

Министерство образования и науки Российской Федерации

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ (НИ ТГУ)

Исторический факультет  
Кафедра мировой политики

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ В ГЭК

Руководитель ООП

К. И. Н.

Гусев И. С. Годенов

« 25 » мая 2016 г.

**БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА**

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ «ШЕВРОН» В КАЗАХСТАНЕ И ЕЕ ВЛИЯНИЕ НА  
АМЕРИКАНО – КАЗАХСТАНСКИЕ ОТНОШЕНИЯ (1993 – 2015 ГГ.)

по основной образовательной программе подготовки бакалавров  
направление подготовки  
41.03.05 - Международные отношения

Дружкова Алина Витальевна

Руководитель ВКР

профессор, доктор ист. наук

Троицкий Е.Ф. Троицкий

« 25 » мая 2016 г.

Автор работы

студентка группы № 03208

Дружкова А.В. Дружкова

## Оглавление

|                                                                                                        |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Введение.....                                                                                          | 3  |
| Глава 1. Нефтедобывающая промышленность в Республике Казахстан .....                                   | 8  |
| 1.1 Нефтяные ресурсы Казахстана.....                                                                   | 8  |
| 1.2 Инвестиционные условия в Казахстане для деятельности иностранной<br>ТНК .....                      | 13 |
| Глава 2. Деятельность компании «Шеврон» в Казахстане .....                                             | 22 |
| 2.1 Общая характеристика ТНК «Шеврон» .....                                                            | 22 |
| 2.2 Выход компании на казахстанский рынок.....                                                         | 27 |
| Глава 3. Нефтяная дипломатия в контексте американо-казахстанских<br>отношений.....                     | 35 |
| 3.1 Экономическое сотрудничество .....                                                                 | 35 |
| 3.2 Сотрудничество в социальной политике .....                                                         | 47 |
| 3.3 Лоббистская деятельность компании «Шеврон» в Конгрессе США и<br>сотрудничество с Казахстаном ..... | 51 |
| Заключение .....                                                                                       | 58 |
| Список использованных источников и литературы .....                                                    | 60 |
| Приложения .....                                                                                       | 71 |

## **Введение**

С окончанием «холодной войны» Каспийский регион стал привлекать к себе большое внимание международного политико-академического сообщества, наблюдалось становление новых субъектов международных отношений: государств Центральной Азии: Казахстана, Туркменистан, Узбекистана, Киргизстана и Таджикистана, стран Закавказья и Азербайджана. Благодаря своему геостратегическому положению и наличию богатых нефтяных месторождений, Каспийский бассейн стал центром пересечения интересов, как самих прикаспийских государств, так и ведущих мировых держав, в первую очередь, Соединенных Штатов Америки.

Исходя из этого, изучение политики США в данном регионе имеет особое значение. Отдельное внимание следует уделить американо - казахстанским отношениям, так как именно Казахстан является самой развитой страной в Центральной Азии. Присутствие США там более ощутимо, чем в какой-либо другой из пяти вышеназванных стран, особенно если смотреть на американо - казахстанские отношения через призму сотрудничества в энергетической сфере.

В настоящее время на мировой арене существует множество нефтяных корпораций, которые, благодаря своим филиалам и дочерним организациям, распространяются по всему миру. Это такие знаменитые транснациональные компании как: ExxonMobile, British Petroleum, ConocoPhillips, Royal Dutch Schell, Chevron, Total, ENI, Statoil, и др.

Деятельность различных ТНК в тех или иных регионах мира играет свою особенную роль, понять которую можно исходя из контекста внутренней и внешней политики страны как принимающей, так и страны базирования корпорации.

**Цель** данной работы - проследить влияние деятельности нефтяной корпорации «Шеврон» на двусторонние отношения прикаспийской страны Казахстан, принимающей стороны, и США, страны базирования компании.

В рамках данного исследования ставятся следующие **задачи**:

- 1) Подробно рассмотреть деятельность нефтедобывающей промышленности Казахстана, а также динамику реформ и законотворчества в сфере привлечения иностранных инвестиций;
- 2) Реконструировать процесс внедрения ТНК «Шеврон» в Казахстан и расширение ее присутствия в стране;
- 3) Охарактеризовать влияние компании на американо-казахстанские отношения.

**Обзор источников.** Работа носит комплексный характер, для решения задач привлечен широкий спектр различных источников, который можно разделить на несколько групп. К числу **иностраных** источников относятся документы и официальные материалы руководства США: администрации, Конгресса США, президента. Это, прежде всего, заявления и речи, а также статьи, выступления, посвященные политике США в Каспийском регионе. Приоритетными являются Стратегия национальной безопасности<sup>1</sup>, Военная национальная стратегия<sup>2</sup>, а также Стратегия национальной обороны США<sup>3</sup>. В данных документах отчетливо видны различные подходы к формированию стратегии США в Каспийском регионе. В документальной базе Министерства энергетики США<sup>4</sup> обрабатывается информация о наличии ресурсов в данном регионе, потенциальных и существующих маршрутов транспортировки нефти и газа.

К следующей группе можно отнести документы, выражающие официальную позицию Казахстана. Это – выступления, меморандумы, указ главы государства и других официальных лиц, которые тем или иным способом влияют на формирование внешней политики Республики. Особое внимание представляют **нормативно-правовые акты РК**. Стоит отметить документ о программе раз-

---

<sup>1</sup> The National Security Strategy of The United States of America. March 2006/The White House, Washington. – 54 P.

<sup>2</sup> The National Military Strategy of the United States of America. A Strategy for Today; A Vision for Tomorrow, 2004/ Joint Chiefs of Staff, Washington D.C. – 38 P.

<sup>3</sup> The National Defense Strategy of The United States of America. March 2005/The Department of Defense. - 24P.

<sup>4</sup> Department of Energy [Electronic resource] // Department of Energy [Official website]. URL: <http://www.energy.gov/> (accessed: 01.04.2016).

вития Казахстана до 2030 года, «Казахстан-2030»<sup>5</sup>, в котором намечены цели и перспективы развития страны.

Важными документами в данном исследовании являются двусторонние международные **договоры и соглашения** между США и РК: Меморандум о взаимопонимании<sup>6</sup>, Договор о поощрении и взаимной защите капиталовложений<sup>7</sup>, Соглашение между Правительствами США и РК о стимулировании капиталовложений<sup>8</sup>, Соглашение о сотрудничестве по облегчению оказания содействия<sup>9</sup>, Соглашение о торговых отношениях<sup>10</sup>. В сфере политики существенным документом является Хартия о демократическом партнерстве между Республикой Казахстан и США<sup>11</sup>.

Нельзя не отметить ежегодные отчеты, справки, делопроизводственные **документы компаний** «Шеврон»<sup>12</sup>, «КазМунайГаз»<sup>13</sup>, совместного предприятия «ТенгизШевройл»<sup>14</sup>, благодаря чему можно проследить динамику развития компании, ее вовлеченность в те или иные процессы.

Особого внимания в данном обзоре источников заслуживают **статистические данные**, которые извлечены из отчетов и других документов. Они ока-

---

<sup>5</sup> Назарбаев Н.А. Казахстан-2030. Алматы, 1998. С.8.

<sup>6</sup> О заключении Меморандума о взаимопонимании между Правительством РК и правительством США [Электронный ресурс] : Республиканский центр правовой информации / Информационно-правовая система нормативно-правовых актов РК «Адилет». – Официальный сайт. – URL: [http://adilet.zan.kz/rus/docs/P020000754\\_](http://adilet.zan.kz/rus/docs/P020000754_) (дата обращения: 20.04.2016).

<sup>7</sup> Соглашения о поощрении и взаимной защиты инвестиций [Электронный ресурс] : Министерство по инвестициям и развитию Республики Казахстан / Комитет по инвестициям. – Официальный сайт. – URL: [http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemsp/dok\\_perazb.htm](http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemsp/dok_perazb.htm) (дата обращения: 14.02.2016).

<sup>8</sup> Соглашения между правительствами Соединённых Штатов Америки и Республики Казахстан о стимулировании капиталовложений [Электронный ресурс] : Архив документов / Информационный портал Республики Казахстан. – Официальный сайт. – URL: [http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemsp/dok\\_perazb.htm](http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemsp/dok_perazb.htm) (дата обращения: 14.02.2016).

<sup>9</sup> Соглашения между правительствами Соединённых Штатов Америки и Республики Казахстан относительно сотрудничества по облегчению оказания содействия [Электронный ресурс] : Республиканский центр правовой информации / Информационно-правовая система нормативно-правовых актов РК «Адилет». – Официальный сайт. – URL: <http://adilet.zan.kz/rus/docs/Z1200000549> (дата обращения: 20.04.2016).

<sup>10</sup> Соглашения о торговых отношениях между США и РК от 19.05.1992 [Электронный ресурс] : Новостной портал Республики Казахстан. – Официальный сайт. – URL: [http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemsp/dok\\_perafb.htm](http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemsp/dok_perafb.htm) (дата обращения: 17.04.2016)

<sup>11</sup> Хартия о демократическом партнерстве между Казахстаном и США [Электронный ресурс] : Портал Республики Казахстан. – Официальный сайт. – URL: [http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemi/dok\\_perbaz.htm](http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemi/dok_perbaz.htm) (дата обращения: 17.04.2016)

<sup>12</sup> Chevron company [Electronic resource] // Chevron [Official website]. URL: <https://www.chevron.com/> (accessed: 01.04.2016).

<sup>13</sup> КазМунайГаз [Электронный ресурс] : КазМунайГаз . – Официальный сайт. – URL: <http://www.kmg.kz/> (дата обращения: 14.04.2016).

<sup>14</sup> ТенгизШеврОйл [Электронный ресурс] : ТенгиШеврОйл . – Официальный сайт. – URL: <http://www.tengizchevroil.com/ru> (дата обращения: 14.04.2016).

зывают помощь в проведении сравнительного анализа статистических данных. К данной группе мы можем отнести ежегодные отчеты Всемирного Банка,<sup>15</sup> компании British Petroleum<sup>16</sup>.

**Обзор литературы.** Литературу также можно разделить на несколько групп. Среди иностранной литературы важное место занимает исследование Збигнева Бжезинского «Велика шахматная доска»<sup>17</sup>, в котором автор описывает внешнюю политику Соединенных Штатов. По мнению Зб. Бжезинского, «контроль над Евразией – залог американского мирового владычества». Труд Дэниела Ергина «Добыча: всемирная история борьбы за нефть, деньги и власть»<sup>18</sup> является фундаментальным исследованием роли нефти в современной истории.

К следующей группе можно отнести работы аналитиков Казахстанского института стратегических исследований при Президенте Республики Казахстан, среди которых: Калиева Д., Июрашев Ж., Куандыков Б., Лаумулин М., Аубакиров Г., Ахметов К., Салимов С. и др. Многие из них относят Каспийский регион к центру переплетения интересов ведущих мировых держав, следовательно, приписывают ему стратегическое значение.

Среди отечественной литературы стоит отметить труд В.Гусейнова «Каспийская нефть. Экономика и геополитика»<sup>19</sup>, в котором представлены геополитические и экономические интересы США в Каспийском регионе, исследование И.С.Зонна и С.С. Жильцова «США в погоне за Каспием»<sup>20</sup>, которые также отмечают важность данного региона как стратегическое звено между Севером и Югом.

Среди общетеоретических трудов, посвященных исследуемой тематике, стоит выделить работы Алиева Г.А., Гаджиева Г.С., Троицкого Е.Ф., Бакаева Л.

---

<sup>15</sup> World Bank [Electronic resource] // World Bank [Official website]. URL: <http://www.worldbank.org/eca/russian/> (accessed: 01.04.2016).

<sup>16</sup> British Petroleum [Electronic resource] // British Petroleum [Official website]. URL: <http://www.bp.com/> (accessed: 01.04.2016).

<sup>17</sup> Brzezinski Zbigniew. The Grand Chessboard, American Primacy and Its Geostrategic Imperatives. – N-Y: Basic Books, 1997.- P.20.

<sup>18</sup> Yergin D. The Prize: The Epic Quest for Oil, Money, and Power. – N-Y: Simon & Schuster, 1991. - P.912.

<sup>19</sup> Гусейнов В. Каспийская нефть: экономика и геополитика.- М.: ОЛМА-ПРЕСС, 2002

<sup>20</sup> Жильцов С. США в погоне за Каспием / С. Жильцов, И. Зонн. – М. : Международные отношения, 2009. – 193 с.

А.К., Боровского Ю., Березной А., Евсеева В., Малышевой Д., Корнеева А.В., Гардаш С.В., Рассела Д., Докмеджяна Р., Рузекаса Л., Ленчовского Дж., Хельсинг К., Форсайт Р., Коэна А. и др.

Обзор литературы позволяет заключить, что проблематика современных международных отношений в Каспийском регионе обстоятельно изучена в российских, казахстанских и американских исследованиях, однако не обнаружено специальных работ, посвященных анализу деятельности отдельных транснациональных компаний на Каспии. Соответственно, проведенное исследование деятельности ТНК «Шеврон» в Казахстане представляется актуальным и содержащим элемент научной новизны.

## **Глава 1. Нефтедобывающая промышленность в Республике Казахстан**

### **1.1 Нефтяные ресурсы Казахстана**

Республику Казахстан называют «сердцем Евразии», геополитическое расположение страны влияет на заинтересованность в ней многих стран и позволяет стране являться зоной интересов ведущих держав:

**Во-первых**, страна граничит с 5 государствами, среди них Россия и Китай - два важных игрока на международной арене. Российско-казахстанская граница является самой длинной сухопутной границей в мире, 7590 км.

**Во-вторых**, РК граничит с разными цивилизациями мира. Казахстан со своими южными соседями Туркменистаном, Узбекистаном и Киргизстаном являются странами, большинство населения которых исповедуют ислам. В России большинство населения - христиане, Китай – сфера конфуцианской цивилизации.

**В-третьих**, по площади, страна занимает 9-ое место в мире, 2.725.000 км<sup>2</sup>.

**В-четвертых**, несмотря на то, что РК является внутриматериковым государством и не имеет выход к мировому океану, она расположена на восточном побережье Каспийского моря, богатого нефтью и другими минеральными ресурсами. По извлекаемым запасам нефти, Казахстан занимает 12 место. В целом, на всех нефтегазоносных районах страны располагается примерно 180 нефтяных месторождений.<sup>21</sup>

**В-пятых**, Казахстан богат и другими полезными ископаемыми: в 2009 году Казахстан вышел на первое место в мире по добыче урана, кроме того в республике находятся крупнейшие в мире запасы свинца, цинка, хрома, марганца, железа, меди, угли и золота. По данным исследования 2010 г. Citigroup Inc. и Геологической службы США (U.S. Geological Survey), Казахстан вошел в

---

<sup>21</sup> КазМунайГаз» [Электронный ресурс] / Национальная компания «КазМунайГаз». – URL: [http://www.kmgep.kz/rus/about\\_kazakhstan/oil\\_and\\_gas\\_sector//](http://www.kmgep.kz/rus/about_kazakhstan/oil_and_gas_sector//) (дата обращения: 21.12.2015).

число стран, самых богатых минеральными ресурсами, запасов которых хватит более чем на 100 лет.<sup>22</sup>

**В-шестых,** РК - первая в СНГ получила статус страны с рыночной экономикой, а Всемирный Банк отнес Казахстан к 20 наиболее привлекательным для инвестиций странам.

Среди центральноазиатских стран ВВП Республики на душу населения является самым высоким<sup>23</sup>:

| <b>Рейтинг стран по ВВП 2014 (Gross national income per capita 2014)</b> |                         |                             |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| <b>Страна</b>                                                            | <b>Место в рейтинге</b> | <b>Размер ВВП, долл.США</b> |
| Казахстан                                                                | 79                      | 11,850                      |
| Туркменистан                                                             | 94                      | 8,020                       |
| Узбекистан                                                               | 160                     | 2,090                       |
| Киргизстан                                                               | 180                     | 1,250                       |
| Таджикистан                                                              | 182                     | 1,080                       |
| Для сравнения:                                                           |                         |                             |
| США                                                                      | 14                      | 55,230                      |
| РФ                                                                       | 75                      | 13,220                      |

Ведущей отраслью экономики Казахстана является нефтяная промышленность, которая приносит стране огромный доход. Сегодня многие крупные нефтяные компании, в том числе международные, участвуют в нефтяных проектах Казахстана. Страна знаменита несколькими крупнейшими нефтяными месторождениями, как на суше, так и на каспийском море, которое располагается на Западе Казахстана. Сам Каспий считается крупнейшим внутренним водоёмом на Земле с запасами углеводородов. Его выгодное месторасположение считается стратегически значимым: между основными нефтяными и газовыми

<sup>22</sup> 2010 Minerals Yearbook: Kazakhstan [Electronic resource] // U.S. Geological Survey [Official website]. URL: <http://minerals.usgs.gov/minerals/pubs/country/2010/myb3-2010-kz.pdf> (accessed: 01.02.2016).

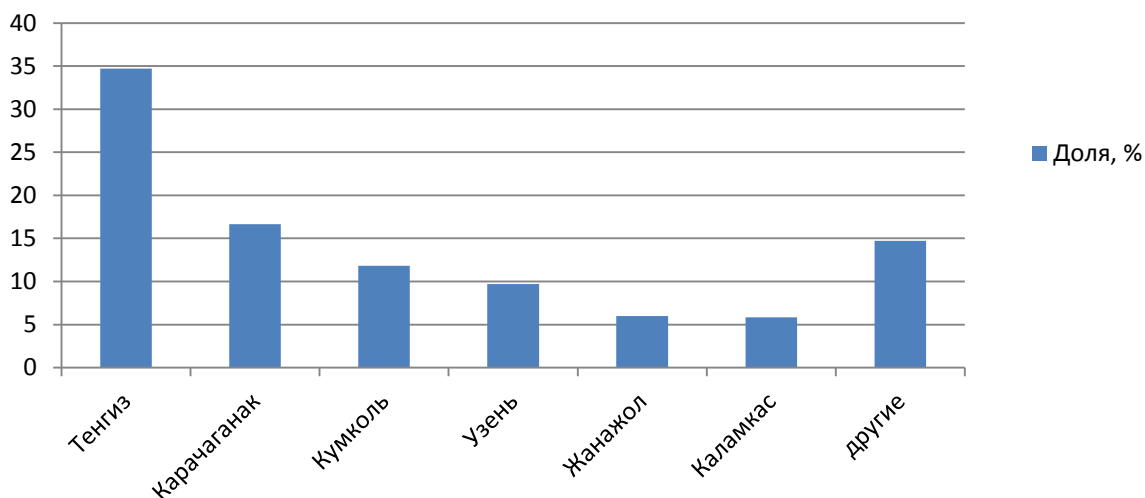
<sup>23</sup> GNI per capita ranking [Electronic resource] // The World Bank [Official website]. URL: <http://data.worldbank.org/data-catalog/GNI-per-capita-Atlas-and-PPP-table/> (accessed: 01.04.2016).

