

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Томский государственный архитектурно-строительный университет»

# **СИБИРСКОЕ КУПЕЧЕСТВО: ИСТОКИ, ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, НАСЛЕДИЕ**

*Материалы  
Третьей Всероссийской научной конференции  
21-23 сентября 2018 г.  
г. Томск*

Томск  
Издательство ТГАСУ  
2019

**Целевые капиталы томского купечества (XIX–XX вв.):  
основные принципы формирования и использования**

В последние годы становится все более популярным создание при культурных и образовательных учреждениях эндаумент-фондов или фондов целевых капиталов, обеспечивающий организациям долгосрочную финансовую поддержку. Их история насчитывает уже более 500 лет. Считается, что развитие эндаументов в России началось в 2006 г. с появления Федерального закона от 30 декабря 2006 г. № 275-ФЗ «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций» с внесенными изменениями и дополнениями. Однако целевые капиталы были обычным явлением в дореволюционной России, просто они по-другому назывались – неприкосновенный или основной капитал. Неприкосновенные капиталы имела практически каждая некоммерческая благотворительная или просветительная организация, свои фонды имелись при каждом более или менее крупном образовательном или культурном учреждении.

Среди самых известных в Томске – Сибиряковский капитал. 100 тысяч рублей, пожертвованные Александром Михайловичем Сибиряковым, позволили Томскому университету длительное время приобретать необходимые приборы, оборудование, материалы и литературу, обустроить кабинеты, лаборатории и музеи. Часть денег была израсходована, на организацию университетом экскурсий и экспедиций с целью изучения Сибири[1. С. 26].

Говоря о целевых капиталах, сразу же вспоминается известный в г. Томске книготорговец и меценат П.И. Макушин, который для реализации своих многочисленных просветительских проектов широко использовал создание накопительных неприкосновенных капиталов, практически поставил это дело на поток.

Первым опытом можно считать создание такого капитала при Обществе попечения о начальном образовании в г. Томске, открытом в 1882 г.

По уставу, общество осуществляло свою деятельность на средства, состоящие из членских взносов (1 рубль) и доходов с публичных лекций, спектаклей, концертов, литературных вечеров и маскарадов. Из взносов почетных членов общества (50 руб.) составлялся непри-

косновенный капитал общества, к которому отчислялись еще 10 % со всех сумм, поступающих в кассу общества, все остальное составляло текущий капитал, которым и покрывались все необходимые расходы [2. С. 2-3].

Размеры членских взносов были слишком незначительными при наполнении бюджета общества. Доходные мероприятия находились в прямой зависимости от санкции губернатора, попечителя учебного округа и епископа. Пожертвования были разовыми и непостоянными. Пособия от города также были разовыми и их выделение ежегодно пересматривалось при составлении сметы и зависело от многих причин, в том числе и личных взаимоотношений между членами общества и гласными городского самоуправления. Поэтому увеличению основного неприкосновенного капитала П.И. Макушин уделял особое внимание.

Неприкосновенный капитал накапливался постепенно и со временем начинал приносить обществу проценты, становясь гарантом стабильности и устойчивости дальнейшей деятельности общества. Отчисления в неприкосновенный капитал П.И. Макушин начал с первых же полученных сумм. В 1882 г. они составили 1327 руб., причем вложения были сделаны в разные банки – в томское отделение государственного банка, в Сибирский общественный банк, часть средств хранилась в облигациях. Оборотный или текущий капитал к 1 января 1883 г. составлял 1648 руб. 55 к., то есть чуть больше половины всей имеющейся суммы было оставлено на необходимые нужды: на жалование сверхштатным преподавателям, содержание женского училища, теплую одежду для учеников и пособия для учителей [3. С. 3].

При учреждении малозатратных учреждений, как повторительные классы или выделение пособий закладывалось в смету из текущего расходного капитала общества. На такие крупные учреждения, как народная библиотека, или музей прикладных знаний открывался отдельный накопительный счет, как на их организацию, так и на их ежегодное содержание. До тех пор, пока не была собрана необходимая сумма, учреждение не открывалось. Во время председательства Макушина это правило выполнялось неукоснительно.

В своих воспоминаниях он писал: «21 января 1892 г. я передал новому составу совета все дела общества и резервный капитал в 13.346 рублей 60 копеек. За минувшее десятилетие общество имело

на приходе 98.707 рублей 11 копеек, не считая стоимости недвижимого имущества» [4. Л. 29].

Если при постройке Музея прикладных знаний в 1892 г. основной капитал остался неприкосновенным, то на второе расширение здания общее собрание постановило затратить часть неприкосновенного капитала, предполагалось сделать это заимообразно, в размере от 10-15 тысяч рублей.

В 1901 г., членом Совета общества М.А. Тимофеевым был проведен тщательный анализ доходов и расходов общества за 18 лет и оказалось, что наибольший и стабильный доход дает собственная коммерческая деятельность, необходимым условием развития которой являлось наличие помещения, которое и само по себе приносило немалый доход от сдачи в аренду. Отсюда был сделан вывод о выгодности превращения капитала в недвижимую собственность для последующей сдачи ее в аренду [5. С. 15].

