи, имея в виду некомплексный характер освоения новых районов, медленное внедрение достижений научно-технического прогресса, неудовлетворительное развитие социальной структуры. Нерешенные проблемы освоения новых районов Западной Сибири — это приговор отжившим методам управления, планирования, несовершенству хозяйственного механизма, недостаткам в деятельности партийных, советских, хозяйственных, общественных организаций.

В силу этих причин нефтяная промышленность Западной Сибири в годы одиннадцатой пятилетки утратила динамизм в своем развитии, не смогла реализовать напряженные задачи, недодала около 40 млн. тонн нефти. Причины отставания нефтяной промышленности были тщательно проанализированы в постановлениях партии и правительства по дальнейшему развитию нефтегазового комплекса, в выступлении М. С. Горбачева на совещании партийно-хозяйственного актива Тюменской и Томской областей 6 сентября 1985 г.

Отметив выдающиеся достижения работников нефтегазовой промышленности Западной Сибири, М. С. Горбачев дал детальный анализ причин отставания, которые породили серьезные трудности в развитии всего народного хозяйства страны[2]. Естественно, вопросы дальнейшего развития комплекса стали предметом особо пристального внимания со стороны партии и правительства. Об этом свидетельствуют решения XXVII съезда КПСС, постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР о комплексном развитии нефтегазодобывающих районов. Они предусматривают освоить 60 новых месторождений, довести добычу нефти к 1990 г. до 420 млн. тонн, газа — почти до 575 млрд. кубометров, что будет составлять 70% добычи углеводородного сырья в стране, выполнить огромный объем работ по разверты-

ванию геолого-разведочных работ, обустройству месторождений, комплексному развитию производственной и социальной инфраструктуры[3].

Для реализации поставленных задач в Западную Сибирь направляются крупные материальные, технические, людские ресурсы. В двенадцатой пятилетке объем капиталовложений возрасчет в 1,6 раза. ЦК КПСС поддержал патриотическую инициативу ряда союзных республик, краев и областей по оказанию широкой помощи сибирякам в наращивании добычи углеводородного сырья, обустройстве месторождений, строительстве жилья и объектов соцкультбыта. В основе дальнейшего развития нефтегазового комплекса должно быть последовательное воплощение программного положения о том, чтобы при освоении новых районов обеспечивать комплексное решение производственных задач и развитие всей социальной структуры в интересах улучшения условий труда и жизни людей[4].

Именно такой подход характерен для решений партии и правительства по вопросам дальнейшего развития нефтегазового комплекса, принятых по итогам поездки М. С. Горбачева. Его реализация требует нового решения технических, организационных, управленческих проблем, творческого использования богатого опыта освоения, накопленного партийными, советскими, хозяйственными, общественными организациями Западной Сибири в предыдущий период. Программа ускорения социально-экономического развития, выработанная XXVII съездом КПСС, для работников нефтегазовой промышленности Западной Сибири заключается в обеспечении устойчивых темпов добычи нефти и газа, комплексном освоении месторождений. Для выполнения сложной задачи они располагают богатыми возможностями: мощным производственным потенциалом, опытными инженерно-техническими и рабочими кадрами, богатым опытом работы, помощью и поддержкой всей страны.

---

[1] Цит.: Алексеев В. В., Пашков Н. М. Партийное руководство созданием и развитием нефтегазового комплекса Западной Сибири — Вопросы истории КПСС, 1983, № 6, с. 56.

[2] Горбачев М. С. Избранные речи и статьи, с. 233—245.

[3] Материалы XXVII съезда КПСС, с. 319; Правда, 1985, 13 сент.

[4] Программа Коммунистической партии Советского Союза. Новая редакция, с. 31.

**НИКОЛАЙ МИХАЙЛОВИЧ ПАШКОВ**

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАРТИЙНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ЗАПАДНОЙ СИБИРИ ПО СОЗДАНИЮ И РАЗВИТИЮ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА

1964—1980 гг.

**Редактор М. И. Сваровская**

**Технический редактор Г. Н. Гридина**

**Корректор Л. И. Дюканова**

**Цена 2 р. 10 к.**

11Б2044. Сдано в набор 06.05.87 г. К302013.
Подписано в печать 02.02.88 г.
Бумага типографская № 3. Гарнитура литературная. Высокая печать.
П. л. 7,5; усл. п. л. 12,6; уч.-изд. л. 13,57. Зак. 4389. Тир. 1000

Издательство ТГУ. 634029. Томск, ул. Никитина, 4.
Тюменская областная типография. Тюмень, ул. Первомайская, 11.

Цена 2-10