рынками сбыта Европы и Азии с одной стороны, и между Россией и Ближним Востоком, главными поставщиками, с другой стороны. (См. приложение 1)

По официальным данным казахстанской национальной нефтяной компании, АО НК «КазМунайГаз», страна входит в число 15 ведущих стран мира по запасам нефти. 62% площади – это нефтегазоносные районы. Более 90% запасов сосредоточено на 15 крупнейших: Кашаган, Тенгиз, Карачаганак, Жетыбай, Узень, Жанажол, Каламкас, Каражанбас, Кенкияк, Кумколь, Алибекмола, Северные Бузачи, Центральная и Восточная Прорва, Королевское и Кенбай.<sup>24</sup>

Все они находятся в 6 из 14 областей Республики: Западно-Казахстанская, Актюбинская, Карагандинская, Атырауская, Кызылординская и Мангистауская области. Но при этом, запад Казахстана выделяется из всех регионов, так как именно там сконцентрировано около 70 % углеводородов.

### Доля нефтяных месторождений в Казахстанском рынке



Стоит отметить, что в Атырауской области открыто свыше 75 месторождений с большими запасами. Крупнейшее месторождение - **Тенгизское**, начальные извлекаемые запасы которого составляли 781,1 млн. тонн.

На территории Мангистауской области находится более 70 месторождений с извлекаемыми запасами 725 млн. тонн. Проблема этой области заключается в том, что большинство месторождений не находятся в эксплуатации. Одна

<sup>24</sup> См. 1 ссылку.

из причин - трудноизвлекаемость запасов. Несмотря на это, места Узень, Каламкас, Жетыбай и Каражанбас являются достоянием области.

Наиболее перспективными районами считаются Западно-Казахстанская область со своим месторождением **Карачаганак** и Актюбинская область знаменитая Жанажольской группой месторождений.

Пятой по значимости нефтегазовой провинцией является Кумкольская группа – основа нефтедобывающей отрасли Кызылординской и Карагандинской областей. (См. приложение 2)

Для более актуальной оценки запасов и потребления нефти Казахстана, следует рассмотреть ежегодный обзор британской нефтегазовой компании British Petroleum (BP) за 2014 год, последний обзор, выполненный в июне 2015 года.<sup>25</sup>

| Место | Страна               | Запасы, млрд. баррелей | % мировых запасов |
|-------|----------------------|------------------------|-------------------|
| 1     | Венесуэла            | 298.3                  | 17.5              |
| 2     | Саудовская Аравия    | 267.0                  | 15.7              |
| 3     | Канада               | 172.9                  | 10.2              |
| 4     | Иран                 | 157.8                  | 9.3               |
| 5     | Ирак                 | 150.0                  | 8.8               |
| 6     | Российская Федерация | 103.2                  | 6.1               |
| 7     | Кувейт               | 101.5                  | 6.0               |
| 8     | ОАЭ                  | 97.8                   | 5.8               |
| 9     | США                  | 48.5                   | 2.9               |
| 10    | Ливия                | 48.4                   | 2.8               |
| 11    | Нигерия              | 37.1                   | 2.2               |
| 12    | <b>Казахстан</b>     | <b>30.0</b>            | <b>1.8</b>        |
| 13    | Катар                | 25.7                   | 1.5               |
| 14    | Китай                | 18.5                   | 1.1               |
| 15    | Бразилия             | 16.2                   | 1.0               |

<sup>25</sup> «British Petroleum» [Электронный ресурс] / Британская нефтегазовая компания «BP» – URL: <https://www.bp.com/content/dam/bp/pdf/energy-economics/statistical-review-2015/bp-statistical-review-of-world-energy-2015-full-report.pdf> // (дата обращения: 15.03.2016).

Как мы видим, Казахстан действительно входит на сегодняшний день в ТОП-15 стран по запасам нефти. Но, если учитывать обзоры прошлых лет, то Казахстан – одна из немногих стран в этом списке, у которой запасы углеводородов не увеличивались, а, наоборот, уменьшались на протяжении лет.

По обзорам ВР, в период с 2004 по 2010, у Казахстана насчитывалось около 39.8 млрд. баррелей запасов нефти (в 2005 году- 8 место). Небольшой спад произошел в 2011 году, с этого времени и по 2015 год Казахстан занимает 12 место в мире с показателем 30.0 млрд. баррелей нефти.

Добыча нефти, наоборот, постепенно повышалась. Как отмечал бывший министр нефти и газа РК, Узакбай Карабалин, с 1991 по 2014 год рост добычи нефти в стране увеличился в несколько раз: «В 1991 году объем добычи составлял 25 млн. тонн, а в 2014 – 80,8 млн. тонн, то есть добыча повысилась в 3 раза благодаря значительным запасам ископаемого топлива».<sup>26</sup>

Конечно же, есть и свои проблемы в сфере добычи и переработки нефти, к ним можно отнести частое колебание цен на энергоресурсы, недостаточное количество перерабатывающих предприятий, удаленность от внешних рынков сбыта, дорогая стоимость транспортировки из-за отсутствия прямого выхода к морю, увеличение нагрузки на окружающую среду и другие.

Справиться в одиночку с такими сложностями не удастся ни одной стране, поэтому Казахстан нуждается в сотрудничестве с развитыми странами мира, способствует привлечению новых инвестиций, открытию совместных предприятий путем реформирования законодательства в пользу иностранным компаниям. На протяжении десятилетий мы видим, как велико присутствие иностранных нефтяных компаний на энергетическом рынке Казахстана.

---

<sup>26</sup> У.Карабалин: в Казахстане рост добычи нефти увеличился в 3 раза [Электронный ресурс] : Министерство Энергетики РК . – Официальный сайт. – URL: <http://energo.gov.kz/index.php?id=2221> (дата обращения: 14.04.2016).

## **1.2 Инвестиционные условия в Казахстане для деятельности иностранной ТНК**

С распадом СССР в 1991 году и, следовательно, с появлением независимых государств на постсоветском пространстве, нефтяной фактор в интересах ведущих стран расширился и на Центральную Азию, особенно на Каспийский регион.

Все прикаспийские государства ставили во главу угла своё развитие в нефтяном контексте: освоение нефтяных месторождений и способы транспортировки, переработки нефти. Минерально-сырьевой комплекс Казахстана является приоритетной отраслью экономики, которая обеспечивает развитие страны. С получением независимости, у республики не было достаточных возможностей самостоятельно эффективно осваивать залежи нефти и выполнять многие другие работы в этом секторе.

Столкнувшись с определёнными трудностями, страна взяла курс на сотрудничество с западными компаниями, которые, в свою очередь, сами были заинтересованы закрепиться в регионе Каспия. Большие запасы минерального сырья позволяют Казахстану быть привлекательным для иностранных инвесторов. Чтобы наладить контакты с лидерами других стран и поспособствовать развитию экономических отношений, президент Республики Казахстан Н.А.Назарбаев лично посетил в начале 1994 года ведущие индустриальные страны мира: США, Великобританию, Францию. Он заключал с лидерами стран соглашения в области развития экономических связей, включающей в себе как торговые поставки, так и получение технологий и инвестиций в развитие национальной промышленности. Привлечение ПИИ в экономику РК, по большей части в нефтегазовый сектор, стало возможным благодаря созданию инвестиционно - привлекательного имиджа и соответствующей законодательной базы.

В середине 1990-х годов был принят ряд законов, указов президента, которые в свою очередь, являлись базой для работы инвесторов в сфере потреб-

ления минеральных ресурсов (в дальнейшем к ним были применены различного рода поправки):

-Закон РК **«О таможенном тарифе и пошлине»**<sup>27</sup> от 24 декабря 1991 года;

-Закон РК **«О налоговой системе в Республике Казахстан»**<sup>28</sup> от 25 декабря 1991 года;

-**Кодекс РК «О недрах и переработке минерального сырья»**<sup>29</sup> от 30 мая 1992 года, согласно которому недра признавались исключительной собственностью государства;

- Закон **«Об иностранных инвестициях»**<sup>30</sup> от 27 декабря 1994 года, который гласит: «Привлечение инвестиций в освоение минеральных ресурсов - основной принцип законодательства РК о недрах и недропользовании».

-Указ президента, имеющий силу закона, **«О нефти»**<sup>31</sup> от 28 июня 1995 года, с принятием которого, законодательно был закреплён порядок предоставления разрешения подрядчику на проведение разведки и добычи на фиксированный срок в пределах контрактной территории;

-Указ президента, имеющий силу закона, **«О недрах и недропользовании»**<sup>32</sup> от 27 января 1996 года, первоначально предусматривал лицензионно-контрактную систему. (В последующем просто контрактную систему).

Со временем в страну начали поступать прямые иностранные инвестиции (ПИИ), важный двигатель экономического роста для развивающихся переход-

---

<sup>27</sup> Закон РК о Таможенном тарифе и пошлине [Электронный ресурс] : Республиканский центр правовой информации / Информационно-правовая система нормативно-правовых актов РК «Адилет». – Официальный сайт. – URL: [http://adilet.zan.kz/rus/docs/Z910003700\\_](http://adilet.zan.kz/rus/docs/Z910003700_) (дата обращения: 20.04.2016).

<sup>28</sup> Закон РК о налоговой системе в РК [Электронный ресурс] : Республиканский центр правовой информации / Информационно-правовая система нормативно-правовых актов РК «Адилет». – Официальный сайт. – URL: [http://adilet.zan.kz/rus/docs/Z910002300\\_](http://adilet.zan.kz/rus/docs/Z910002300_) (дата обращения: 20.04.2016).

<sup>29</sup> Кодекс РК о недрах и переработке минерального сырья [Электронный ресурс] : EGOV: государственные услуги и информация онлайн / Электронное правительство Республики Казахстан. – Официальный сайт. – URL: [https://egov.kz/cms/ru/law/list/K920001000\\_](https://egov.kz/cms/ru/law/list/K920001000_) (дата обращения: 20.04.2016).

<sup>30</sup> Закон РК об Иностранных инвестициях [Электронный ресурс] : Параграф / Информационная система. – Официальный сайт. – URL: [http://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=1003364#pos=1;-173](http://online.zakon.kz/Document/?doc_id=1003364#pos=1;-173) (дата обращения: 20.04.2016).

<sup>31</sup> О внесении изменений в Указ Президента РК, имеющий силу Закона «О Нефти» [Электронный ресурс] : EGOV: государственные услуги и информация онлайн / Электронное правительство Республики Казахстан. – Официальный сайт. – URL: [http://egov.kz/cms/ru/law/list/Z970000122\\_](http://egov.kz/cms/ru/law/list/Z970000122_) (дата обращения: 20.04.2016).

<sup>32</sup> Закон «О недрах и недропользовании» [Электронный ресурс] : Параграф / Информационная система. – Официальный сайт. – URL: [http://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=1004071](http://online.zakon.kz/Document/?doc_id=1004071) (дата обращения: 20.04.2016).

ных экономик. Для Казахстана инвестиции послужили своеобразным локомотивом восстановления экономики после распада Советского Союза.

ПИИ открывали возможности:

- размещения иностранных технологий,
- внедрений инноваций
- распространения управленческих навыков в стране,
- изменения роли человеческого капитала,
- форсирования внутринациональных инвестиций
- открытия доступа к мировым рынкам.

Правительство РК подписывает с инвесторами либо **соглашение о концессии** (концессионная система, аренда) которое предусматривает экономическую ренту государства от использования недр, либо **контракт** (контрактная система) в виде получения доли от раздела продукции. В практику разработки нефтяных месторождений вошло создание **совместных предприятий**. Особое место занимает сделка с американской корпорацией «Шеврон» по добыче нефти на Тенгизском месторождении в Атырауской области. По договору создавалось предприятие «Тенгизшевройл».

Казахстанское правительство по сей день стремится создавать наиболее выгодные условия для инвесторов. Стоит отметить, что эффективность позитивного воздействия ПИИ на экономику страны зависит от многих **факторов**: качество институтов, инфраструктура, макроэкономическая стабильность, здоровье и начальное образование, высшее образование и профессиональная подготовка, эффективность рынка товаров и услуг, эффективность рынка труда, развитость финансового рынка, уровень технологического развития, размер внутреннего рынка, конкурентоспособность компаний, и инновационный потенциал.

Эти переменные напрямую взаимосвязаны, ни один из факторов не может самостоятельно обеспечить конкурентоспособность страны. Например, если будут минимизированы масштабные нарушения и уровень коррупции, то

система управления финансами будет более прозрачна. Соответственно, будет оптимизирован контроль над государственными финансами в целом, и макроэкономическая среда улучшится, что и будет привлекательным для инвесторов. Таким образом, конкурентоспособные экономики будут у тех стран, правительство которых будут учитывать все вышеперечисленные факторы и их взаимосвязь.

Согласно ежегодному обзору «Глобальная конкурентоспособность 2015-2016 гг.», подготовленному ВЭФ (Всемирным экономическим форумом), Казахстан стоит на 42 месте среди 140 стран. Чтобы провести данное исследование, берутся несколько критериев касательно каждой страны:

Приведем несколько показателей последнего исследования относительно Казахстана, и возьмем для сравнения США как главного инвестора в этой стране, Швейцарию как страну с самой конкурентоспособной экономикой и Российскую Федерацию, соседнюю страну, также разделяющей статус прикаспийского государства, в которой доходы от нефти также являются основной частью экономики.<sup>33</sup>

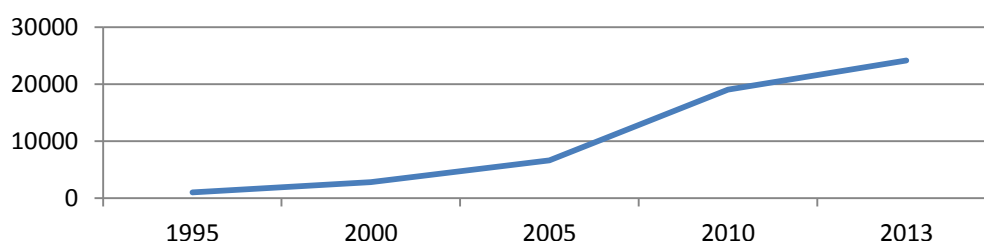
---

<sup>33</sup> The Global Competitiveness Index 2015–2016 [Электронный ресурс] /«World Economic Forum». – URL: <http://reports.weforum.org/global-competitiveness-report-2015-2016/the-global-competitiveness-index-2015-2016/> (дата обращения: 19.03.2016).

| Место в рейтинге (из 140 стран)/Показатели         | Швейцария | Соединённые Штаты Америки | Республика Казахстан | Российская Федерация |
|----------------------------------------------------|-----------|---------------------------|----------------------|----------------------|
| Место в рейтинге 2015-2016                         | 1         | 3                         | 42                   | 45                   |
| Место в рейтинге 2014-2015                         | 1         | 3                         | 50                   | 53                   |
| Инфраструктура (1 - Гонконг)                       | 6         | 11                        | 58                   | 35                   |
| Макроэкономическая стабильность (1 - Норвегия)     | 6         | 96                        | 25                   | 40                   |
| Развитость фин. рынка (1 – Новая Зеландия)         | 10        | 5                         | 91                   | 95                   |
| Уровень технологического развития (1 - Люксембург) | 2         | 17                        | 61                   | 60                   |
| Размер внутреннего рынка (1 - Китай)               | 39        | 2                         | 46                   | 6                    |
| Конкурентоспособность компаний                     | 1         | 4                         | 79                   | 80                   |
| Инновационный потенциал                            | 1         | 4                         | 72                   | 68                   |

Учитывая вышеназванные факторы, мы можем объяснить положительную динамику притока инвестиций в экономику Казахстана.<sup>34</sup>

### Валовый приток ПИИ, млн. долларов США



<sup>34</sup> Брошюра «Казахстан в цифрах», Агентство Республики Казахстан по статистике, брошюра. Астана, 2013 – 32 с.

В 2007 году состоялся официальный визит главы МИД РК, Марата Тажина, в Соединенные Штаты. В ходе визита он встретился с сотрудниками госдепартамента, Конгресса США и с представителями деловых кругов Вашингтона: обсуждался Казахстан в меняющемся мире. Самое важное: сотрудники аналитических центров и нефтяных компаний «Шеврон» и «ЭксонМобил» отметили, что в Казахстане сложился самый благоприятный инвестиционный климат среди стран Центральной Азии.<sup>35</sup> Этим компаниям действительно есть с чем сравнивать: в Азербайджане и Туркменистане они имеют доли в национальных проектах и разработках нефтяных месторождений.

По опросу 78 действующих инвесторов в стране, выделяются наиболее значимые факторы инвестиционной привлекательности Казахстана<sup>36</sup>:

|                                                    | Привлекательный<br>Фактор, %. | Непривлекательный<br>фактор, % | Затрудняюсь<br>ответить, % |
|----------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| Макроэкономическая ста-<br>бильность               | <b>81.2</b>                   | 17.7                           | 1.1                        |
| Политическая и социальная<br>стабильность в стране | <b>79.6</b>                   | 16.8                           | 3.6                        |
| Телекоммуникационная<br>инфраструктура             | <b>72.8</b>                   | 17.8                           | 9.4                        |
| Размер внутреннего рынка                           | <b>63.4</b>                   | <b>30.9</b>                    | 5.7                        |
| Корпоративное налогооб-<br>ложение                 | <b>56.8</b>                   | <b>20.1</b>                    | <b>23.1</b>                |

На сегодняшний день есть **проблемы** по привлечению инвестиций, кото-  
рые напрямую связаны именно с внутренними условиями:

1)Нестабильная нормативно-правовая среда;

<sup>35</sup> Американо-казахстанские отношения: стабильность и предсказуемость [Электронный ресурс] : Информационный интернет-ресурс / Голос Америки. – URL: <http://www.golos-ameriki.ru/content/a-33-2007-05-11-voa2/614404.html> (дата обращения: 15.04.2016).