Уже в ноябре 1901 г. было решено купить дома томского купца П.В. Вытнова за 32000 рублей, затратив весь наличный неприкосновенный капитал. Но денег все равно не хватило, и был сделан заем в банке под залог дома [6. С. 9].

В 1902 г. доходы от недвижимости были солидными – 4690 руб. 35 к., но расходы на их обслуживание также составили колоссальную сумму – 8132 руб. 86 к. [7. С. 2]

Надежды на недвижимость и мечты о безбедном существовании за счет сдачи помещений в аренду не оправдались. Недвижимая собственность приносила не только доходы, но и массу хлопот, дому требовался капитальный ремонт, а его эксплуатация давала ежегодный убыток в тысячу рублей, «обещая быть дефицитной в течение двух десятилетий и даже более» [8].

Общество переживало острый финансовый кризис. В 1904 г. городская управа выделила Обществу 1800 руб. на содержание на народной библиотеки, народных чтений, Музея прикладных знаний и на содержание начальных училищ [9]. После закрытия общества все его имущество было передано в ведение городского самоуправления, которое сдало в аренду здание библиотеки черносотенцам, Пушкинская библиотека была закрыта, а дома Вытнова проданы.

В итоге своей финансовой деятельности за последние 5 лет, с 1900 по 1905 гг., обществом были нарушены все заведенные П.И.

Макушиным правила. Неприкосновенный и специальные капиталы были полностью истрачены, доходные мероприятия были либо запрещены властями, либо свернуты самими членами общества. Все эти недочеты, во избежание повторения, были учтены при составлении устава нового Общества попечения о народном образовании, в котором были закреплены положения, запрещающие тратить неприкосновенный капитал и введена личная ответственность при расходовании специальных капиталов. Пожертвованные капиталы не подлежали затратам хотя бы заимообразно и должны были расходоваться не иначе, как согласно воле жертвователя. Волю эту не властны изменять ни совет, ни общее собрание членов Общества[10. С. 3].

Следующим обществом, в котором еще более важную роль играл целевой капитал, стало Общество содействия устройству сельских библиотек-читален в Томской губернии. Благодаря именно этому обществу происходило становление и развитие библиотечной сети в селах и деревнях Томской губернии. Значительные средства были вложены самим учредителем. При основании общества Макушин вложил в его основной капитал 500 руб. [4. Л. 55]. После революции 1905-1907 г., когда деятельность всех общественных организаций была парализована, а библиотечное дело замерло, необходимо было взбодрить общественность, привлечь внимание к обществу, дать ему новый импульс. Для этого П.И. Макушин основывает в 1907 г. специальный «Капитал на устройство сельских библиотек». Условия его основания были прописаны очень тщательно. Проект был долгосрочный, рассчитан на многие десятилетия. Он писал: «я решил за себя и своих наследников, начиная с 1908 года в течение последующих лет образовать специальный «капитал для устройства сельских бесплатных библиотек в Сибири». На проценты с этого капитала и теперь, и в будущем должны устраиваться в селах и деревнях Сибири бесплатные библиотеки-читальни.... Передавая в этот капитал свой первый взнос в сумме 31.200 руб., охотно принятый думой в городской заем из 5 % годовых, я поставил условие первые 10 лет из процентов этого капитала выдавать совету общества сельских библиотек по 750 руб., в следующие десять лет по 1.000 руб., а с 1929 по 1938 по 1.200 руб. Ежегодный остаток %% прибавлять по истечении каждого года к основному капиталу. С увеличением капитала последующими моими и моих наследников взносами, когда проценты с капитала достигнут значительной суммы, эта сумма должна рас-

пределяться по губерниям Томской, Тобольской, Енисейской, Иркутской, Акмолинской и Семипалатинской [4. Л. 61].

Уже в начале XX в. П.И. Макушин сформулировал основной принцип финансового успеха любой организации: у каждого общества, каждого учреждения должен быть свой дом, и этот дом должен быть обеспечен либо процентами с капитала, либо доходами с недвижимости.

25 апреля 1905 года Макушин обращается в городскую думу с заявлением об основании в г. Томске «Народного университета». Сначала он предложил ежегодно отчислять из своих средств три тысячи рублей, пока капитал, увеличиваясь процентами, не возрастет до ста тысяч рублей, чтобы затем на проценты с этого капитала открыть и содержать в г. Томске Народный университет. Для увеличения капитала Народного университета он предложил открыть при городской думе приём пожертвований от всех желающих принять в этом деле сильное участие. Но медленный рост капитала начал беспокоить Макушина, и 31 декабря 1909 г. он подал новое заявление в Томскую городскую думу с предложением внести в городскую кассу 25 тысяч рублей как первый взнос па постройку «Дома науки» с условием, чтобы этот и последующие взносы обращались в городском хозяйстве из 6 % годовых, как обращается и основной капитал народного университета, согласно постановлению Думы от 4 мая 1905 года [11. Л. 1-2].

На проектируемый Народный Университет им были затрачены значительные средства: выстроено прекрасное здание стоимостью в 110 тысяч рублей. На его содержание поступило пожертвований до 100.000 рублей.