<sup>36</sup> Центр ЕУ по исследованию динамично развивающихся рынков [Электронный ресурс] Исследование инвестиционной привлекательности Казахстана – URL: [http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-kazakhstan-attractiveness-survey-2014-rus/\\$FILE/EY-kazakhstan-attractiveness-survey-2014-rus.pdf](http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-kazakhstan-attractiveness-survey-2014-rus/$FILE/EY-kazakhstan-attractiveness-survey-2014-rus.pdf) (дата обращения: 19.03.2016).

Частое изменение законодательной базы в сфере регулирования недропользования, необоснованные заявления об отказе от определенной системы недропользования и внедрении какой-нибудь новой.

#### 2) Слабая транспортно - логистическая система;

Она обусловлена недостаточным качеством сервиса и слабыми сторонами таможенных процедур.

#### 3) Недостаточный объём НИОКР;

По статистическим данным, в 2000 году предприятий НИОКР насчитывали 257, в 2010 – 422, а в **2014 -392** (уровень 2007 года).

#### 4) Низкий уровень развития предпринимательства;

Тому свидетельствует показатель «Конкурентоспособность компаний» в вышеупомянутом исследовании «Индекс глобальной конкурентоспособности», по которому Казахстан занимает 79 место из 140.

#### 5) Сложная система налогового администрирования;

Порой чрезмерное увеличение налоговой нагрузки, частые поправки в налоговом законодательстве.

Несмотря на вышеперечисленные недостатки, государство стремится налаживать систему законодательства и другие факторы для привлечений новых инвестиций. Этому свидетельствует принятый 9 декабря 2014 года «Стратегический план Министерства по инвестициям и развитию Республики Казахстан на 2014-2018 годы»<sup>37</sup>. Исходя из этого документа мы видим конкретные шаги в улучшении инвестиционного климата, в том числе привлечение ТНК как в сырьевые, так и в несырьевые сектора экономики.

В целях осуществления Закона РК «О внесении изменений и дополнений в Закон РК «Об инвестициях» от 20 февраля 2012 г., Министерством будут приняты меры государственной поддержки в виде освобождения от обложения таможенными пошлинами при импорте технологического оборудования, сырья и материалов, ввозимых из третьих стран.

---

<sup>37</sup> 2014 Министерство по инвестициям и развитию РК [Электронный ресурс] /Стратегический план Министерства на 2014-2015 г. – URL: <http://mid.gov.kz/ru/pages/strategicheskiy-plan-ministerstva-po-investiciyam-i-razvitiyu-respubliki-kazakhstan-na-> (дата обращения: 15.03.2016).

В рамках Закона Республики Казахстан «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам совершенствования инвестиционного климата» от 12 июня 2014 года, с 1 января 2015 года предусмотрены меры государственной поддержки в виде предоставления налоговых льгот, инвестиционной субсидии (компенсация до 30% капитальных затрат инвестора), гарантию стабильности при изменении налогового законодательства, права на привлечение иностранной рабочей силы. В рамках данного Закона внедрен принцип «Одного окна» для инвесторов и инвестиционный омбудсмен по защите прав инвесторов<sup>38</sup>.

Приток ПИИ является благом для страны, потому что увеличивает налогооблагаемую базу, способствует притоку не только капитала, но и технологий, увеличивает занятость населения. Но, есть также негативные моменты: прямые инвестиции приводят к структурным изменениям в экономике страны, делая «высокоспециализированной» одну отрасль и относительно неразвитую другую. В нашем случае, нефтедобывающая промышленность Казахстана является важнейшей, ей уделяется должное внимание, в то время как, к примеру, пищевая промышленность остается на периферии. Несмотря на это, сырьевой сектор все же дает толчок для развития других сфер: при возникновении каких-либо проблем, он оказывает поддержку в финансовом плане.

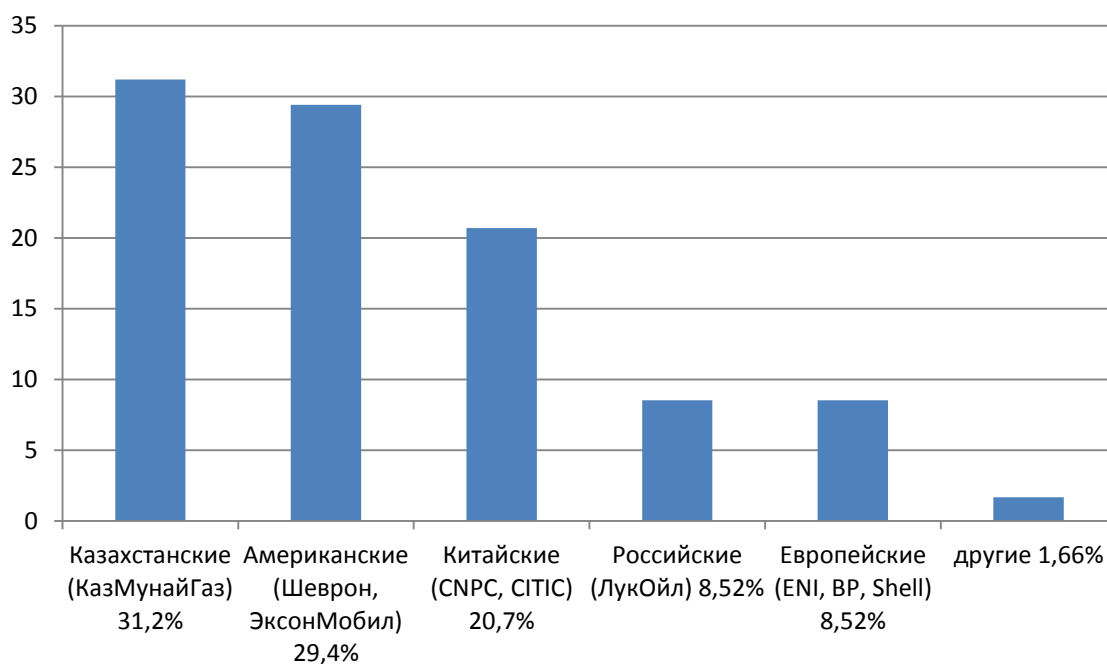
В целях реализации мер государственной поддержки в 2014 году заключено 18 инвестиционных контрактов на сумму порядка 83,9 млрд. тенге. Также, в прошлом году в целях продвижения инвестиционного имиджа и презентации инвестиционных возможностей Казахстана проведены 12 бизнес-форумов (4 за рубежом) и 12 роуд-шоу (8 за рубежом) с участием казахстанских и иностранных деловых кругов, по итогам, которых подписано порядка 67 двухсторонних документов на общую сумму более 5 млрд. долларов США.

---

<sup>38</sup> Внесены изменения и дополнения в некоторые законодательные акты РК по вопросам совершенствования инвестиционного климата [Электронный ресурс] /Законодательство Республики Казахстан – URL: <http://pravovozakon.kz/> (дата обращения: 15.03.2016).

На сегодняшний день мы можем схематично увидеть присутствие компаний в нефтяном секторе Республики.

### Доля нефтяных компаний на Казахстанском рынке



Таким образом, Казахстан, преследуя цель привлечения инвестиций в страну и при эффективном использовании внутренних и внешних ресурсов, может добиться хороших результатов, которые положительно скажутся непосредственно на развитии экономики в целом.

## **Глава 2. Деятельность компании «Шеврон» в Казахстане**

### **2.1 Общая характеристика ТНК «Шеврон»**

«Шеврон» («Chevron Corporation») является одной из ведущих энергетических компаний с долгой историей, берущей свое начало еще с 1870 года, когда Джоном Рокфеллером была создана компания «Стандарт Ойл» («Standard Oil»). Бизнес по добыче нефти стал очень прибыльным, и поэтому Рокфеллер начал скупать различные мелкие нефтяные компании, а также договариваться с железнодорожными компаниями о более низких ценах при транспортировке нефти. Такой расклад не нравился многим конкурентам, которые стояли перед выбором: либо соединиться со «Стандарт Ойл» либо обменять компанию на долю акций в составе компании Рокфеллера. Большинство предпочло последний вариант.

В 1879 года в Сан-Франциско была основана компания «Пасифик Кост Ойл Ко» («Pacific Coast Oil Co»), которая и была, собственно, предшественницей «Шеврона». Вскоре Рокфеллер обладал 95% нефтедобычи всей Америки, став, таким образом, монополистом. А компания «Стандарт Ойл», в свою очередь, стала крупнейшей нефтедобывающей компанией в мире. В 1900 года Рокфеллер приобретает «Пасифик Кост Ойл Ко», и в последствии создается трест «Стандарт Ойл Траст».

За нарушение американского антимонопольного закона Шермана, когда компания Рокфеллера начала вместо увеличения торгового оборота незаконно поднимать цена на продукцию, в 1911 году Верховный суд США принял решение о разделении «Стандарт Ойл» на 34 компании.

Самые крупные из них, находящиеся в разных штатах:

**SOCONJ** («Standart Oil Company of New Jersey»), позже была переименована в «Еххон», в настоящее время является частью компании «ЕххонMobil»;

**SOCONY** («Standart Oil Company of New York»), позже слилась с компанией «Vacuum», переименовалась в «Mobil», ныне также является частью компании «ЕххонMobil»;

**SOHIO** («Standart Oil of Ohio»), переименована в «Амосо», а с 1998 года слилась с компанией «British Petroleum»;

**SOCAL** («Standart Oil of California»), в 1930 году она начала использовать бренд «Шеврон», позже переименована в компанию «**Chevron**». В 1984 году купила акции североамериканской нефтяной компании «Gulf Oil», благодаря чему увклчила свои запасы вдвое. После слияния «Standard Oil» взяла новое название «Chevron Corporation».

В 2001 году слилась с компанией «Техасо». В итоге «ChevronТехасо» стала второй по величине американской и четвертой в мире энергетической компанией, перерабатывающие мощности которой достигли 11 миллиардов баррелей нефти в день.

В 2005 году компании «Chevron», «Техасо», «Caltex» окончательно объединяются под логотипом «Chevron». Далее весной этого же года корпорация приобретает компанию «Unocal».<sup>39</sup>

*Стоит отметить, что само слово «Шеврон» имеет довольно интересное значение. Это - знак V-образной формы или формы треугольника. Он используется как знак отличия (в униформе, в геральдике, архитектуре или на боевой технике). Первые «шевроны» - это татуировки, которые наносили на тело люди в племенах. В мирной жизни они использовались в качестве нашивок, обозначали разную социальную, политическую принадлежность.*

*Интересен факт, что яркие примеры шевронов мы можем увидеть в американской армии, они могут быть одинарными или же двойными. Двойной шеврон - символ компании «Шеврон».*<sup>40</sup>

Вышеперечисленные компании и другие преемники Стандарт Ойл являются основой американской нефтяной промышленности и сегодня. Те, которые являлись лидерами в данной сфере на протяжении почти всего XX века, назы-

---

<sup>39</sup> Официальный сайт компании «Chevron» [Электронный ресурс] // Chevron History. URL : <http://www.chevron.com> (Дата обращения : 14.02.15).

<sup>40</sup> Универсальная энциклопедия » [Электронный ресурс] // Шеврон (знак различия). URL : <http://bsenc.ru/274/207941-shevron-znak-razlichiya.html> (Дата обращения : 14.02.15).

вались «Семью сестрами». Они преобладали в нефтяной мировой промышленности на протяжении около 30 лет (до 1973 года, когда появилась ОПЕК).

Таким образом, компания «Chevron Corporation» является одной из крупнейших в мире интегрированных энергетических компаний с:

- Прибылью в 3,5 млрд. дол. (четвертый квартал 2014 г.);
- Выручкой в 19,2 млрд. дол. (за весь 2014 г.);
- Присутствием в 180 странах;
- Количеством сотрудников по всему миру около 70 тыс. человек.<sup>41</sup>

Ее бизнес затрагивает не только добычу и переработку нефти и газа, но и транспортировку углеводородов.

### **Универсальные признаки ТНК на примере компании «Chevron».**

Чтобы верно проанализировать деятельность ТНК, следует определить, какие компании могут относиться к их числу. Международные организации, которые занимались определениями ТНК, с развитием процесса транснационализации, меняли критерии, по которым определялись корпорации. Долгое время в публикациях ООН предусматривалось, что относиться к международным корпорациям могут те компании, годовой оборот которых превышает 100 млн. долларов, а количество филиалов компании располагаются в более 6 странах. Но сейчас в докладах ЮНКТАД, касающихся мировых инвестиций, транснациональным корпорациям дается более мягкое определение.

Согласно этому, можно сказать, что транснациональной считается компания, которая:

- Имеет филиалы в двух и более странах;
- Проводит согласованную политику через один или несколько центров принятий решений;

---

<sup>41</sup> Официальный сайт компании «Chevron» [Электронный ресурс] // Chevron Reports Fourth Quarter 2014. URL : [http://www.chevron.com/article/documents/latest/news\\_206227/6004d540-7c3b-4clc-bd45-5c8fB7d58d19/earnings\\_30January2015.pdf.cvxn](http://www.chevron.com/article/documents/latest/news_206227/6004d540-7c3b-4clc-bd45-5c8fB7d58d19/earnings_30January2015.pdf.cvxn) (Дата обращения : 20.02.15).

-Материнская компания контролирует активы других экономических единиц в государствах - базирования, отличных от страны ее базирования, как правило, путем участия в капитале;

-Нижняя граница такого участия составляет не менее 10%, это считается достаточным для установления контроля над активами;

Согласно вышеперечисленным критериям, число ТНК в мире увеличивается.<sup>42</sup>

Если проводить аналогию с определением ТНК к компании «Шеврон», то она полностью подходит под описание современной ТНК:

1. Благодаря своим филиалам, компания представлена в 180 странах;
2. Характерной чертой компании является сочетание централизованного руководства с другими структурными отделениями, расположенными в различных странах;
3. Практически во всех нефтяных проектах, где участвует «Шеврон», компания имеет долю акций более 10 %, и эти активы контролируются головной компанией;
4. Учитывая опыт компании, стоит отметить, что «Шеврон» обладает необходимыми технологическими и сырьевыми ресурсами;
5. Владеет информацией: в компании работают аналитические центры, благодаря которым осуществляется продуманная политика.

Все вышеперечисленное способствует успешному функционированию компании как внутри страны, так и за рубежом.

А что касается стратегий компании, то руководство «Шеврон» ставит перед собой основные цели:

- Исследовать новые месторождения, улучшать процесс транспортировки нефти;

-Инвестировать в людей, дабы укрепить организационную структуру, а также развивать таланты своих работников;

---

<sup>42</sup> Либман А., Хейфец Б., «Мировые процессы транснационализации и российский бизнес» ; Вопросы экономики, №12, с.61-79 ; декабрь 2006.

-Вести политический диалог как с лидерами стран, где протекает деятельность компании, так и с национальным правительством.

К тому же, транснациональный характер деятельности ТНК давно перешел экономические границы: сейчас многих ТНК связывают отношения со страной - базирования в вопросах в сферах образования, политики, социальных проблем и т.д.

## 2.2 Выход компании на казахстанский рынок

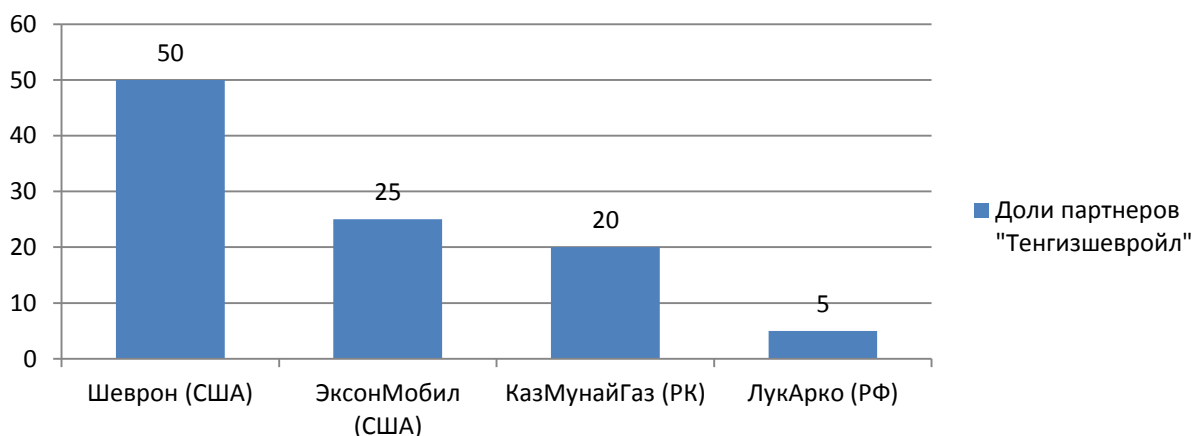
В 1991 году США первые из западных стран признали независимость Республики Казахстан, через год в Алма-Ате открыли посольство. После налаживания политических двусторонних отношений между двумя странами, в 1993 году деятельность «Шеврон» в роли первой западной ТНК в Каспийском регионе послужила началом американо - казахстанских энергетических отношений.

«В первые годы сотрудничества между нашими двумя странами доминировали две области: углеводороды и атомная энергия», - отмечал в своем интервью заместитель главы дипломатической миссии в США в Казахстане Майкл Клечески.<sup>43</sup>

«Шеврон» участвует в трех крупнейших казахстанских проектах:

-ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО, **Tengizchevroil LLP**), которое было создано в результате партнерства в рамках совместной разработки нефтяного месторождения в 1993 году. На сегодняшний день американская компания владеет 50 % акций<sup>44</sup>.

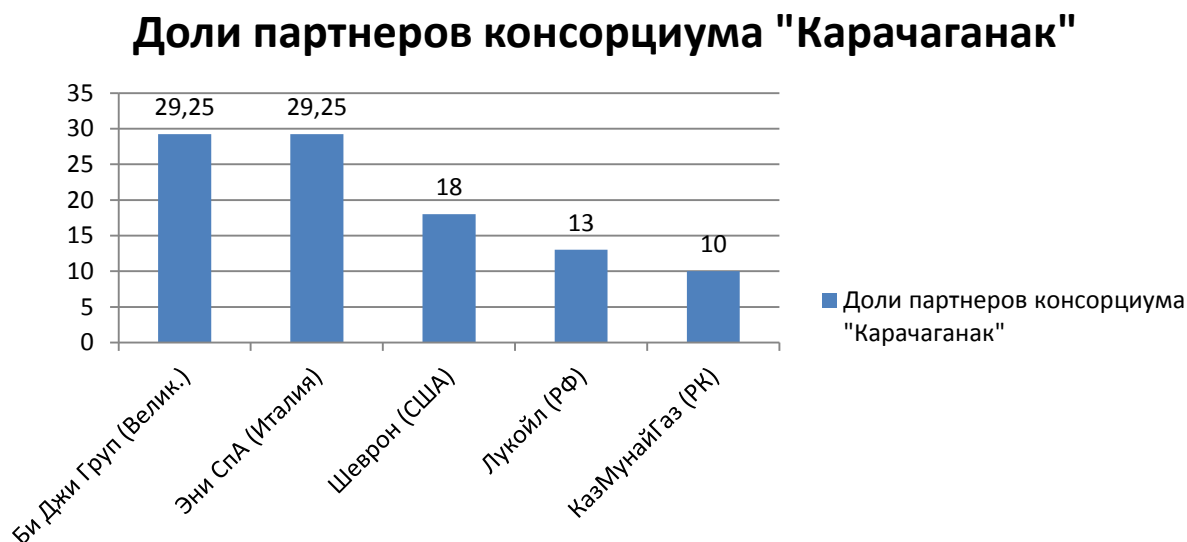
### Доли партнеров "Тенгизшевройл"



<sup>43</sup> Официальный сайт дипломатической миссии США в Казахстане [Электронный ресурс] // Интервью заместителя главы дипломатической миссии США в Казахстане Майкла Клечески. URL: <http://russian.kazakhstan.usembassy.gov/news071114.html> (Дата обращения : 15.03.15).

<sup>44</sup> Официальный сайт компании «ТенгизШевройл» [Электронный ресурс] // Общая информация. URL: <http://www.tengizchevroil.com/ru/about/overview> (Дата обращения: 08.04.16).

-Консорциум компаний «Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В.» (**Karachaganak Petroleum Operating B.V.**), к которому «Шеврон» присоединилась в 1997 году и подписала соглашение о развитии предприятия сроком на 40 лет. В настоящий момент ТНК имеет 18% акций консорциума.<sup>45</sup>



-Международный нефтетранспортный проект «Каспийский трубопроводный консорциум» (**КТК, Caspian Pipeline Consortium**), с долей в 15%, «Шеврон» стоит на третьем месте акционеров.<sup>46</sup>



<sup>45</sup> Официальный сайт компании «Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В.» [Электронный ресурс] // О компании. URL: <http://www.kpo.kz/ru/o-kompanii.html> (Дата обращения: 08.04.16).

<sup>46</sup> Официальный сайт компании «Каспийский Трубопроводный Консорциум» [Электронный ресурс] // О компании. URL: <http://www.cpc.ru/ru/about/Pages/default.aspx> (Дата обращения: 08.04.16).

Кроме компании «Шеврон», казахстанской нефтью и месторождениями интересуются многие другие транснациональные нефтяные корпорации. Это объясняется тем, что среди стран, прилегающих к Каспийскому берегу, Казахстан является ведущей по нескольким показателям:

| <i>Государства</i> | <i>Разведанные запасы, млрд. баррелей (млн. т)</i> | <i>Прогнозные ресурсы</i> | <i>Общие ресурсы</i>            |
|--------------------|----------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------|
| Азербайджан        | 3,6-12,5 (485,3-1685,1)                            | 32 (4313,8)               | 36-45 (4853,1-6066,3)           |
| Иран *             | 0,1 (13,5)                                         | 15 (2022,1)               | 15 (2022,1)                     |
| <b>Казахстан</b>   | <b>10,0-17,6 (1348,1-2372,6)</b>                   | <b>92(12402,3)</b>        | <b>102-110(13750,3-14828,8)</b> |
| Россия *           | 2,7 (364,0)                                        | 14 (1887,3)               | 17(2291,7)                      |
| Туркменистан       | 0,6 (80,9)                                         | 80(10784,6)               | 81 (10919,4)                    |
| Всего              | 17.0-33.5 (2291.8-4516,1)                          | 233 (31410,1)             | 251-268(33836,6-36128,3)        |

\*Данные по России и Ирану включают запасы только в районах, прилегающих к Каспийскому морю.<sup>47</sup>

**Экономически присутствуя на территории Республики Казахстан, компания «Шеврон» оказывает большое влияние, как на развитие самой страны, так и на её двусторонние отношения с США.**

По данным казахстанского бизнес - журнала: «Результаты исследования экономической эффективности капитальных вложений **предприятия** в экономику страны, проведенного Казахстанским институтом экономических исследований, показали, что каждый **доллар** прямых инвестиций Тенгизшевройл приносит 0,52 доллара прибавки валового внутреннего продукта республики».<sup>48</sup>

В помощи диверсификации экономики Казахстана, ТНК содействует развитию строительства различных фабрик и заводов в стране. В 2003 году в

<sup>47</sup> Department of Energy: Country Analysis Brief: Caspian Sea Region. Wash., U.S. Department of Energy, Energy Information Administration, February 2002.

<sup>48</sup> Kazakhstan Business Magazine [Электронный ресурс] // Тенгизшевройл: 10 успешных лет. URL: <http://www.investkz.com/journals/34/291.html> (Дата обращения : 15.04.15).

городе Атырау было открыто первое в стране производство полиэтиленовых труб для водоснабжения, канализации и газоснабжения – **Атырауский завод полиэтиленовых труб компании «Шеврон»**.

В августе 2013 году в этом же городе было введено в эксплуатацию второе предприятие «Шеврона» - **Завод трубопроводной арматуры**, стоимость проекта составила 40 млн. долларов США. Его мощность в денежном выражении составила 25 млн. долларов США в год.<sup>49</sup> Несмотря на то, что проект по строительству завода был осуществлен за счет иностранных инвестиций, все работники предприятия, 75 человек, являются гражданами РК<sup>50</sup>. Благодаря этому, создаются новые рабочие места для казахстанцев, которые, к тому же, получают полезный опыт после прохождения за счет компании стажировок в США, в Мексике и в других странах.

К тому же, ТНК участвует в **проекте расширения** Каспийского трубопроводного консорциума (КТК), а именно в увеличении пропускной способности до 67 млн. тонн нефти в год, что имеет большое значение для развития крупных месторождений Каспийского региона. Общие сведения проекта расширения трубопровода можно наглядно посмотреть в таблице<sup>51</sup>:

---

<sup>49</sup> Официальный сайт «Заводы компании Шеврон в Атырау» [Электронный ресурс] // О заводах. URL: <http://atyraupipe.kz/ozavode/> (Дата обращения: 08.04.16).

<sup>50</sup> Там же.

<sup>51</sup> Общие сведения [Электронный ресурс] // Каспийский трубопроводный консорциум . URL: <http://www.cpc.ru/RU/expansion/Pages/general.aspx> (Дата обращения : 15.04.15).

| Основные показатели                             | КТК сегодня             | Проект расширения     |
|-------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|
| Годовой объем прокачки нефти                    | 35 млн. тонн            | 67 млн. тонн          |
| Тарифная выручка свыше                          | 1 млрд. долл.           | 2 млрд. долл.         |
| Количество ВПУ (выносные причальные устройства) | 2 шт.                   | 3 шт.                 |
| Резервуарный парк Морского терминала            | 0,4 млн. м <sup>3</sup> | 1 млн. м <sup>3</sup> |
| Количество НПС (нефтеперекачивающие станции)    | 5 шт.                   | 15шт.                 |

Проект расширения и увеличения добычи нефти – залог экономической эффективности КТК. Для нефтедобывающих компаний – это гарантия стабильной работы. (См. приложение 3)

Нельзя не отметить позитивный опыт сотрудничества между акционерами трубопровода (дочерние структуры компаний «ТрансНефть», «КазМунайГаз», «Шеврон»), которые распределили между собой конкретные работы. Дочерние компании «Шеврон» в России, «ШевронНефтеГазИнк», и в Казахстане, «ШевронМунайГазИнк», отвечают за Резервуарный парк, Морской терминал, ВПУ № 3, Подводный трубопровод, а также функционирование систем управления и связи на территории РФ и РК<sup>52</sup>.

**Сауат Мынбаев**, министр нефти и газа РК до 2013 года, отмечал на четвертом Астанинском экономическом форуме, что в период с 2001- 2011 гг. объем иностранных инвестиций в нефтегазовый сектор составляли около 107 млрд. долларов, 60% из них приходятся на долю проектов участием ТНК.

<sup>52</sup> Структура управления проектом расширения КТК [Электронный ресурс] // Каспийский трубопроводный консорциум . URL: <http://www.cpc.ru/RU/expansion/Pages/management.aspx> (Дата обращения : 15.04.15).

Согласно исследованию делового портала «Курсив», публикующего новости экономики и политики, бизнеса и финансов в Республике Казахстан, ТШО занимает первое место в рейтинге «ТОП-30 налогоплательщиков Казахстана»<sup>53</sup>. Пресс-служба ТШО в начале февраля 2016 года проинформировала, что с 1993 по 2015 год прямые финансовые выплаты в казну Казахстана составили 112 млрд. долл.

Лидерами по-прежнему являются компании нефтяного сектора: 87% всех выплат. Это – первые 8 компаний из списка «Топ-30 налогоплательщиков в РК». Для сравнения выплат налогов и обозначения значимости компаний с участием «Шеврон», рассмотрим первых 5 из 30 крупнейших налогоплательщик Казахстана<sup>54</sup>:

| Название компании                         | 2015 год<br>млрд.тенге* | 2014 год<br>млрд.тенге | Изменения<br>% | Особенность                                                                                                     |
|-------------------------------------------|-------------------------|------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ТОО «Тенгизшевройл»</b>                | <b>725</b>              | <b>1151</b>            | <b>-53</b>     | Владеет концессией на добычу нефти в одном из самых крупных и глубоких в мире нефтяных месторождений – Тенгизе. |
| <b>«Карачаганак Петролеум Оперейтинг»</b> | <b>263</b>              | <b>382</b>             | <b>-30</b>     | Разрабатывает самое крупное газоконденсатное месторождение – Карачаганакское.                                   |
| АО «Мангистаумунайгаз»                    | 103                     | 237                    | -56            |                                                                                                                 |
| АО «Разведка Добыча КазМунайГаз»          | 87                      | 13                     | +6,65          |                                                                                                                 |
| АО «Совместное предприятие Кагермунайгаз» | 77                      | 197                    | -61            |                                                                                                                 |

<sup>53</sup> Кормильцы Казахстан а. 30 крупнейших налогоплательщиков РК по итогам 2015 года [Электронный ресурс] : деловой портал «Курсив». – Официальный сайт. – URL: [http://kazakhstan.news-http://www.kursiv.kz/news/top\\_ratings/kormilcy-kazahstana-30-krupnejsih-nalogoplatelsikov-rk-po-itogam-2015-goda/](http://kazakhstan.news-http://www.kursiv.kz/news/top_ratings/kormilcy-kazahstana-30-krupnejsih-nalogoplatelsikov-rk-po-itogam-2015-goda/) (дата обращения: 15.04.2016)

<sup>54</sup> Там же.

\*средний курс доллара США по отношению к тенге за 2015 год составил 221,73 тенге за 1 доллар. (700 млрд. тенге  $\approx$  3 млрд. долл.)

Таким образом, мы видим существенную разницу в размере налогового обложения. ТНК «Шеврон» является акционером двух крупнейших компаний в списке. Напомним, что акции компании в ТШО составляют 50%, а в КПО – 18%.

Что касается политических связей: в контексте двусторонних отношений США и Казахстана компании не выгодно любое ослабление принимающей стороны. Поэтому ТНК стремится поддерживать развитие политического диалога между двумя странами:

-В октябре 2014 года состоялась официальная встреча президента РК Н.Назарбаева с председателем Совета директоров ТНК **Джоном Уотсоном**. Были обсуждены вопросы сотрудничества в топливно-энергетической и инвестиционной сферах;

-**Дэвид О'Рейли**, исполнительный директор «Шеврон» с 2000- по 2009 год, был награжден Назарбаевым Орденом «Курмет», что с казахского языка переводится как «почет, уважение». Данным орденом награждаются те, кто содействуют развитию экономики, науки, культуры и образования;

-Джон Уотсон также не раз беседовал с премьер-министром Казахстана **Каримом Масимовым**. Их личная встреча в 2009 году и диалог с Канатом Саудабаевым, на тот момент государственным секретарем РК, свидетельствуют о том, что корпорация поддерживает тесные контакты с казахстанской правящей элитой.

«Мы будем продолжать работать с Казахстаном в области совершенствования законов, работать над устранением барьеров, которые усложняют открытие новых бизнесов и негативно влияют на инвестиционный климат. Эти сферы, были обозначенные президентом Н. Назарбаевым, как наиболее приоритетные для взаимовыгодного сотрудничества. Продолжим совершенствовать подходы в области таможенного и пограничного контроля. Ускоренный транзит товаров является благом для страны и является вызовом для многих госу-

дарств региона. Все еще есть возможности для улучшения и модернизации судебной системы и снятия политического влияния на судебные дела. Решение этих вопросов приносит выгоду в торговле, как для зарубежных компаний, так и для казахстанских граждан, так как упрощение процесса запуска и поддержки малого и среднего бизнеса в интересах обеих групп. Соединенные Штаты готовы продолжать партнерство с Казахстаном в проведении этих изменений», - повторял в своем вышеупомянутый заместитель главы дипломатической миссии США в Казахстане **Майкл Клечески**.<sup>55</sup>

Празднуя 20-летие работы «Шеврон» в Казахстане (1993-2013), посол США в РК, Кеннет Фэйрфакс, зачитал письмо от государственного секретаря США Дж. Керри, который заверял казахстанцев в дружбе и поддержке со стороны Вашингтона, в дальнейшей реализации реформ для вступления в ВТО и достижения национальной цели: вхождения в 30 самых конкурентоспособных экономик мира.

---

<sup>55</sup> Дипломатическая миссия США в РК [Электронный ресурс] // интервью Майкла Клечески. URL: <http://russian.kazakhstan.usembassy.gov/news071114.html> (Дата обращения : 15.03.15).

## **Глава 3. Нефтяная дипломатия в контексте американо-казахстанских отношений**

### **3.1 Экономическое сотрудничество**

После распада Советского Союза регион Центральной Азии занял важное место во внешней политике США по нескольким причинам.

**Во-первых**, создание в короткий период времени сразу нескольких независимых государств вызывали некую обеспокоенность Вашингтона. Молодые страны (Казахстан, Узбекистан, Таджикистан, Киргизстан) казались хорошим оплотом для развития исламского фундаментализма, хотя в начале 1990-х годов данный вопрос не стоял в приоритете на повестке дня. Геополитика ЦА являлась значимой, так как регион соседствует с Китаем, Россией, Ираном, Афганистаном, и именно нестабильность положения центральноазиатских стран могла вызвать серьезный очаг напряженности в международных отношениях.

**Во-вторых**, в логике победителя в Холодной войне, Америка понимала, что, как единственная на тот момент супердержава, она могла, так или иначе, повлиять на ход событий в этом регионе. В осуществлении последовательной внешней политики в постсоветских странах, Вашингтон использовал множество ресурсов: политические, экономические, социальные и другие.

**В-третьих**, США были обеспокоены, что на территории Казахстана сохранялись большие запасы ядерного оружия, оставленные ему в наследство от Советского Союза. Американцы до 1995 года спонсировали демонтаж и утилизацию ядерного оружия Казахстана в рамках программы «Нанна-Лугара» и двусторонних соглашений.

**В-четвертых**, если брать казахстанский вектор политики штатов, то энергетический фактор имел большое значение: огромные запасы сырой нефти в стране, месторождения газа, нефтяные скважины на Западе и в каспийском море, к тому же, отсутствие каких либо нефтяных корпораций в стране открывали большие возможности для американских компаний.

Таким образом, прослеживались два обоснования американского присутствия в Казахстане:

-политическое, что касалось ядерного разоружения страны, развития демократии, превращения РК в партнера США;

-экономическое: разработка месторождений, добыча нефти и экспорт сырья.

Для мирового сообщества американские цели были представлены как стремление США содействовать политической стабильности региона и экономическому процветанию.

16 декабря 1991 года Верховный Совет принял Конституционный закон о независимости Республики Казахстан, которую вскоре, как уже было отмечено, одними из первых, признали США (третьими после Российской Федерации и Турции и первыми среди стран западного мира).

На следующий день, 17 декабря, в Алма-Ату прибыл Госсекретарь США **Джеймс Бейкер**. Он встретился с президентом, Н.А. Назарбаевым, и вместе они обсудили дальнейшее двустороннее сотрудничество, особенно в сфере экономики.

25 декабря 1991 года США признали суверенитет Республики.

Сотрудничество США и РК на протяжении десятилетий идет в разных направлениях. В начале 1990-ых годов, после принятия независимости Республики, обе страны налаживали политические контакты. США, учитывая геополитическое и геостратегическое положение центральноазиатского государства, стремились установить с Казахстаном дружественные отношения. Самая важная причина, почему странам Каспийского бассейна уделяли и продолжают уделять столь пристальное внимание, заключается в нефти. Дэниэл Рассел, бывший заместитель после США в Казахстане в своем докладе «Для американского капитала в Казахстане все складывается хорошо» отмечал, что ключевым элементом в двусторонних отношениях США и РК является энергетическое партнёрство<sup>56</sup>.