Наконец-то получив 9 января 1916 г. подписанный и утвержденный устав «Народного университета», в ознаменование радостного события Макушин сделал городскому общественному управлению новый дар – недвижимое имущество по Монастырской улице (ныне ул. Крылова) № 25, состоящее из двух деревянных двухэтажных домов и одного каменного трёхэтажного стоимостью 125.000 рублей и приносящее в то время ежегодно валового дохода около 10.000 рублей [12].

На народном университете Макушин не остановился. Для «Дома народного учителя», где учителя народной школы в годы старости или болезненности находили бы себе приют, он предназначил своё недвижимое имущество по Протопоповскому переулку (ныне пер. Пионерский) из 4-х 2-х этажных деревянных домов. Один или два из

домов предполагался для «Дома учителя», а доходами с остальных домов, отдаваемых под платные квартиры обывателям города, покрывались бы расходы по содержанию, ремонту и страхованию всех четырех домов, находящихся на вышеуказанном участке.

Небольшой объем статьи не позволяет рассмотреть все макушинские начинания в данной области. Среди самых крупных проектов можно назвать основание при Институте исследования Сибири капитала в 5000 руб. для премирования популярных книг о Сибири и идею создания общесибирского литературного фонда, в который П.И. Макушин вложил 25 тыс. руб. На постройку собственного здания для Высших женских курсов он выделил 10.000 рублей.

Желая сделать доступным художественное образование, в 1919 г. он основывает капитал на строительство Дома искусств, обязуясь внести частями в течение ближайших шести лет на имя Томской городской управы сумму, которая к концу шести лет выразилась бы с процентами в 150.000 рублей. Чтобы в Доме искусств помещались классы музыки и пения, классы живописи и ваяния, классы сценического искусства и декламации. В обеспечение «Дома искусств» кроме ассигнованных на постройку 150000 рублей он предназначил каменный, трехэтажный дом с мезонином по улице Равенства (ныне ул. Гагарина) под № 3, в 6 прекрасных квартир, дававший ежегодно кортомной платы до 12.000 рублей[11. Л. 19-25].

Часть своих капиталов и недвижимости П.И. Макушин намеревался также передать на содержание Сибирского областного музея, но национализация его собственности, произведенная советской властью, помешала осуществлению этих намерений[13. С. 105-106].

Хотя при смене государственного строя все накопленные капиталы были изъяты, именно благодаря им Макушину удавалось на протяжении почти 40 лет осуществлять обширную просветительскую деятельность, построить красивейшие и прочные здания. Благодаря правильному формированию и использованию целевых капиталов ему удалось осуществить многочисленные грандиозные проекты.

### **Библиографический список**

1. *Майер, Г.В.* Александр Михайлович Сибиряков и Томский университет / Г.В. Майер, С.Ф. Фоминых // Цели развития тысячелетия» и инновационные принципы устойчивого развития арктических регионов: Международный

конгресс. Т. 2. Наследие А.М. Сибирякова в укреплении евразийского сотрудничества и утверждении общечеловеческих ценностей: научно-практическая конференция: материалы, Санкт-Петербург, 13–14 ноября 2009 г. – СПб., 2009. – С. 22–30.

2. *Устав Общества попечения* о начальном образовании в г. Томске. – Томск, 1882. – 10 с.

3. *Отчет Совета общества попечения* о начальном образовании в г. Томске за 1882 г. – Томск, 1883. – 14, 35, 3 с.

4. *Томский областной краеведческий музей*. Личный фонд П.И. Макушина. Автобиография. ТОКМ 10992/8.

5. *Дом Общества попечения* о начальном образовании в г. Томске: Краткий очерк истории его постройки и отчет по расширению зрительного зала для народного театра (1898-1900 гг.) / сост. М.А. Тимофеев. – Томск, 1901. – 47 с.

6. *Отчет Общества попечения* о начальном образовании в г. Томске за 1901. – Томск, 1902. – 6, 12, 15, 30, 13, 4, 48, 15, 21, 9, 38, 14 с.

7. *Отчет Общества попечения* о начальном образовании в г. Томске за 1902 г. – Томск : Пар. тип. Н.И. Орловой, 1904. – 96, 13, 13, [2], 35 с.

8. *Сибирский вестник*. – 1903. – 26 окт.

9. *Сибирский вестник*. – 1904. – 24 окт.

10. *Устав Общества попечения* о народном образовании в г. Томске. – Томск, 1909. – 10 с.

11. *Томский областной краеведческий музей*. Личный фонд П.И. Макушина. Автобиография. ТОКМ 10992/9.

12. *Сибирская жизнь*. – 1916. – 28 янв.

13. *Петр Иванович Макушин*: новый взгляд на легенду: коллективная монография / Гос. публич. науч.-техн. б-ка Сиб. отд-ния Рос. акад. наук, Гос. арх. Том. обл., Науч. б-ка Том. гос. ун-та [и др.] ; отв. ред. С.Н. Лютов. – Новосибирск : ГПНТБ СО РАН, 2018. – 536 с.