---

<sup>56</sup> Рассел Дэниэл. Для американского капитала в Казахстане все складывается хорошо // Мировая энергетическая политика. – 2002. – № 9. – С. 40.

Но чтобы начать взаимодействие в экономической сфере, необходимо за-  
пастить определёнными гарантиями.

18-20 мая 1992 года президент Назарбаев посетил с официальным визи-  
том Вашингтон, где провел встречу не только с политическими деятелями, но и  
с рядом министров, сенаторов и предпринимателей. Данные события и заложи-  
ли основу двусторонних отношений. Более того, в ходе визита были подписаны  
несколько документов:

**-Меморандум о взаимопонимании<sup>57</sup>**: нацелен на продвижении реформ  
законодательного права, борьбу с торговлей наркотиков, укрепление погранич-  
ной безопасности, противодействие преступности и коррупции в Казахстане.  
США проспонсировали множество программ, а со стороны Назарбаева были  
взяты обещания по выполнению договоренностей;

**-Договор о поощрении и взаимной защите капиталовложений<sup>58</sup>**: явля-  
ется базой присутствия американских компаний в Казахстане, при этом выго-  
ден для обеих сторон. Согласно подписанному документу, компаниям, ТНК  
США, выигрышно распространение своей деятельности в РК: казахстанское  
правительство признавало международное право первичным в решении многих  
спорных вопросов, за руководителями иностранных предприятиями оставалось  
право нанимать рабочих по своему желанию, и им должен был предоставляться  
режим наибольшего благоприятствования, а также справедливое налогообло-  
жение в рамках национальной политики. Для Республики данные договоренно-  
сти являются не менее важными, ведь приток иностранных инвестиций будет  
благоприятным для развития не только внутреннего рынка, но и внешнего;

---

<sup>57</sup> О заключении Меморандума о взаимопонимании между Правительством РК и правительством США [Элек-  
тронный ресурс] : Республиканский центр правовой информации / Информационно-правовая система норма-  
тивно-правовых актов РК «Адилет». – Официальный сайт. – URL: [http://adilet.zan.kz/rus/docs/P020000754\\_](http://adilet.zan.kz/rus/docs/P020000754_) (дата  
обращения: 20.04.2016).

<sup>58</sup> Соглашения о поощрении и взаимной защиты инвестиций [Электронный ресурс] : Министерство по инвести-  
циям и развитию Республики Казахстан / Комитет по инвестициям. – Официальный сайт. – URL:  
[http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemsp/dok\\_perazb.htm](http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemsp/dok_perazb.htm) (дата обращения: 14.02.2016).

**-Соглашение между Правительствами США и РК о стимулировании капиталовложений<sup>59</sup>**, согласно которому предоставлялось страхование инвестиций, а в отношении налоговой политики обеих стран: справедливый режим для капиталовложений граждан и компаний.

**-Соглашение о сотрудничестве по облегчению оказания содействия<sup>60</sup>**, по которому собственность, поставки, товары, используемые в программах содействия США, могут ввозиться и вывозиться, а также использоваться без обложения казахстанскими таможенными пошлинами, тарифами, и различными налогами. В данном соглашении есть пункт об освобождении от любых налогов на доходы для персонала любой правительственной или частной организации США, ответственной за выполнение программ содействия.

**-Соглашение о торговых отношениях<sup>61</sup>** в целях установления долгосрочного развития двусторонней торговли, поощрения обмена товарами и услугами, расширения коммерческих контактов, взаимного увеличения закупок гражданами и компаниями обеих стран.

**-Совместное заявление о заключении Конвенции об избегании двойного налогообложения.**

Благодаря этим соглашениям, на казахстанский рынок пришла компания «Шеврон», с которой был подписан контракт на освоение нефтяных месторождений Западного Казахстана.

6 апреля 1993 года президент РК Н.А. Назарбаев совместно с Кеннетом Дерр, председателем совета директоров корпорации «Шеврон», подписали «Меморандум о взаимопонимании», а также «Учредительное соглашение» сроком на 40 лет, названное «контрактом века», о создании **совместного пред-**

---

<sup>59</sup> Соглашения между правительствами Соединённых Штатов Америки и Республики Казахстан о стимулировании капиталовложений [Электронный ресурс] : Архив документов / Информационный портал Республики Казахстан. – Официальный сайт. – URL: [http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemsp/dok\\_perazb.htm](http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemsp/dok_perazb.htm) (дата обращения: 14.02.2016).

<sup>60</sup> Соглашения между правительствами Соединённых Штатов Америки и Республики Казахстан относительно сотрудничества по облегчению оказания содействия [Электронный ресурс] : Республиканский центр правовой информации / Информационно-правовая система нормативно-правовых актов РК «Адилет». – Официальный сайт. – URL: <http://adilet.zan.kz/rus/docs/Z1200000549> (дата обращения: 20.04.2016).

<sup>61</sup> Соглашения о торговых отношениях между США и РК от 19.05.1992 [Электронный ресурс] : Новостной портал Республики Казахстан. – Официальный сайт. – URL: [http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemsp/dok\\_perafb.htm](http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemsp/dok_perafb.htm) (дата обращения: 17.04.2016)

приятия «Тенгизшевройл» (ТШО).<sup>62</sup> Тенгизское месторождение является национальным достоянием страны, так как более 30% от общей добычи нефти в Казахстане добывается именно здесь. Благодаря совместному предприятию, стремительно развивается в социально-экономическом плане не только Атырауская область, где находится само месторождение, но и весь Казахстан. Н.Назарбаев всегда уделял этому проекту должное внимание. С 1993 по 2012 год прямые финансовые выплаты ТШО в пользу Казахстана составили **67.7 миллиардов долларов США**, сюда входят: тарифы и платежи государственным предприятиям, налоги и роялти госбюджета, заработная плата местным сотрудникам предприятия, закупки товаров и услуг у казахстанских поставщиков.<sup>63</sup>

Как было отмечено ранее, в развитии отношений между двумя странами фактор безопасности играл большую роль, особенно для США. В 23 мая 1992 года Н.Назарбаев подписал **Лиссабонский Протокол** к договору между СССР и США о сокращении и ограничении стратегических наступательных вооружений от 31.07.1991 (СНВ-1). Таким образом, Вашингтон поддерживал миролюбивую внешнеполитическую позицию РК, что также подкрепляло двусторонние отношения. 12 февраля 1994 года РК присоединилась к ДНЯО.

После чего, также в феврале 1994 года, состоялся второй визит Назарбаева в Вашингтон, который окончился подписанием рядом важных документов:

**-Хартия о демократическом партнерстве между Республикой Казахстан и США<sup>64</sup>**, в соответствии с которой, сотрудничество в области укрепления региональной безопасности объявлялось стратегическим. Таким образом, РК стала первой страной - партнером США в Центральной Азии, которой давались определенные гарантии безопасности.

---

<sup>62</sup> ТОО «Тенгизшевройл»- символ развивающейся экономики Казахстана [Электронный ресурс] : KAZENERGY: казахстанская ассоциация нефтегазового и энергетического комплекса. – Официальный сайт. – URL: <http://www.kazenergy.com/ru/actions/eurasion-forum/vii---kazenergy/-vii-kazenergy/6424--lr-.pdf> (дата обращения: 17.04.2016)

<sup>63</sup> Там же.

<sup>64</sup> Хартия о демократическом партнерстве между Казахстаном и США [Электронный ресурс] : Портал Республики Казахстан. – Официальный сайт. – URL: [http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemi/dok\\_perbaz.htm](http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemi/dok_perbaz.htm) (дата обращения: 17.04.2016)

Данная Хартия и готовность Казахстана отказать от ядерного оружия логически связаны друг с другом. Дело в том, что правительство Республики не торопилось с отказом от ядерного оружия, в отличие от Белоруссии и Украины, которые 21 декабря 1991 года подписали Соглашение о совместных мерах в отношении ядерного оружия (то есть обязались в будущем присоединиться к ДНЯО в качестве неядерных государств и заключить с МАГАТЭ определенные гарантии). Более того, в течение первой половины 1992 года стоял вопрос о сохранении ядерного оружия на территории страны. Использовался факт того, что в Казахстане проводились ядерные испытания до 1967 года, согласно чему страна могла претендовать на членство в ядерном клубе (испытание на Семипалатинском полигоне в 1949 году).

Но решение о гарантиях безопасности, предоставляемых Казахстану американской стороной, согласно Хартии о демократическом партнерстве, подтолкнуло Н.Назарбаева присоединиться к ДНЯО и согласиться на вывоз всех ядерных материалов в Российскую Федерацию и, частично, в США. Например, в рамках операции «Сапфир», в качестве за быстрый вывоз ядерного оружия с территории Казахстана, Белый дом объявил о вывозе 600 кг высокообогащенного урана и его превращения в низкообогащенное урановое топливо для американских атомных станций<sup>65</sup>.

**-Соглашение между Агентством по атомной энергии РК и Комиссией по ядерному регулированию США об обмене технической информацией и о сотрудничестве в области ядерной безопасности;**

**-Принципы сотрудничества между РК, Корпорацией иностранных частных инвестиций (ОПИК) и Казахстанско-Американским советом по экономическому развитию. ОПИК (Overseas Private Investment Corporation, OPIC) осуществляет содействие американским инвестициям за рубежом посредством предоставления страховых, финансовых и других услуг. С 2009 года**

---

<sup>65</sup> The Nuclear Threat Initiative. Country Profile: Kazakhstan [Electronic resource] // The Nuclear Threat Initiative [Official website]. URL: <http://www.nti.org/learn/countries/kazakhstan/nuclear/> (accessed: 01.05.2016).

в Казахстане финансируемыми ОПИК являются банки: Народный Банк Казахстана (Halyk Bank) и Банк ЦентрКредит.<sup>66</sup>

**-Заявление о создании Казахстанско-американского совместного комитета (КАСК)**, первое заседание которого состоялось осенью 1994 года. Стороны обсуждали отдельные блоки проблем: экономический, политический, оборонный, а также блок науки, окружающей среды и технологии. В рамках данного заседания было подписано соглашение по неправительственным организациям, осуществляющие программы помощи США для Казахстана.

В дальнейшем Казахстанско-американский совместный комитет был реформирован в Совместную комиссию.

Стоит отметить, что в начале своей деятельности, КАСК затрагивал решения связанные скорее с планами на будущее: рассматривались планы ОПИК, энергетические и торговые проекты, соглашение по НПО. Это естественное начало развития, но можно увидеть, как развивается сотрудничество в рамках КАСК далее:

-В экономике КАСК был нацелен на совершенствование правовой базы, облегчению регистрации неправительственных организаций США,

-В торговой сфере все больше обсуждаются меры по поощрению и поддержке торговли и инвестиций, альтернативные варианты транспортировки нефти,

-В политике – дальнейшее сотрудничество в области ДНЯО, конверсия некоторых оборонных предприятий.

Мы видим, что это перерастание сотрудничества двух стран в более глубокое, и в какой-то мере ставящее Казахстан под зависимость США, приходится на начало работы компании «Шеврон» в Казахстане. Несомненно, деятельность этой компании значительно ускорило добычу нефти, в казахстанские месторождения вкладывалось очень много средств: как финансовых, так и людских ресурсов. Отдельный вопрос занимает и техническое оборудование, кото-

---

<sup>66</sup> ALL PROJECT DESCRIPTIONS [Electronic resource] // OPIC [Official website]. URL: <https://www.opic.gov/opic-action/all-project-descriptions> (accessed: 16.04.2016).

рое способствовало повышению эффективности не только в добыче, но и в дальнейшей переработке и транспортировке нефти.

В 1997 году Каспийский регион был обозначен зоной национальных интересов США. Мадлен Олбрайт, выступая перед комитетом по ассигнованиям отметила, что оказание помощи «стратегически расположенным» и «энергетически-богатым» странам является составляющей национальных интересов страны.<sup>67</sup>

В ноябре 1997 года, Н.Назарбаев с очередным визитом в Вашингтон подписал в дополнение к Хартии о демократическом партнерстве – **Хартию об экономическом партнерстве**, что дало Казахстану статус геостратегически важного партнера США в торговле и инвестиционных проектах в Центральной Азии. Итогами данного события могли стать открытия новых экономических возможностей для РК, включая отмену **поправки Джексона-Веника**. Данная поправка в закон о торговле США была предложена в 1974 году, и была, в частности, направлена на Советский Союз. После распада СССР на все страны бывшего Союза (кроме Литвы, Латвии, Эстонии) распространилась данная поправка, которая запрещала распространение на страны режима наибольшего благоприятствования в торговле, предоставление кредитов (поправка в отношении Казахстана действует до сих пор).

В ходе официального визита в США в 2001 году Н. Назарбаева, была подписана Декларация об энергетическом партнерстве США и Республики Казахстан, которая являлась базой для создания межправительственной Казахстано-американской специальной комиссии по партнерству в области энергетики (СКЭП).<sup>68</sup> Всего было проведено 11 заседаний СКЭП с 2002 по 2015 год.

Кроме этого был заключен Меморандум, который предусматривал установление стратегического партнерства между странами. Это связано с событиями 11 сентября. Для США Казахстан – серьезный партнер в центральноазиат-

---

<sup>67</sup> Bhatti, R. and Bronson, R., 'NATO's mixed signals in the Caucasus and Central Asia', Survival, vol. 42, no. 3 (autumn 2000), pp. 129–45.

<sup>68</sup> Пресс-релиз о заседании Казахстано-американской специальной комиссии по партнерству в области энергетики [Электронный ресурс] : Министерство энергетики Республики Казахстан. – Официальный сайт. – URL: <http://kazakhstan.news-http://energo.gov.kz/index.php?id=5284&brower=mobile> (дата обращения: 17.04.2016)

ском регионе, с которым можно тесно сотрудничать по вопросам борьбы с терроризмом. Вскоре казахстанская сторона заявила о намерении присоединиться к антитеррористической коалиции стран во главе с США. Это было положительно оценено Вашингтоном, так как означало политическую поддержку штатам: РК поддержал США в Ираке, направив туда свою армию, в Афганистане и создали Антитеррористический центр как часть Комитета национально безопасности.

В 2003 году правительство США ассигновало примерно 92 млн. долл. на программы помощи Казахстану. Прежде всего, она была направлена на укрепление демократии: содействие развитию гражданского общества, улучшение политических процессов, на поддержку частного сектора и на экономическую реструктуризацию.

В период с декабря 1998 по июль 2004 года послом США в Казахстане был Ричард Джоунс, который отмечал, что Казахстан получил от США значительно больше помощи, чем другие страны центральноазиатского региона, что связано с желанием казахстанского правительства принять эту поддержку и сотрудничать с Вашингтоном. В сенатском комитете по иностранным делам конгресса, при вступлении на данную должность, он заявил, что будет отстаивать интересы своей страны в РК, которые по большей части заключаются в разработке нефтяных и газовых месторождений, а также в развитии демократии и свободного рынка.

По данным официального сайта правительства США, помощь Казахстану шла по 4 основным направлениям, с каждым годом ассигнование на тот или иной сектор менялось<sup>69</sup>:

---

<sup>69</sup> Foreign Operations Assistance: Kazakhstan [Electronic resource] // U.S. Department of State. URL: <http://www.state.gov/p/eur/rls/fs/2014/230894.htm> (accessed: 07.05.2016).

| Год         | Безопасность | Экономика  | Развитие демократии | Инвестиции в людей | Всего, млрд.долл. |
|-------------|--------------|------------|---------------------|--------------------|-------------------|
| <b>2010</b> | <b>11,6</b>  | 2,3        | <b>4,1</b>          | <b>4,4</b>         | 22,7              |
| <b>2011</b> | 7,4          | 2,5        | 3,8                 | 3,8                | 17,5              |
| <b>2012</b> | 6,2          | <b>7,2</b> | 3,7                 | 2,0                | 19,2              |
| <b>2013</b> | 5,4          | 3,5        | 2,8                 | 2,2                | 14,0              |
| <b>2014</b> | 4,9          | 3,3        | 2,3                 | -                  | 10,6              |

Ассигнование в сектор экономики всех инвестиций американских компаний в РК, по большей части нефтяных корпораций на протяжении 1993 – 2013 года составили 42 млрд.долл. Таким образом, Казахстан занимает 83 место в списке американских импортеров и 69 место среди экспортеров.<sup>70</sup>

При рассмотрении казахстано - американского сотрудничества стоит учитывать еще один фактор: вопрос о том, как в будущем сложится ситуация с поставками нефти, ведь с развитием технологий и прогрессом во многих сферах, нефть стала не только добываться в больших количествах, но и использоваться в еще больших сферах деятельности, что в будущем может привести к истощению данного ресурса. Дефицит углеводородного сырья является проблемой будущего, и поэтому усиливает политизацию мировой энергетики: импортеры стремятся укрепить или сформировать «особые отношения» со странами-экспортёрами. Компании энергозависимых государств используют как дипломатические, так и политические средства в обеспечении национальных корпораций долей в зарубежных проектах. Также уделяется отдельное внимание проблемам транспортировки нефти. Как отмечает Ю.Боровской, доцент кафедры международных отношений и внешней политики России МГИМО, выбор транзитных маршрутов – это современный вариант геополитики<sup>71</sup>. Каспийский ре-

<sup>70</sup> Foreign Operations Assistance: Kazakhstan [Electronic resource] // U.S. Department of State. URL: <http://www.state.gov/r/pa/ei/bgn/5487.htm> (accessed: 07.05.2016).

<sup>71</sup> Боровский Ю. Политизация мировой энергетики // Международные процессы. – 2008. - №1. – С. 19-28.

гион является наглядным примером: его существующие и возможные в будущем транспортные маршруты волнуют не только американских, но и европейских, а также китайских политиков. По мнению стран США и ЕС, энергоресурсы центральноазиатских стран должны экспортироваться в обход России. Так был создан, к примеру, нефтепровод «Баку-Тбилиси-Джейхан», проходящий через Азербайджан, Грузию, Турцию. Россия же предлагает альтернативные варианты, чтобы обеспечить прохождение каспийских ресурсов по своей территории: «Каспийский Трубопроводный Консорциум», нефтепровод «Узень-Атырау-Самара».

Согласно прогнозам ведущих экспертов, к 2030 году нефть и газ будут оставаться безальтернативными первичными источниками энергии. Такое развитие отражается в целях американского правительства: в энергетической стратегии США было заявлено, что до тех пор, пока определяющую роль в экономике страны не будут играть альтернативные источники энергии, США должны удовлетворять энергетические потребности за счет доступных на сегодняшний день ресурсов, так называемых традиционных источников.<sup>72</sup>

Исходя из этого, важно понимать, что экономическое сотрудничество невозможно без политического взаимодействия, без понимания общих проблем и путей развития двусторонних отношений. Данное двустороннее партнерство США и РК является частью национальных интересов Америки не Вашингтона не только в Казахстане, но и во всем регионе Центральной Азии. Поэтому в планах американских политиков долгосрочное сотрудничество с Астаной занимает важное место, так как это страна является наиболее стабильной в центрально-азиатском регионе: как политически, так и экономически, чему и содействуют Соединенные Штаты. Казахстан также понимает, что не развивался бы быстрыми темпами во многих сферах без иностранной помощи и американских инвестиций в совместные предприятия и не только. Планами Казахстана, в свою очередь, было стремление вступить в ВТО, чему, несомненно, могло спо-

---

<sup>72</sup> National Energy Policy, Report of the National Energy Policy Development Group // US Government Printing Office. Washington, May 2001.

способствовать сотрудничеству с США. Обе страны видели в двусторонних отношениях свою выгоду, без которой было бы невозможно эффективное сотрудничество между ними в XXI веке.

### 3.2 Сотрудничество в социальной политике

Для руководства компании, как и для любой ТНК, важно не только экономическое положение страны пребывания, но также **социальная стабильность**. Поэтому компания тесно сотрудничает не только с правительством Казахстана, но и с гражданским обществом, различными негосударственными организациями.

Альберт Гор, вице-президент США (1993-2001 гг.), посетив Казахстан в 1993 году, заявил: «С точки зрения Вашингтона, независимый и демократический Казахстан – это краеугольный камень стабильности и мира в Центральной Азии, регионе, который испытывает болезненный переход от коммунизма к свободному обществу. Казахстан - важный друг США. Предметом особой важности для нас являются усилия по реформированию общества, конструктивная внутренняя и внешняя политика, талантливый и многонациональный народ, а также богатые природные ресурсы»<sup>73</sup>.

Для любой ТНК присутствие в той или другой стране в немалой степени обуславливается отношением к ней общества.

- Будучи партнером казахстанского Образовательного Центра «**Билим** - Центральная Азия», «Шеврон» проводит **семинары** об опасности СПИД и ВИЧ в некоторых школах и колледжах Алматы, а в 2014 году профинансировал создание виртуальной игры о предотвращении данных заболеваний. При сотрудничестве с Министерством Здравоохранения и органами местной власти проводятся инновационные тренинги для студентов-медиков, работников медицинских учреждений и консультации о безопасных родах и женском здоровье при центре «**Аист**».

- «Шеврон» пожертвовала большое количество **оборудования** больницам, школам для детей с ограниченными возможностями, а также роддомам в Астане и Алмате. Компания спонсирует повышение квалификации сотрудников медицинского персонала. Так, в 2014 году был организован эффективный тре-

---

<sup>73</sup> Бакаев Л.-А. К. Казахстан в фокусе геополитики США начала XXI века: проблемы и перспективы / Л.-А. Бакаев, Д. Кыдырбекулы // США-Канада. Экономика, политика, культура. – 2002. – № 8. – С. 5.

нинг для 25 педиатров в областях реанимации детей и патологии новорожденных.

- Американская ТНК содействует развитию системы образования в городских и сельских школах: проводят занятия для учителей и учеников. В 2014 году исполнительный директор «Шеврон», Джон Уотсон, заложил первый камень в фундамент Дворца молодёжи в Атырау, который, по плану, будет использоваться в качестве образовательного центра, где молодые люди смогут развиваться в профессиональных и социальных направлениях.

- С 2006 года компания проводила множество **программ** по профессиональной ориентации для более 800 детей сирот и учащихся школ-интернатов в Алма-Ате, Астане и Атырау.

- «Шеврон» спонсирует ежегодный конкурс среди молодых ученых, создающих бизнес - проекты, направленные на защиту окружающей среды, а также выдает **гранты** на их реализацию. С 2002 года более 2000 детей приняли участие в художественных выставках на эту тему. Компания работает совместно с республиканским центром детской реабилитации «Балбулак» и детской библиотекой, где находится специальная лаборатория. Здесь дети в возрасте от 6 до 16 лет могут изучать различные науки, технологии, инженерное дело, гуманитарные науки и математику (STEAM- Program: science, technology, engineering, arts and math). Особое внимание уделяется обучению детей правилам дорожного движения, в рамках которого был создан проект «Road Safety project».

- Совместная работа прослеживается и в программе компании «University Partnership Program» с Казахстанским национальным техническим университетом (КазНТУ): в 2014 году было выдано более 110 грантов и стипендий для студентов.

- В 2013 году корпорация обеспечила центр инновационных исследований при Назарбаевском Университетете **современной технологией**. В 2014 году представители «Шеврон» работали с 20 студентами Университета Назарбаева над проектом создания мини-макета «Село будущего» (10 на 5 метров), ко-

торое могло бы само обеспечиваться энергией и всем необходимым для существования. Ожидается, что этот проект будет представлен на первой в СНГ выставке EXPO-2017 в Астане.

- Сотрудничая с казахстанским Клубом молодых предпринимателей MOST, и Британским Советом в Казахстане, компания «Шеврон» инвестирует в инновационные стартап - проекты в области образования. Проводятся конкурсы для предпринимателей, представителей общественных организаций и т.д. Этот проект содействует развитию нестандартного использования новых технологий и коммуникаций. В частности, уделяется внимание проектам по дорожной безопасности.

- С 2009 года, при поддержке «Шеврон» в Казахстане ежегодно проводится республиканский конкурс ремесленников Казахстана «Шебер».

«Благодаря многолетним усилиям по возрождению ремесленничества в Казахстане мы добились повышения статуса ремесленника в обществе, сохранили некоторые исчезающие виды ремесел, а наши мастера с гордостью передают знания новому поколению ремесленников. Все это говорит о том, что мы и наши партнеры много лет назад выбрали правильную стратегию, и сегодня наши усилия дают видимые плоды, - сказал директор отдела по связям с правительством и общественностью компании «Шеврон» Еркин Зикибаев.<sup>74</sup> Стоит отметить, что качество работ казахстанских ремесленников было оценено организацией ЮНЕСКО и Всемирным советом ремесленников (World Crafts Council).

- На протяжении нескольких лет американская компания совместно с Британским советом в РК («British Council») проводят проекты по обучению студентов профессионально-технических учебных заведений с целью повышения их конкурентоспособности на мировом рынке.

Основополагающими ценностями компании «Шеврон» являются здоровье и безопасность окружающей среды. К примеру, совместная компания Тен-

---

<sup>74</sup> Названы лучшие ремесленники Казахстана [Электронный ресурс] : Деловой журнал / Forbes: Kazakhstan. – URL: [http://forbes.kz/process/businessmen/nazvani\\_luchshie\\_remeslenniki\\_kazahstana](http://forbes.kz/process/businessmen/nazvani_luchshie_remeslenniki_kazahstana) (дата обращения: 15.04.2016).

гизшевройл продолжает развивать меры производственной безопасности: в 2014 году, работа на производстве более 19000 сотрудников составила 64 млн рабочих часов. За это время зафиксировано всего 7 производственных травм, что в целом составило потерю одного рабочего дня.

«Шеврон» содействует развитию казахстанской экономики через зарплаты работникам предприятий, покупку товаров и услуг местных поставщиков, тарифы и комиссионные вознаграждения, выплачиваемые государственным предприятиям, а также через налоги в государственную казну и лицензионные платежи.

### 3.3 Лоббистская деятельность компании «Шеврон» в Конгрессе США и сотрудничество с Казахстаном

ТНК «Шеврон» является одной из крупнейших мировых нефтяных компаний. Чтобы показать её значимость на американском рынке, рассмотрим статистические данные за 2015 год: в США она занимает второе место по прибыли после «ExxonMobil»<sup>75</sup>:

| Место | Компании        | Стоимость компании или рыночная стоимость(market value) млрд.дол. |
|-------|-----------------|-------------------------------------------------------------------|
| 1     | Exxon Mobil     | 356.5                                                             |
| 2     | <b>Chevron</b>  | <b>197.4</b>                                                      |
| 3     | Conoco Phillips | 76.7                                                              |
| ...   | ...             | ...                                                               |
| 10    | Devon Energy    | 24.8                                                              |

Среди мировых компаний, «Шеврон» занимает 3 место, после китайской нефтяной корпорации «PetroChina», рыночной стоимостью в 329.7 млрд.дол.

Помимо данных показателей, ТНК является одной из крупнейших американских корпораций, лоббирующих в конгрессе. Это значит, что у компании есть свои интересы и цели, и порой, без одобрения Конгресса США, они не могут быть осуществлены. Чтобы энергетическая проблематика заняла соответствующее место в американо-казахстанских отношениях и региональной политике США в целом, потребовались усилия нефтяных компаний (в том числе компании «Шеврон»), направленные на политизацию этой сферы экономического взаимодействия<sup>76</sup>.

Это связано с тем, что, осуществляя свою деятельность в регионе, компании сталкиваются с рядом не только экономических, но также социальных, по-

<sup>75</sup> Top ten U.S. oil and gas companies based on market value in 2015 [Electronic resource] // The Statistics Portal. URL: <http://www.statista.com/statistics/241625/top-10-us-oil-and-gas-companies-based-on-market-value/> (accessed: 07.05.2016).

<sup>76</sup> Троицкий Е.Ф. Американо-казахстанские отношения в энергетической сфере (1992 – 2007 гг.) / Е.Ф. Троицкий // Вестник Томского государственного университета. – 2008. – № 313 (август). – С. 101–106.

литических проблем. Для решения последних, компания нуждается в помощи правительства своей страны, так как у нее нет собственных ресурсов, чтобы разрешить тот или иной конфликт. Поэтому, они оказывают давление на правительство, требуя проведения более активной политики США в регионе в своих интересах.

Примером может послужить прецедент 1993 года: после создания совместного американо - казахстанского предприятия «Тенгизшевройл», Москва пыталась оказать давление на Казахстан, чтобы предоставить возможность российским компаниям участвовать в нефтяных проектах РК. РФ, заявляя в отсутствии этих действий политических мотивов, ограничила транспортировку тенгизской нефти по российским нефтепроводам, ссылаясь на высокое содержание в нефти серных компонентов. Данный случай породил последующие разногласия между компанией «Шеврон» и российским правительством: в связи с проектом «Тенгиз-Новороссийск», с участием «Шеврон» в Каспийском трубопроводном консорциуме и др. Используя свои ресурсы, политический вес и лobbистские возможности, компания смогла повлиять на политику администрации в 1993-1994 годах, которая была нацелена на ограничение влияния России на постсоветском пространстве, а также дальнейшее укрепление американских позиций в Каспийском регионе.

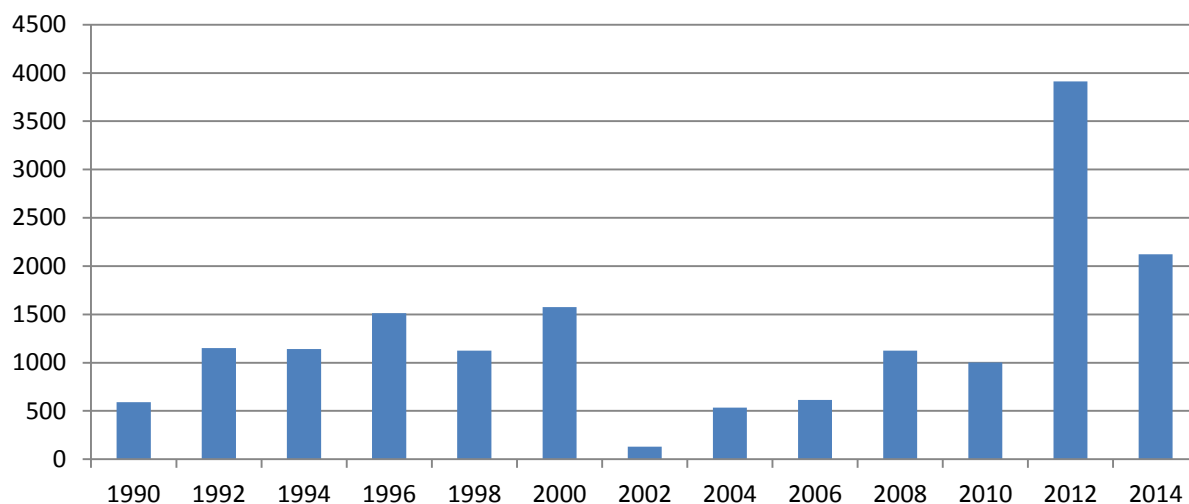
Компания может иметь свои рычаги давления и влияния: спонсируя предвыборную кампанию того или иного политика (РАС: Political Action Committee), вкладывая деньги в ведущие партии страны (в США: демократы и республиканцы), платя деньги отдельным личностям, организациям и т.д. Лobbистская деятельность бывает разнообразной. В США она закреплена на законодательном уровне и может прослеживаться любым человеком, благодаря специальным интернет ресурсам и различным годовым отчетам.

«Шеврон», имея большое состояние, может позволить себе повлиять на рассмотрение законопроектов, касающихся экономической сферы, а также сферы энергетики. Присутствуя в 120 странах, компания является представителем, прежде всего, Соединенных Штатов, а также рычагом влияния США в этих

странах. Следовательно, деятельность компании является частью национальных интересов страны. Понимая такую значимость, руководство компании может влиять на процесс принятия многих решений путем лоббирования своих интересов в правительство.

Один из способов проследить лоббистскую деятельность компании - проследить её взносы<sup>77</sup>:

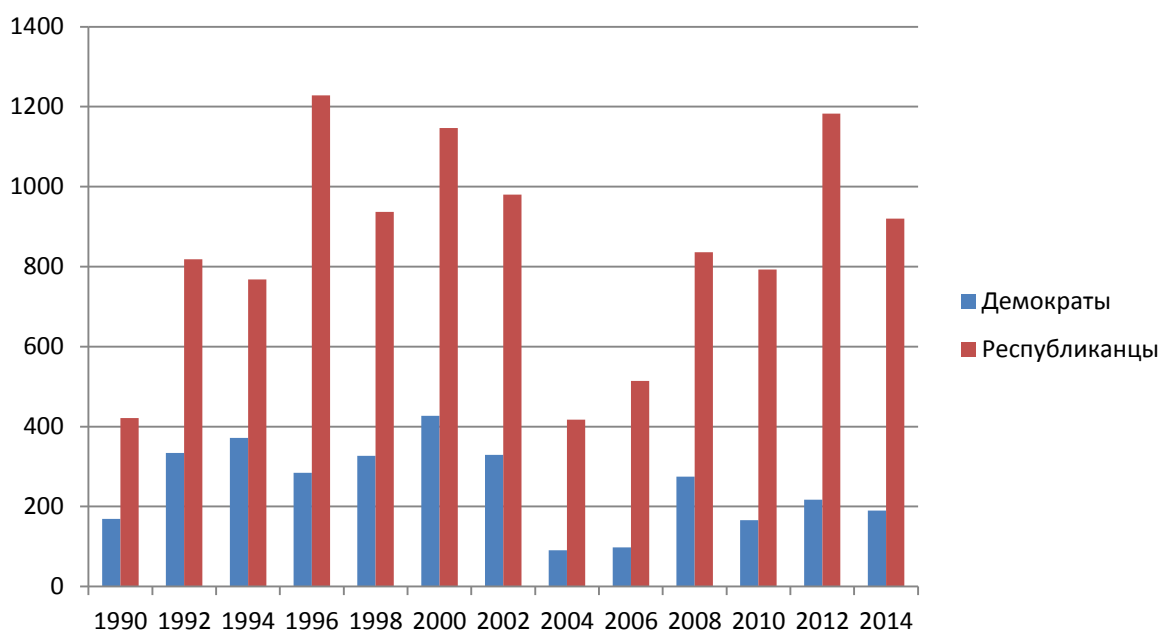
### **Взносы компании "Шеврон" в конгресс, млн.дол.**



Статистика также показывает, что «Шеврон» лоббирует свои интересы, прежде всего, через представителей Республиканской партии<sup>78</sup>:

<sup>77</sup> Chevron. Total Contribution [Electronic resource] // OpenSecrets.org Center for Responsive Politics. URL: <https://www.opensecrets.org/orgs/totals.php?id=D000000015&cycle=2014> (accessed: 07.05.2016).

<sup>78</sup> Там же.



Это связано с тем, что цели партии Республиканцев ближе к политике компании «Шеврон», а также с тем, что многие члены Совета директоров были республиканцами.

Деятельность компании в отношении Казахстана сразу дала о себе знать, когда с принятием независимости РК, и налаживанием отношений с США, Н.Назарбаев начал осуществлять официальные визиты в Вашингтон с целью подписания различных документов и соглашений. Во время своего первого визита в Штаты, в мае 1992 года, президент встретился с **К.Дерром**, на тот момент председателем совета директоров корпорации «Шеврон», и подписал Учредительное соглашение, которое называлось «**Контрактом века**», о совместном предприятии «Тенгизшевройл». В дальнейшем, начав свою деятельность в Казахстане, представители компании не раз посещали с официальными визитами страну, чтобы обговорить многие моменты сотрудничества не только в сфере энергетики, но и в сфере политики.

В 2000 году компания вложила много средств в выдвижение кандидатуры республиканца, **Дж. Буша** и оказалась в выигрышном положении: после назначения президентом, Дж.Буш назначил на должность советника президента по

национальной безопасности **Кондолизу Райс**, которая являлась членом Совета директоров компании.

Еще будучи кандидатом в президенты США, Дж. Буш-младший упрекал президента Клинтона за малорезультативную активность в Каспийском регионе.<sup>79</sup> С середины 2001 года, президент совместно с советниками администрации предложили новые конкретные действия по осуществлению американской стратегии в бассейне Каспийского моря, они были разработаны при помощи ведущих аналитических центров. Речь шла об улучшении инвестиционного климата, а также вопросов экспорта нефти на территорию США, в обход России и Ирана.

В 2008 году компания также спонсировала кандидатов на пост президента: **Джона МакКейна** и **Барака Обаму**. В свою очередь, действующий президент, также как и Дж. Буш назначил на пост Советника по национальной безопасности члена совета директоров «Шеврон»: **Джеймса Джонса** (был в этой должности до 2010 года).

Заметной фигурой является также бывший сенатор от штата Небраска в 1997- 2009 гг., а также занимавший с 27 февраля 2013 по 17 февраля 2015 года пост министра Обороны США, **Чак Хэйгел**. С 2010 года он был членом совета директоров корпорации «Шеврон» три года. И с начала своей политической карьеры в Конгрессе он заинтересованно относился к энергетической политике США в Каспийском регионе. К тому же, он является единственным сенатором, который посетил все страны Центральной Азии.<sup>80</sup>

Но приоритетом для политика оставался Казахстан, где у ТНК свои серьёзные интересы. Во время обсуждения в Сенате кандидатуры Хейгела на пост министра обороны претендент был вынужден дать полный список спонсоров

---

<sup>79</sup> Корнеев А.В, Гардаш С.В, «Каспийская нефть и интересы США»; США-Канада. Экономика, политика, культура, №12, с.31; декабрь 2002.

<sup>80</sup> Шенин С.Ю. «Долгий путь в Пентагон: взгляды и интересы Чака Хейгела»; США-Канада. Экономика, политика, культура, №9, с.100; сентябрь 2014.

Атлантического совета, и одним из них оказалось правительство Казахстана.<sup>81</sup>

Американские эксперты считают, что этот факт свидетельствует об очевидной координирующей роли Ч. Хэйгела в треугольнике Атлантический совет – «Шеврон» - Назарбаев (здесь стоит также отметить, что в совет директоров АС входит Александр Мирчев - крайне противоречивая фигура на вашингтонской политической сцене, имеющая тесные связи с правительством Назарбаева).<sup>82</sup>

В контексте двусторонних отношений США и Казахстана компании не выгодно любое ослабление принимающей стороны. Поэтому «Шеврон» стремится поддерживать развитие диалога между двумя странами.

С 2010 года председателем совета директоров и главным исполнительным директором ТНК является **Джон Уотсон**. Он - член рабочей группы **Американского института нефти** (American Petroleum Institute), **Национального нефтяного совета** (National Petroleum Council).

В октябре 2014 года состоялась официальная встреча президента РК Н.Назарбаева с председателем Совета директоров ТНК Джоном Уотсоном. Были обсуждены вопросы сотрудничества в топливно-энергетической и инвестиционной сферах.

Джон Уотсон также не раз беседовал с премьер-министром Казахстана Каримом Масимовым. Их личная встреча в 2009 году и диалог с Канатом Саудабаевым, на тот момент государственным секретарем РК, свидетельствуют о том, что корпорация поддерживает тесные контакты с казахстанской правящей элитой.

Исходя из вышеизложенного, можно сделать вывод о том, что для транснациональных корпораций характерны тесные связи со своим национальным правительством, чтобы обеспечить себе стабильные условия деятельности в стране пребывания. Очень важно устанавливать двусторонние отношения не только на уровне экономическом, но и политическом, потому что они, по сути

---

<sup>81</sup> Silverstein K., and Williams B. Chuck Hagel's Think Tank, Its Donors, and Intellectual Independence // New Republic. 12.02.2013.

<sup>82</sup> Ссылка 35.

своей, взаимосвязаны. Поддержка правительства принимающей страны немало значит для стабильного развития зарубежного бизнеса компании.

## **Заключение**

Исследование данного вопроса подвело нас к заключению нескольких выводов:

1) Нефтедобывающая промышленность Казахстана имеет долгую историю. Страна богата полезными ископаемыми, имеет глубокие нефтяные скважины, является прикаспийской страной, что является важным фактом для заинтересованности в ней мировых держав. В 1990-х гг. Казахстан стремился развивать свою энергетическую сферу и выходить на мировой рынок, но относительная отсталость экономики препятствовала стабильному развитию. Стране нужны были иностранные инвестиции, которые бы благоприятно сказались на развитии отраслей добычи и переработки нефти. Первой свой интерес проявили США, поэтому с Вашингтоном на постоянной основе велись переговоры о сотрудничестве в разных сферах. Первое место занимала энергетическая отрасль. Основным шагом для РК было принятие законов, которые способствовали бы привлечению иностранных инвестиций и позволяли иностранным компаниям присутствовать в стране. Это способствовало привлечению не только капитала, но и созданию новых производств на территории страны. Весь процесс сопровождался подписанием международных договоренностей между правительствами США и Казахстана. Постепенно, благодаря двустороннему сотрудничеству, экономика Республики росла, повышались показатели добычи нефти, было заметно повышение качества переработки нефти и т.д. Благодаря успешным экономическим реформам и относительной стабильности, Казахстан считается наиболее привлекательной страной в Центральной Азии для прямых иностранных инвестиций, что признают не только иностранные компании, но и правительства разных стран, которые вкладывают деньги в развитие экономики Казахстана, и, соответственно, получают свои преференции.

2) США не скрывали своего интереса к нефтегазовой отрасли Казахстана, свою деятельность на территории Казахстана начала осуществлять транснациональная нефтяная корпорация «Шеврон». Являясь первой иностранной корпорацией в стране, она испытала на себе реформы казахстанского правительства

по отношению к налогообложению, инвестиционной привлекательности страны, и многих других законов и поправок в законодательную базу РК. Начав с создания Совместного предприятия «Тенгизшевройл» (ТШО), компания и по сей день успешно ведет свою деятельность в Казахстане. Благодаря сотрудничеству с компанией «Шеврон», бюджет Республики ежегодно пополняется за счет прибыли Совместного предприятия ТШО.

3) Компанию «Шеврон» иногда называют стратегическим партнером Казахстана, потому что, занимая значительное место в экономике США, она имеет некую автономность в ведении своей политики за рубежом. У ТНК есть свои рычаги влияния в Конгрессе, благодаря чему она может продвигать свои интересы. Стоит отметить, что проходят официальные встречи между представителями правительства РК и представителями компании «Шеврон». Это имеет большое значение и показывает уровень доверия страны данной компании. Между ними подписываются различные договоры и соглашения. Возможно, без сотрудничества «Шеврон» с Республикой, американо-казахстанские отношения не были бы столь прочными. Ведь этот - тот аспект, который их непосредственно соединяет.

Успешно сотрудничая в экономическом плане, обе страны переходят на более высокий уровень сотрудничества: в области политики и безопасности. Благодаря данным выводам, можно сказать, что в среднесрочной перспективе американо-казахстанские отношения будут относительно стабильны, потому что двусторонние отношения между государствами в рамках экономики, политики и культуры развиваются взаимосвязано. Соглашения об участии компании «Шеврон» в казахстанских проектах были заключены сроком на 40 лет, следовательно, диалог между странами в контексте энергетических отношений ближайшие лет 25-30 будет укрепляться или останется стабильным.

## Список использованных источников и литературы

### Источники

1. Брошюра «Казахстан в цифрах», Агентство Республики Казахстан по статистике, брошюра. Астана, 2013 – 32 с.
2. Внесены изменения и дополнения в некоторые законодательные акты РК по вопросам совершенствования инвестиционного климата [Электронный ресурс] /Законодательство Республики Казахстан – URL: <http://pravo.zakon.kz/> (дата обращения: 15.03.2016).
3. Закон «О недрах и недропользовании» [Электронный ресурс] : Параграф / Информационная система. – Официальный сайт. – URL: [http://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=1004071](http://online.zakon.kz/Document/?doc_id=1004071) (дата обращения: 20.04.2016).
4. Закон РК о налоговой системе в РК [Электронный ресурс] : Республиканский центр правовой информации / Информационно-правовая система нормативно-правовых актов РК «Адилет». – Официальный сайт. – URL: [http://adilet.zan.kz/rus/docs/Z910002300\\_](http://adilet.zan.kz/rus/docs/Z910002300_) (дата обращения: 20.04.2016).
5. Закон РК о Таможенном тарифе и пошлине [Электронный ресурс] : Республиканский центр правовой информации / Информационно-правовая система нормативно-правовых актов РК «Адилет». – Официальный сайт. – URL: [http://adilet.zan.kz/rus/docs/Z910003700\\_](http://adilet.zan.kz/rus/docs/Z910003700_) (дата обращения: 20.04.2016).
6. Закон РК об Иностранных инвестициях [Электронный ресурс] : Параграф / Информационная система. – Официальный сайт. – URL: [http://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=1003364#pos=1;-173](http://online.zakon.kz/Document/?doc_id=1003364#pos=1;-173) (дата обращения: 20.04.2016).
7. КазМунайГаз [Электронный ресурс] : КазМунайГаз . – Официальный сайт. – URL: <http://www.kmg.kz/> (дата обращения: 14.04.2016).
8. КазМунайГаз» [Электронный ресурс] / Национальная компания «КазМунайГаз». – URL:

[http://www.kmgep.kz/rus/about\\_kazakhstan/oil\\_and\\_gas\\_sector//](http://www.kmgep.kz/rus/about_kazakhstan/oil_and_gas_sector//) (дата обращения: 21.12.2015).

9. Кодекс РК о недрах и переработке минерального сырья [Электронный ресурс] : EGOV: государственные услуги и информация онлайн /Электронное правительство Республики Казахстан. – Официальный сайт. – URL: [https://egov.kz/cms/ru/law/list/K920001000\\_](https://egov.kz/cms/ru/law/list/K920001000_) (дата обращения: 20.04.2016).

10. Министерство по инвестициям и развитию РК [Электронный ресурс] /Стратегический план Министерства на 2014-2015 г. – URL: <http://mid.gov.kz/ru/pages/strategicheskiy-plan-ministerstva-po-investiciyam-i-razvitiyu-respubliki-kazahstan-na-> (дата обращения: 15.03.2016).

11. Назарбаев Н.А. Казахстан-2030. Алматы, 1998. С.8.

12. О внесении изменений в Указ Президента РК, имеющий силу Закона «О Нефти» [Электронный ресурс] : EGOV: государственные услуги и информация онлайн /Электронное правительство Республики Казахстан. – Официальный сайт. – URL: [http://egov.kz/cms/ru/law/list/Z970000122\\_](http://egov.kz/cms/ru/law/list/Z970000122_) (дата обращения: 20.04.2016).

13. О заключении Меморандума о взаимопонимании между Правительством РК и правительством США [Электронный ресурс] : Республиканский центр правовой информации / Информационно-правовая система нормативно-правовых актов РК «Адилет». – Официальный сайт. – URL: [http://adilet.zan.kz/rus/docs/P020000754\\_](http://adilet.zan.kz/rus/docs/P020000754_) (дата обращения: 20.04.2016).

14. О заключении Меморандума о взаимопонимании между Правительством РК и правительством США [Электронный ресурс] : Республиканский центр правовой информации / Информационно-правовая система нормативно-правовых актов РК «Адилет». – Официальный сайт. – URL: [http://adilet.zan.kz/rus/docs/P020000754\\_](http://adilet.zan.kz/rus/docs/P020000754_) (дата обращения: 20.04.2016).

15. Общие сведения [Электронный ресурс] // Каспийский трубопроводный консорциум . URL: <http://www.cpc.ru/RU/expansion/Pages/general.aspx> (Дата обращения : 15.04.15).

16. Официальный сайт «Заводы компании Шеврон в Атырау» [Электронный ресурс] // О заводах. URL: <http://atyraupipe.kz/ozavode/> (Дата обращения: 08.04.16).

17. Официальный сайт дипломатической миссии США в Казахстане [Электронный ресурс] // Интервью заместителя главы дипломатической миссии США в Казахстане Майкла Клечески. URL: <http://russian.kazakhstan.usembassy.gov/news071114.html> (Дата обращения : 15.03.15).

18. Официальный сайт компании «Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В.» [Электронный ресурс] // О компании. URL: <http://www.kpo.kz/ru/o-kompanii.html> (Дата обращения: 08.04.16).

19. Официальный сайт компании «Каспийский Трубопроводный Консорциум» [Электронный ресурс] // О компании. URL: <http://www.cpc.ru/ru/about/Pages/default.aspx> (Дата обращения: 08.04.16).

20. Официальный сайт компании «ТенгизШевройл» [Электронный ресурс] // Общая информация. URL: <http://www.tengizchevroil.com/ru/about/overview> (Дата обращения: 08.04.16).

21. Пресс-релиз о заседании Казахстано-американской специальной комиссии по партнерству в области энергетики [Электронный ресурс] : Министерство энергетики Республики Казахстан. – Официальный сайт. – URL: <http://kazakhstan.news-http://energo.gov.kz/index.php?id=5284&browser=mobile> (дата обращения: 17.04.2016)

22. Соглашения между правительствами Соединённых Штатов Америки и Республики Казахстан о стимулировании капиталовложений

[Электронный ресурс] : Архив документов / Информационный портал Республики Казахстан. – Официальный сайт. – URL: [http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemsp/dok\\_perazb.htm](http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemsp/dok_perazb.htm) (дата обращения: 14.02.2016).

23. Соглашения между правительствами Соединённых Штатов Америки и Республики Казахстан относительно сотрудничества по облегчению оказания содействия [Электронный ресурс] : Республиканский центр правовой информации / Информационно-правовая система нормативно-правовых актов РК «Адилет». – Официальный сайт. – URL: <http://adilet.zan.kz/rus/docs/Z1200000549> (дата обращения: 20.04.2016).

24. Соглашения между правительствами Соединённых Штатов Америки и Республики Казахстан о стимулировании капиталовложений [Электронный ресурс] : Архив документов / Информационный портал Республики Казахстан. – Официальный сайт. – URL: [http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemsp/dok\\_perazb.htm](http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemsp/dok_perazb.htm) (дата обращения: 14.02.2016).

25. Соглашения между правительствами Соединённых Штатов Америки и Республики Казахстан относительно сотрудничества по облегчению оказания содействия [Электронный ресурс] : Республиканский центр правовой информации / Информационно-правовая система нормативно-правовых актов РК «Адилет». – Официальный сайт. – URL: <http://adilet.zan.kz/rus/docs/Z1200000549> (дата обращения: 20.04.2016).

26. Соглашения о поощрении и взаимной защите инвестиций [Электронный ресурс] : Министерство по инвестициям и развитию Республики Казахстан / Комитет по инвестициям. – Официальный сайт. – URL: [http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemsp/dok\\_perazb.htm](http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemsp/dok_perazb.htm) (дата обращения: 14.02.2016).

27. Соглашения о поощрении и взаимной защите инвестиций [Электронный ресурс] : Министерство по инвестициям и развитию Республики Казахстан / Комитет по инвестициям. – Официальный сайт. –

URL: [http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemsp/dok\\_perazb.htm](http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemsp/dok_perazb.htm) (дата обращения: 14.02.2016).

28. Соглашения о торговых отношениях между США и РК от 19.05.1992 [Электронный ресурс] : Новостной портал Республики Казахстан. – Официальный сайт. – URL: [http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemsp/dok\\_perafb.htm](http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemsp/dok_perafb.htm) (дата обращения: 17.04.2016)

29. Соглашения о торговых отношениях между США и РК от 19.05.1992 [Электронный ресурс] : Новостной портал Республики Казахстан. – Официальный сайт. – URL: [http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemsp/dok\\_perafb.htm](http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemsp/dok_perafb.htm) (дата обращения: 17.04.2016)

30. Структура управления проектом расширения КТК [Электронный ресурс] // Каспийский трубопроводный консорциум . URL: <http://www.cpc.ru/RU/expansion/Pages/management.aspx> (Дата обращения : 15.04.15).

31. ТенгизШеврОйл [Электронный ресурс] : ТенгиШеврОйл . – Официальный сайт. – URL: <http://www.tengizchevroil.com/ru> (дата обращения: 14.04.2016).

32. У.Карабалин: в Казахстане рост добычи нефти увеличился в 3 раза [Электронный ресурс] : Министерство Энергетики РК . – Официальный сайт. – URL: <http://energo.gov.kz/index.php?id=2221> (дата обращения: 14.04.2016).

33. Универсальная энциклопедия » [Электронный ресурс] // Шеврон (знак различия). URL : <http://bsenc.ru/274/207941-shevron-znak-razlichiya.html> (Дата обращения : 14.02.15).

34. Хартия о демократическом партнерстве между Казахстаном и США [Электронный ресурс] : Портал Республики Казахстан. – Официальный сайт. – URL: [http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemi/dok\\_perbaz.htm](http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemi/dok_perbaz.htm) (дата обращения: 17.04.2016)

35. Хартия о демократическом партнерстве между Казахстаном и США [Электронный ресурс] : Портал Республики Казахстан. – Офици-

альный сайт. – URL: [http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemi/dok\\_perbaz.htm](http://kazakhstan.news-city.info/docs/sistemi/dok_perbaz.htm) (дата обращения: 17.04.2016)

36. Центр ЕУ по исследованию динамично развивающихся рынков [Электронный ресурс] Исследование инвестиционной привлекательности Казахстана – URL: [http://www.eu.com/Publication/vwLUAssets/EY-kazakhstan-attractiveness-survey-2014-rus/\\$FILE/EY-kazakhstan-attractiveness-survey-2014-rus.pdf](http://www.eu.com/Publication/vwLUAssets/EY-kazakhstan-attractiveness-survey-2014-rus/$FILE/EY-kazakhstan-attractiveness-survey-2014-rus.pdf) (дата обращения: 19.03.2016).

37. «British Petroleum» [Электронный ресурс] / Британская нефтяная компания «BP» – URL: <https://www.bp.com/content/dam/bp/pdf/energy-economics/statistical-review-2015/bp-statistical-review-of-world-energy-2015-full-report.pdf> // (дата обращения: 15.03.2016).

38. 2010 Minerals Yearbook: Kazakhstan [Electronic resource] // U.S. Geological Survey [Official website]. URL: <http://minerals.usgs.gov/minerals/pubs/country/2010/myb3-2010-kz.pdf> (accessed: 01.02.2016).

39. ALL PROJECT DESCRIPTIONS [Electronic resource] // OPIC [Official website]. URL: <https://www.opic.gov/opic-action/all-project-descriptions> (accessed: 16.04.2016).

40. British Petroleum [Electronic resource] // British Petroleum [Official website]. URL: <http://www.bp.com/> (accessed: 01.04.2016).

41. Chevron company [Electronic resource] // Chevron [Official website]. URL: <https://www.chevron.com/> (accessed: 01.04.2016).

42. Department of Energy [Electronic resource] // Department of Energy [Official website]. URL: <http://www.energy.gov/> (accessed: 01.04.2016).

43. Department of Energy: Country Analysis Brief: Caspian Sea Region. Wash., U.S. Department of Energy, Energy Information Administration, February 2002.

44. Foreign Operations Assistance: Kazakhstan [Electronic resource] // U.S. Department of State. URL: <http://www.state.gov/p/eur/rls/fs/2014/230894.htm> (accessed: 07.05.2016).
45. Foreign Operations Assistance: Kazakhstan [Electronic resource] // U.S. Department of State. URL: <http://www.state.gov/r/pa/ei/bgn/5487.htm> (accessed: 07.05.2016).
46. GNI per capita ranking [Electronic resource] // The World Bank [Official website]. URL: <http://data.worldbank.org/data-catalog/GNI-per-capita-Atlas-and-PPP-table/> (accessed: 01.04.2016).
47. Kazakhstan Business Magazine [Электронный ресурс] // Тенгизшевройл: 10 успешных лет. URL: <http://www.investkz.com/journals/34/291.html> (Дата обращения : 15.04.15).
48. National Energy Policy, Report of the National Energy Policy Development Group // US Government Printing Office. Washington, May 2001.
49. The Global Competitiveness Index 2015–2016 [Электронный ресурс] /«World Economic Forum». – URL: <http://reports.weforum.org/global-competitiveness-report-2015-2016/the-global-competitiveness-index-2015-2016/> (дата обращения: 19.03.2016).
50. The National Defense Strategy of The United States of America. March 2005/The Department of Defense. - 24P.
51. The National Military Strategy of the United States of America. A Strategy for Today; A Vision for Tomorrow, 2004/ Joint Chiefs of Staff, Washington D.C. – 38 P.
52. The National Security Strategy of The United States of America. March 2006/The White House, Washington. – 54 P.
53. The Nuclear Threat Initiative. Country Profile: Kazakhstan [Electronic resource] // The Nuclear Threat Initiative [Official website]. URL: <http://www.nti.org/learn/countries/kazakhstan/nuclear/> (accessed: 01.05.2016).
54. World Bank [Electronic resource] // World Bank [Official website]. URL: <http://www.worldbank.org/eca/russian/> (accessed: 01.04.2016).

## Литература:

55. Американо-казахстанские отношения: стабильность и предсказуемость [Электронный ресурс] : Информационный интернет-ресурс / Голос Америки. – URL: <http://www.golos-ameriki.ru/content/a-33-2007-05-11-voa2/614404.html> (дата обращения: 15.04.2016).
56. Аубакирова Г. Стратегические приоритеты инновационного развития постиндустриальной экономики (на примере Республики Казахстан) // Проблемы прогнозирования. – 2013. – № 5. – С. 102-116.
57. Ахметова К. Государственно-частное право как механизм модернизации экономики Казахстана / К. Ахметова, А. Ахметова, А. Тержанова // Общество и экономика. – 2014. – № 11. – С. 88–100
58. Бакаев Л.-А. К. Казахстан в фокусе геополитики США начала XXI века: проблемы и перспективы / Л.-А. Бакаев, Д. Кыдырбекулы // США-Канада. Экономика, политика, культура. – 2002. – № 8. – С. 5.
59. Березной А. Глобальные нефтегазовые корпорации в меняющемся мире // Мировая экономика и международные отношения. – 2014. - №5. – С. 3-14.
60. Боровский Ю. Политизация мировой энергетики // Международные процессы. – 2008. - №1. – С. 19-28.
61. Гусейнов В. Каспийская нефть: экономика и геополитика.- М.: ОЛМА- ПРЕСС, 2002
62. Дипломатическая миссия США в РК [Электронный ресурс] // интервью Майкла Клически. URL: <http://russian.kazakhstan.usembassy.gov/news071114.html> (Дата обращения : 15.03.15).
63. Евсеев В. Центральная Азия: игра на противоречиях основных внешнеполитических игроков // Восток. Афро-азиатские общества: история и современность. – 2013. – №4. – С. 70-83.
64. Жильцов С. США в погоне за Каспием / С. Жильцов, И. Зонн. – М. : Международные отношения, 2009. – 193 с.

65. Конституционное право Республики Казахстан / Сост. Ащеулов А. Т.. — Алматы: КазГЮА, 2001. — С. 97—99.
66. Кормильцы Казахстана а. 30 крупнейших налогоплательщиков РК по итогам 2015 года [Электронный ресурс] : деловой портал «Курсив». — Официальный сайт. — URL: [http://kazakhstan.news-http://www.kursiv.kz/news/top\\_ratings/kormilcy-kazakhstana-30-krupnejsih-nalogoplatelsikov-rk-po-itogam-2015-goda/](http://kazakhstan.news-http://www.kursiv.kz/news/top_ratings/kormilcy-kazakhstana-30-krupnejsih-nalogoplatelsikov-rk-po-itogam-2015-goda/) (дата обращения: 15.04.2016)
67. Корнеев А.В, Гардаш С.В, «Каспийская нефть и интересы США» ; США-Канада. Экономика, политика, культура, №12, с.31; декабрь 2002.
68. Либман А., Хейфец Б., «Мировые процессы транснационализации и российский бизнес» ; Вопросы экономики, №12, с.61-79 ; декабрь 2006.
69. Малышева Д. Страны и регионы. Геополитические маневры на Каспии. // Мировая экономика и международные отношения. — 2006. — № 5. — С. 71-81.
70. Названы лучшие ремесленники Казахстана [Электронный ресурс] : Деловой журнал / Forbes: Kazakhstan. — URL: [http://forbes.kz/process/businessmen/nazvanyi\\_luchshie\\_remeslenniki\\_kazahstana](http://forbes.kz/process/businessmen/nazvanyi_luchshie_remeslenniki_kazahstana) (дата обращения: 15.04.2016).
71. Рассел Дэниел. Для американского капитала в Казахстане все складывается хорошо // Мировая энергетическая политика. — 2002. — № 9. — С. 40.
72. Салимов С. Нефтегазовые ресурсы Каспия // Мировая экономика и международные отношения. — 2007. - №10. — С. 42-45.
73. ТОО «Тенгизшевройл»- символ развивающейся экономики Казахстана [Электронный ресурс] : KAZENERGY: казахстанская ассоциация нефтегазового и энергетического комплекса. — Официальный сайт. —

URL: <http://www.kazenergy.com/ru/actions/eurasion-forum/vii---kazenergy/-vii-kazenergy/6424--lr-.pdf> (дата обращения: 17.04.2016)

74. Троицкий Е. Ф. Внешняя политика Казахстана: формирование и развитие (1992–2000 гг.) // Вестник Томского государственного университета. 2010. № 337. С. 96-99.

75. Троицкий Е.Ф. Американо-казахстанские отношения в энергетической сфере (1992 – 2007 гг.) / Е.Ф. Троицкий // Вестник Томского государственного университета. – 2008. – № 313 (август). – С. 101–106.

76. Троицкий Е.Ф. Американо-казахстанские отношения в энергетической сфере (1992 – 2007 гг.) // Вестник Томского государственного университета. 2008. № 313. С. 101-106.

77. Шенин С.Ю. «Долгий путь в Пентагон: взгляды и интересы Чака Хейгла» ; США-Канада. Экономика, политика, культура, №9, с.100; сентябрь 2014.

78. Bhattu R. and Bronson, R., ‘NATO’s mixed signals in the Caucasus and Central Asia’, *Survival*, vol. 42, no. 3 (autumn 2000), pp. 129–45.

79. Brzezinski Z. *The Grand Chessboard, American Primacy and Its Geostrategic Imperatives*. – N-Y: Basic Books, 1997.- P.20.

80. Chevron. Total Contribution [Electronic resource] // *OpenSecrets.org Center for Responsive Politics*. URL: <https://www.opensecrets.org/orgs/totals.php?id=D000000015&cycle=2014> (accessed: 07.05.2016).

81. Cohen A., ‘US policy in the Caucasus and Central Asia: Building a new ‘Silk Road’ to Economic Prosperity’, *Heritage Foundation*, 24 July 1997, pp. 3-7.

82. Dekmejian R. and Simonian H., *Troubled Waters: The Geopolitics of the Caspian Region*, London: I.B. Tauris, 2001, pp.115-118

83. Forsythe R. The Politics of Oil in the Caucasus and Central Asia: Prospects for Oil Exploitation and Export in the Caspian Basin. - Adelphi Paper, Oxford University Press, 1996. - P. 49.
84. Heslin S., 'Key Constraints to Caspian Pipeline Development: Status, Significance and Outlook; Chart: Political Constraints to Pipeline Development', Working Paper, James A. Baker Institute for Public Policy, Rice University, Houston, April 1998, pp. 12-16.
85. Lenczowski G., 'The Caspian Oil Basin: A New Source of Wealth?' Middle East Policy, Vol. V, No. 1, January 1997, pp. 111-119
86. Ruseckas L., 'State of the Field Report: Energy and Politics in Central Asia and the Caucasus', Access Asia Review, Vol. 1, No. 2, July 1998, pp. 41-86.
87. Silverstein K., and Williams B. Chuck Hagel's Think Tank, Its Donors, and Intellectual Independence // New Republic. 12.02.2013.
88. Top ten U.S. oil and gas companies based on market value in 2015 [Electronic resource] // The Statistics Portal. URL: <http://www.statista.com/statistics/241625/top-10-us-oil-and-gas-companies-based-on-market-value/> (accessed: 07.05.2016).
89. Yergin D. The Prize: The Epic Quest for Oil, Money, and Power. – N-Y: Simon & Schuster, 1991. - P.912.

## Приложения

### Приложение 1

#### Карта Центральной Азии



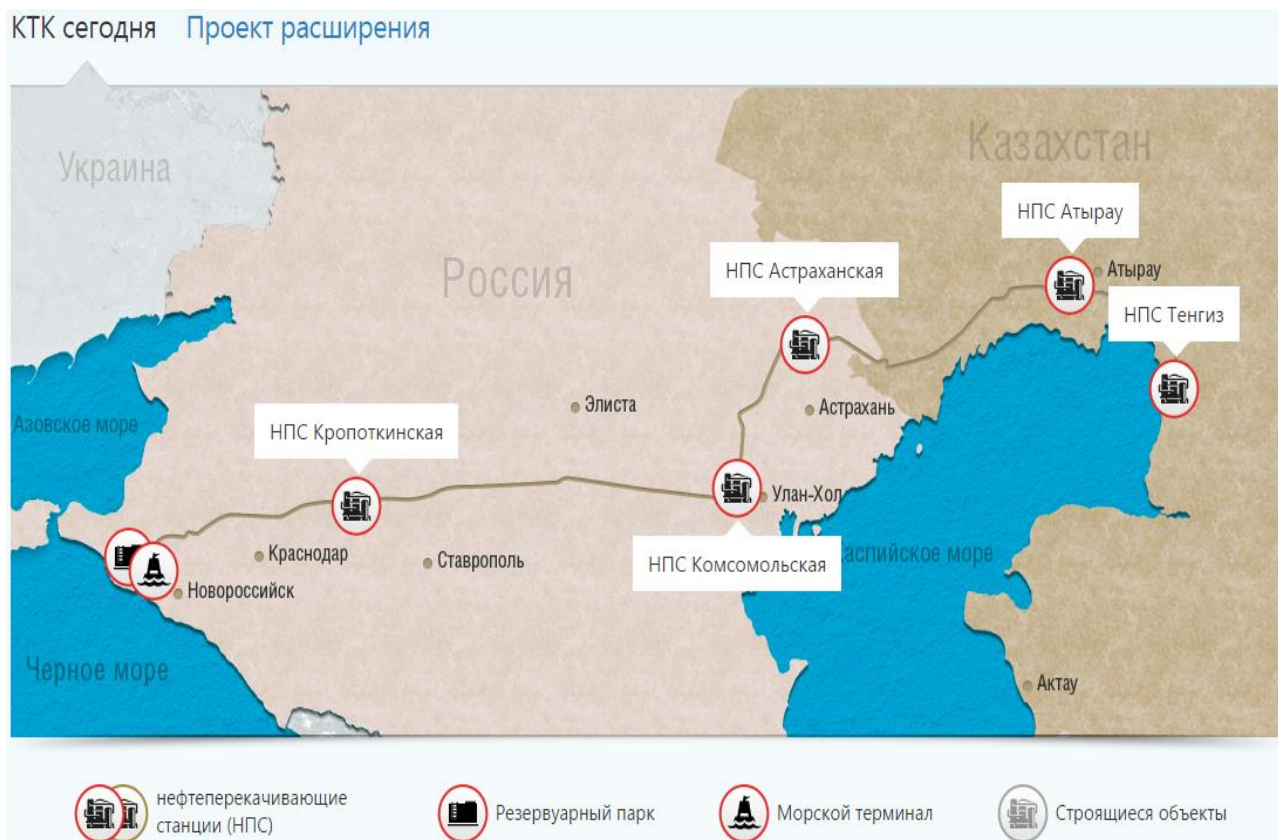
### Приложение 2

#### Карта основных месторождений углеводородов

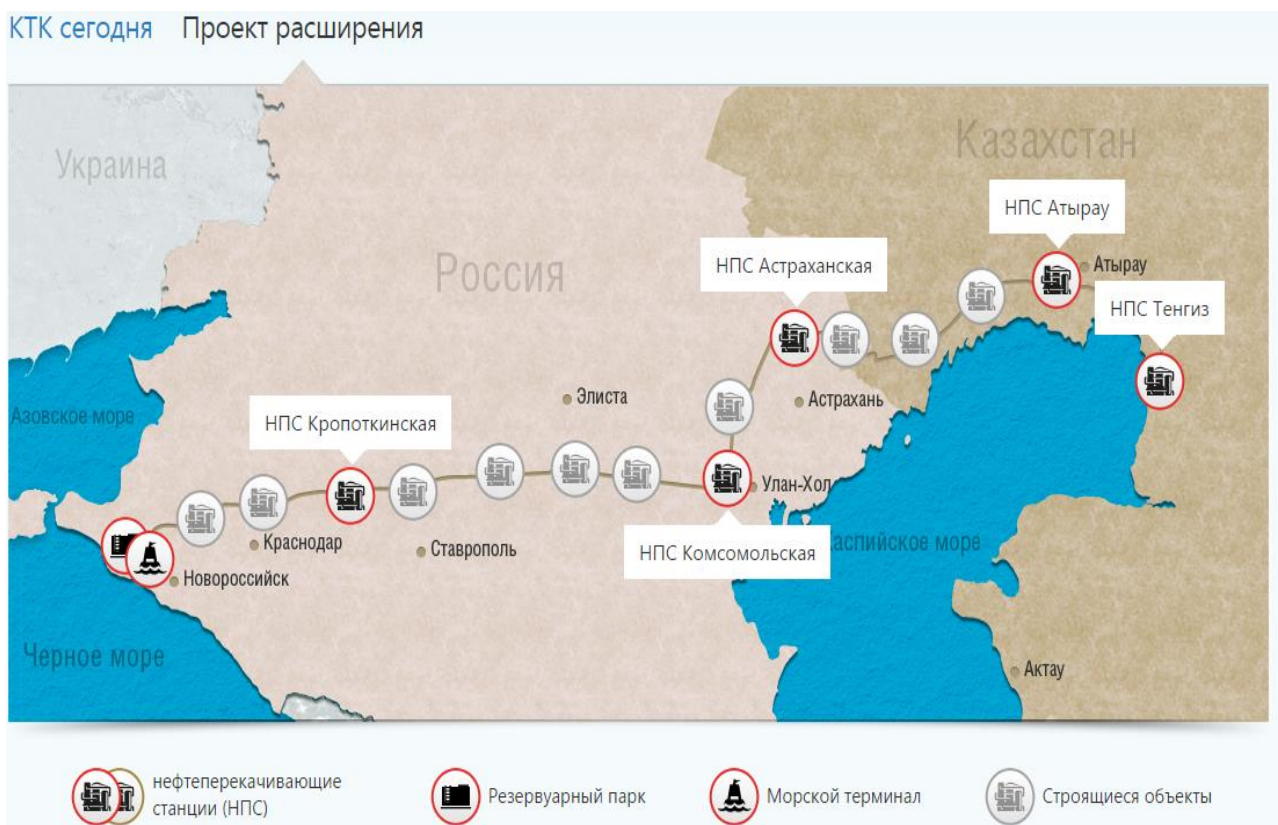


### Приложение 3

#### Карта проекта КТК: КТК сегодня



#### Карта проекта КТК: проект расширения





## Папки

Корневая папка

1

## Документы (1)

[Проверить документ](#) [Проверить текст](#)[В кабинет](#)

Поиск

x

| <input type="checkbox"/>                                                                                                                                                                                                                                                              | Имя документа                                                      | Дата                   | Оригинальность     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------|
| <div><div>+</div><div>для проверки нового документа<br/>переместите его в это поле или<br/>просто кликните здесь</div><div>Формат документов: pdf, txt, html, htm, docx, doc, rtf, odt, odf<br/>Формат архивов: 7z, tar, gz, bz2, rar, zip<br/>Максимальный размер: 20 МБ</div></div> |                                                                    |                        |                    |
| <input type="checkbox"/>                                                                                                                                                                                                                                                              | Druzhkova Alina. VKR<br>2016.docx<br>( <a href="#">подробнее</a> ) | 24.05.2016<br>13:37:36 | 93.68% <div></div> |

Выберите действие ▲

1

/ 1

Выводить по 10 [20] [50] [100]

Документов: 1